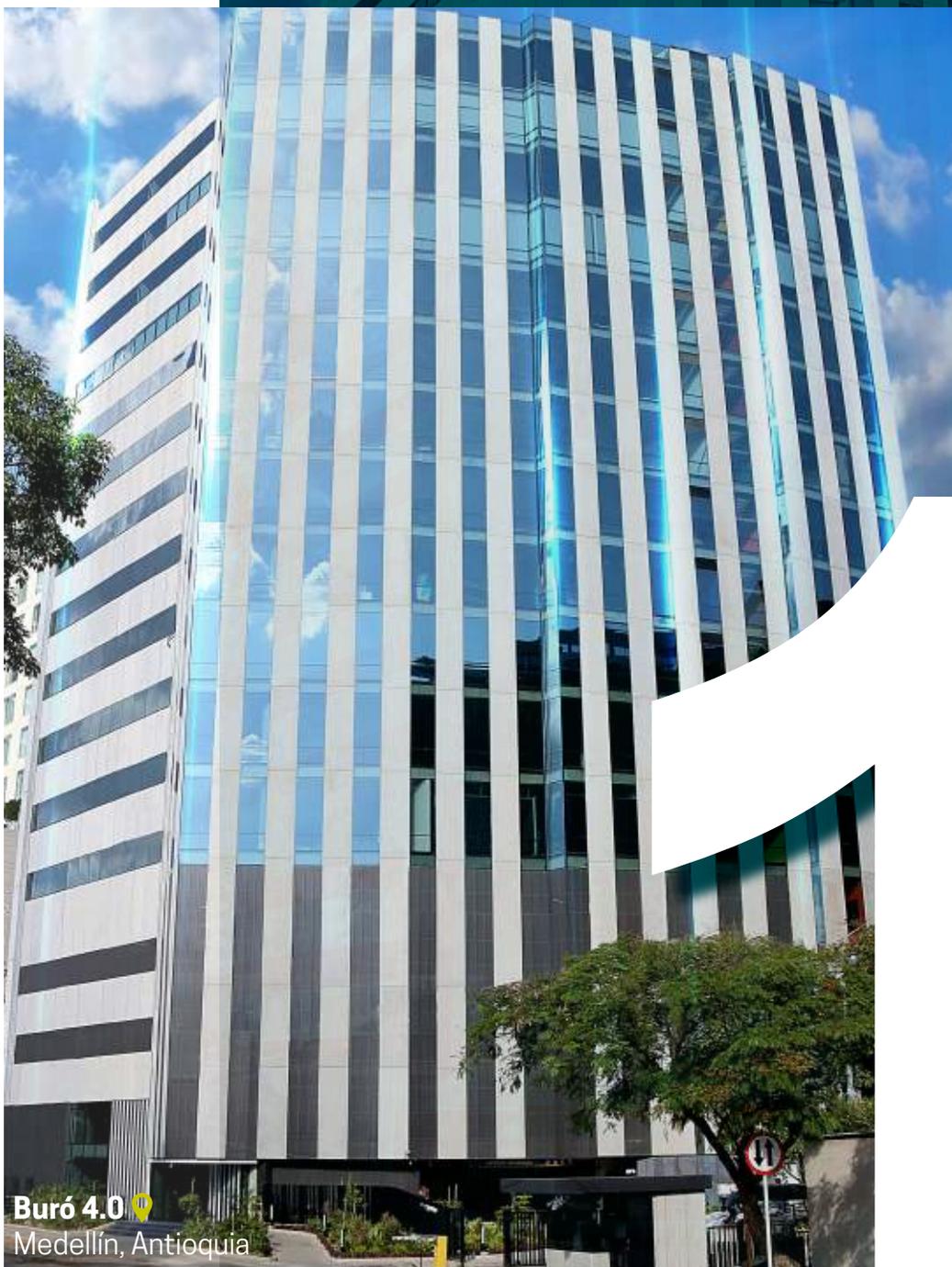


# Resultados Trimestre



Buró 4.0   
Medellín, Antioquia

11 de mayo de 2020

 Constructora  
Concreto

2020

## EMERGENCIA POR COVID 19

Teniendo en cuenta la emergencia sanitaria por Covid 19 que conllevó a una cuarentena obligatoria, la compañía ha adelantado las siguientes gestiones encaminadas a (i) salvaguardar la vida y salud de sus empleados (ii) proteger y mantener los empleos de los colaboradores, (iii) proteger y mantener liquidez de la empresa y (iv) preparar a la compañía y a los proyectos para la reactivación del sector y economía post Covid 19.

### Salvaguardar la vida y salud de las personas:

Con anterioridad y posterioridad a la medida de aislamiento obligatorio, la compañía ha promovido el aislamiento social por medio del trabajo en casa y periodos de vacaciones como medida acertada para proteger la salud de todos los colaboradores y sus familias, minimizando el riesgo de contagio en los sitios de trabajo.



### Proteger y mantener los empleos de los colaboradores:

La compañía ha optado por mantener vinculados y pagar los sueldos de los colaboradores durante el periodo de emergencia, para sobrellevar esta carga se dispone de las reservas y gestiones que se presentan en el siguiente punto.

#### GENERACION DE EMPLEO

##### DURANTE LA EMERGENCIA SANITARIA

<b>1,699</b> empleos directos e indirectos	<b>1,248</b> empleos directos	<b>38%</b> personal administrativo
	<b>451</b> contratistas de mano de obra	<b>62%</b> personal operativo

**Proteger y mantener liquidez de la empresa:** A cierre de marzo la compañía contaba con una posición de caja fuerte. Para proteger y mantener esta liquidez la compañía ha adelantado o adelantará lo siguiente:

- Negociado con el sector financiero los periodos de pago de las obligaciones.
- Negociado con la SIC los pagos de la multa ratificada el año 2019.
- El comité de presidencia y comité directivo ampliado voluntariamente redujo su jornada laboral en un 30% y 20% respectivamente.
- Acogerse a los alivios y apoyos que se ofrecen a la empresa para superar la emergencia sanitaria.

### Preparar a la compañía y a los proyectos para la reactivación del sector y economía post Covid 19.

## CAMPAÑAS Y PROGRAMAS DE FORMACIÓN

Teniendo en cuenta la situación del Covid 19, en la Universidad Corporativa se dió inicio a espacios como:

- **Centro de aprendizaje digital - Arte, cultura y recreación:** con el objetivo de brindar herramientas y links para que los colaboradores puedan explorar opciones de esparcimiento para ellos y sus familias desde casa, con acceso a libros, actividades lúdicas, clases, entre otros.
- **Centro de información Covid19:** con información relacionada con el Covid 19, cómo prevenir, recomendaciones de limpieza y aseo, recomendaciones para evitar el contagio y para mantener y respetar el aislamiento social.

Así mismo, se ha fomentado en los colaboradores que aprovechen el tiempo en espacios de capacitación haciendo uso de la plataforma de formación Universidad Corporativa:

- **514** colaboradores han ingresado a la intranet corporativa.
- **335** colaboradores han realizado cursos de los centros de formación de la Universidad Corporativa.
- Se han realizado inscripciones a **505** eventos de formación que se han realizado en convenio con la Universidad Corporativa de Protección, Unipymes y ARL Seguros Bolívar, impactando a 275 colaboradores de la compañía.



**Centro de Información COVID 19**

Brindar información a los colaboradores sobre las recomendaciones y precauciones que debemos tomar para prevenir el COVID19

[Ingresar](#)

Universidad CORPORATIVA  
Constructora Concreto

**#YoMeCapacitoDesdeCasa**

En la Universidad Corporativa encontramos diferentes opciones a las cuales puedes acceder y estar de

Universidad CORPORATIVA  
Constructora Concreto

**#YoMeCapacitoDesdeCasa**

**Centro de aprendizaje digital: arte, cultura y recreación**

Actividades para hacer en casa

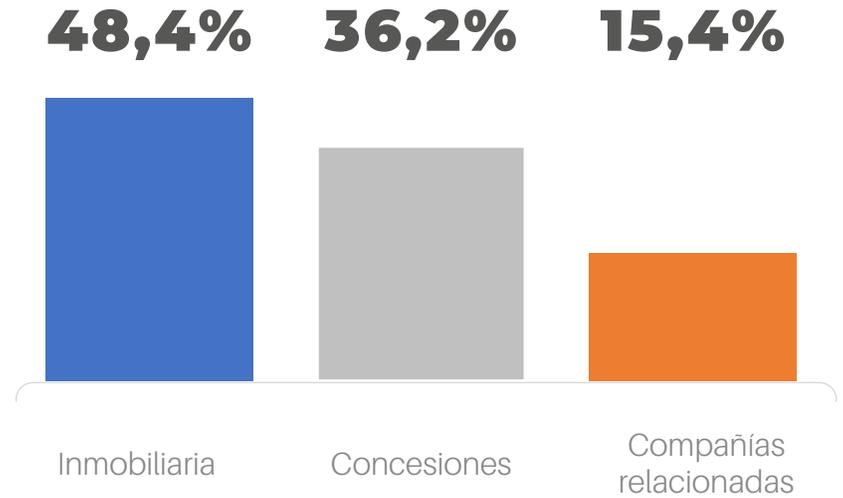
Universidad CORPORATIVA  
Constructora Concreto

**#YoMeCapacitoDesdeCasa**

En el #YoMeCapacito desde casa podrás encontrar para el 1 de abril un nuevo espacio de formación y el primer foro de la U.C.

## PLAN DESINVERSIONES

Durante el primer trimestre del año 2020 se llevó a cabo la resolución del negocio ICBF. Esta transacción hace parte del plan de desinversiones de la compañía que se ejecuta desde 2018 con el fin de autogenerar la liquidez requerida para (i) la ejecución del plan de inversiones de la compañía (ii) la atención de obligaciones financieras y (iii) la solidez financiera de la compañía a largo plazo. Con esta desinversión, desde el inicio del plan en 2018, a la fecha se han desinvertido COP 274.000 millones (recibido en caja).



**COP 274.000 millones**

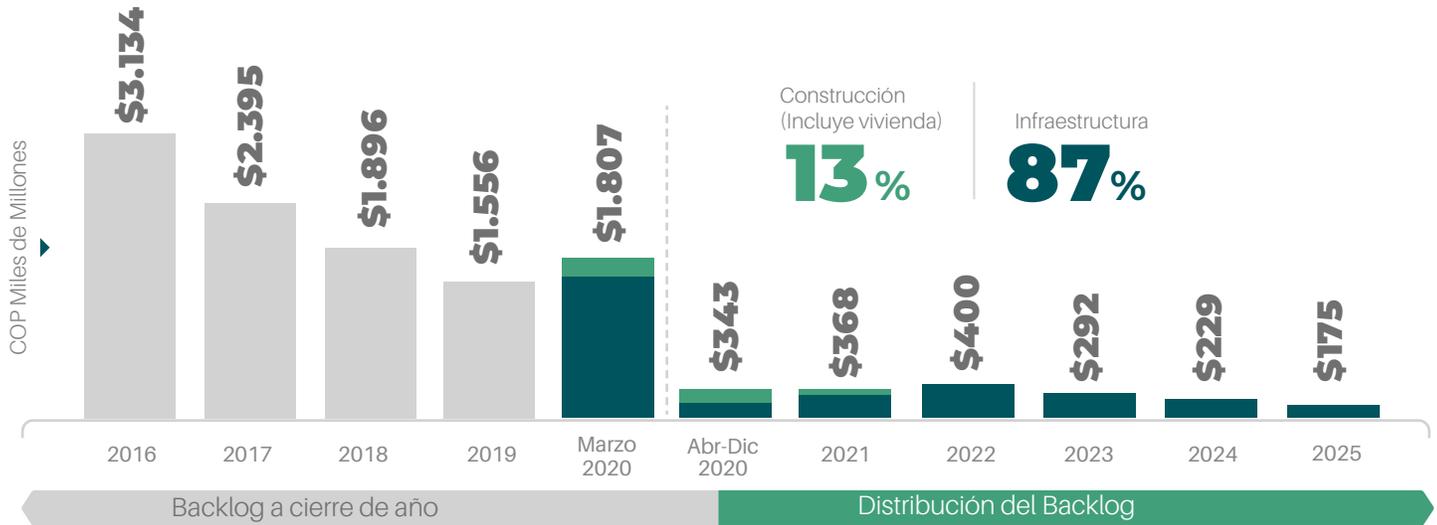
## Terminación del Túnel de La Línea



Calarcá, Quindío -  
Cajamarca, Tolima.  
(Obra construida en consorcio)

## BACKLOG – MARZO 2020

El Backlog de la compañía a marzo de 2020 es de **COP 1,8 billones**, que corresponde a alrededor de 2 años de operación. El 87% del backlog corresponde a proyectos de infraestructura y el 13% corresponde a edificación que incluye proyectos de vivienda.

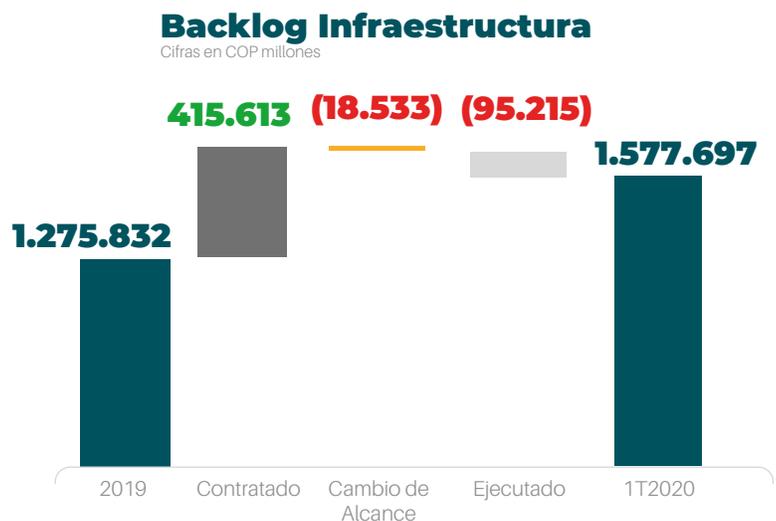


NOTAS: Información consolidada con Concreto Internacional.

### SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN:

#### Infraestructura:

- Para el cierre de 1T2020 infraestructura cuenta con un Backlog de COP 1.577.697 millones, concentrados principalmente en los proyectos Ruta 40, Transmilenio Soacha y Transmilenio 68
- En lo contratado se destaca el ingreso de los proyectos Transmilenio 68 Grupo 5 y Grupo 8 por COP 415.613 millones.
- La ejecución del período se concentró en Ituango y Ruta del Sol.

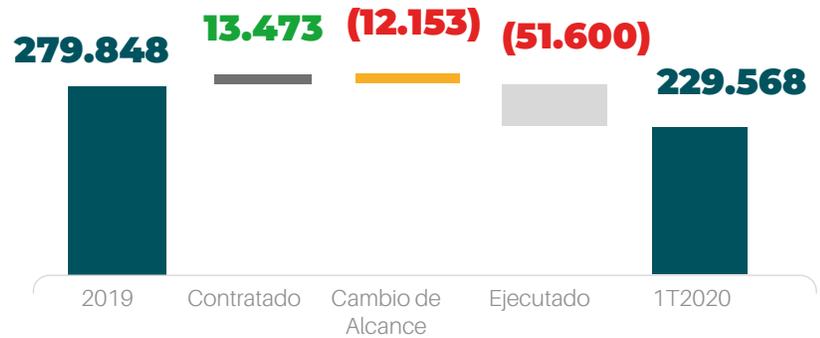


### Construcción:

- Para el cierre del 1T2020 construcción cuenta con un Backlog de COP 229.568 millones, concentrado en proyectos como Zanetti etapa 2, Puerto Azul etapa 2, Homecenter, Ciudad Educadora Espíritu Santo y Hotel Guayabero.
- Lo contratado durante el período asciende a COP 13.473 millones, principalmente por contratos para la ejecución de Atrio Bancolombia, Adecuación Buró piso 11 y 12, Adecuación oficina IBM Buró 25, y ELE 16.
- En cuanto a lo ejecutado durante el primer trimestre del año, se destaca la ejecución de las obras Supercade Manitas, Puerto Azul etapa 2, Sunset Boulevard y Lógica Vía 40.

### Construcción (Incluye vivienda)

Cifras en COP millones



### Ingeniería y Diseño Digital:

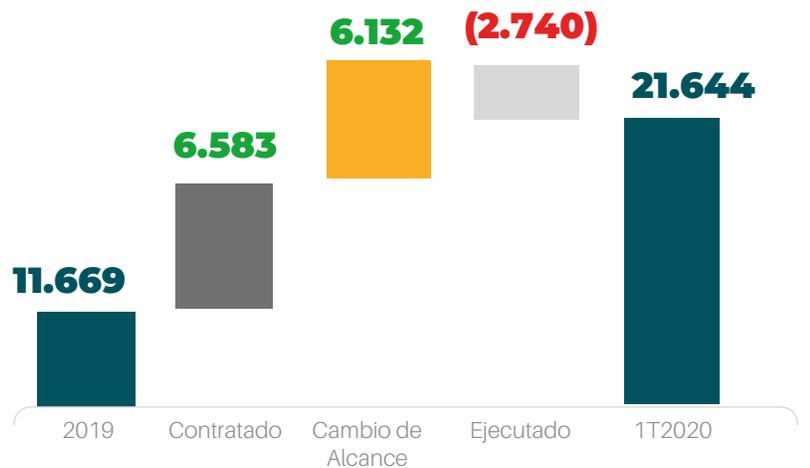
- Para el cierre del 1T2020 Ingeniería y Diseño Digital cuenta con un Backlog de COP 21.644 millones, concentrado en proyectos como Canopy, Serena Del Mar, Rubicon Plaza, Vivienda Con-tree, Transmilenio Soacha, Transmilenio Troncal 68 grupo 5 y grupo 8.

- Lo contratado durante el período asciende a COP 6.583 millones, en los proyectos Rubicon Plaza, Transmilenio Soacha, Transmilenio Troncal 68 grupo 5 y grupo 8.

- En cuanto a lo ejecutado durante el primer trimestre se destacan proyectos como Wayabero, Canopy, Contecar, Logika Siberia.

### Ingeniería y Diseño Digital

Cifras en COP millones



## Concesiones en operación:

### Carreteras

#### DEVIMED:

Medellín – Santuario y malla vial de Oriente

<b>Fecha de inicio:</b>	<b>Fecha de finalización:</b>	<b>% Participación Concreto:</b>
Junio, 1996	Diciembre, 2026	<b>25%</b>



Concesión vial Devimed



Concesión Vía 40 express

Resultados financieros acumulados (COP millones)				
	2T2019	3T2019	4T2019	1T2020
<b>Ingresos operacionales</b>	68.056	113.423	151.230	37.939
<b>EBITDA</b>	<b>33.890</b>	<b>78.940</b>	<b>104.188</b>	<b>30.774</b>

Tráfico Promedio Diario (COP millones)				
	2T2019	3T2019	4T2019	1T2020
<b>Peaje</b>				
<b>Guarne</b>	22.559	21.851	20.723	18.112
<b>Palmas</b>	10.264	10.210	9.879	8.356
<b>Total</b>	<b>32.823</b>	<b>32.061</b>	<b>30.602</b>	<b>26.468</b>

### Concesión Vía 40 Express

Resultados financieros acumulados (COP millones)				
	2T2019	3T2019	4T2019	4T2019
<b>Ingresos operacionales</b>	31.810	49.427	68.275	16.117
<b>EBITDA</b>	<b>33.513</b>	<b>53.073</b>	<b>61.657</b>	<b>18.318</b>

Tráfico Promedio Diario (COP millones)				
	2T2019	3T2019	4T2019	1T2020
<b>Peaje</b>				
<b>Chusacá</b>	26.038	25.314	26.254	23.121
<b>Chinauta</b>	20.772	20.174	21.000	18.664
<b>Total</b>	<b>46.810</b>	<b>45.488</b>	<b>47.254</b>	<b>41.785</b>

### Vía 40 Express (Bogotá - Girardot):

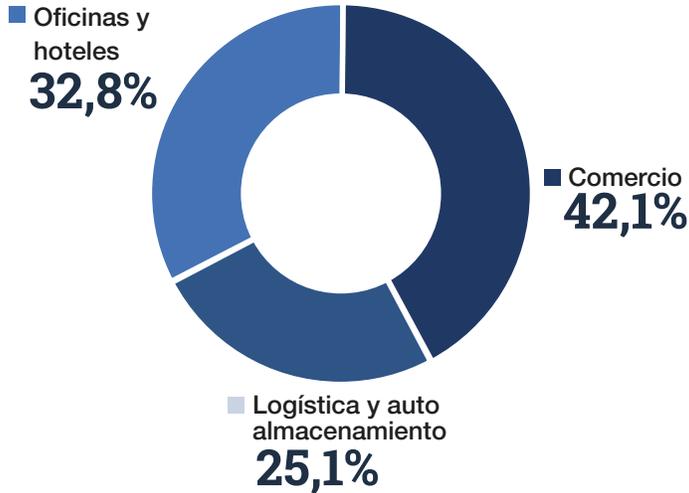
Inicio de operaciones 1 Diciembre, 2016.

- Una vez se conoció el informe motivado de la SIC el cual recomendó archivar el proceso, se reactivaron las labores del cierre financiero. En primera instancia se concentra en un crédito puente para financiar i) las actividades de removilización del EPC ii) actividades de construcción de hasta 6 meses.
- Para el inicio de la construcción es necesario contar con i) Informe definitivo de la SIC ii) Negociación en firme sobre la compra de plazo adicional iii) Desembolso del crédito puente.

# PACTIA

FCP INMOBILIARIO

## NOI 1T2020



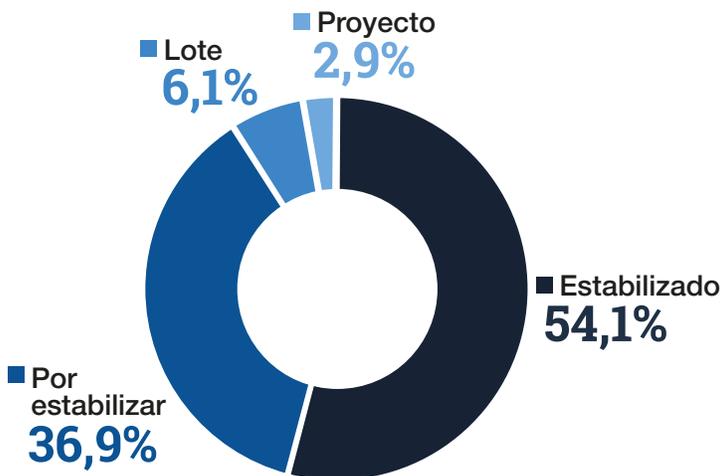
COP 56.972 millones

## GLA 1T2020



828.525 m<sup>2</sup> en operación

## Distribución por estado



AUM  
COP 4.18 Billones



37,18%

37,18%

25,64%



Gestora

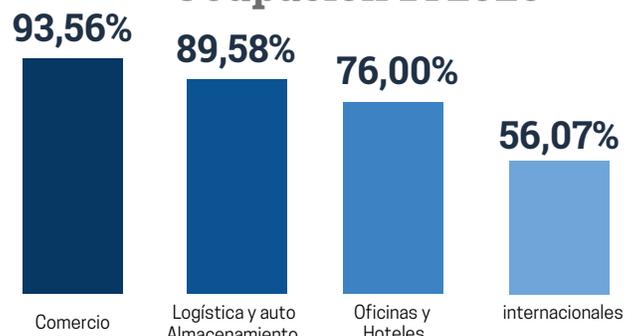
◀ 50% Constructora Concreto

◀ 50% GRUPO ARGOS

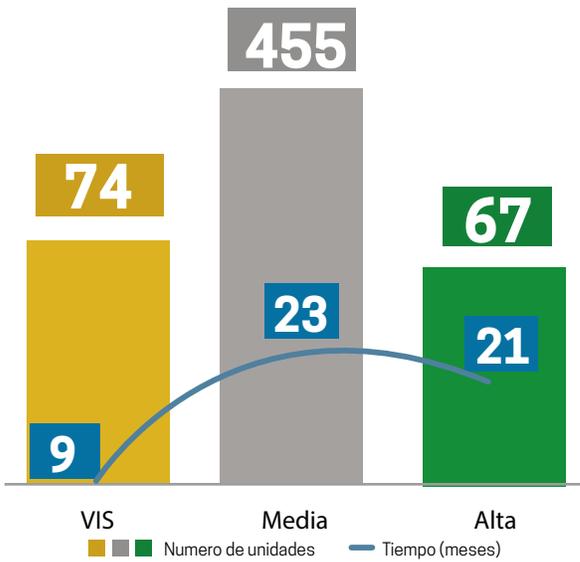
## Participación en el PA Pactia Acumulada (%)



## Ocupación 1T2020

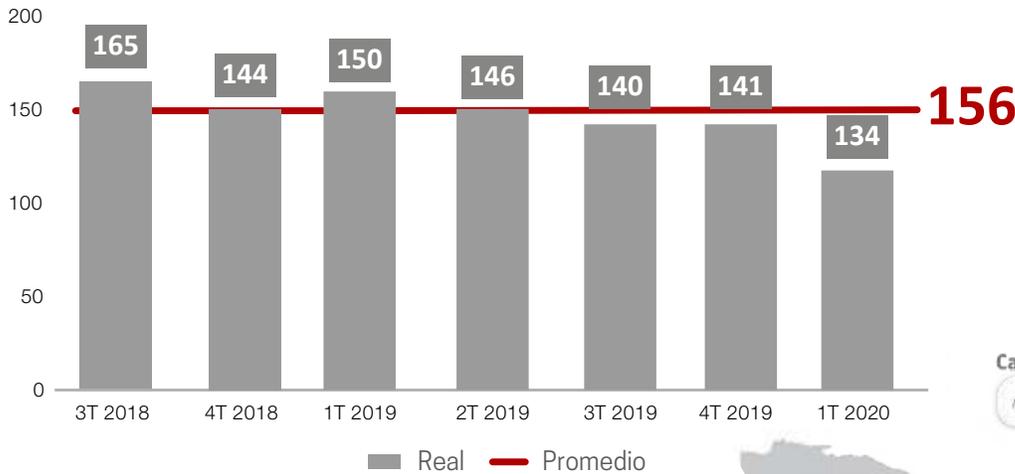


### Unidades lanzadas



Al corte 31 de marzo de 2020 se tienen 8 proyectos en construcción, concentrados en Bogotá, Medellín, Neiva y Barranquilla. Se cuenta con 74 unidades de vivienda VIS que se esperan vender en promedio en un lapso aproximado de 9 meses, 455 unidades de clase media que se esperan vender en promedio en un lapso de 23 meses y 67 unidades de clase alta las cuales se esperan vender en promedio en un lapso de 21 meses contados a partir de la fecha.

### Unidades vendidas por trimestre



**21** Proyectos

**8** Terminados

**8** Construcción

**5** Pre-ventas



## Utilidad neta

Variación Marzo 2020 vs Diciembre 2019 (10.433 millones (% Var. -34))

La variación corresponde principalmente que en los resultados del 2019 estuvieron afectados en alrededor de COP 28 mil millones por los dividendos y utilidad en venta de la concesión de CCFC que no se vieron en el 2020. Este impacto fue compensado por mejores resultados en proyectos e inversiones así como una mayor contribución por parte de Pactia.

	mar. 2020	mar. 2019
Rendimientos FCP	2.435	10.912
Ganancia por valor razonable FCP	14.305	-317
Método de participación gestora	1.680	1.204
<b>TOTAL</b>	<b>18.420</b>	<b>11.799</b>

## ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

**Activo variación 2020 vs 2019 34.760 millones (% Var. 1,2)**

Las principales variaciones en el activo corresponden:

- En el corto plazo a una disminución en caja y bancos por la ejecución del plan de inversiones de la compañía y una disminución en inventarios por por la rescisión del negocio ICBF y la escrituración de proyectos de vivienda.
- En el largo plazo el aumento cooresponde principalmente a la ejecución del plan de inversiones.

**Pasivo variación 2020 vs 2019 (18.604) millones (% Var. -1,4)**

Las variaciones corresponden al giro ordinario del negocio, solo cabe destacar que con la rescisión del negocio de ICBF se elimina la cuenta cuenta por pagar relacionada a la última cuota del lote por COP 12.000 millones.

**Patrimonio variación 2020 vs 2019 53.364 millones (% Var. 3,5)**

Las variaciones corresponden a las utilidades generadas en el periodo y al impacto de la tasa de cambio en las sociedades extranjeras.

## ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por el periodo de tres meses terminado el 31 de Marzo de 2020 y 2019 (En millones de pesos colombianos)

	mar. 2020	mar. 2019	var.
Ingresos de actividades ordinarias	169.705	192.772	-12%
Costo de ventas	-138.354	-157.277	-12%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>31.352</b>	<b>35.495</b>	<b>-12%</b>
<b>Margen bruto</b>	<b>18,5%</b>	<b>18,4%</b>	
Otros ingresos	3.360	21.978	-85%
Gastos de administración y ventas	-7.824	-7.801	0%
Gastos por beneficios a los empleados	-10.713	-10.735	0%
Otros gastos	-1.047	-1.152	-9%
Ganancia por método participación, neta	5.065	5.385	-6%
Otras ganancias (pérdidas)	14.305	-188	-7727%
<b>Ganancia operacional</b>	<b>34.498</b>	<b>42.983</b>	<b>-20%</b>
<b>Margen operacional</b>	<b>20,3%</b>	<b>22,3%</b>	
Ganancias derivadas de la posición monetaria neta	361	-22	-1724%
Ingresos financieros	11.613	10.970	6%
Costos financieros	-17.017	-18.905	-10%
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>29.455</b>	<b>35.025</b>	<b>-16%</b>
Margen antes de impuestos	17,4%	18,2%	
Gastos (ingresos) por impuestos	-8.351	-4.543	84%
Interés minoritario	-1.080	-24	4378%
<b>Ganancia del periodo</b>	<b>20.024</b>	<b>30.457</b>	<b>-34%</b>
<b>Margen Neto</b>	<b>11,8%</b>	<b>15,8%</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>44.689</b>	<b>53.007</b>	<b>-16%</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>26,3%</b>	<b>27,5%</b>	

## ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

(En millones de pesos colombianos)

	mar. 2020	dic. 2019	Variación	
Activo Corriente	1.123.395	1.146.420	(23.026)	-2,0%
Activo Largo Plazo	1.784.523	1.726.738	57.785	3,3%
<b>Total Activo</b>	<b>2.907.918</b>	<b>2.873.158</b>	<b>34.759</b>	<b>1,2%</b>
Pasivo Corriente	577.036	619.620	(42.584)	-6,9%
Pasivo Largo Plazo	738.711	714.731	23.979	3,4%
<b>Total Pasivo</b>	<b>1.315.747</b>	<b>1.334.351</b>	<b>(18.604)</b>	<b>-1,4%</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1.592.171</b>	<b>1.538.807</b>	<b>53.364</b>	<b>3,5%</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>2.907.918</b>	<b>2.873.158</b>	<b>34.759</b>	<b>1,2%</b>

## APORTE POR LÍNEA DE NEGOCIO

### ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

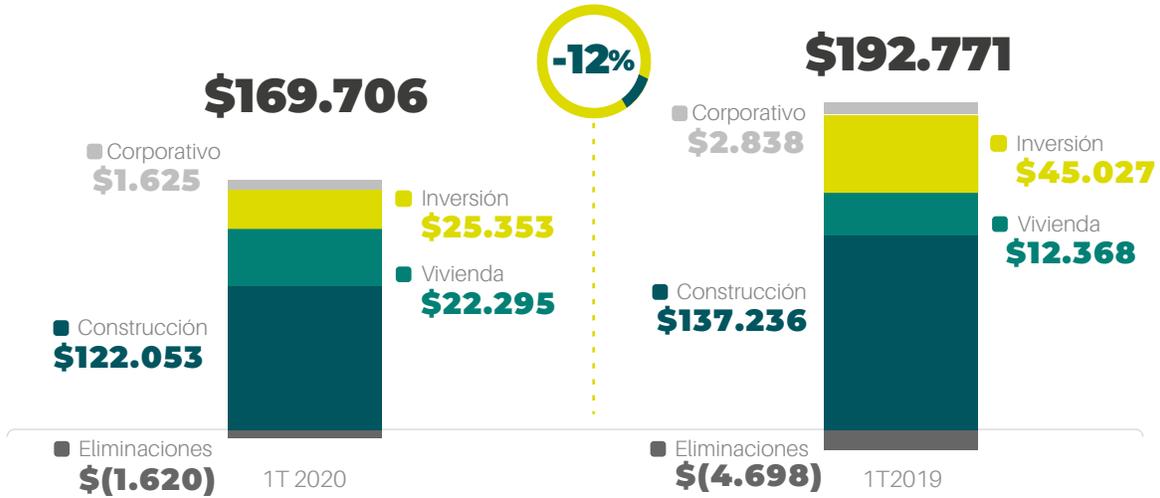
COP millones	CONSTRUCCIÓN	VIVIENDA	INVERSIÓN	CORPORATIVO	ELIMINACIONES	TOTAL
Ingresos de actividades ordinarias	122.053	22.295	25.353	1.625	-1.620	169.706
Ganancia bruta	15.856	2.287	11.182	1.320	708	31.353
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	12.633	438	27.074	(6.166)	520	34.499
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>13.314</b>	<b>325</b>	<b>18.854</b>	<b>(3.037)</b>	<b>-</b>	<b>29.456</b>
<b>EBITDA</b>	<b>19.981</b>	<b>558</b>	<b>29.192</b>	<b>(5.563)</b>	<b>520</b>	<b>44.689</b>

### ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO

COP millones	CONSTRUCCIÓN	VIVIENDA	INVERSIÓN	CORPORATIVO	ELIMINACIONES	TOTAL
Activo Corriente	339.915	327.194	417.843	99.985	(61.542)	1.123.395
Activo Largo Plazo	158.549	64.486	1.542.843	158.296	(139.651)	1.784.523
<b>Total Activos</b>	<b>498.464</b>	<b>391.680</b>	<b>1.960.686</b>	<b>258.281</b>	<b>(201.193)</b>	<b>2.907.918</b>
Pasivo Corriente	315.731	87.495	218.911	(4.955)	(40.145)	577.036
Pasivo Largo Plazo	54.812	117.896	660.889	66.162	(161.048)	738.711
<b>Total Pasivo</b>	<b>370.543</b>	<b>205.391</b>	<b>879.800</b>	<b>61.207</b>	<b>(201.193)</b>	<b>1.315.747</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>127.921</b>	<b>186.289</b>	<b>1.080.886</b>	<b>197.074</b>	<b>0</b>	<b>1.592.171</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>498.464</b>	<b>391.680</b>	<b>1.960.686</b>	<b>258.281</b>	<b>(201.193)</b>	<b>2.907.918</b>

## Ingresos consolidados

Cifras en COP millones



## EBITDA consolidado

Cifras en COP millones

