INFORME DE

SOSTENIBILIDAD 2020

60 años
transformando el entorno y mejorando el hábitat con innovación y sostenibilidad.



Imagen ilustrativa
modelo BIM

Constructora
Conconcreto



“La crisis te obliga a hacer más con menos, algunos de los mejores proyectos, surgen de las mayores dificultades”.

Norman Foster

Contenido

Mensaje desde la Presidencia 09
Nosotros 25
Resumen financiero 31
Nuestros proyectos 48
Hechos relevantes 50
Gobierno corporativo 59
Temas materiales 69
Objetivos de Desarrollo Sostenible 73
01 Transformación digital 77
02 Cultura de innovación 93
03 Ingenieria y Diseño Digital IDD 103
04 Construcción sostenible 127
05 Gestión SST 161
06 Desarrollo nuevos negocios 171
07 Gestión y retención del talento humano 185
08 Desempeño ambiental y social 195
09 Cumplimiento normativo 208
10 Ética y transparencia 210

Bureau Veritas recertifica nuestro Sistema de Gestión Integral (SGI) con 94,96 puntos recomendados por el auditor en:

- Certificación de las norma ISO 45001, ISO 9001, ISO14001 e ISO 18000.
- Certificación NORSOK (escala de 1 a 100 puntos).
- Sistema de gestión ambiental.
- Salud ocupacional.
- Seguridad y salud en el trabajo.



Ele 16

Medellín, Colombia

Imagen ilustrativa

Mensaje desde la presidencia



JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ
Presidente de Constructora Conconcreto

Señores ACCIONISTAS

El 2020 fue un año que nos cambió. La humanidad siempre recordará esta época como la del miedo, la incertidumbre, el dolor, el de las renuncias a vernos, a celebrar en compañía una felicidad o compartir una tristeza, el cumpleaños de los abuelos, un nacimiento, una despedida. Pero también como un tiempo en el que la pandemia nos recordó el valor de un abrazo, vernos, sentirnos cerca, respirar y movernos con libertad. Un año en el que desafiamos la distancia para explorar nuevas maneras de vivir, encontrarnos, trabajar, construir. Un tiempo en el que rendirse nunca fue una opción. Esta compañía conoce y cree en la resiliencia, en la esperanza, el optimismo, en seguir adelante con fuerza y motivación; especialmente cuando los vientos soplan con intensidad.

El 2020 nos retó a explorar rutas diferentes para hacer seguro y posible nuestro trabajo. Haciendo honor a un oficio que orgullosamente ejercemos hace 60 años como constructores, con nuestra capacidad para edificar, erigir, levantar y cimentar, enfrentamos la crisis y exploramos todas las alternativas posibles y seguras para reactivar nuestro sector.

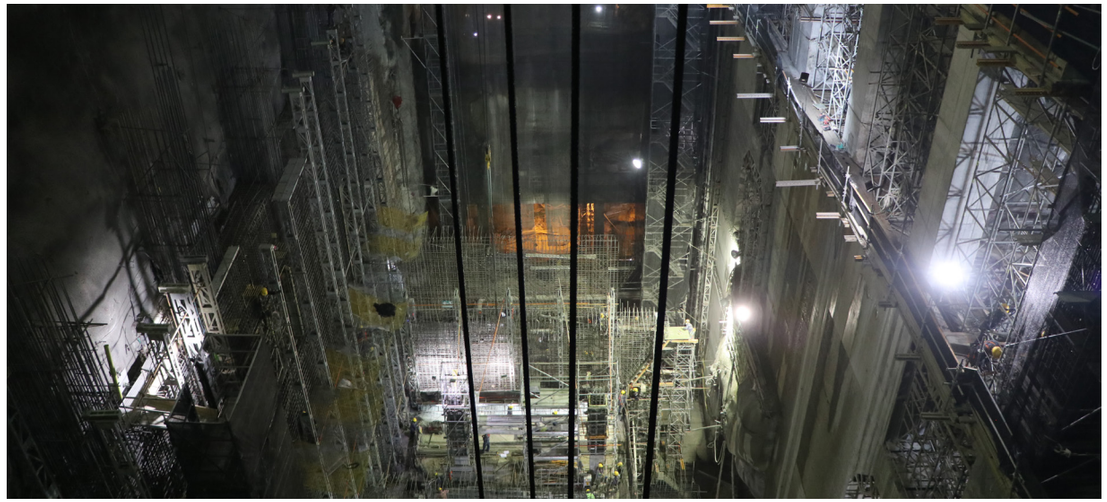
Formulamos y presentamos planes y protocolos ante el Gobierno Nacional y los gremios en busca de minimizar el riesgo y velar, como ha sido principio fundamental de esta compañía, por la seguridad y salud de los trabajadores. ¡Lo hicimos! Creamos e implementamos una metodología de trabajo responsable y eficiente que denominamos "**Construcción bioresponsable, construcción y Covid-19**".

Con estos protocolos implementados, campañas de capacitación para el trabajador y su familia, redefinición de jornadas y horarios laborales para alivianar la ocupación en el transporte público y con el deseo genuino de seguir adelante, ayudar a reactivar la economía y nuestro negocio, recibimos a nuestros trabajadores en cada espacio con un mensaje de gratitud, fortaleza y esperanza.

En este 2020 también sorteamos una compleja coyuntura con uno de los proyectos más importantes, no solo para la compañía, sino para la estabilidad, competitividad y desarrollo del país: Hidroituango. La polémica tuvo como escenario la política y los medios de comunicación. La obra estuvo activa 364 días, 24/7 en el 2020 a pesar de los ruidos externos y el Covid. Actuamos con tranquilidad, entereza y objetividad, respaldados en un trabajo técnico riguroso, siempre con los más altos estándares de calidad, ética y compromiso. La buena noticia es que el contrato de EPM con el consorcio CCC Ituango, del que hacemos parte, sigue adelante.

En 2021 el objetivo es claro: entregar las obras civiles que permitan que dos, de las ocho turbinas, entren en operación y el país reciba energía en 2022 generada desde las montañas del norte de Antioquia y de esta manera EPM pueda cumplir con sus obligaciones con el sistema energético nacional.

> **"La pandemia ha sido un increíble acelerador de la digitalización y un impulso para desarrollar y sacar partido de las tecnologías de la industria 4.0."**
>
> *Juan Luis Aristizábal Vélez*



Casa de maquinas, Hidroituango -Ituango, Antioquia. Obra construida en consorcio para EPM.

Un propósito superior

En este informe de sostenibilidad, que reportamos bajos los estándares mundiales GRI (Global Reporting Initiative), encontrarán acciones y compromisos que consideramos esenciales para la compañía, nuestros accionistas, grupos de interés, la comunidad y que están alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Una iniciativa impulsada por las Naciones Unidas y que es un llamado universal para acabar con la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad en el año 2030.

En Constructora Conconcreto compartimos esos ideales y desde nuestro quehacer y ADN del negocio contribuimos al alcanzarlos en momentos tan cruciales como los que vivimos y en los que tendremos que estar unidos para levantarnos y sobreponernos a lo que nos dejará el Covid-19. Así como lo mencionaron en su carta anual Melinda y Bill Gates: *"Se necesita a muchas personas y que haya una conjunción de intereses obrando de buena voluntad para que toda la humanidad se vea beneficiada."*

Desde nuestro sector somos una fuente poderosa para generar oportunidades e igualdad, así lo ha dicho el Foro Económico de Davos: *la construcción tiene el poder de impactar en todos los lugares del planeta desde los más avanzados hasta los que están más rezagados en su desarrollo. Estamos preparados para sumar y obrar de buena voluntad.*

Vamos por el camino correcto: transformación digital, innovación y productividad

Como nos pasó a todos, encontrarnos de frente con una pandemia fue un choque, un desafío, un suceso inesperado. La virtualidad, los canales digitales, las herramientas tecnológicas pasaron a ser protagonistas de primera línea y a marcar el paso de la vida, la cotidianidad, la economía y los negocios.

La apuesta por la transformación digital de la compañía demuestra, en circunstancias como estas, que elegimos y vamos por el camino correcto. También el Foro Económico de Davos ha abordado este tema con juicio y en su literatura ha dicho que en el sector de la construcción: *"El desarrollo de las tecnologías será clave para aumentar la productividad. Las principales tendencias en tecnología para la construcción pasan por el software colaborativo, la creación de plataformas y mercados de comercialización de insumos, la creación de apps para la construcción e información de proyectos, para la gestión financiera, la automatización avanzada, el software de diseño, así como programas para recopilación y análisis de datos."*

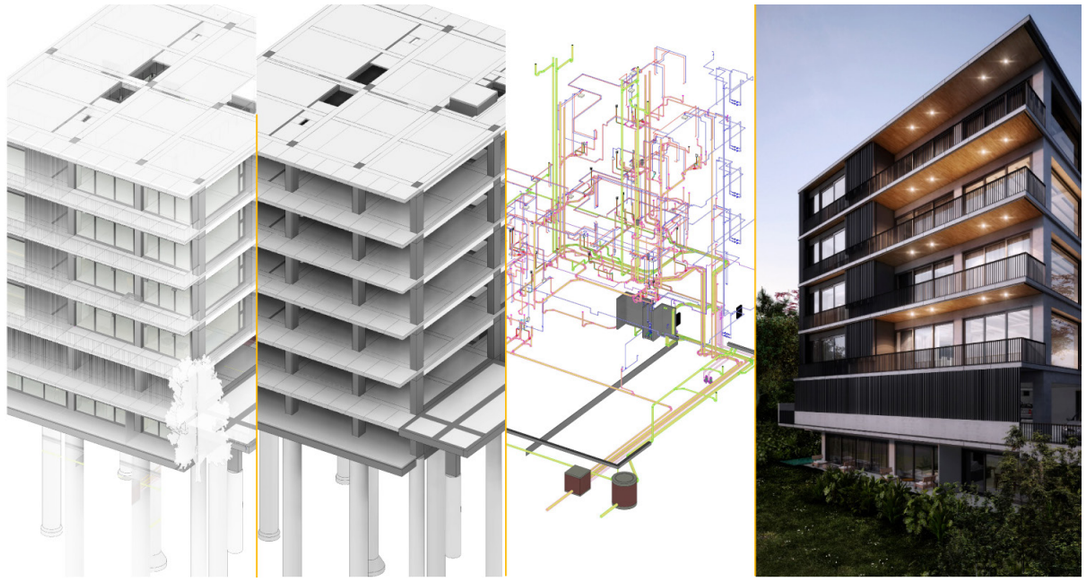
Trabajo colaborativo es una descripción precisa y real de lo que hacemos en Conconcreto con BIM, una cultura de trabajo que nos permite involucrar a todos los actores desde el inicio hasta el cierre de los proyectos para desarrollarlos de manera más eficiente, controlando de manera integral variables como tiempo, costos, sostenibilidad y mantenimiento de los activos.

Ele 16, un edificio residencial en Medellín, es un testimonio de que es posible: es el **primer proyecto no VIS en Colombia diseñado y construido con un alto porcentaje de estructuras prefabricadas**, lo que optimizó el tiempo de ejecución en un 23% en comparación con una estructura tradicional y con importantes atributos de sostenibilidad. Fue diseñado por nuestra área de Ingeniería y Diseño Digital bajo la metodología BIM, con un trabajo colaborativo desde fases tempranas lo que permitió que todo el equipo se involucrara oportunamente en la toma de decisiones. **Ele 16 consiguió la certificación CASA Colombia en su etapa de diseño** que entrega el Consejo Colombiano de Construcción Sostenible.

BIMBAU COP **480** mil millones

en transacciones, con más de 2.000 proveedores y más de 55.000 productos

En plataformas de mercado e insumos desarrollamos BIMBAU que conecta y transforma la cadena de abastecimiento del sector de la construcción y que ahora es un jugador importante en la reactivación de los proyectos. Es la librería BIM más amplia e importante de Colombia. En 2020 BIMBAU superó los COP 480 mil millones en transacciones, con más de 2.000 proveedores y más de 55.000 productos para la construcción. A través del uso de la plataforma se optimizan y agilizan los procesos de cotización y licitación para la compra de insumos en los proyectos. Para los proveedores, se convirtió en una herramienta de venta digital con más de un millón de productos vendidos. De esta manera garantizamos el suministro oportuno de los materiales. BIMBAU parte de un catálogo digital y puede usarse en dispositivos móviles, tabletas y computadores.



ele 16 Medellín, Colombia -Imagen ilustrativa Modelo BIM 360 - Proyecto con certificación Casa Colombia

En recopilación y análisis de datos exploramos nuevos alcances con Liquid Galaxy que se encuentra en nuestro ecosistema de innovación y permite consolidar información georreferenciada con diferentes variables que nos ayudan a tomar mejores decisiones, de la mano de otras herramientas y procesos como RPA, Big Data y analítica para automatizar tareas y gestionar mejor la información. La tecnología al servicio de la planeación urbana, nos entrega información de movilidad, equipamiento urbano, densidad y demografía, reduce la incertidumbre y armoniza la planificación de ciudades inteligentes.

Hay compromiso y convicción con que el camino de la transformación digital del sector de la construcción es el correcto. Seguiremos explorando y avanzando con herramientas digitales que nos lleven a ser más competitivos, productivos, generar valor al negocio y mayor eficiencia en nuestros proyectos. El futuro es ahora y avanza a toda velocidad.

Backlog:
$2,59
billones

Margen Ebitda:
18%

Patrimonio
$1.546.381
millones

Presencia en EE. UU.

En nuestra estrategia de internacionalización también avanzamos: **850 Le Jeune en Miami se convirtió en nuestro primer proyecto de construcción entregado a tiempo, dentro del presupuesto y con estándares de calidad exigidos por el mercado estadounidense.** Fue gestionado 100% bajo la metodología BIM 360, lo que permitió trabajar de manera colaborativa y simultánea con nuestros equipos de Ingeniería y Diseño Digital en Colombia y Estados Unidos.

Cerramos el 2020 con 18 contratos de proyectos que ascienden a COP 7.683 millones para diseño y construcción en el sur de la Florida.



850 Le Jeune en Miami

Escogemos el optimismo

Somos una compañía sólida, tenemos un excelente patrimonio. Nuestro backlog a la fecha asciende a COP 2,59 billones y cerramos el 2020 con una utilidad neta consolidada de COP 23.125 millones. Esperamos alcanzar o superar el backlog histórico de la compañía y llegar a los COP 3.2 billones

El 2020 también vino con buenas noticias: un tremendo alivio fue la decisión de la Superintendencia de Industria y Comercio de **archivar definitivamente el proceso por presunta colusión en la licitación del tercer carril Bogotá-Girardot.** Estábamos convencidos de que este proceso saldría favorable para nosotros porque siempre hemos actuado con ética empresarial. Fue una investigación que lamentablemente se demoró mucho, en especial en esta etapa final, por la pandemia. La decisión ratifica nuestra actuación y transparencia.

Esto permitió la negociación con la ANI y la firma de un otrosí para viabilizar la obra, acordar los tiempos de construcción y avanzar en el cierre financiero. Además reactivar el consorcio Ruta 40 para la construcción de las unidades funcionales de la 1 a la 7. Lo que significa que cerca de un millón de personas de los municipios de Soacha, Fusagasugá, Melgar y Girardot se beneficiarán con este proyecto y el país contará con una vía de última generación que le aportará a su desarrollo y competitividad.

Vemos con mucho optimismo el 2021. Colin Powell, ex secretario de Estado de Estados Unidos aseguró: *"el optimismo perpetuo es un multiplicador de fuerzas"*, en Constructora Conconcreto elegimos ser optimistas, ver el futuro con esperanza, conscientes siempre de que las dificultades son parte de la realidad, pero preparados para enfrentarlas. En 2021 queremos ser jugadores importantes y aliados de la reactivación económica del país.

Ingeniería y talento 100% colombiano al servicio del país

La terminación y entrega en operación del Túnel de la Línea es uno de los grandes hitos de 2020 para la compañía y el país. Para Conconcreto es un orgullo haber podido concluir una obra de infraestructura de esta magnitud que fue posible gracias al talento de nuestros ingenieros y trabajadores de la construcción. El mensaje es inspirador: esta, nuestra compañía, se vuelve grande ante los retos y los asume con talento, compromiso y altura. Conconcreto y su gente no se rinde.

El túnel de La Línea es **el túnel carretero más largo de América Latina,** con 8,6 km. Nuestro contrato incluyó los diseños y construcción de las obras que recuperaron el túnel principal después de que el Estado tuvo que terminar el contrato adjudicado a otro consorcio. El Túnel está en operación y tiene el sello y garantía de calidad de Conconcreto, así construimos país.

Reconocimiento y gratitud: el hogar es donde se encuentra el corazón

Finalizo este mensaje haciendo reconocimiento a tres personas que han dejado huella en la compañía y que son pilares de su crecimiento: J. Mario Aristizábal, miembro fundador y hasta hace unos meses, presidente de nuestra Junta Directiva. A Juan Guillermo Saldarriaga, Vicepresidente de Infraestructura que entregó 40 años de su vida a Conconcreto y lideró el negocio con conocimiento y corazón. A Ricardo Sierra, quien estuvo con nosotros como integrante de la Junta Directiva durante 21 años. A ellos ¡gracias!, Conconcreto siempre será su casa.

> ***"Estamos comprometidos con el desarrollo del talento humano, la sostenibilidad del planeta y el gobierno corporativo responsable"***
>
> *Juan Luis Aristizábal Vélez*

Ejercicio ajustado a la ley

Control interno

En 2020, el equipo directivo asumió compromisos importantes para ejercer el control de sus operaciones y negocios, de acuerdo con la ley y las mejores prácticas administrativas y comerciales, así mismo, para afrontar los impactos derivados de la pandemia del Covid 19, alineados con las recomendaciones y normativa del Gobierno Nacional y local para enfrentar la crisis sanitaria y garantizar la sostenibilidad de la compañía.

A pesar de las condiciones extraordinarias y la complejidad de la situación por efectos de la pandemia, la compañía ha tenido la capacidad de reactivar y continuar con sus actividades normales, salvaguardando la salud y seguridad de sus empleados, tomando medidas necesarias para la preservación de los empleos y la conservación de los recursos financieros y de liquidez.

La compañía ha garantizado el cumplimento del sistema general de arquitectura y control, mediante la gestión oportuna de sus riesgos y el aseguramiento en la efectividad de sus controles. Dentro de las buenas prácticas corporativas se ha buscado mantener y mejorar los programas de control interno, como mecanismo facilitador para el logro de objetivos estratégicos y de procesos, garantizando así la sostenibilidad y la mejora continua.

El Comité de auditoría, se reunió durante el año en cuatro oportunidades para tratar entre otros temas, el mapa de riesgos estratégicos, los resultados financieros y la información relevante del negocio.

Auditoría

En el desarrollo del programa anual de auditorías internas aplicadas en tres proyectos de infraestructura, nueve proyectos de diseño, siete proyectos de construcción, tres consorcios y trece procesos estratégicos y de soporte, se evidenció el compromiso de la organización frente al cumplimiento de la legislación vigente y aplicable en materia de HSEQ, con un enfoque basado en los sistemas de gestión sustentado en metodologías y evidencias que permiten evaluar el desempeño de la organización y determinar acciones para abordar riesgos y oportunidades, que optimizan en forma significativa los procesos de la compañía.

Como resultado de las auditorías internas se aplicaron planes de mejoramiento que contribuyen con la efectividad de la operación, el cumplimiento de los objetivos estratégicos y el logro de los objetivos fijados, para asegurar la calidad de los servicios ofrecidos y la satisfacción de nuestros clientes en el cumplimiento de lo establecido para el sistema de gestión integral, enmarcado en las normas ISO 9001:2015, 14001:2015 y 45001:2018.

Lavado de activos

Para la organización es prioritario vigilar el cumplimiento de las normas, instrucciones y parámetros que deben tenerse en cuenta para evitar la materialización de los riesgos asociados a la corrupción, fraude, soborno, lavado de activos y la financiación del terrorismo (LA/ FT), por esta razón, contamos con un proceso de validación y control de resultados de las consultas en listas restrictivas y reportes en fuentes de información pública, con el propósito de proteger el negocio de posibles riesgos relacionados con operaciones inusuales o sospechosas tendientes a servir de instrumento para el ocultamiento, manejo, inversión o aprovechamiento en cualquier forma, de dineros o bienes provenientes de actividades ilícitas.

Conconcreto cuenta con procedimientos y actividades de control y prevención de lavado de activos, que permiten fortalecer los diferentes procesos y reaccionar de manera anticipada, con el fin de evitar operaciones y/o transacciones que



Turbinas tipo Francis, Casa de máquinas, Hidroituango -Ituango, Antioquia. Obra construida en consorcio para EPM.

generen ingresos de recursos que comprometan de forma adversa a la compañía.

Operaciones celebradas con partes relacionadas y administradores

En ejercicio del objeto social, en 2020, se realizaron una serie de transacciones a precios de mercado entre las sociedades del grupo empresarial y otras empresas relacionadas, todas ellas acordes con el objeto social principal o conexo de cada una de ellas. Toda esta información se encuentra revelada en las notas a los estados financieros.

Conflictos de intereses

La compañía mantuvo vigente su política sobre conflicto de intereses, e informa que durante el 2020 no se presentaron situaciones relacionadas con este asunto entre los administradores. Conconcreto S.A. continúa comprometido en promover entre sus colaboradores los valores éticos y morales que deben regir cada actuación.

Propiedad intelectual

De acuerdo con lo establecido en la Ley 603 de 2000, Constructora Conconcreto S.A. certifica que en el desarrollo de su actividad ha cumplido con la normatividad vigente en materia de propiedad intelectual y derechos de autor. La compañía está comprometida con el cumplimiento y la aplicación plena de las directrices legales relativas a la propiedad intelectual, derechos de autor y políticas para la utilización del software. Por esta razón, se revisan periódicamente las licencias, su vigencia y los equipos a disposición de los empleados para verificar que todo esté acorde con la ley, para evitar la utilización de programas o servicios no obtenidos con los requisitos legales.

Seguridad social y parafiscalidad

Constructora Conconcreto S.A. certifica que en 2020 los pagos a la seguridad social y parafiscalidad, fueron realizados en debida forma y dentro del término legal, sin presentarse irregularidad alguna. Por otra parte, se dio cumplimiento a la normatividad vigente en materia tributaria para hacer los pagos a los contratistas personas naturales.

Cumplimiento del Artículo 46 y 47 de la Ley 964 de 2005

Constructora Conconcreto S.A. certifica que los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2020 y los demás informes que se presentan en el informe de sostenibilidad, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la compañía.

Así mismo, certifica que la información financiera ha sido presentada de forma adecuada, de acuerdo con los sistemas de revelación y control de información implementados a través de los siguientes medios: Comité de auditoría, Junta directiva y Comités de presidencia.

Acontecimientos importantes ocurridos después del 31 de diciembre de 2020

- El 18 de enero la sociedad informó mediante el mecanismo de información relevante el inicio de un arbitraje internacional para resolver de manera definitiva la controversia existente con Empresas Públicas de Medellín (EPM), en relación con el Proyecto Hidroeléctrico Ituango.

- Posteriormente, el 19 de enero el departamento de Antioquia adjudicó a la estructura plural denominada "Doble Calzada Oriente – DCO –", donde la sociedad ostenta el 60% de participación, contrato de Asociación Público Privada de Iniciativa Privada dentro del proceso No. APP-20-01-2019, cuyo objeto es: "estudios, diseños, financiación, gestión ambiental, predial y social, construcción, operación, mantenimiento y reversión para la vía Doble Calzada Oriente-DCO, en el Oriente Antioqueño, por valor de COP 926.000.000.000 aproximadamente.



- El 29 de enero, la sociedad informó sobre la transmisión del Reporte de implementación de mejores prácticas corporativas- Código País correspondiente a 2020, indicando que puede ser consultado en la página web de la sociedad.

- El 10 de febrero la sociedad informó al mercado que celebró un contrato de fiducia mercantil irrevocable de garantía, donde se transferirán inicialmente 12.222.223 de unidades de participación del FCP Pactia Inmobiliario por un valor aproximado de COP 143.000.000.000 y recursos en efectivo por la suma aproximada de COP 26.000.000.000, los cuales garantizan el cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato de construcción del proyecto Tercer Carril Bogotá – Girardot.

- El 19 de febrero se informó al mercado como decisiones relevantes de la Junta Directiva; i) convocar para el 26 de marzo la reunión ordinaria de la Asamblea de Accionistas; ii) designa como primer suplente del representante legal a Nicolás Jaramillo Restrepo en reemplazo de Candelaria Rodríguez Jaramillo y iii) otorgamiento de avales para proyectos inmobiliarios por la suma de COP 75.920.000.000. Así mismo informa respecto del proyecto Tercer Carril Bogotá Girardot la celebración de una modificación integral al contrato de construcción EPC celebrado el 11 de noviembre de 2016 entre Vía 40 Express S.A.S. (sociedad concesionaria del proyecto Tercer Carril Bogotá-Girardot) y el Consorcio Ruta 40 (donde Conconcreto tiene una participación del 50%) cuyo objeto es la realización en términos llave en mano de los estudios, diseños, la construcción, las actividades de gestión y ciertas actividades de mantenimiento, para la ampliación a tercer carril de la doble calzada de Bogotá-Girardot, por un valor de COP 2.188.694.240.716. Finalmente, informa sobre el otorgamiento de las siguientes garantías mobiliarias en el marco de la financiación del proyecto Tercer Carril Bogotá-Girardot; (i) prenda sobre las acciones de su propiedad emitidas por Vía 40 Express S.A.S. cuyo valor asciende a la suma de COP 13.775.000.000 (ii) prenda sobre los créditos subordinados otorgados por la sociedad en favor de Vía 40 Express S.A.S. cuyo valor a diciembre de 2020 asciende a la suma de COP 156.010.875.062 (iii) prenda sobre los recursos que le puedan ser pagados a la sociedad con ocasión de una eventual terminación, extinción y/o cancelación del contrato de concesión del proyecto por cualquier causa.

Gobierno corporativo

En materia de gobierno corporativo, en reunión ordinaria de la Asamblea de accionistas, el 26 de mayo de 2020, la cual se llevó a cabo bajo el mecanismo de reunión no presencial, mediante el empleo de plataformas digitales y en cumplimiento del Decreto 398 de 2020, donde se aprobó el Informe de gestión en sostenibilidad, el informe de gobierno corporativo y los estados financieros de la sociedad con corte a 31 de diciembre de 2019, así mismo, se procedió a la designación de la Junta Directiva para completar periodo, en atención al retiro de dos de sus integrantes, el Dr. José Mario Aristizábal y el Dr. Ricardo Sierra. Posteriormente, el 26 de octubre de 2020 se celebró una reunión extraordinaria de la Asamblea de Accionistas. Se aprobó una reforma a los estatutos de la sociedad incorporando como función a cargo de la Junta directiva la de autorizar las emisiones y colocaciones de bonos y aprobar los reglamentos de emisión y colocación correspondientes. Finalmente, el 29 de enero de 2021 se diligenció la encuesta de Código País correspondiente al periodo de enero a diciembre de 2020, donde se constató la dinámica que han tenido las reglas de gobierno corporativo que ha implementado la compañía, dicha encuesta fue publicada en la página web de la sociedad a través del enlace https://conconcreto.com/documentos-corporativos/, donde puede ser consultada por los inversionistas y hace parte del presente informe de gestión. La administración continuará trabajando en el desarrollo de políticas y lineamientos que permitan ajustar su modelo de gobierno corporativo a las recomendaciones del Código País.



Colaborador en obra -Zanetti apartamentos - Itagüí , Antioquia

Informe sobre facturas

Constructora Conconcreto S.A. deja constancia de no haber entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores, de acuerdo con el Artículo 87 de la Ley 1676 de 2013.

Informe de grupo empresarial

En cumplimiento del Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, el grupo empresarial Constructora Conconcreto S.A. informa:

- Las operaciones de mayor importancia concluidas durante el ejercicio 2020, de manera directa o indirecta, entre la controlante o sus filiales o subsidiaria con la respectiva sociedad controlada, fueron las celebradas entre Constructora Conconcreto S.A. - en calidad de matriz- y sus filiales y subsidiarias, con la filial Industrial Conconcreto S.A.S., de quienes se adquirieron servicios por un total de COP 5.343 millones.

Constructora Conconcreto S.A., en calidad de préstamo, durante el año, le entregó a Industrial Conconcreto S.A.S. la suma de COP 42.612 millones para un total al cierre de año de COP 172.483 millones, para que la misma pudiese cumplir con los compromisos de aportes a la sociedad concesionaria Vía 40 Express S.A.S.

En el transcurso del año se realizaron otras operaciones entre la sociedad matriz y sus subordinadas por cuantías inferiores, las cuales se relacionan en detalle en las notas a los estados financieros, siempre respetando la directriz de que las operaciones entre éstas se efectúen a precios de mercado.

- Se informa que en 2020 no se presentaron operaciones de importancia concluidas durante el ejercicio respectivo, entre la sociedad controlada y otras entidades, por influencia o en intereses de la controlante, así como las operaciones de importancia concluidas durante el ejercicio respectivo, entre la sociedad controlante y otras entidades, en intereses de la controlada.

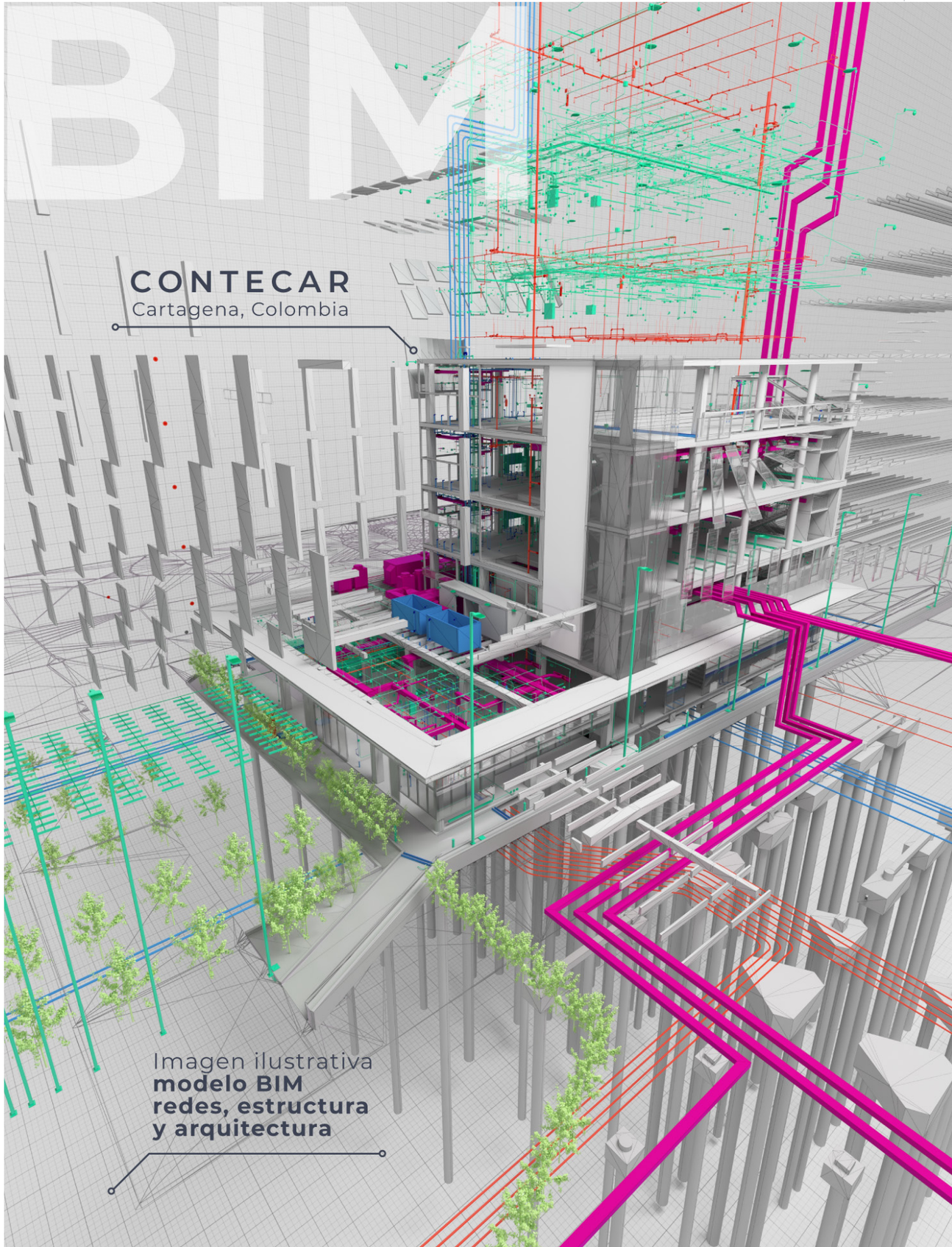
- Se informa, además, que durante el ejercicio 2020 no se presentaron decisiones de importancia que las sociedades controladas hayan tomado o dejado de tomar por influencia o en intereses de la sociedad controlante, así como las decisiones de importancia que la sociedad controlante haya tomado o dejado de tomar en interés de las sociedades controladas.

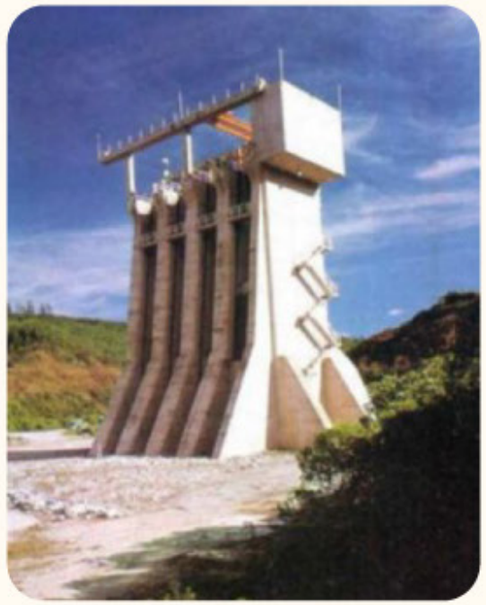


Juan Luis Aristizábal Vélez
Presidente de Constructora Conconcreto

Nora Cecilia Aristizábal López
Presidenta Junta Directiva

Jaime Alberto Ángel Mejía
José Alejandro Gómez Mesa
Álvaro Jaramillo Buitrago
Luis Fernando Restrepo Echavarría
Christophe Pélissié Du Rausas
Richard Francioli
Carlos Eduardo Restrepo Mora
Carolina Angarita Barrientos
Orlando Cabrales Segovia





Represa Río Grande II.
Don Matías, Antioquia



Central hidroeléctrica Porce II. Antioquia



Central hidroeléctrica Porce III. Antioquia



Proyecto hidroeléctrico Bonyic.
Bocas del Toro, Panamá



Embalse Sara Brut. Bolívar, Valle del Cauca



Hidroituango. Ituango, Antioquia

60 años DE HISTORIA


Hidroituango
(Obra construida en consorcio)
Ituango, Antioquia.

Nosotros

Perfil del reporte

Grupos de Interés [GRI 102-40]

Clientes · Accionistas · Colaboradores · Autoridades
Usuarios · Comunidades · Proveedores · Financiadores

Este informe se ha elaborado bajo el estándar de Global Reporting Initiative (GRI) de conformidad esencial. **[GRI 102-54]** Corresponde al periodo entre el primero de enero y el 31 de diciembre de 2020 y tiene una periodicidad anual. **[GRI 102- 50]** **[GRI 102-52]**

Para efectos comparativos se debe referenciar el Informe de sostenibilidad 2019 bajo la guía GRI, presentado en mayo de 2020. **[GRI 102-48]** **[GRI 102-49]** **[GRI 102-51]**

Reportamos los resultados de la gestión de Constructora Conconcreto y sus negocios: Infraestructura, Construcción, Inversiones, Conconcreto Living e Ingeniería y Diseño Digital.

Para consultar los indicadores reportados de una manera más fácil, hemos creado una tabla de indicadores GRI que se encuentra en los anexos de este reporte. **[GRI 102-55]**

El análisis de materialidades fue liderado por la Dirección de Confort y Sostenibilidad y validado con el comité de Presidencia, para garantizar que todos los aspectos materiales fueran tenidos en cuenta. **[GRI 102-32]**

Este informe no cuenta con verificación externa. **[GRI 102-56]** Si tiene dudas, sugerencias o comentarios sobre este informe de sostenibilidad puede contactarse con: Carolina Bedoya Jaramillo, Directora de Diseño de Confort y Sostenibilidad cbedoya@conconcreto.com **[GRI 102-53]**

Indicador GRI
Encuentre en el pie de página los indicadores GRI que se reportan.

facebook.com/constructoraconconcreto · @Conconcreto · Conconcreto · Grupo Conconcreto · Conconcreto

Perfil de la compañía

Somos una compañía con 60 años de experiencia y trayectoria, líder en los segmentos de construcción, inversión y vivienda. Tenemos operaciones en Colombia, Panamá y Estados Unidos. Nuestras oficinas principales se encuentran en Medellín, Colombia. **[GRI 102-3]**

La experiencia, capacidad técnica y solidez financiera que hemos acumulado, nos permiten hoy participar en megaproyectos de infraestructura y consolidar un portafolio de inversiones de largo plazo, donde la construcción es el motor de los negocios.

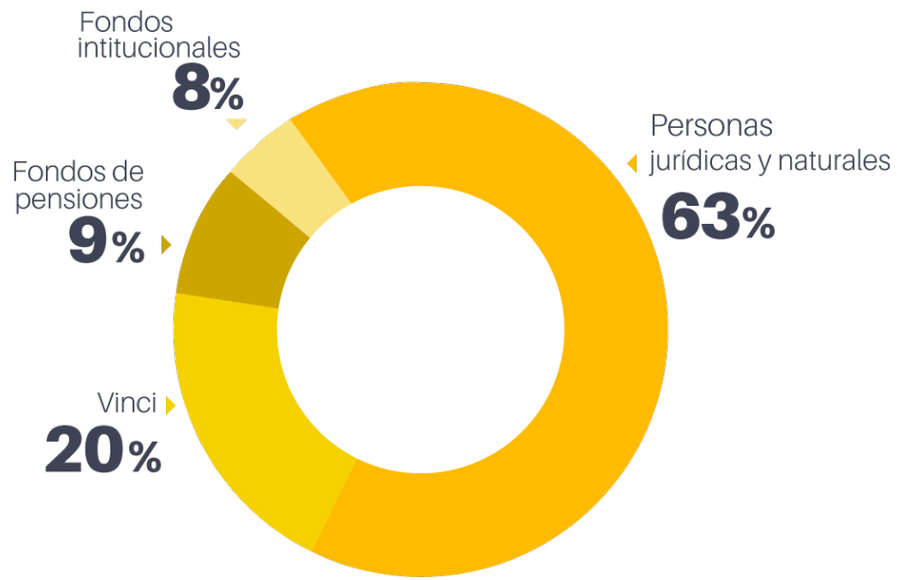
Somos una organización altamente innovadora, lideramos la transformación digital del negocio de la construcción con herramientas de última tecnología que nos permiten optimizar la productividad en los proyectos. Nuestra estrategia de internacionalización tiene como foco a Centroamérica y el Sur de la Florida, a través de la identificación de oportunidades de negocio y aliados especializados que aportan valor. **[GRI 102-4]**



Colaboradores Industrial Conconcreto - Girardota, Antioquiatos.

Accionistas

[GRI 102-7]



Nemotécnico

CONCONCRET

Capitalización Bursátil

COP 497.938 millones

Volumen promedio diario (últimos 12 meses)

COP 127.52 millones

P/E

21,24

La naturaleza jurídica de Constructora Conconcreto S.A. [GRI 102-1] corresponde a una sociedad anónima, listada en la Bolsa de Valores de Colombia (CONCONCRET), que bajo un principio de innovación y sostenibilidad busca generar mayor rentabilidad a los accionistas y permanencia en el largo plazo [GRI 102-5]



Cifras relevantes* del año

BACKLOG

$ 2,21

BILLONES

EBITDA:

$102.449

MILLONES

MARGEN EBITDA:

18%

MARGEN BRUTO:

14%

PATRIMONIO CONSTRUCTORA CONCONCRETO:

$1.546.381

MILLONES

***Cifras consolidadas 2020**

Resumen financiero 2020

Resumen ejecutivo

El 2020 fue un año lleno de incertidumbre y dificultades como consecuencia de la pandemia del Covid 19, lo que hace que los resultados de la compañía no sean comparables con periodos anteriores. En medio de la incertidumbre y las dificultades, la organización fue capaz de adaptarse y retomar operaciones casi a un 100% a mediados del año logrando un cierre positivo con utilidades importantes.

Cerramos con indicadores financieros fuertes, que nos habilitan para participar en licitaciones y proyectos. Mantuvimos márgenes de operación y resultados en los mismos niveles de los últimos años gracias a los mejores resultados en algunas obras y a la política de austeridad de gastos que se implementó en 2020 en respuesta a la crisis del Covid-19. Obtener este cierre es un logro importante teniendo en cuenta que durante 2020 vivimos una disminución en los ingresos, producto de una menor operación de los negocios y menor contribución de las inversiones como consecuencia de la crisis antes mencionada.

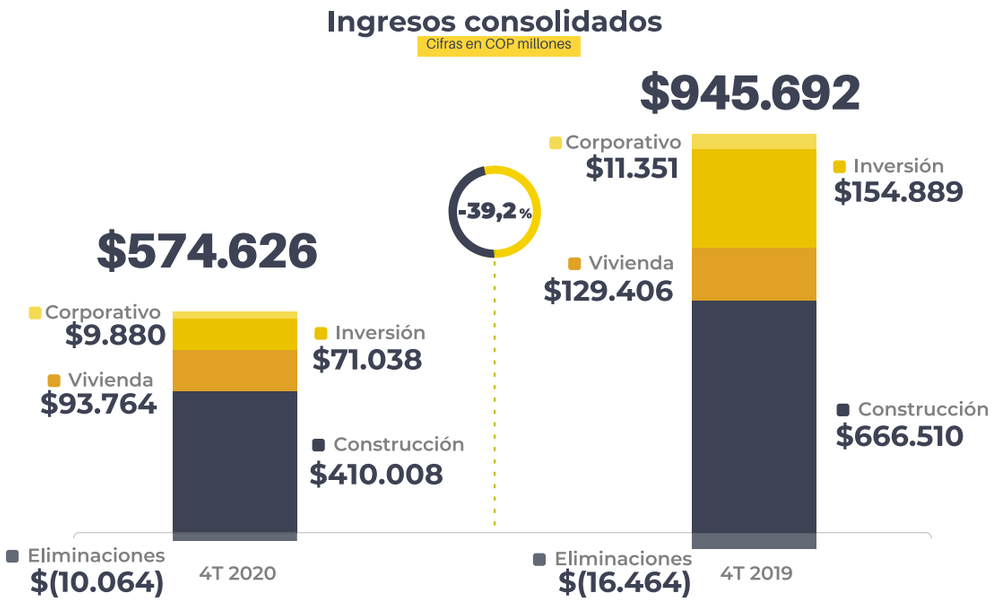
Ahora bien, durante el año 2020 también se lograron hitos importantes que si bien no los capturan los resultados de ese año, alistan el camino para los próximos. Los principales hitos son:

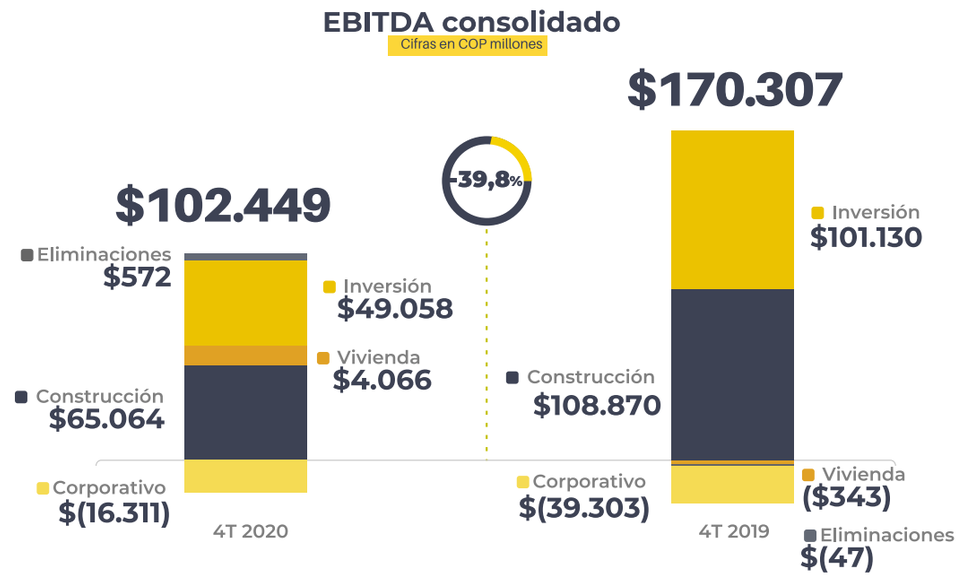
- El backlog de COP 2.2 billones* con el que se cerró el año asegura un volumen para 2021 de COP 827.758 millones.
- El cierre financiero del crédito puente de Vía 40 asegura el inicio de las obras del proyecto más importante del backlog de la compañía.
- La Alianza Century Asset Management abre la posibilidad de consolidar y expandir el negocio de la compañía en Estados Unidos.
- El reperfilamiento del crédito sindicado le da la liquidez y solidez financiera necesaria a la compañía para enfrentar los retos del 2021 y 2022, años que seguramente se verán afectados por los rezagos de la crisis del Covid-19.

* Incluye adjudicaciones en enero 2021 del proyecto DCO y proyectos Estados Unidos.



Grupo de colaboradores, en el consorcio CCC Ituango





* Se mantuvieron los márgenes Bruto y EBITDA comparados con 2019, pese a los impactos del Covid 19.



Colaboradores en planeación de proyectos.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

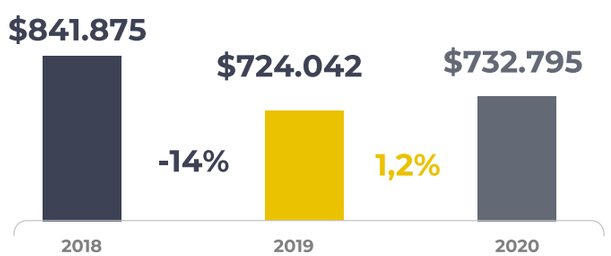
COP millones	2020		2019		Var. (%)
Ingresos de actividades ordinarias	574.627		945.692		-39,2%
Costo de ventas	-492.335		-806.912		-39,0%
Ganancia bruta	**82.292**	**14,32%**	**138.779**	**14,67%**	**-40,7%**
Otros ingresos	19.102		40.777		-53,2%
Gastos de administración y ventas	-38.732		-39.674		-2,4%
Gastos de personal	-38.951		-42.034		-7,3%
Gastos operacionales	-77.684		-81.708		-4,9%
Otros gastos	-6.834		-25.783		-73,5%
Método de participación	5.249		9.378		-44,0%
Otras ganancias	32.864		32.210		2,0%
Ganancia operacional	**54.989**	**9,57%**	**113.653**	**12,02%**	**-51,6%**
EBITDA	**102.449**	**17,83%**	**170.307**	**18,01%**	**-39,8%**
Diferencia en cambio	249		18		-14...%
Ingresos financieros	47.716		50.212		-5,0%
Costos financieros	-60.724		-70.629		-14,0%
Ganancia antes de impuestos	**42.229**	**7,35%**	**93.217**	**9,86%**	**-54,7%**
Gastos por impuestos	-18.726		-27.224		-31,2%
Ganancia del periodo consolidada	**23.503**	**4,09%**	**65.993**	**6,98%**	**-64,4%**
Interés minoritario	378		1.944		-80,6%
Ganancia atribuible a la matriz	**23.125**	**4,02%**	**64.049**	**6,77%**	**-63,9%**

ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

COP millones	2020	2019 Reexpresado	Var. (%)
Efectivo y equivalentes de efectivo	216.109	239.274	-9,7%
Cuentas comerciales por cobrar	253.333	352.437	-28,1%
Cuentas por cobrar partes relacionadas	58.176	78.757	-26,1%
Inventarios corrientes	321.518	352.207	-8,7%
Activos no corrientes para la venta	108.671	102.503	6,0%
Otros activos corrientes	34.550	21.242	62,6%
Total activo corrientes	**992.357**	**1.146.420**	**-13,4%**
Propiedad de inversión	86.473	6.146	1307,0%
Propiedad, planta y equipo	311.709	328.403	-5,1%
Inversiones	1.399.533	1.338.244	4,60%
Otros activos no corrientes	34.921	27.815	25,6%
Total activo no corriente	**1.832.636**	**1.700.607**	**7,8%**
Total activo	**2.824.993**	**2.847.027**	**-0,8%**
Obligaciones financieras corrientes	102.084	202.451	-49,6%
Cuentas por pagar	195.510	249.695	-21,7%
Cuentas por pagar partes relacionadas	34.123	34.626	-1,5%
Pasivo por arrendamientos	15.245	39.987	-61,9%
Otros pasivos no financieros	54.066	64.254	-15,9%
Otros pasivos corrientes	12.755	14.312	-10,9%
Pasivos corrientes mantenidos para la venta	14.294	14.294	0,0%
Total pasivo corriente	**428.076**	**619.620**	**-30,9%**
Obligaciones financieras no corrientes	580.506	453.352	28,0%
Otros pasivos no corrientes	235.068	227.714	3,2%
Pasivo por arrendamientos	34.961	28.251	23,8%
Total pasivo no corriente	**850.535**	**709.318**	**19,9%**
Total pasivo	**1.278.611**	**1.328.938**	**-3,8%**
Patrimonio	1.546.381	1.518.090	1,9%
Total patrimonio	**1.546.381**	**1.518.090**	**1,9%**

Obligaciones financieras consolidadas

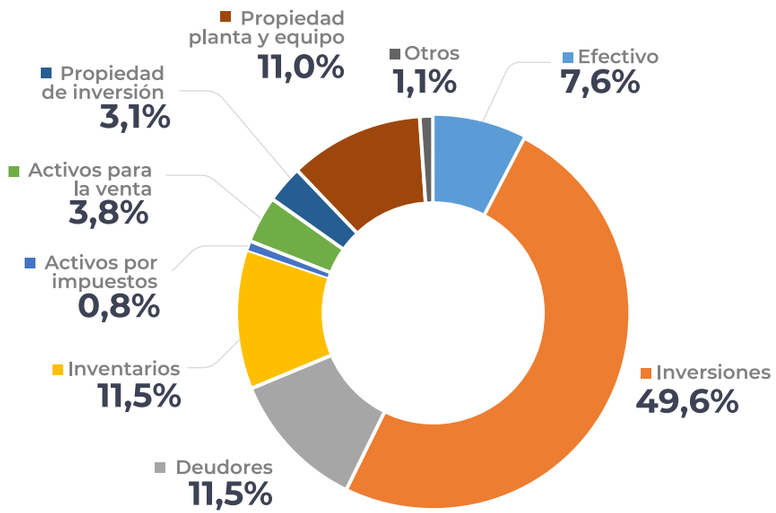
Cifras en COP millones



Resumen financiero 2020

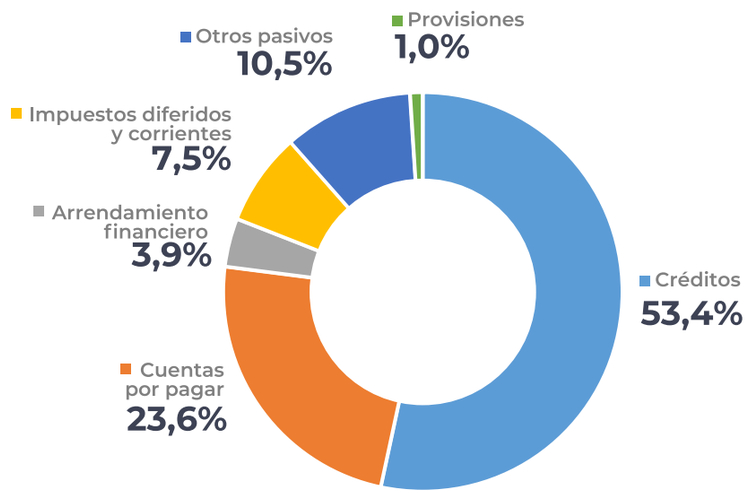
Composición del activo

Valor del activo:
$2.824.993 millones

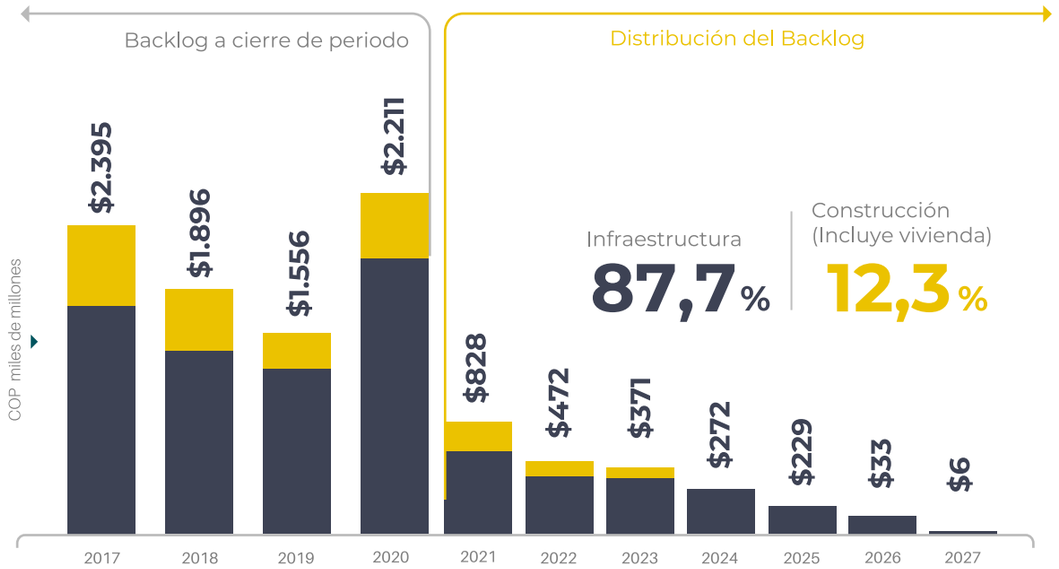


Composición del pasivo

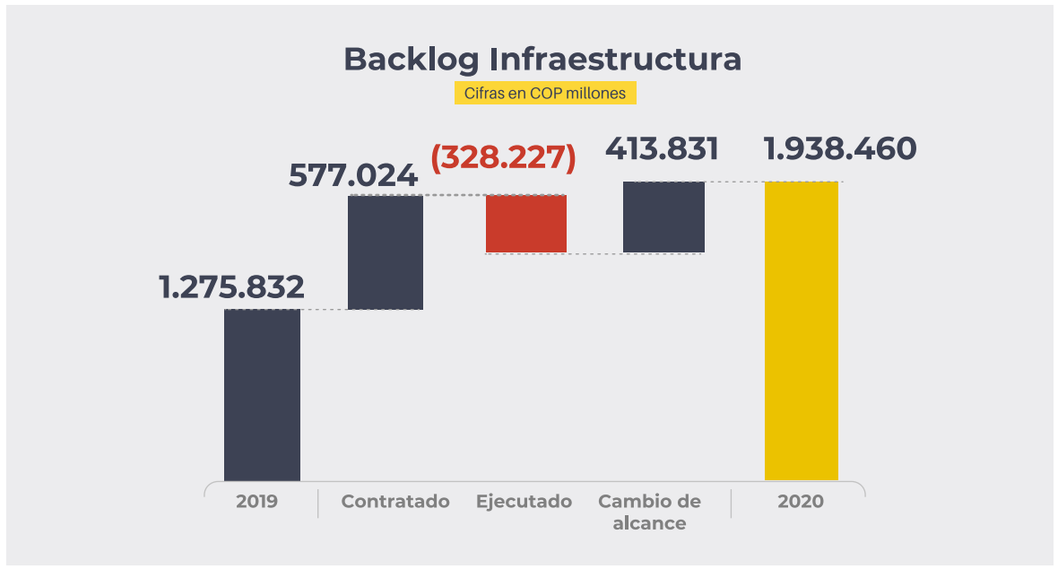
Valor del pasivo:
$1.278.611 millones

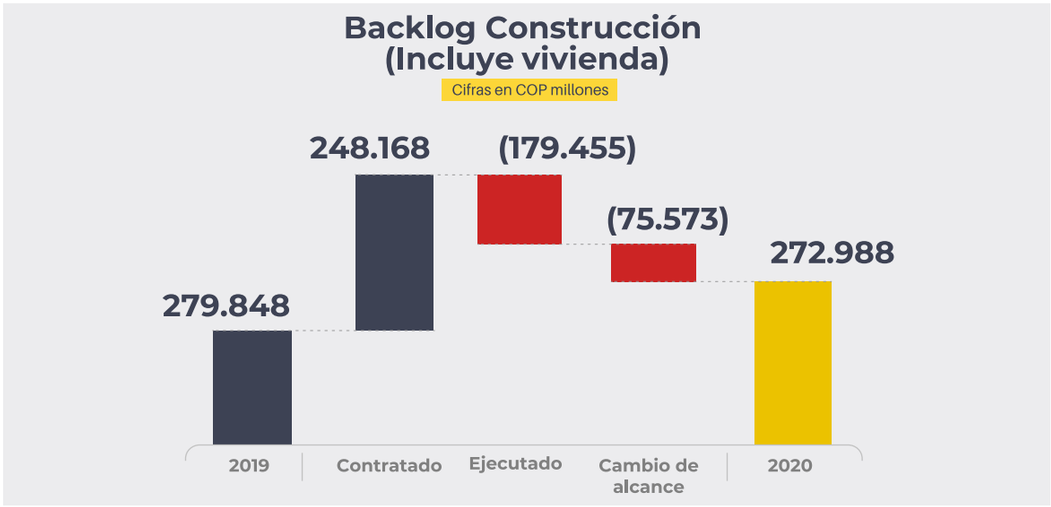


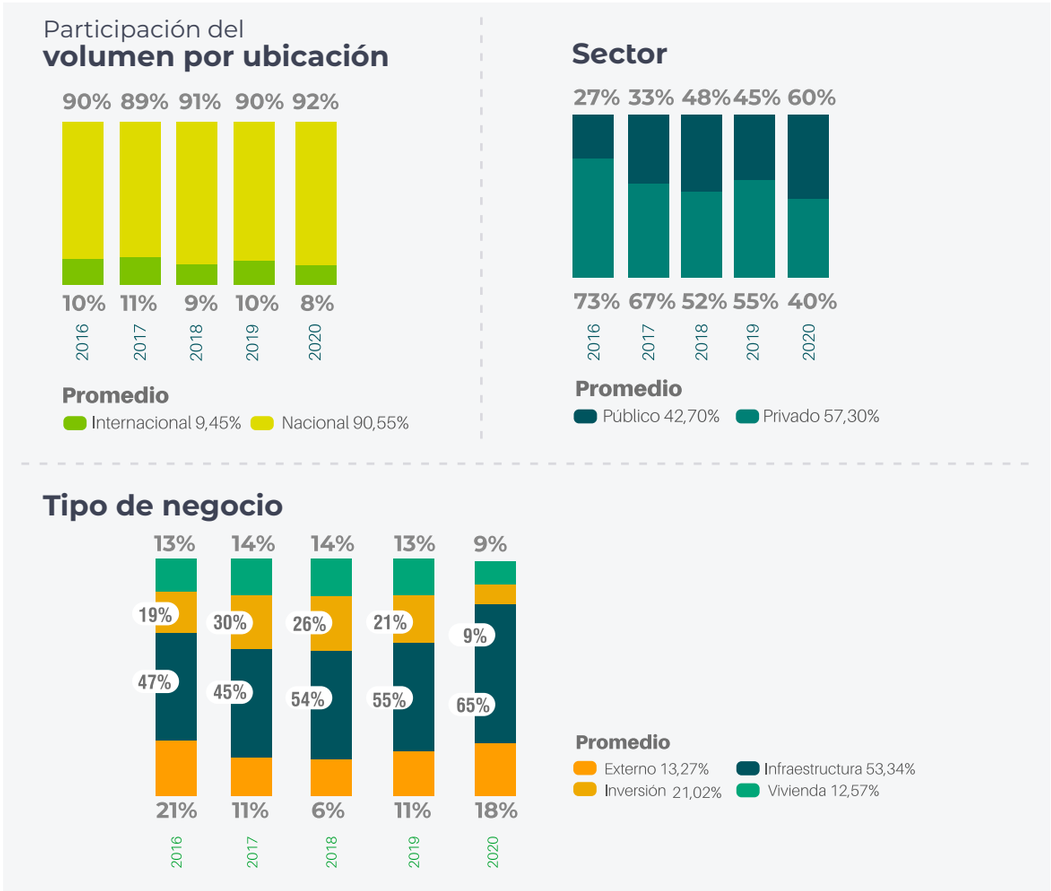
BACKLOG



NOTAS:
Información consolidada.
Años de operación = Saldo Backlog / Ingresos acumulados últimos 12 meses.







Experiencia acumulada

*A diciembre de 2020

Túneles:
179,62 km

Vías y viaductos:
801 km

Bodegas y centros de distribución:
1.535.329 m²

Edificios institucionales:
1.402.837 m²

Centros comerciales y almacenes
1.770.660 m²

Centrales hidroeléctricas:
4.435 MW

Hoteles y oficinas:
1.172.849 m2

Vivienda:
3.997.941 m²

Nuestro Mercado

[GRI 102-4]

Nuestra estrategia de internacionalización tiene como foco a Centroamérica y el Sur de la Florida, a través de la identificación de oportunidades de negocio y aliados especializados que aportan valor.

- **Estados Unidos**
- **Panamá**
- **Colombia**



850 Le Jeune. Miami, Estados Unidos

Estrategia [GRI 102] [GRI 102 - 2] [GRI 102-14]

Agregamos valor a nuestros clientes en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto basados en **conocimientos y experiencias.**

Ciclo de vida del proyecto



Nuestros negocios





Grupo de colaboradores, Zanetti
Itagüí, Antioquia

Talento humano, nuestro activo más valioso

[GRI 102-7] [GRI 102-8]

3.902* colaboradores | **1.879** directos | **2.023** indirectos

*Esta cifra incluye consorcios

EMPLEADOS DIRECTOS POR TIPO DE CONTRATO

Indefinido	405
Por obra o labor terminada	280
Término fijo a un año	869
Término fijo inferior a un año	325
Total general	**1.879**

EMPLEADOS INDIRECTOS POR TIPO CONTRATO

Por obra labor o determinada	**2.023**
Total general	**2.023**

Tipo de actividades que realizan los trabajadores indirectos

Los colaboradores indirectos apoyan las actividades de construcción estructural, instalaciones de carpintería metálica (ventanería y puertas), enchape, obra blanca y acabados, urbanismo y paisajismo, instalaciones de redes e hidrosanitarias.



Colaboradores Medellín.

52,79%* colaboradores cubiertos en los acuerdos de negociación colectiva (sindicato) **[GRI 102-41]**

* (992 de 1.879 empleados)

Tenemos el compromiso de aportar a la construcción de un mejor país a través de acciones honestas y transparentes que identifiquen a todos los miembros de la organización. Para ello se han reunido algunos preceptos que tienen como propósito establecer una guía y marco de actuación.

- Código de buen gobierno
- Política de grupo empresarial
- Política de recursos humanos
- Política gestión integral del riesgo
- Política de protección de datos personales
- Manual de conducta y ética
- Política de conflicto de intereses
- Protocolo de riesgos de fraude y corrupción
- Manual para prevención de lavado de activos
- Política de revelación de información

Estas políticas las puedes consultar en el siguiente **https://bit.ly/3l6rjI7**



Nosotros Creemos

CONCONCRETO *es nuestra* CASA

V I V O *ORGULLOSO* de CONCONCRETO

PERSEVERAMOS Y PERSISTIMOS hasta resolver los PROBLEMAS

Nos apasionan LOS NEGOCIOS DE **CONSTRUCCIÓN**

Somos PRÁC-TI-COS

Somos INNOVADORES *y nos adaptamos al cambio*

Construimos *un país* **INCLUYENTE**

Siempre buscamos MEJORAR *lo que hacemos*

Desafiamos PARADIGMAS permanentemente

Tenemos SENTIDO COMÚN

Damos LO MEJOR hasta encontrar SOLUCIONES

AQUÍ *le encontramos sentido a nuestro* HACER, SABER Y SER

Tratamos A OTROS *como queremos que* NOS TRATEN

Vida ABIERTA de puertas abiertas

Los valores ÉTICOS Y MORALES *no son negociables*

Elijo estar AQUÍ

Dejamos HUELLA

Nos gustan los GRANDES RETOS

Manifiesto

MINIMIZAMOS EL IMPACTO AL **MEDIOAMBIENTE** Y EL CONSUMO DE MATERIALES Y ENERGÍA

DESARROLLAMOS Y CONSTRUIMOS PROYECTOS **RENTABLES** Y **SOSTENIBLES**

somos **ÉTICOS** y **TRANSPARENTES** cumplimos **LEYES Y NORMAS**

CAPACITAMOS Y DESARROLLAMOS A NUESTROS EMPLEADOS

NOS **ADAPTAMOS** A LOS **CAMBIOS** DEL ENTORNO PARA GARANTIZAR **ESTABILIDAD EN EL LARGO PLAZO**

MAXIMIZAMOS LA RENTABILIDAD **PARA LOS ACCIONISTAS**

somos UN EQUIPO HUMANO **CALIFICADO INNOVADOR EFICIENTE CREATIVO FELIZ**

GENERAMOS VALOR EN LA CADENA DEL NEGOCIO

- ESTRUCTURACIÓN FINANCIERA Y JURÍDICA
- ESTUDIOS DE MERCADO
- INTEGRACIÓN DE DISEÑOS ARQUITECTÓNICOS E INGENIERÍA
- PROYECTOS AUTOGENERADOS
- DOTACIÓN
- CONSTRUCCIÓN
- OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

COMPROMETIDOS CON LA SEGURIDAD INTEGRAL DE NUESTROS COLABORADORES

TRANSFORMAMOS EL ENTORNO FÍSICO PARA MEJORAR **LA CALIDAD DE VIDA DE LOS SERES HUMANOS**

GENERAMOS VALOR EN ALIANZAS ESTRATÉGICAS

RETORNAMOS A LA SOCIEDAD BENEFICIOS ECONÓMICOS Y SOCIALES

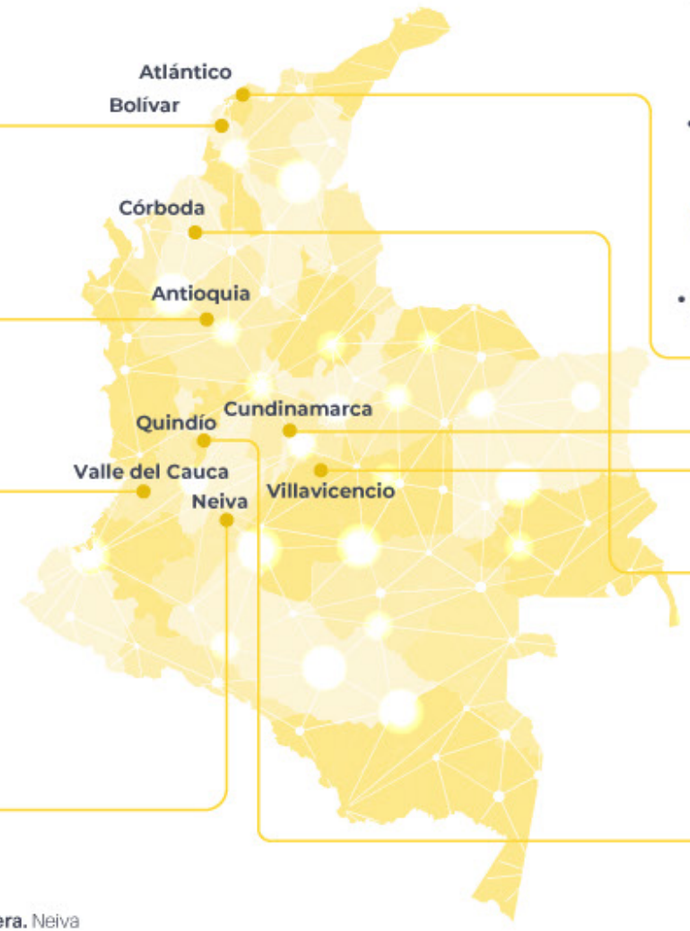
utilizamos **SISTEMAS CONSTRUCTIVOS** y **HERRAMIENTAS EFICIENTES**

OPTIMIZAMOS LOS PLAZOS Y RECURSOS INVERTIDOS

INNOVAMOS EN TODAS LAS ÁREAS DEL NEGOCIO

Proyectos 2020

[GRI 102-6]



Panamá

Infraestructura
- Ampliación puente de Miraflores. Panamá

Vivienda
- Manhattan Sky. Panamá

Edificación
- Edem. Panamá

Bolívar

Vivienda
- Montebianco, Cartagena

Concesiones
- Grupo Heroica, Cartagena

Antioquia

Vivienda
- Ciudad del Bosque Sabaneta
- Zanetti. Itagui
- Contree. Medellín

Construcción
- Ele 16. Medellín
- Ecocementos. Sonsón

Infraestructura
- Hidroituango. Ituango
- Estabilización depósito Roble Porce III. Anorí

Concesiones
- Devimed
- Cas Mobiliario
- Doble calzada Oriente

Valle del Cauca

Edificación
- CEDI Colgate Palmira Palmira

Huila

Vivienda
- Caminos de la Primavera. Neiva
- Primavera Verde. Neiva

Atlántico

Vivienda
- Portal del Sol. Soledad
- Sunset Boulevard. Barranquilla
- Porto Rosso. Barranquilla

Edificación
- Lógika Vía 40. Barranquilla

Infraestructura
- Muelle Puerto Colombia. Atlántico

Córboda

Infraestructura
- Servicio cargue y acarreo Cerromatoso. Montelíbano

Quindío

Infraestructura
- Túnel de la Línea. Calarcá - Cajamarca. Entre Quindío y Tolima

Estados Unidos (Miami)

Vivienda
- 850 Le Jeune. Florida

Cundinamarca

Vivienda
- Puerto Azul Club House. Ricaurte

Construcción
- Buró 25. Bogotá
- SuperCade Manitas. Bogotá
- Atrio Bancolombia. Bogotá
- Lógika Siberia. Siberia
- Universidad Javeriana calle 125. Bogotá

Infraestructura
- Patio temporal Sur Tunal. Bogotá
- Patio portal El Vínculo. Bogotá
- Repotenciación puente Caridad. Entre Bogotá y Villavicencio
- Transmilenio Av 68. Bogotá
- Ciclorutas calle 116. Bogotá
- Ruta del Sol. Guaduas, Caparrapí y Puerto Salgar, Cundinamarca.

Concesiones
- Vía 40 Esxpress. Bogotá-Girardot.

Meta

Edificación
- Ciudad educadora Espíritu Santo. Villavicencio

Hechos relevantes del año



Extensión del contrato de Hidroituango.
La extensión del contrato al consorcio, ratifica la capacidad técnica, los altos estándares de calidad y el compromiso del consorcio con este proyecto tan importante para el país.



Modificación integral contrato de crédito sindicado.
Este contrato celebrado con nueve de los principales bancos del sector financiero colombiano, permite a la compañía reperfilar su deuda por COP 546.942 millones.



Incremento del 42.1% en nuestro Backlog.
Cerramos el 2020 con un backlog de COP 2,21 billones, este es el resultado de la gestión comercial, el trabajo activo en la estructuración de proyectos y la consecución de nuevos contratos.



Lideramos la reactivación eficiente y responsable del sector en tiempos de pandemia.
A julio de 2020, el 96% de los proyectos de la compañía habían iniciado obras, cumpliendo con todos los protocolos de bioseguridad e impulsando la preservación de los empleos directos e indirectos.

Clic aquí para
» VER VIDEO «



Terminación Túnel de la Línea.
Finalizamos las obras y entregamos en operación el Túnel de la Línea, un proyecto que tuvo grandes desafíos técnicos y geológicos, que fueron superados con ingeniería 100% colombiana, innovación y resiliencia.

Clic aquí para
» VER MÁS «



Dos nuevas patentes: “Columna y sistema estructural aporticado” y “Dispositivo de conexión para elementos de construcción”.
Estas innovaciones permiten mejorar los rendimientos y productividad en el proceso de construcción de edificaciones. La compañía tiene actualmente 5 patentes.



ELE 16, un proyecto con certificación de sostenibilidad.
El Consejo Colombiano de Construcción Sostenible y Bureau Veritas otorgó la certificación CASA Colombia en fase de diseño al proyecto ELE 16, destacando el diseño arquitectónico, el ahorro de agua y energía, la implementación de paisajismo nativo y todo el trabajo integrado y colaborativo del equipo bajo la metodología BIM.

Clic aquí para
» VER MÁS «



Reactivación de la construcción Tercer Carril Bogotá-Girardot, producto del cierre definitivo del proceso de presunta colusión SIC.
Esta decisión ratificó el comportamiento probo, transparente y competitivo de Conconcreto. Con la reactivación del proyecto consolidamos nuestro compromiso con el desarrollo de la infraestructura en Colombia.

Hechos relevantes del año



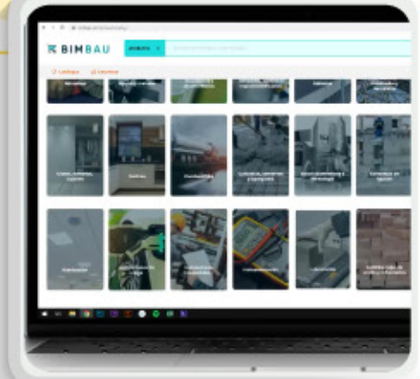
850 Le Jeune, el primer proyecto construido y puesto en operación en el sur de la Florida.
Gestionado 100% con BIM 360 y las especialidades del equipo de Ingeniería y Diseño Digital, fue construido dentro del tiempo y presupuesto planeado y bajo los altos estándares de calidad del mercado americano.



Entregamos Supercade Manitas.
Este proyecto público y construido con eficiencia, beneficiará a 750 mil habitantes de la localidad de Ciudad Bolívar.



Alianza estratégica entre Autodesk y Conconcreto.
Primer contrato con esquema de licenciamiento flexible para Conconcreto y las empresas del grupo que cuenta con un soporte directo con Autodesk, sin intermediarios, para proyectos estratégicos de la compañía.



BIMBAU, la librería BIM más importante y completa de Colombia.
Es el resultado de una eficiente estrategia digital para la cadena de abastecimiento del sector de la construcción, en donde se conectan e integran a todos los involucrados en este proceso: diseñadores, constructores y proveedores.

Clic aquí para
>> VER VIDEO <<



Resultados exitosos en la estrategia de protección de valor dentro de nuestras inversiones.
Pactia, una de nuestras mayores inversiones en fondo de capital privado, entregó resultados exitosos al proteger el valor de la unidad de activos.



Responsabilidad empresarial desde la bioseguridad.
Ejecutamos una estrategia de trabajo colaborativo para lograr la reactivación en las obras y sedes, asegurando siempre el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad y la óptima operación desde el 27 de abril de 2020, con tan solo 6,4% casos positivos de Covid-19.



Cero sanciones ambientales.
Implementamos buenas prácticas, seguimiento, control y cumplimiento a la legislación nacional en materia ambiental para 2020.

ASOCIACIONES

[GRI 102-13]

Socio fundador del Consejo Colombiano de Construcción Sostenible (CCCS)

Consejo de Construcción Verde de Estados Unidos (USGBC)

Cámara Colombiana de Infraestructura

Camacol Antioquia

Socio fundador BIM Forum

RECONOCIMIENTOS



- **Proyecto ELE 16:** Certificación CASA Colombia en fase de diseño. Premio Proyectos sostenibles. Tercer puesto, Construverde.



- **BIMBAU:** ganador de Excelencia BIM Colombia en la categoría de proveedores, otorgado por CAMACOL.

- Segunda constructora con mayor número de sacos retornados. Un **total de 74.450, equivalente a 11 toneladas de papel - Programa Sacos Verdes, Cementos Argos.**



- **Dos nuevas patentes de invención:** Dispositivo de conexión para elementos de construcción y Columna y sistema estructural aporticado.



- **Proyecto Primavera Verde y Contree:** Pre-certificación CASA Colombia



- **Seguridad y Salud en el Trabajo. Galardón Oro,** programa de la ARL Bolívar "Mejor prevenir para ganar" en la categoría: Sistema de gestión – Prevención de accidentes de trabajo.

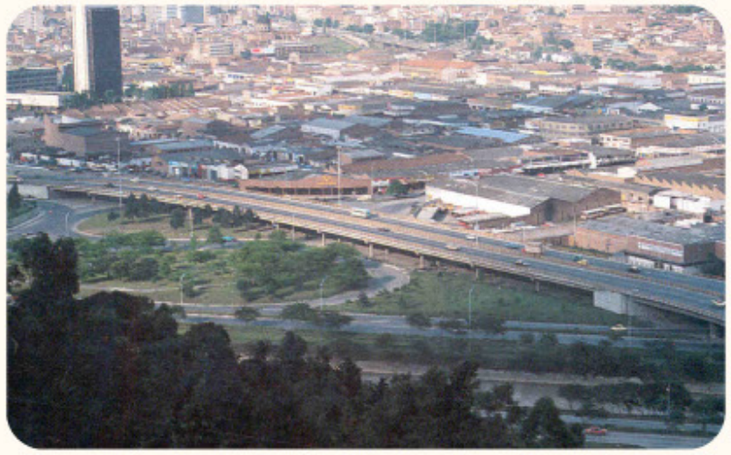


- **Juan Luis Aristizábal,** expositor en el panel de Líderes empresariales en Construverde "Foro internacional & expo en diseño y construcción sostenible".





Puente Carlos Lleras Restrepo.
Caucasia, Antioquia



Puente Palacio de Exposiciones.
Medellín, Antioquia



Puente Guillermo Gaviria Correa.
Yondó, Antioquia - Barrancabermeja, Santander



Puente Gilberto Echeverri Mejía.
Medellín, Antioquia



Ruta del Sol, Cundinamarca



Vía 40 Express.
Bogotá - Girardot, Cundinamarca

60 años
TRANSFORMADO EL ENTORNO



Gobierno Corporativo

[GRI 102-18]

Junta directiva

Está conformada por diez consejeros con altos conocimientos y criterios de competencia profesional, idoneidad y reconocida solvencia moral. Es un orgullo para Constructora Conconcreto contar con estas mujeres y hombres para acompañar la estrategia y ruta de la compañía:



NORA CECILIA ARISTIZÁBAL LÓPEZ
(Presidenta y miembro Patrimonial)

10 años - Comité Gobierno corporativo

Arquitecta, con maestría en Diseño urbano del Massachusetts Institute of Technology (MIT). Varios años de experiencia en el sector de la construcción. Es una profesional altamente conocedora de los asuntos de planeación y desarrollo urbano.



CAROLINA ANGARITA BARRIENTOS
(Independiente)

Comité Talento humano

Gerente general de Discovery Networks para Colombia y Head digital para Latinoamérica. La comunicadora, con maestría en Periodismo internacional de la Universidad de Westminster, es conferencista internacional y fue elegida como una de las 100 líderes en Colombia en el ranking Merco. Es una apasionada de la innovación y la transforma-



CHRISTOPHE PÉLISSIÉ DU RAUSAS
(Patrimonial)

1 año

En la actualidad es el director de Desarrollo de negocios de VINCI. Ha ocupado altos cargos en la compañía francesa como gerente de VINCI Energies Nord, Director de concesiones adjunto para el sudeste de Europa. También ocupó el cargo de presidente de AGIFI (Asociación Francesa de Administradores de Infraestructura Ferroviaria Independiente). Completa 23 años de experiencia en el grupo VINCI.



ÁLVARO JARAMILLO BUITRAGO
(Independiente)

7 años - Comité Gobierno corporativo

Es Administrador de empresas y en su trayectoria profesional ha desempeñado cargos como el de presidente en Avianca Holdings. Hoy hace parte de su junta directiva y además participa en otras juntas como PetroWorks, Tribeca Asset Management y Grupo Daabon.



LUIS FERNANDO RESTREPO ECHAVARRÍA
(Independiente)

16 años - Comité Auditoría y Talento humano

Se graduó del pregrado de Industrial Management en Georgia Institute of Technology (GA – Tech), cuenta con un MBA de la Universidad de Chicago. Es, desde el 2004, el presidente de Crystal S.A donde también ocupó los cargos de Vicepresidente internacional y Vicepresidente ejecutivo. Participa además en juntas directivas como Bancolombia S.A., Etiflex S.A., MAS S.A.S., ANDI seccional Antioquia y ANDI Dirección General.



JOSÉ ALEJANDRO GÓMEZ MESA
(Independiente)

7 años - Comité auditoría

Desde hace 20 años es socio fundador y director de la empresa SBI Banca de Inversión S.A. Ingeniero civil de la University of Texas, Estados Unidos, especialista en Finanzas corporativas de la Universidad EAFIT.



CARLOS EDUARDO RESTREPO MORA
(Patrimonial)

9 años - Comité Gobierno corporativo

Ingeniero civil de la Escuela de Ingeniería de Antioquia (EIA) y Magíster en Construction Engineering and Management de la Universidad Georgia Institute of Technology (GA – Tech). En la actualidad se desempeña como director de la sucursal Bogotá de Constructora Conconcreto. Pertenece a las juntas directivas de Concesiones CCFC S.A.S. como miembro suplente y Administración de Recursos y Oportunidades S.A.



JAIME ALBERTO ÁNGEL MEJÍA
(Independiente)

11 años - Comité Auditoría

Ingeniero de producción de la Universidad EAFIT, cuenta con una especialización en Sistemas de Información y Advanced Management Program (AMP) de Harvard Business School. Su carrera profesional se ha desarrollado en la organización Corona. En la actualidad es el Gerente General de Sumicol con más de 11 años en el cargo. Pertenece además a las juntas directivas de Corporación Tecnnova, Ecocementos SAS y la Junta Seccional ANDI Antioquia.



ORLANDO CABRALES SEGOVIA
(Independiente)

Comité Talento humano

Abogado y Máster en Filosofía del Boston College. Es el presidente de la Asociación Colombiana de Gas Natural – Ministerio de Minas y Energía - y además es el presidente de la Agencia Nacional de Hidrocarburos. Participa en las juntas directivas de Isagen, Tuscany Drilling y Frontera Energy.



RICHARD FRANCIOLI
(Patrimonial)

4 años

Desde hace 37 años hace parte del Grupo Vinci de Francia. En la actualidad es su Vicepresidente de contrataciones.

Asamblea de accionistas

[GRI 102-24]

La asamblea general de accionistas representa el máximo órgano social de la compañía y está conformada por cada uno de los accionistas y/o sus representantes que se encuentran en el libro de registro de acciones. Cada accionista tendrá tantos votos como cuantas acciones posea, sin restricción alguna.

Durante 2020 la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas de la Compañía, se realizó 26 de mayo de 2020 bajo el mecanismo de reunión no presencial, a través del uso de plataformas digitales y en cumplimiento del Decreto 398 de 2020, donde se aprobó el informe de Gestión en sostenibilidad, el informe de gobierno corporativo y los estados financieros de la sociedad con corte a 31 de diciembre de 2019, así mismo, se procedió a la designación de la Junta Directiva para completar periodo, en atención al retiro de la Junta Directiva de dos de sus integrantes.

Adicional, se realizó una reunión extraordinaria de la Asamblea de Accionistas de la Sociedad el 26 de octubre de 2020 en modalidad virtual, en la cual se aprobó una reforma a los estatutos de la Sociedad, incorporando como función a cargo de la Junta Directiva de autorizar las emisiones y colocaciones de bonos y la de aprobar los reglamentos de emisión y colocación correspondientes.

Equipo directivo

El equipo directivo de Constructora Conconcreto se puede describir en: conocimiento, disciplina, entrega, experiencia, trayectoria y lealtad con la organización. Está conformado por siete personas, entre hombres y mujeres, que tienen a su cargo la administración de la sociedad, su representación legal, la gestión de los negocios y la toma de decisiones con rigor estratégico, técnico, humano y ético.

El equipo directivo tiene además un denominador común: pertenencia y arraigo con la compañía.

La mayoría de los líderes han crecido y hecho su carrera en Conconcreto: el ingeniero Juan Guillermo Saldarriaga, durante cuatro décadas, impulsó el sólido y creciente negocio de infraestructura. El líder en la vicepresidencia de edificaciones, el ingeniero civil Juan Carlos Cubillos, inició su carrera profesional en la compañía como auxiliar de ingeniería, hace 34 años. En la secretaría general se encuentra la abogada Candelaria Rodríguez, especialista en derecho ambiental y corporativo y que completa 10 años en la organización. En el backoffice, al frente de la vicepresidencia de servicios compartidos, está la administradora de negocios y especialista en finanzas corporativas Adriana Álvarez, que tiene una trayectoria de 28 años en Conconcreto.

Al frente de los negocios en Panamá está Liliana Hurtado, una profesional que ha estado comprometida con la compañía durante 18 años, con fortalezas en relacionamiento, estructuración de negocios y en las áreas financiera y comercial.

Con el fin de incursionar en otros mercados estratégicos y abrirles el paso a nuevos negocios en Estados Unidos, está en la gerencia de operaciones en Miami el ingeniero civil Daniel Cremades, quien tiene experiencia en la gestión de proyectos.

Industrial Conconcreto tiene el liderazgo de la ingeniera civil María Clara Tirado, quien hace parte de la organización desde hace 12 años.

En la presidencia de Conconcreto, desde hace 20 años, está Juan Luis Aristizábal, quien ha conducido a la compañía en la ruta de la transformación digital, innovación y productividad, siempre en la búsqueda de un propósito superior que inspire a los colaboradores a hacer siempre lo mejor y lo correcto: construir país y mejorar la calidad de vida de los colombianos.

Este es un equipo humano preparado para afrontar los cambios y nuevos vientos que soplan en el negocio y el mundo, que además de su conocimiento, trayectoria y experiencia, está orientado a liderar la organización con sentido humano.



Presidencia
Juan Luis Aristizábal V.



Secretaría General
Candelaria Rodríguez J.



Gerencia General
Conconcreto Internacional
Liliana Hurtado Yepes



Vicepresidencia de
Servicios Compartidos
Adriana Álvarez Vallejo



Gerencia General
Industrial Conconcreto
María Clara Tirado



Vicepresidencia de
Infraestructura
Juan Guillermo Saldarriaga S.



Vicepresidencia
de Construcción
Juan Carlos Cubillos E.



Gerencia
Operaciones EE.UU.
Daniel Cremades

40 años de huella en Conconcreto y en la ingeniería colombiana



Juan Guillermo Saldarriaga S.

El ingeniero Juan Guillermo hizo parte de grandes retos y proyectos que tanto han aportado al desarrollo del país. Fueron 40 años de un trabajo incansable, compromiso, integridad, vocación de servicio y una amplia experiencia. Deja una huella en cada proyecto de infraestructura que lideró, en cada equipo de trabajo que acompañó y en cada profesional que inspiró con su conocimiento y experiencia.

Le agradecemos por toda una vida de servicio, porque desde el ejemplo siempre demostró que el liderazgo se lleva con sentido humano, con cercanía y que desde la ingeniería podemos mejorar la calidad de vida de las personas, traer desarrollo y construir país.

Gracias, Juan Guillermo, Conconcreto siempre será tu casa.

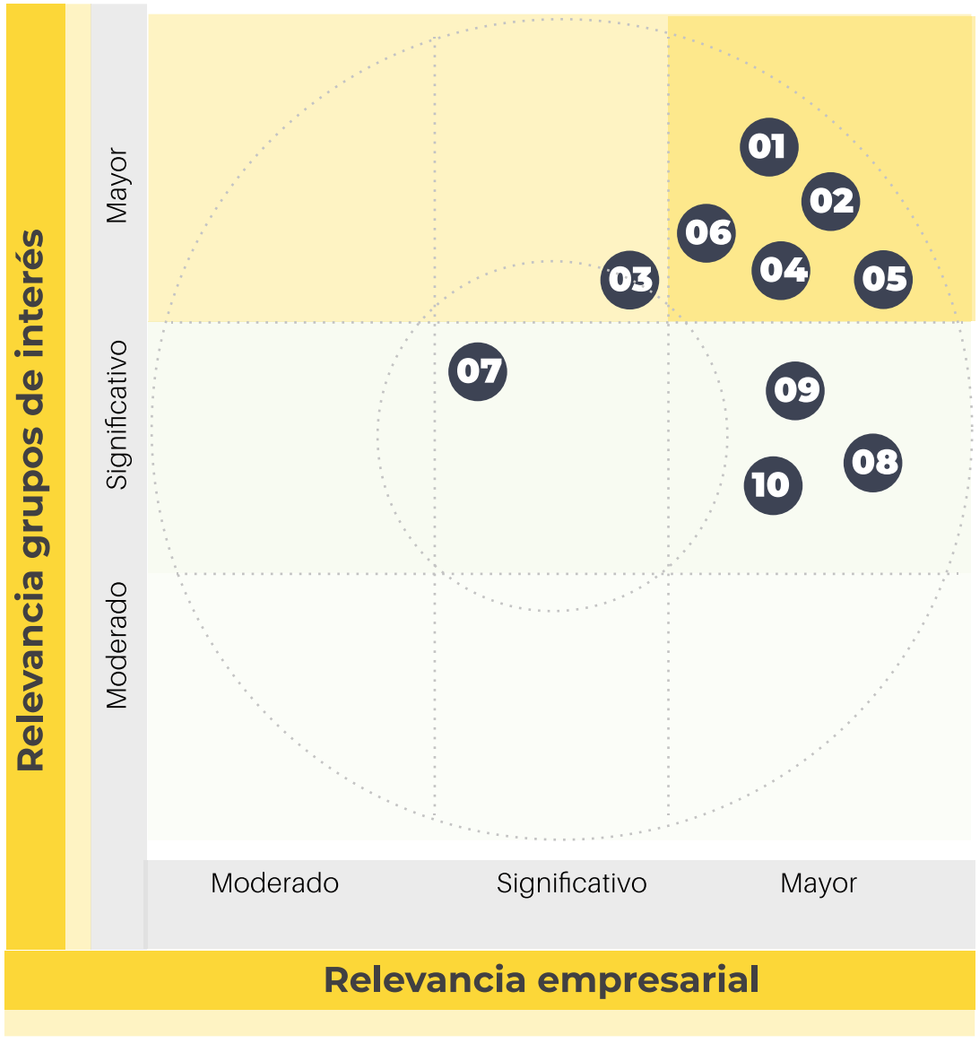


Temas materiales

[GRI 102-47]

Imagen ilustrativa
modelo BIM
redes y estructura

Matriz de materialidad



Incluimos diez asuntos materiales en ámbitos económicos, sociales y ambientales que apuntan directamente a crear valor en nuestro negocio, colaboradores, grupos de interés e industria. Esta matriz fue analizada, discutida y validada en diferentes sesiones de trabajo como reuniones gerenciales, comités de sostenibilidad y de innovación para asegurar que represente el trabajo y la visión de la compañía. **[GRI 102-46]**

TEMAS MATERIALES

01 Transformación digital

02 Cultura de innovación

03 Ingenieria y Diseño Digital IDD

04 Construcción sostenible

05 Gestión SST

06 Desarrollo de nuevos negocios

07 Gestión y retención del talento humano

08 Desempeño ambiental y social

09 Cumplimiento normativo

10 Ética y transparencia

A continuación se explicará cada tema material elegido por la compañía y que pertenecen al **[GRI103]**

Objetivos de Desarrollo Sostenible

ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

- **527,73 kWp** de energía con fuentes renovables generadas en diferentes proyectos.
- **Más de 40.000 Ton de CO_2** dejadas de emitir al medioambiente, lo que equivale a plantar **650.000** árboles por **10 años.**

IGUALDAD DE GÉNERO

48% Femenino.

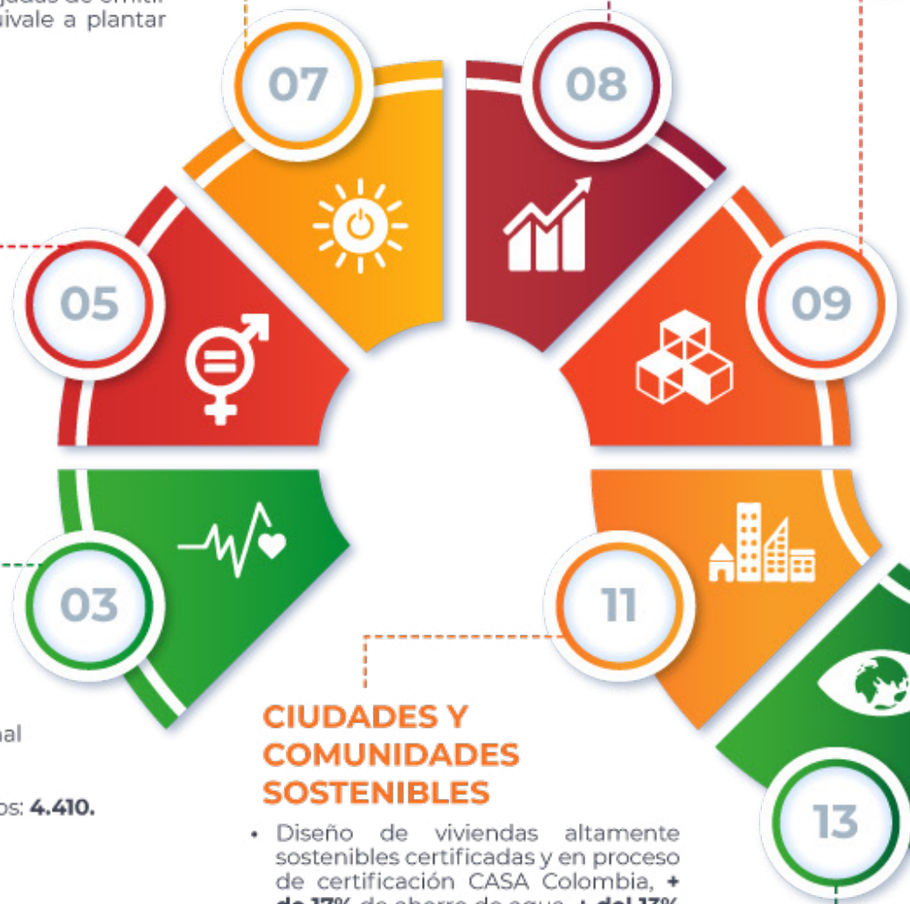
52% Masculino.

TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

- **0** casos de discriminación contra nuestros colaboradores.
- **4.916** colaboradores cubiertos por el sistema de seguridad y salud en el trabajo.

INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

- **COP 6.192** millones invertidos en innovación (incluye inversiones en Glasst. Azimut y BIMBAU).
- **5** patentes de invención *otorgadas hasta enero de 2021.
- Conconcreto en el puesto No. 41 entre **242** empresas de diferentes sectores económicos, reconocidas como las más innovadoras – Ranking de Innovación Empresarial de la ANDI y Revisto Dinero.



SALUD Y BIENESTAR

- Tasa de accidentalidad Conconcreto: **3,6.**
- Tasa de accidentalidad nacional del sector: **4,46.**
- Kit de bioseguridad entregados: **4.410.**
- Kit de tapabocas entregados: **98.313.**
- **Más de 600** participantes en charlas sobre alimentación, equilibrio ambiental, cocina saludable y cuidados frente al Covid-19.
- **Más de 575** teleformaciones y teleconferencias para divulgación de protocolos de bioseguridad.

CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

- Diseño de viviendas altamente sostenibles certificadas y en proceso de certificación CASA Colombia, **+ de 17%** de ahorro de agua, **+ del 13%** en ahorro de energía.
- **ELE 16:** primer proyecto a nivel nacional de estrato **6**, segundo a nivel Antioquia en recibir certificación CASA Colombia. Tercer puesto Proyectos Sostenible 2020, otorgado por el Consejo Colombiano de Construcción Sostenible.

ACCIÓN POR EL CLIMA

- **Más 195 mil m²** asesorados con diseño bioclimático y atributos de sostenibilidad en diseño, construcción y operación.
- Implementación de **40%** de los atributos de sostenibilidad en proyectos de vivienda y **20%** otro tipo de proyectos.

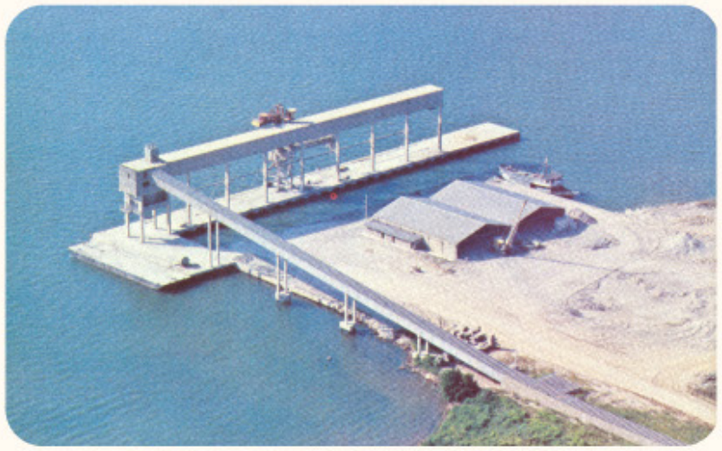
VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

- **Más 132.700** árboles sembrados.
- Manejo de la vegetación: Programa de Hábitats y Organismos en proyectos de Infraestructura.

ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

Alianzas:

- **Azimut – Eficiencia energética.**
- **Glasst- materiales biodegradables para la industria.**
- **Industrial Conconcreto - Prefabricados, minería sostenible.**
- **Desarrollos inmobiliarios venta: Conconcreto Living** (proyectos de vivienda sostenibles).
- **Desarrollos inmobiliarios renta: Pactia.**
- **Nueva unidad de negocio: Gestión Inteligente de Activos** (Adecuaciones + operaciones, mantenimiento + sostenibilidad) +38 mil millones en proyectos adjudicados.
- **Century Real State Fund 1 - 1ER Fondo inmobiliario de la compañía en USA** que contempla desarrollos hasta por US 150 millones.



Muelle Colclinker. Cartagena, Bolívar



Puerto Brisa. Dibulla, La Guajira



Puerto Industrial Aguadulce.
Buenaventura, Valle del Cauca



Túnel Misael Pastrana Borrero.
Bogotá, Cundinamarca -Villavicencio, Meta



Segunda pista Aeropuerto El Dorado.
Bogotá, Cundinamarca



Ampliación aeropuerto Tocumen.
Panamá

60 años
MEJORANDO EL HÁBITAT

Buró 4.0
Medellín, Colombia

Imagen ilustrativa
Modelo BIM

Tema material

01

Transformación Digital

[GRI 103]

Transformación digital

Durante el 2020 seguimos explorando y avanzando con herramientas tecnológicas que nos permitan ser más competitivos y eficientes en los procesos, nos enfocamos en la búsqueda del ser digital, incrementar la productividad, la seguridad de nuestros colaboradores, reducir tiempos y costos y mantenernos competitivos, buscando la sostenibilidad de la organización e **implementado la transformación digital como un proceso de innovación en cada una de las áreas de la compañía.** [GRI 103-1]

» Clic aquí para VER VIDEO «

Enlaza el modelo 3D con la programación de obra, permitiendo visualizar la secuencia constructiva por unidades productivas diarias (UPD).

BIM 4D
ORQUESTA

Gestión de información de diseño y construcción en proyectos.

BIM **360°**

Gemelo digital (Digital twin).
Espacios digitales en 3D a partir de fotografías 360.
130.000 m² escaneados.

SPEND ANALYSIS

Big data para compras eficientes.

Plataforma virtual CC Living.

Servicios **Cloud**
Mejora del time-to-market.

Automatización de procesos. RPA
37 procesos automatizados.

Mobiliario urbano.
Desarrollado con impresora 3D gran formato.
Geometrías complejas sin necesidad de moldes.

Sensores inteligentes
Sistema de gestión de flota en tiempo real

IoT. Horas Hombre, instrumentación de torre grúa.

BIMBAU
Plataforma online de compras.
El proceso de compra pasó de **5 días a 5 horas.**

Drones. Capacitación a personal de obra en uso de drones para levantamiento periódico de los proyectos.
550 hectáreas levantadas.

Realidad Virtual
Apartamentos modelo,
Entrenamiento en seguridad.

TPD
Transformación digital de procesos.
Búsqueda de la inteligencia operacional.
77 personas impactadas.

D&A avanzado
Liquid galaxy

» Clic aquí para VER VIDEO «

BIMBAU

BIMBAU conecta y transforma la cadena de abastecimiento del sector de la construcción, integrando a todos los involucrados en este proceso: diseñadores, constructores y proveedores, a través de la metodología de trabajo colaborativo BIM. **[GRI 102-9]**

BIMBAU en 2020 se destacó por tener la **librería BIM más importante y completa de Colombia,** consolidándose como ganadores del premio Excelencia BIM, categoría de proveedores otorgado por Camacol nacional.



+ de 2.000 proveedores

+ de 6.000 objetos BIM.

+ de 1 millón de productos vendidos.

+ de 55 mil productos para la construcción.

+ de 5 mil millones de pesos en compras exprés.

+ de 773 mil millones de pesos en transacciones.

*Datos a enero de 2021

En la digitalización de la cadena de **abastecimiento y logística,** BIMBAU continúa implementando soluciones con las que se ha logrado: **[GRI 203-2]**

Crear una **estrategia para reactivar los proyectos de construcción, siguiendo los protocolos de bioseguridad debido al Covid 19** y protegiendo la salud de los colaboradores.

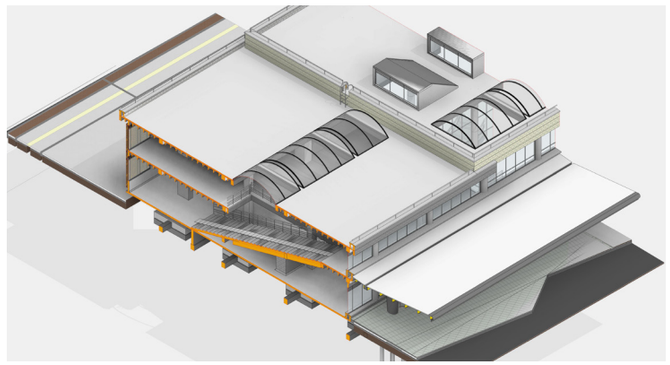
Garantizar el abastecimiento oportuno, eficiente y estratégico de los proyectos de construcción para contribuir a la **reactivación económica de Colombia.**

Centralizar la demanda a través de **BIMBAU** en el **98% de los proyectos,** con una **reducción operativa del 26.8%.**

BIM

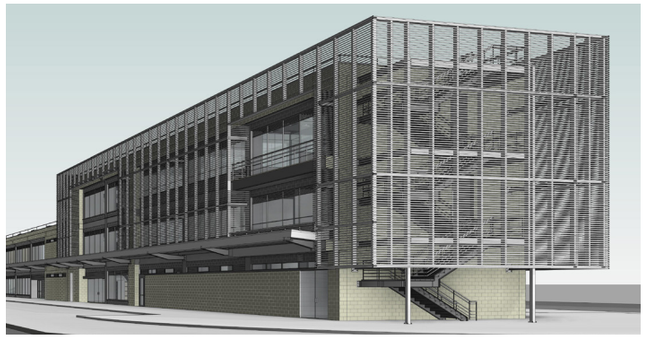
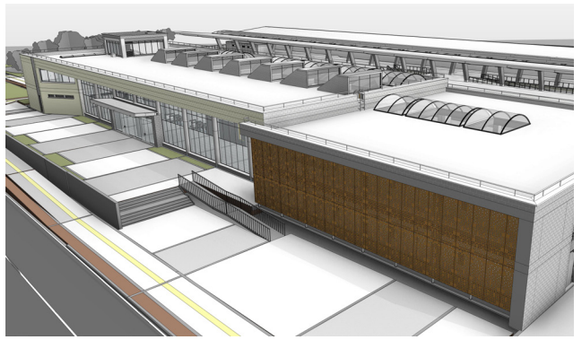
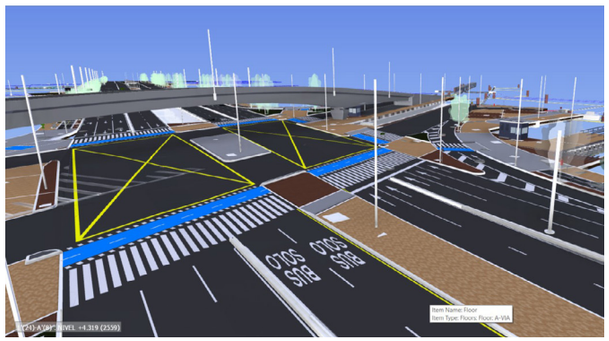
Clic aquí para >> VER VIDEO <<

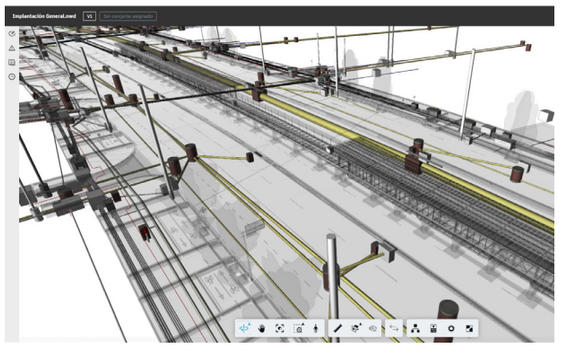
Es una metodología de trabajo colaborativo, que permite involucrar a todos los actores desde el inicio, desarrollando proyectos en una plataforma digital cada vez más eficiente y controlando en un solo lugar variables como tiempo, costos, sostenibilidad y mantenimiento del activo. **[GRI 203-1]**

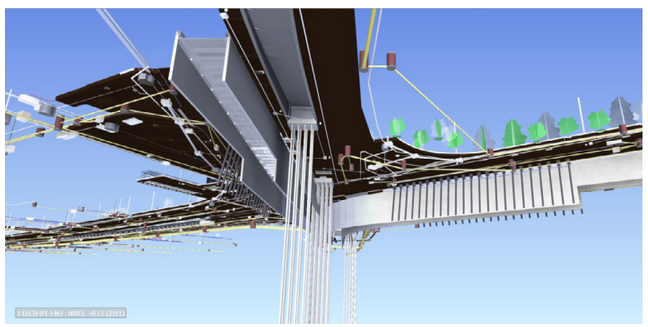
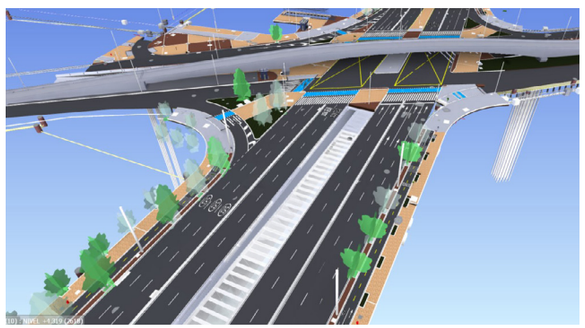


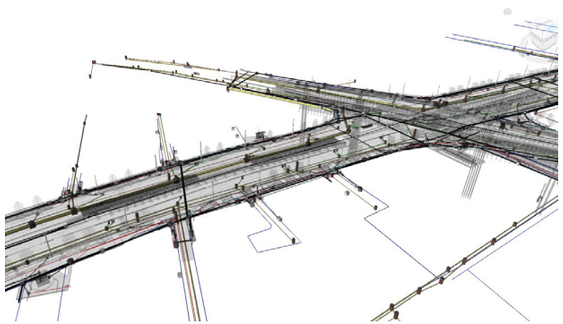
Logros:

- **Crear uno de los primeros pilotos bajo la implementación BIM en proyectos de transmisión de energía,** a través de una célula de innovación entre ISA - IDD - Pactia.
  Clic aquí para >> VER VIDEO <<
- Reducir los tiempos de modelado hasta en un 90%. El posicionamiento de las torres en el modelo BIM no se hace de forma manual, sino a partir de la vinculación de bases de datos.
- Acercar los procesos de **desarrollo digital a los proyectos de infraestructura.**
- Usar herramientas especializadas para infraestructura como "Infraworks".
- Disminuir posibles errores humanos.
- Simular secuencias constructivas.
- Detectar de manera temprana diferencias en movimientos de tierra.
- Desarrollar objetos BIM paramétricos avanzados para torres de transmisión.
- Aplicar procesos de "diseño generativo" a través de herramientas como Dynamo, las cuales permiten desarrollar modelos BIM a partir de datos y reglas.
- Realizar cambios y ajustes en tiempo real logrando mayores eficiencias para validar diferentes alternativas.



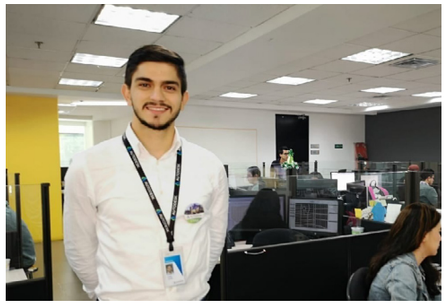





Alianza estratégica entre Autodesk y Conconcreto

Esta alianza ha permitido realizar proyectos estratégicos a nivel regional de la mano de uno de los mayores productores de software del mundo.

- Primer contrato de este tipo celebrado en Latinoamérica de parte de Autodesk Latam (excluyendo México y Brasil).
- Esquema de licenciamiento flexible para Conconcreto y las empresas del grupo.
- Soporte directo con Autodesk, sin intermediarios.
- Acceso a software de prueba o no habilitado para la región.
- Acompañamiento de parte de expertos de Autodesk a nivel mundial para proyectos de compañia. **[GRI 203-1]**



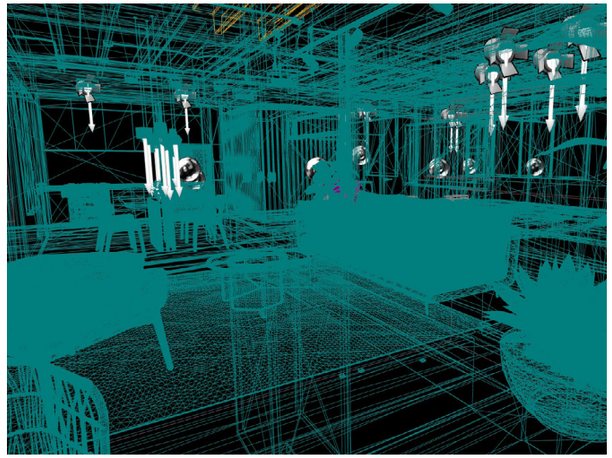




Renderizado en tiempo real

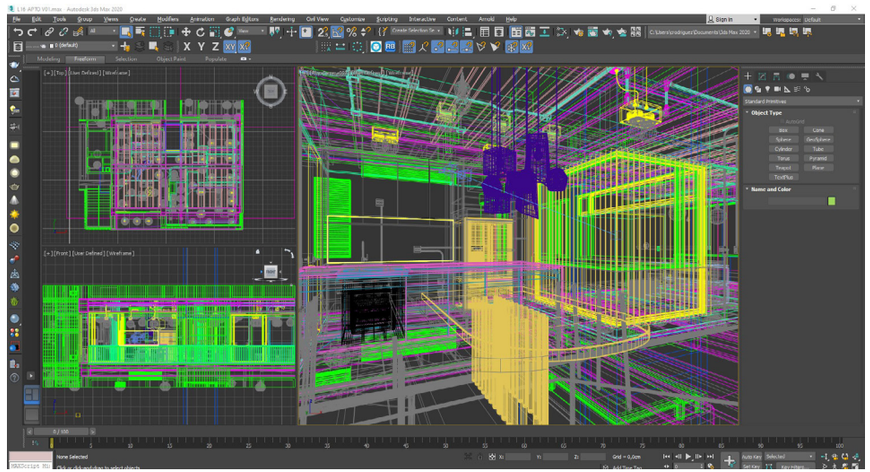
Se inició un proceso de generación de competencias *in house*, para desarrollar modelos de renderizado en tiempo real para proyectos. Logrando:

- Crear visualizaciones interactivas
- Aprender de herramientas avanzadas como Unreal Engine
- Contar con mayor información para la toma de decisiones
- Apoyar los procesos de gestión comercial. **[GRI 203-1]**







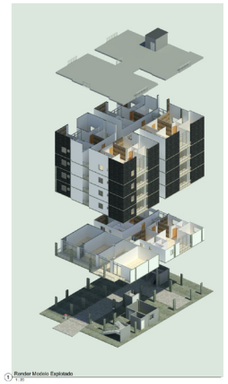
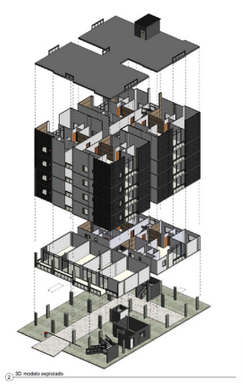


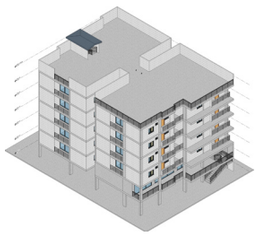
Universidad BIM

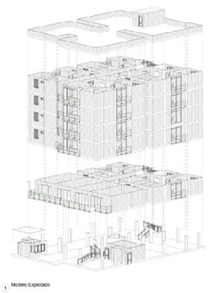
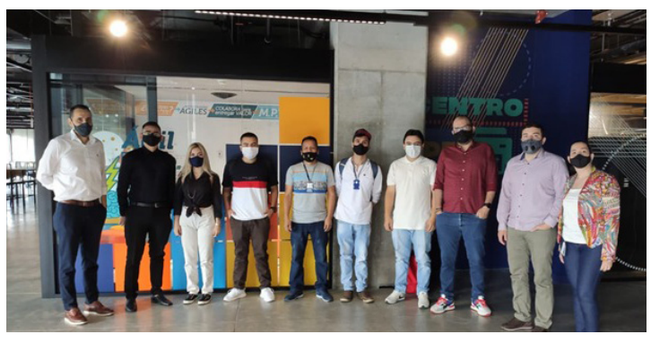
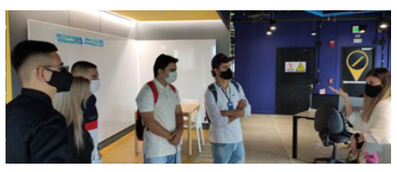
En este espacio de formación de Conconcreto en alianza con el SENA, se compartieron conocimientos y experiencias de la compañía para que los jóvenes pudieran acercarse al entorno laboral con más herramientas. El acompañamiento fue basado en la emulación de un proceso constructivo real, asegurando temas claves como la constructibilidad y enfatizando los procesos, es decir, se enfocó el proyecto basado en fases, con el fin de comprender el nivel de información requerida a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Utilizamos el Software Revit de Autodesk, una de las herramientas más implementadas en el sector, que permite desarrollar un proyecto de edificación desde todos sus componentes (arquitectura y estructuras) hasta conceptos más avanzados como el modelado de sistemas de redes, creación de objetos BIM inteligentes, renderizado, documentación.

[GRI 203-1]


Tecnología y digitalización en operación de concesiones

[GRI 203-1]

Vía 40 Express previene

Aplicación móvil para el seguimiento diario de la salud del público interno y la consulta de todos los procedimientos de bioseguridad adoptados por Vía 40 Express y por el Gobierno Nacional.



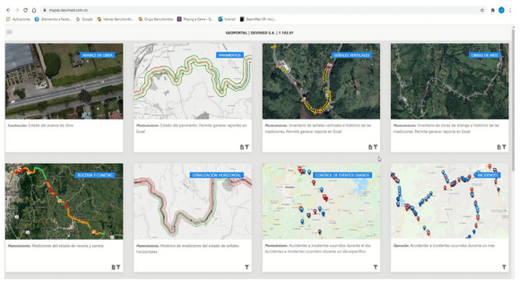
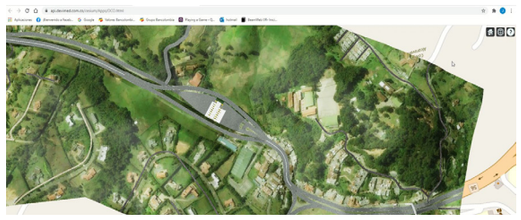
Biometría facial en la obras

En la concesión Vía 40 Express, se implementó una biometría facial con el fin de medir la temperatura para ingresar a cualquier área del proyecto, permitiendo solo el acceso de las personas que cumplieran los parámetros de la medición y que usara tapabocas.



Sistema Integrado de Gestión en un entorno digital

Devimed S.A desarrolló un entorno digital para la gestión operativa y administrativa de las carreteras, desde su planeación, construcción, operación y mantenimiento, hasta la administración de la concesión. Esta información puede visualizarse desde cualquier dispositivo móvil y ubicación.

Manufactura aditiva Impresora 3D

» Clic aquí para VER VIDEO «



Evolución e invención de nuevos materiales para utilizar la manufactura aditiva , en la construcción de proyectos con mínimos desperdicios de materiales y generando un menor impacto en el medioambiente.

[GRI 203-1]

Proyectos destacados:



Casa Origami: primer prototipo 3D de vivienda en Colombia



Portería del Parque Industrial Logika Siberia (Bogotá), primer inmueble de uso comercial realizado mediante manufactura aditiva en América Latina.





Mobiliario urbano con impresión 3D .



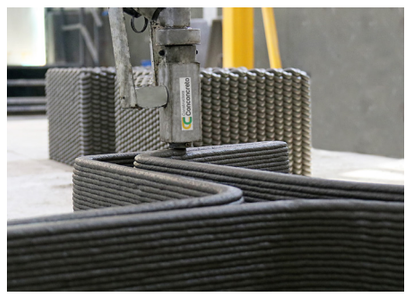


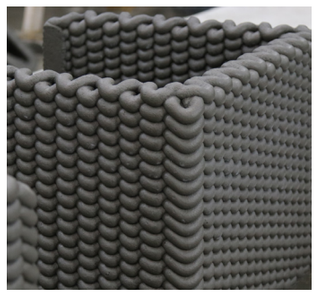














Constructora Conconcreto



Torre Argos. Medellín, Antioquia



Almacenes Éxito el Poblado. Medellín, Antioquia

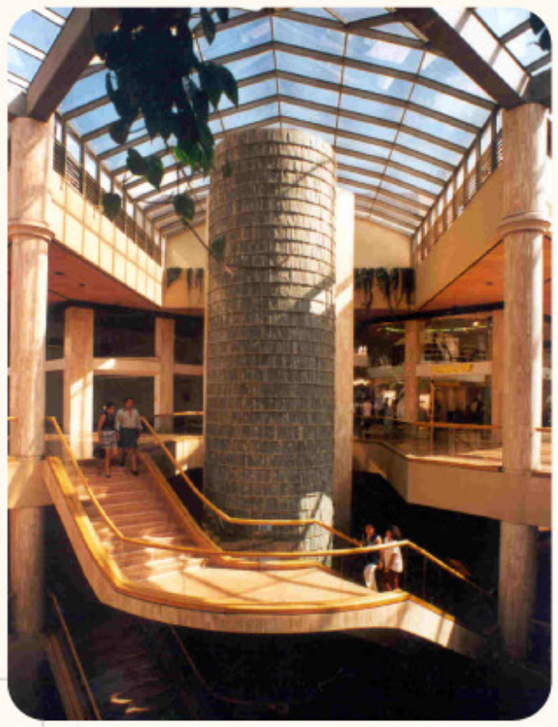


Cámara de Comercio de Medellín, Antioquia

60 años SIENDO SOSTENIBLES



Centro Administrativo La Alpujarra. Medellín, Antioquia



Unicentro. Medellín, Antioquia



Santillana. Medellín, Antioquia

Tema material

02

Cultura de innovación

[GRI 103]

Cultura de Innovación

Con más de 10 años promoviendo la cultura de innovación en todas las áreas de la compañía, en 2020 redefinimos la tesis de innovación y los focos de la estrategia, potencializando el desarrollo de proyectos a través de metodologías como **Design thinking, Lean StartUp y Agile,** con el fin fortalecer las capacidades creativas de la organización y generar nuevas soluciones mediante la experimentación y generación de mínimos productos viables.
[GRI 103-1]

Tesis de Innovación

Impulsamos la transformación del sector construcción basados en conocimiento y apalancados en tecnologías y herramientas digitales, buscando incrementar la productividad, construyendo el futuro de nuestros clientes y minimizando el impacto sobre el medioambiente.

Focos de estrategia

Productividad	Industrialización	Transformación digital	Sostenibilidad
Uso eficiente de los recursos y ejecución impecable	Ensamblar para construir. Automatización	Uso de tecnologías digitales en toda la cadena de valor.	Menor impacto sobre el medioambiente.

Tecnología y transformación digital

Ecosistema de datos - Analítica descriptiva - Analítica predictiva

Más de **6.192** millones **invertidos en innovación** (Incluye inversiones en Glasst, Azimut y Bimbau)

Más de **150** **colaboradores involucrados en proyectos, células, programas e ideas de innovación.**

5 **Patentes total de invención** *otorgadas hasta enero de 2021

Acercamientos y conexiones con **más de 20 organizaciones y empresas.**

Hechos relevantes de innovación en 2020

Dos nuevas patentes de invención:

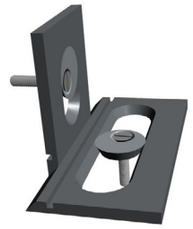


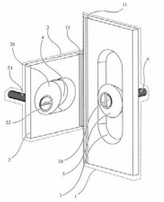
Columna y sistema estructural aporticado
Sistema constructivo y de conexión a partir de vigas y columnas prefabricadas.

Dispositivo de conexión para elementos de construcción
Sistema de conexiones para elementos prefabricados en concreto.









Constructora Conconcreto en el puesto **No. 41** entre 242 empresas de diferentes sectores económicos, reconocidas como **las más innovadoras.** Ranking de Innovación Empresarial de la ANDI y Revista Dinero.

La cadena Discovery Channel, una de las más vistas en Latinoamérica, seleccionó a Conconcreto como una compañía altamente innovadora, la transmisión de la serie: **"Construyendo el futuro, una mirada sostenible a la construcción",** presentó los avances en metodología BIM, prefabricación, impresión 3D, Bimbau y plataformas y herramientas digitales para la gestión de activos de la organización.

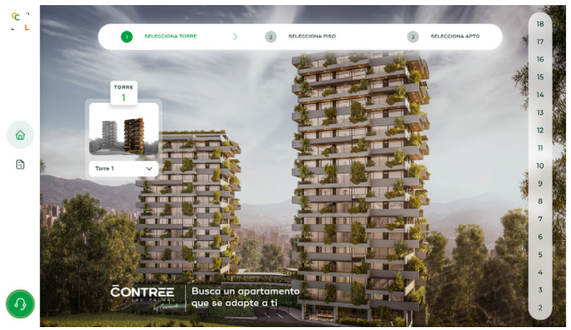








Primera célula de innovación en Conconcreto.
Esta célula llamada **"Ecosistema Conconcreto Living",** busca impulsar la transformación digital del negocio inmobiliario de la compañía, garantizando una completa experiencia de compra de forma digital para los clientes de proyectos de vivienda.



El Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación avaló estos proyectos de innovación:

- Desarrollo de nuevos módulos de abastecimiento en obra, e-learning, sostenibilidad y confiabilidad de la información integrada con inteligencia artificial para Bimbau.
- Evaluación de conexiones de columnas para un sistema aporticado prefabricado para construcciones en altura. Este proyecto se está llevando a cabo entre Industrial Conconcreto e Ingeniería y Diseño Digital.

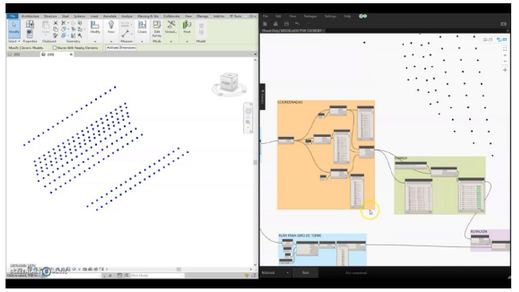
Innovación abierta

Hábitat de Innovación 4.0 se ha convertido en un ecosistema de innovación abierta en el que organizaciones y compañías, públicas y privadas, se unen para proponer soluciones innovadoras que permitan generar nuevos ingresos y modelos de negocio basados en tecnologías 4.0, a la vez que se promueve el aprendizaje de nuevos conocimiento de las personas.

Proyectos trabajados en el Hábitat de Innovación 4.0:

Jóvenes talento 4.0: reto con 12 estudiantes de los grados 10° y 11° de colegios en Medellín. Con capacitación, desarrollaron un chatbot que dio solución a un reto presentado por Conconcreto Living y Pactia. Este programa se desarrolla en conjunto con Pactia, IBANG - una startup de tecnología- y la Secretaría de Educación.





Digitalización de la construcción del sector energético: Ingeniería y Diseño Digital e ISA, apalancados por las metodologías ágiles del Hábitat de Innovación 4.0, unieron esfuerzos y conocimientos para explorar los beneficios e implicaciones de la digitalización de torres de energía para proyectos de infraestructura energética. Este proyecto fue el ganador en la categoría transformación digital de Ideas para la Crisis 2020.

Eventos en los que participó el Hábitat de Innovación 4.0:

Smart Capital: este evento reúne a inversionistas y emprendedores para hacer de Colombia el centro de la innovación e inversión en la Alianza Pacífico y la región. Conconcreto tuvo la oportunidad de potenciar y dar a conocer las startups: Azimut y Glasst y su intraemprendimiento, Bimbau.

Start.TV: un evento en vivo que promueve las negociaciones entre inversionistas, corporativos y startups. Conconcreto participó proponiendo a las startups del ecosistema un reto para el incremento de la productividad del sector de la construcción, recibiendo 10 propuestas de posibles soluciones.



Ideas que valen 2020

Ideas que Valen es un programa de emprendimiento corporativo que junto a Pactia reconoce las ideas más innovadoras de todas las áreas del negocio. En su décima versión y teniendo en cuenta el momento histórico que atravesamos, se llamó "Ideas para la Crisis".

En cifras:

- **109** ideas presentadas
- **45** ideas semifinalistas
- **17** finalistas
- **54** colaboradores premiados.

Ideas ganadoras del primer lugar:



Categoría transformación digital: **Digitalización de la construcción del sector energético.**



Categoría sostenibilidad: **Ele 16, un camino a la vivienda sostenible.**



Categoría nuevos modelos de negocio: **Gestión Inteligente de Activos (GIA)**







Categoría materiales y procesos constructivos: **Sistema de conexión para simultaneidad de vigas prefabricadas**



Seguridad y salud en el trabajo: **Gestión Integral del COVID-19 en Hidroituango**

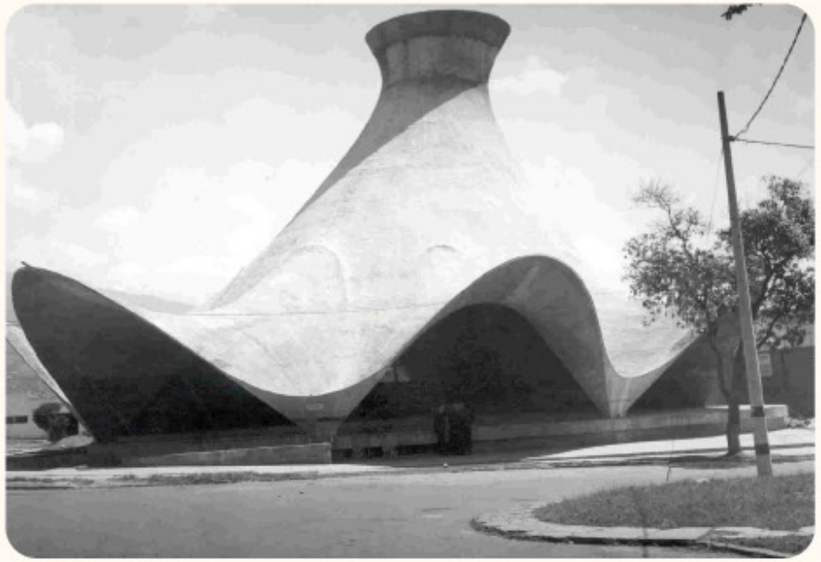








Biblioteca Luis Echavarría Villegas.
Medellín, Antioquia



Iglesia Nuestra Señora de La Consolata.
Medellín, Antioquia



Capilla Campos de Paz.
Medellín, Antioquia



Planta Columbus. Cartagena, Bolívar



Centro empresarial Dann Carlton.
Medellín, Antioquia



Hospital infantil Concejo de Medellín, Antioquia

Imagen
Ilustrativa
Modelo BIM

Tema material

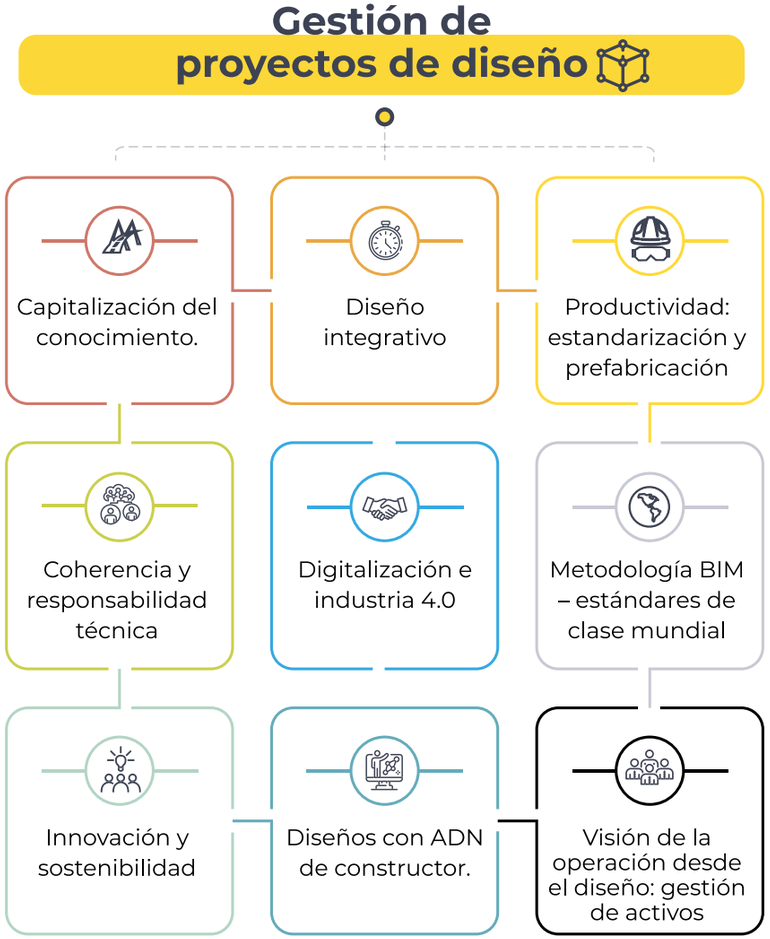
03

Ingeniería y Diseño Digital

[GRI 103]

Ingeniería y Diseño Digital

Nuestro equipo de Ingeniería y Diseño Digital (IDD) concibe, diseña y desarrolla proyectos integrales y soluciones efectivas inspirándose en las necesidades de cada cliente, con una visión de eficiencia y productividad. Ofrece soluciones estandarizadas, innovadoras y sostenibles, utilizando estándares globales que permiten la integración de todas las disciplinas del diseño. **GRI 103-1**



Constructora Conconcreto | IDD Ingeniería y diseño digital

Impactos indirectos significativos

GRI 203-2

Apoyo en la reactivación del sector. Participación activa a nivel gremial, en pro de la reactivación de la construcción a raíz de la pandemia, acompañando la formulación de estándares y protocolos necesarios para responder a esta contingencia.

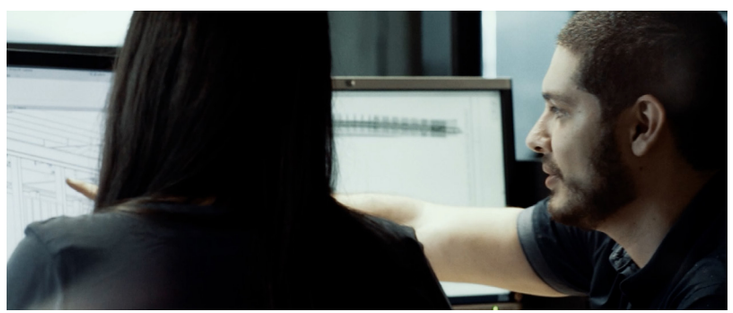


Generación de conocimiento de la metodología BIM.

- Aportamos nuestro conocimiento en esta metodología a los sectores construcción y educación, apalancando a diferentes actores para mejorar la competitividad. (SENA, BIM FORUM, CAMACOL). También hacemos parte de las mesas de trabajo del Gobierno Nacional, aportando sobre implementación BIM.

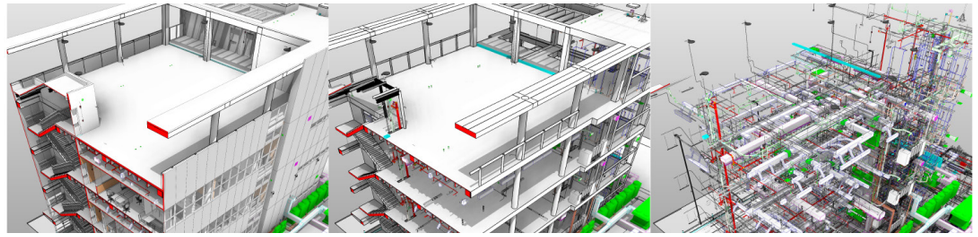
- Universidad BIM, un programa de formación en alianza con el SENA. Con sentido social y el interés de aportar al crecimiento del sector, compartimos nuestro conocimiento y experiencia para que los jóvenes puedan acercarse al entorno laboral con más herramientas

- Estándares de diseño de clase mundial. Un valor agregado dentro del proceso de internacionalización de la compañía, con la prestación de servicios de diseño en Estados Unidos, Panamá y Costa Rica, lo cual repercute naturalmente en el ADN de los equipos de trabajo, convirtiéndonos por convicción en una organización con una visión global.



Procesos BIM

La metodología de trabajo BIM nos permite pre-construir un proyecto en un entorno simulado, involucrando toda la información del mismo en diseño o volumetría, convirtiéndose así en base de datos como costos, productividad, planeación, procesos constructivos, energéticos, de operación y mantenimiento.



Nuestro equipo multidisciplinario

Bienestar - Servicio - Conocimiento- Ingenio

140 profesionales

30 nuevos empleos generados

Más de **90** proyectos

Más de **4 millones** de m² diseñados

5 especialidades

Arquitectura · Estructuras · Redes BIM · Confort y sostenibilidad · Unidad de Implementación Digital

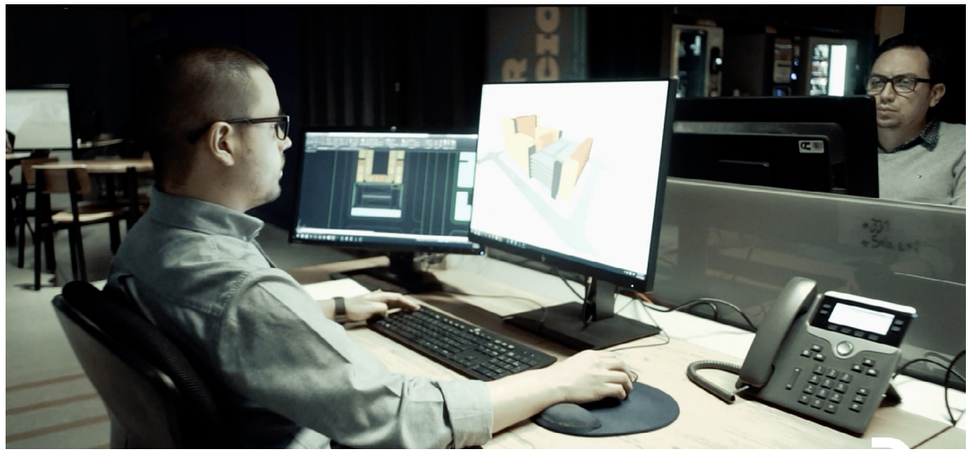
+16 Ciudades

4 Países

Agregamos valor

Integración - Estandarización - Optimización - Sostenibilidad - Metodología BIM





Metas 2021

01 Retención, potencialización y desarrollo de nuestro talento humano. Mejorar en un 30% el índice de rotación de nuestro equipo.

02 Incremento de la productividad en un 15%.

03 Incursionar en proyectos de infraestructura con especialidades complementarias a las del diseño estructural

04 Diseñar el 100% de los proyectos de infraestructura bajo la metodología BIM

05 Llegar a un 45% del volumen total de proyectos en Estados Unidos

06 Apalancar capacidades y oportunidades para la organización en gerencia, construcción e infraestructura.

07 Consolidar los conocimientos de diseños geométrico de vías, geotecnia e hidrología con recursos internos.

Bodega estándar Homecenter Madrid

Cundinamarca, Colombia

32.597 m²
construidos



Alcance: diseños integrados

Sistema estructural prefabricado (columnas y vigas)

Cerramiento de bodega: paneles prefabricados en concreto

Montaje de cerchas de cubiertas en tándem

Marquesina (canopy) con voladizo de 14 m

Sistema prefabricado apoyado en ménsulas metálicas (viga intermedia)

Sistema de conexión por medio de cáliz

Oficinas Contecar

Cartagena, Colombia

12.200 m² construidos

3 edificios diseñados y coordinados

Alcance:
diseños integrados



Articulación con BIMBAU.
40 componentes gestionados a través de la plataforma

Generación de empleo.
40 profesionales involucrados

Asertividad en presupuesto y actualización en tiempo real.
23% de ahorros comparado con el presupuesto inicial

Arquitectura · Estructuras · Redes BIM · Confort y sostenibilidad · Unidad de Implementación Digital

5 disciplinas integradas

Reducción del 88% de material impreso. 123 planos impresos Vs 1020 planos digitales. 0.31 ton de CO2. 0.14 ha de bosque.

Eficiencias en tiempo de diseño y coordinación.
920 interferencias detectadas y coordinadas

Eficiencia en toma de decisiones con el cliente mediante visualización 3D

Oficinas Smurfit Kappa

Yumbo, Colombia

366.20 m²
construidos

Alcance:
diseños integrados

Eficiencia en toma de decisiones con el cliente mediante visualización 3D

Articulación integral con diferentes actores y proveedores

Arquitectura · Estructuras · Redes BIM · Confort y sostenibilidad · Unidad de Implementación Digital

5 disciplinas integradas

18.065 m²
construidos

Primavera Verde
Neiva, Huila

Alcance:
diseños integrados

Pre-certificación
CASA Colombia

Eficiencia energética
del 13,25%:
91,166 KwH/año

Ahorro de agua
de 28,86%:
51,805 L/día

Tecnologías
eficientes en
luminarias y sensores
de ocupación en
zonas comunes

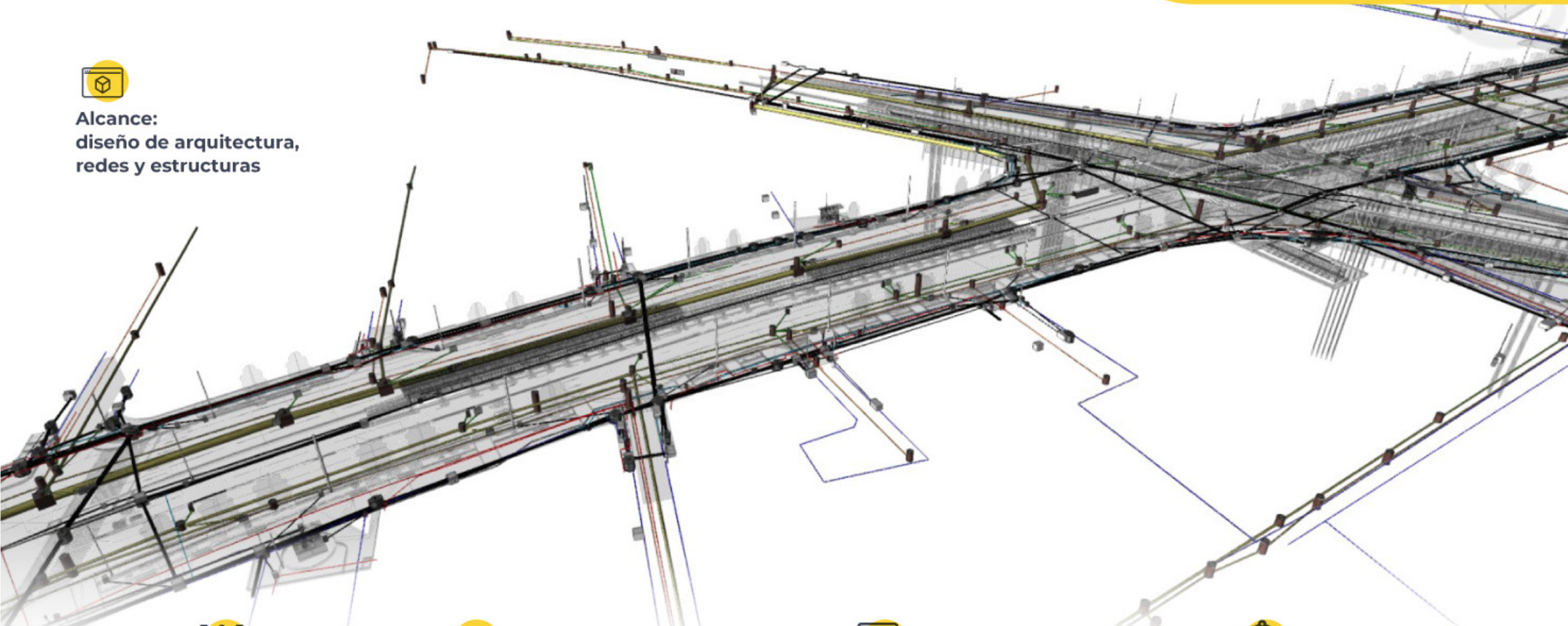
Espacios confortables
solo el 35% del día se
requiere aire
acondicionado

Transmilenio

Soacha, Colombia

20.777 m²
diseñados

Alcance:
diseño de arquitectura, redes y estructuras



100% de diseños realizados internamente

Estudio de alternativas para la optimización de los diseños del proyecto

Integración de especialidades que se traduce en cumplimiento y calidad de los entregables

Implementación de metodología BIM

Transmilenio Patio Portal

Modelado BIM de infraestructura

PUENTE EL VÍNCULO
VIGA CAJÓN PREESFORZADA

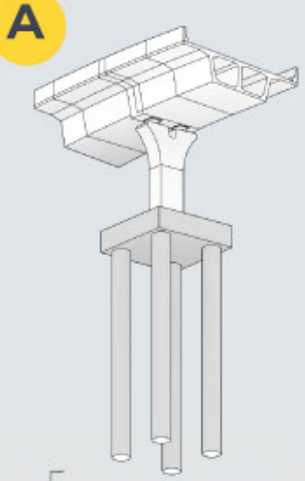
Longitud total **210,00m**
Área total **2177,95m²**

Long. Aproche SE **45,00m**
Long. Aproche NW **65,00m**
Área total **1032,81m²**

4
LUCES

Luz máxima **58,00m**
Luz mínima **47,00m**

A



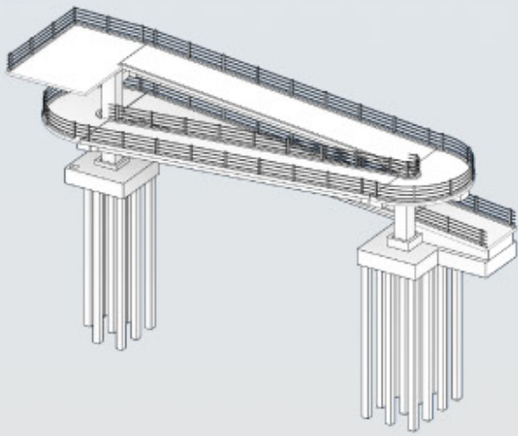
PUENTE PEATONAL
SISTEMAS PREFABRICADOS

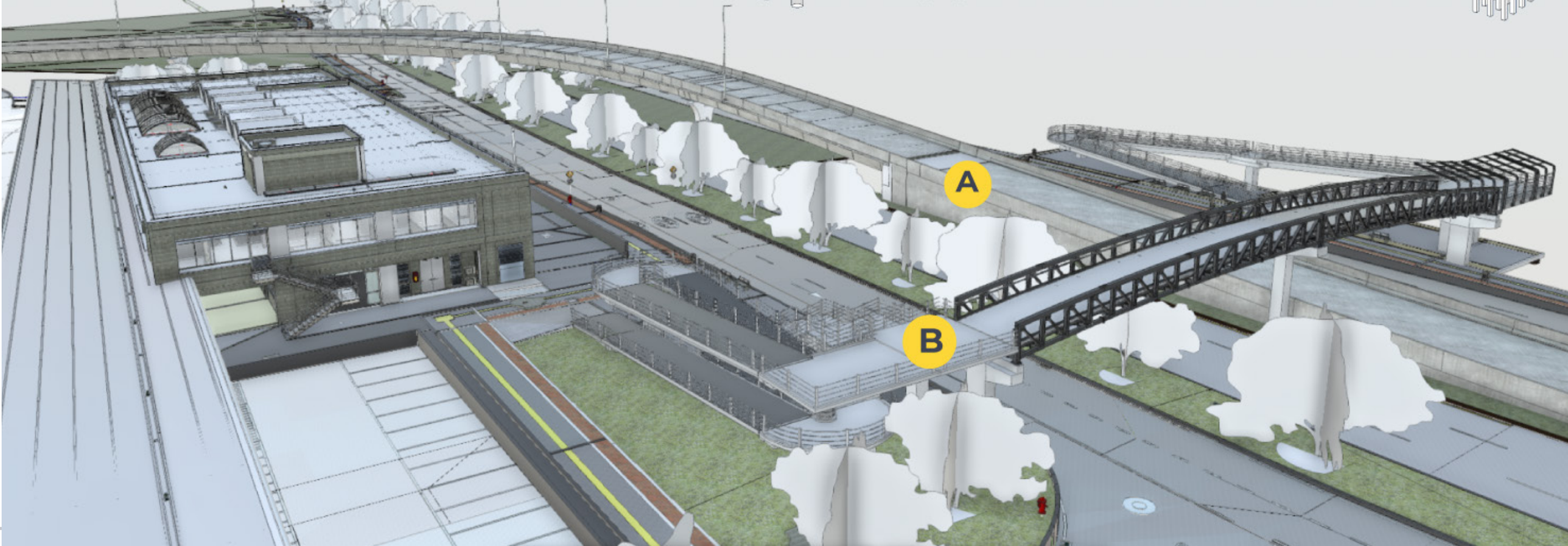
Vigas tipo pi preesforzadas prefabricadas

Sistema de columnas prefabricadas

Longitud pasarela **54,00m**
Área total **938,64m²**

B





Transmilenio Grupo 5

Modelado de infraestructura con BIM



A

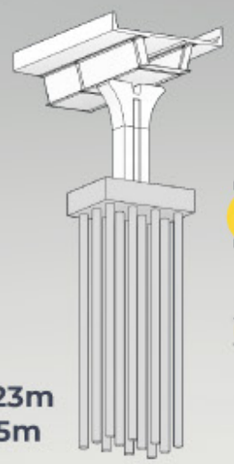
PUENTE CONECTANTE
VIGA CAJÓN METÁLICA Y TABLERO DE CONCRETO

8 LUCES

Luz máxima **54,00m**
Luz mínima **47,00m**

Longitud total **396m**
Área total **3674,88m²**

Long. Aproche SW **95,23m**
Long. Aproche SE **79,55m**
Área total **1388,37m²**



B

CICLOVÍA
PASO SUBTERRÁNEO
CONTENCIÓN PREFABRICADA

Longitud total **139,00m**
Área total **466,52m²**

Intercambio vial con puente conectante



C

REHABILITACIONES
VIGAS ARTESA PREESFORZADAS PREFABRICADAS

Puente Occidental 1989
Puente Oriental 1968

84

Puente Occidental

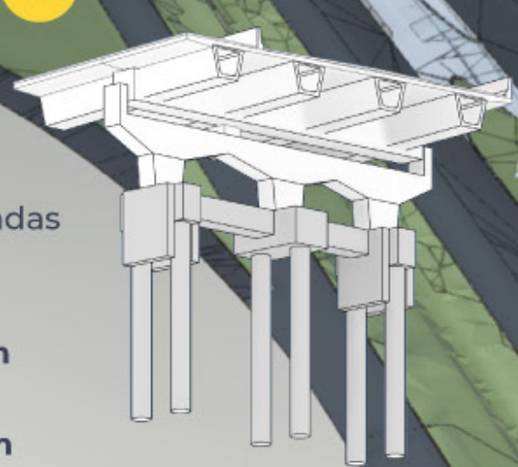
Vigas artesa preesforzadas prefabricadas

Aisladores sísmicos

Longitud total **225,00m**
Área total **4155,44m²**

Puente Oriental

Longitud total **278,00m**
Área total **5408,68m²**

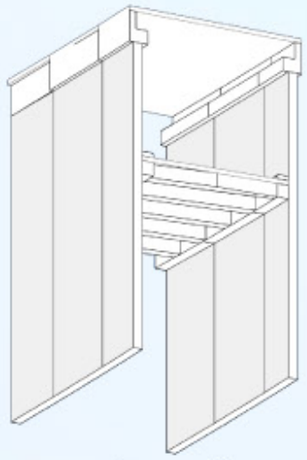


Transmilenio Grupo 8

Modelado BIM de infraestructura

A

DEPRIMIDO AV. SUBA
PANTALLAS HINCADA
Y PRETENSADAS



Dos ramales
Longitud 1ra rama **1.275m**
Longitud 2da rama: **155m**
Área total **4000,78 m²**

Apuntalamiento por medio de vigas postensadas
Sistema pilote-viga tensión

B

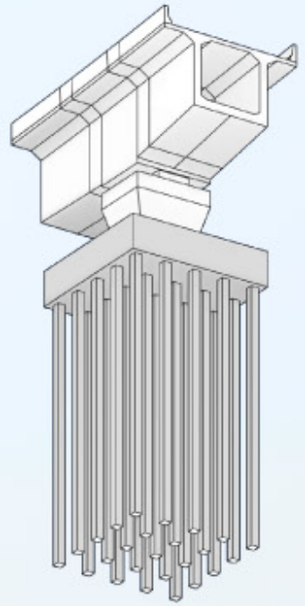
PUENTE VEHICULAR AV.SUBA
VOLADIZOS SUCESIVOS

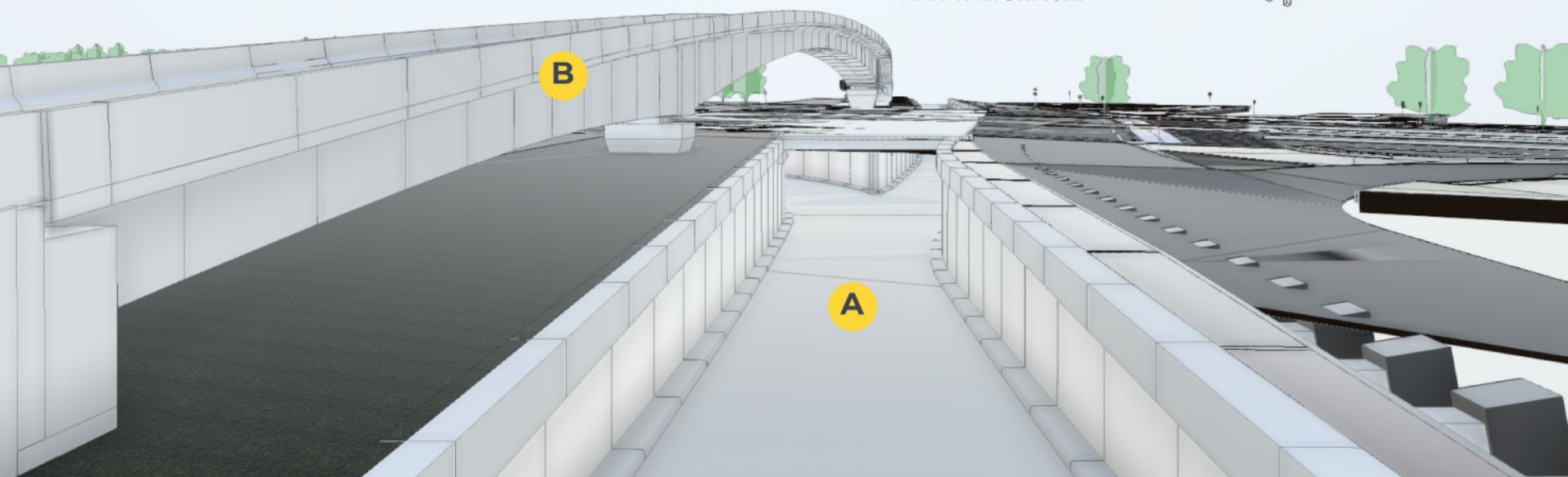
3
LUCES

Luz máxima **105m**
Luz mínima **52,50m**

Longitud total **210m**
Área total **1371,57m²**
Altura máxima **3,90m**

Long. Aproche N: **77.5m**
Long. Aproche S: **60m**
Área total **911.40m²**







Adarves del Salitre. Bogotá, Cundinamarca



Refugio de Gratamira. Bogotá, Cundinamarca



Complejo Residencial
Torres de Marco Fidel Suárez.
Medellín, Antioquia



Villa de Aburrá. Medellín, Antioquia



Urbanización Quebrada Honda.
Envigado, Antioquia



Unidad Sol de los venados. Cali, Valle del Cauca

60 años
MEJORANDO EL HÁBITAT



Tema material

04

Construcción sostenible [GRI 103]

Construcción Sostenible [GRI 103]

Tomamos la decisión de enfrentar la crisis y buscar por todos los medios, promover la reactivación del sector de la construcción de edificaciones, formulando y sustentando ante las entidades estatales y gremiales e implementando en campo, todos los mecanismos y protocolos que permitieran minimizar el riesgo de contagio y velar, como ha sido principio fundamental de Constructora Conconcreto, por la seguridad y salud de los trabajadores.

Continuamos construyendo obras que transforman el entorno, mejoran las condiciones de vida de las personas, brindan bienestar a la sociedad y perduran en el tiempo. Fundamentados en la innovación de nuestra actividad productiva para seguir transformando el sector de la construcción bajo parámetros de productividad, sostenibilidad y digitalización en todas las fases del ciclo de vida de los proyectos. **[GRI 103-1]**

Centro de Excelencia

El Centro de Excelencia de Constructora Conconcreto se ocupa de definir y mantener estándares para la gestión de nuestros proyectos, planear e integrar el manejo de los mismos desde su formulación y aprobación hasta el cierre de ellos. Esto nos permite reflejar con claridad, la estrategia y cultura organizacional de nuestra compañía.

Nos preparamos constantemente para alcanzar los grandes retos de transformación que exigen los nuevos modelos de negocio y el cambio en los entornos culturales y sociales a los que nos enfrentamos con la internacionalización de la compañía.

Políticas y procesos



Centro de Excelencia
Constructora Conconcreto

Gestión del conocimiento: **retorno de la experiencia**



Beneficios logrados con el Centro de Excelencia

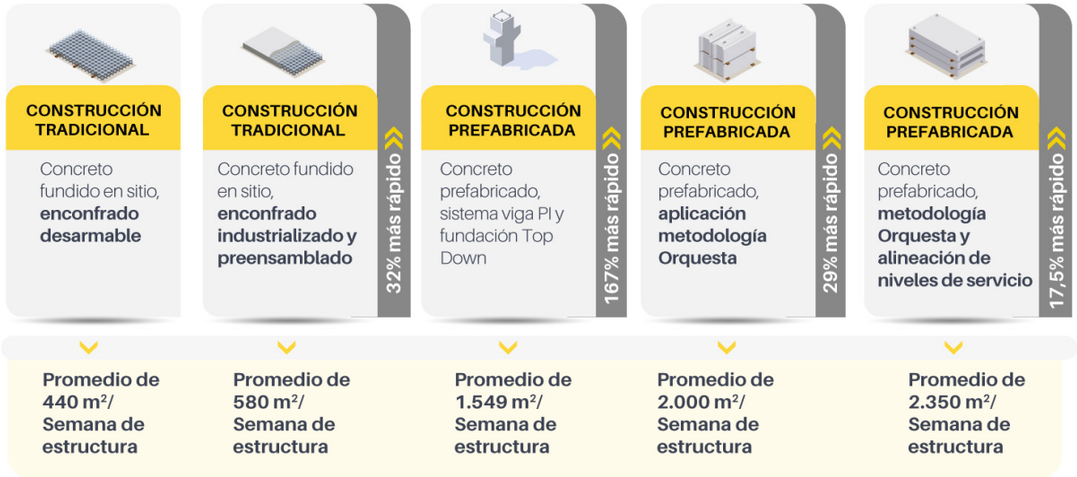
En la construcción de estructuras, involucramos la industrialización y prefabricación con el fin de mejorar la producción de estos elementos, logrando así:

El **100%** de nuestros proyectos están culminados dentro de las expectativas planteadas desde su formulación.

Proyectos entregados por debajo del presupuesto

Mejoras de productividad
Hemos mejorado nuestra productividad en la construcción en las estructuras de concreto que garantizan el cumplimiento con plazos excepcionales.

Incremento de la productividad en estructuras de conconcreto



Incremento de la satisfacción de nuestros clientes: 9,4 de satisfacción en una escala de 1 a 10
*superando nuestra meta del 8,5



Proyectos entregados antes de lo previsto:
Frente a compromisos adquiridos con nuestros clientes, hemos entregado proyectos de manera anticipada.

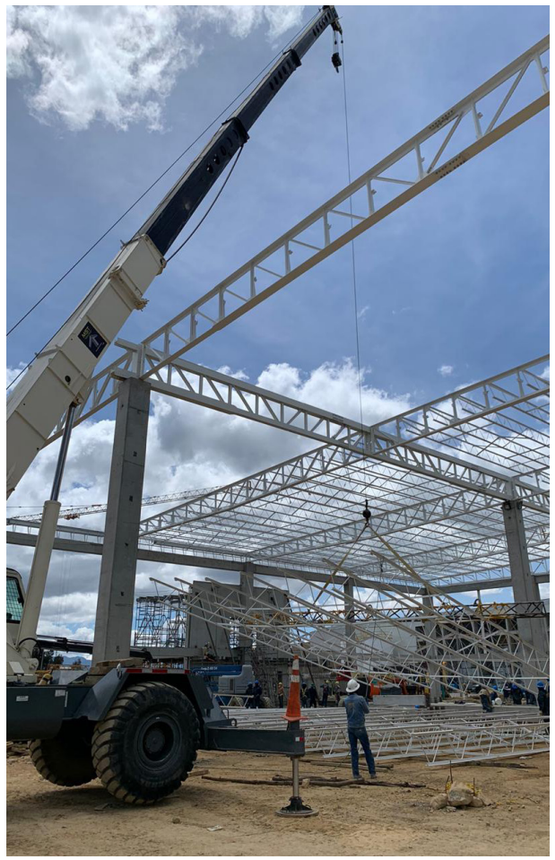
Seleccionar proyectos alineados con los objetivos estratégicos de la compañía.

Lecciones aprendidas que entregan información confiable.

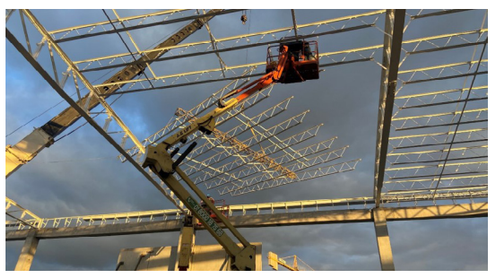
Industrialización

Preensamblado: estructura secundaria de cubiertas

- Se puede implementar en proyectos o áreas con características similares.
- **78%** eficiencia en costo de montaje de la actividad **(COP 23.430.440).**
- **56%** eficiencia en la ejecución de la estructura de cubierta reduciendo los tiempos en **30 días.**
- Reduce el número de HH (horas hombre) de trabajo en alturas y permite trabajo con bioseguridad.









Sistema de Conexión: simultaneidad vigas prefabricados

Sistema de conexión en las vigas superiores del pórtico el cual permite la construcción simultánea de los demás elementos que componen la estructura.

- Se puede implementar en proyectos o áreas con características similares.
- **78%** eficiencia en costos directos de la actividad **(COP 34.276.110).**
- **20%** eficiencia en costos indirectos de administración **(COP 234.847.494).**
- **45%** eficiencia en la ejecución de la estructura principal reduciendo los tiempos en **30 días.**
- Reduce el número de HH (horas hombre) de trabajo en alturas y permite trabajo con bioseguridad.







Terminación de Túnel de la Línea

Calarcá, Quindío - Cajamarca, Tolima. (Obra construida en consorcio)

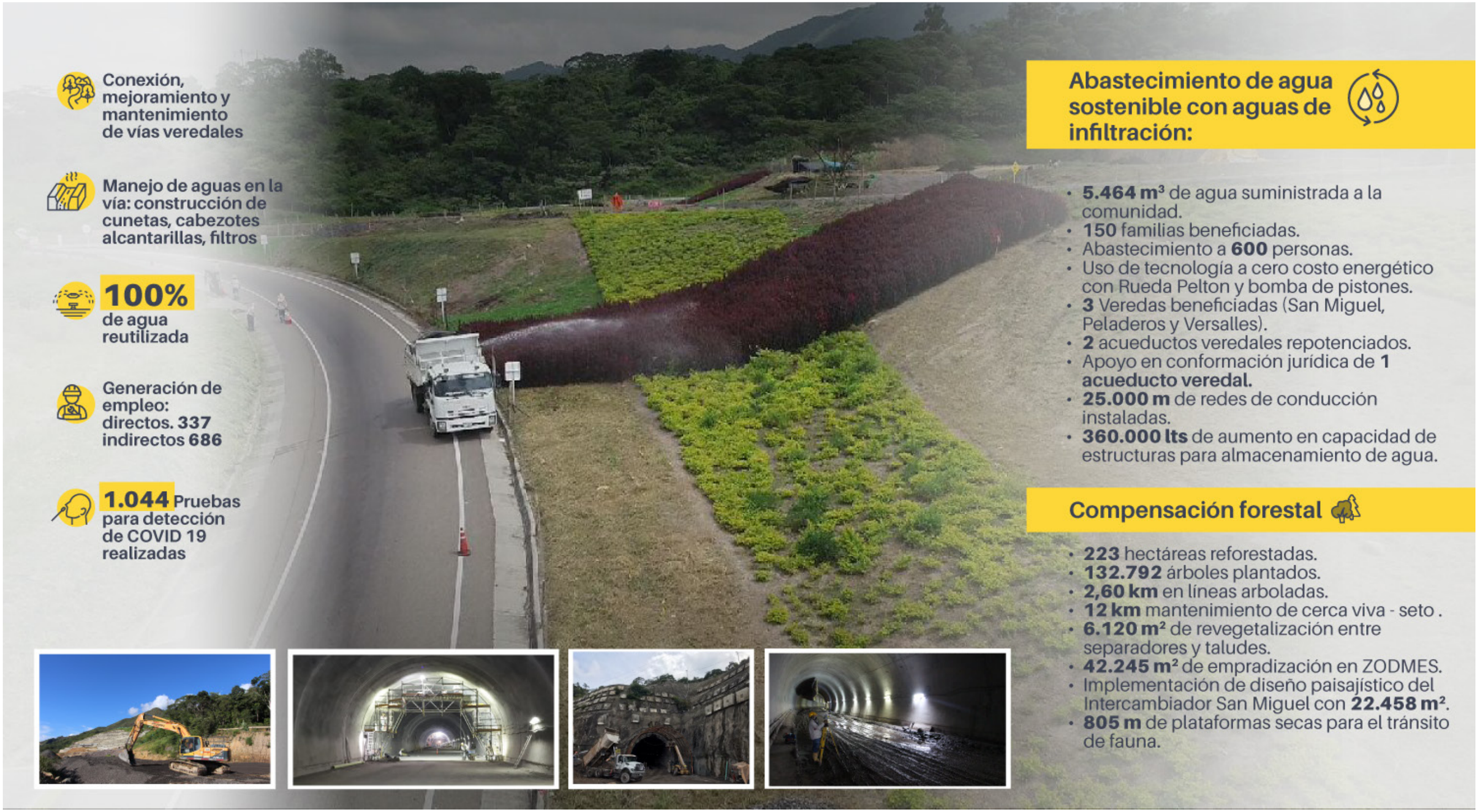
Infraestructura



Ruta del Sol

Cundinamarca

Infraestructura



Hidroituango

Ituango, Antioquia. (Obra construida en consorcio).

Infraestructura



Ele 16

Medellín, Antioquia

Construcción



850 Le Jeune

Clic aquí para VER VIDEO

Miami, Florida

Construcción



Socio en el proyecto: **Wechsler Construction**

Lógika Siberia fase III

Siberia, Cundinamarca

Construcción



SuperCade Manitas

clic aquí para
» VER VIDEO «

Bogotá, Cundinamarca

Construcción



Fachada en paneles prefabricados GRC

Más de **750.000** personas beneficiadas

Eficiencia en costos, tiempo y menos desperdicio de materiales

Generación de empleo: 34 directos, 78 indirectos

Contree

Medellín, Antioquia

Vivienda



Primavera Verde

Vivienda

Neiva, Huila



Puerto Azul etapa 2

Neiva, Huila

Vivienda



Concesiones

El negocio de inversión de concesiones por parte de Constructora Conconcreto contribuye a la sostenibilidad a largo plazo de la compañía garantizando las rentas futuras a horizontes extendidos en el tiempo. Para nuestra compañía, las inversiones en concesiones representan un activo estratégico sobre el cual desde las concesiones de primera generación se mantienen como un negocio relevante. La inversión permite a su vez ser un generador de backlog para la organización. **[GRI 103-1]**

En el 2020 continuamos con la estrategia, teniendo inversiones en proyectos como Vía 40 Express (Tercer Carril Bogotá-Girardot) y Devimed S.A (Autopista Medellín-Bogotá), ejes centrales del crecimiento del país.

DEVIMED

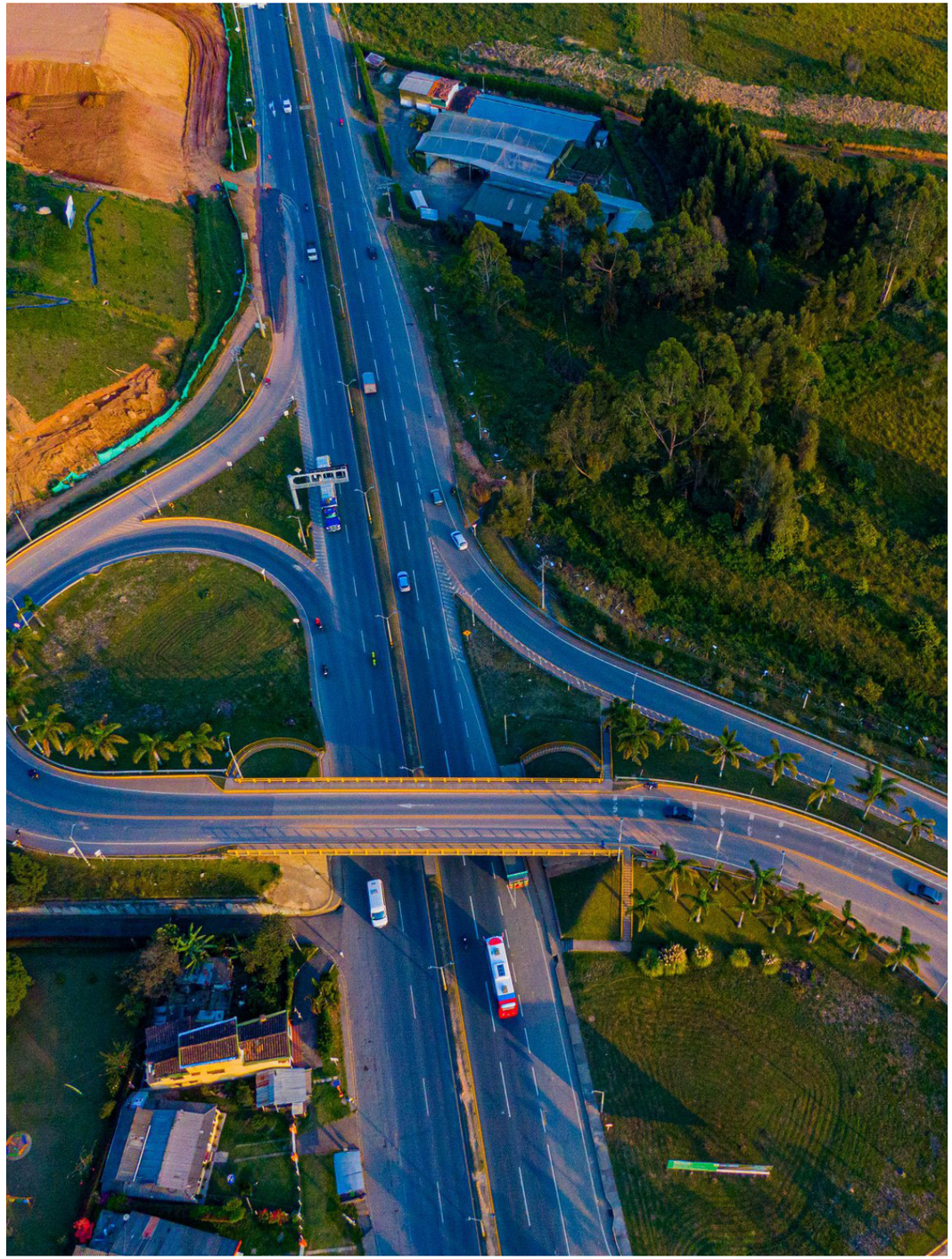
Malla Vial, Oriente de Antioquia

CONCESIONES



Mecanismos de evaluación de gestión: [GRI 103-3]

	2020	unidades
TPD (Tráfico promedio diario)		
Devimed		
Guarne	15.969	Vehículos
Palmas	7.287	Vehículos
Recaudo	**118.077.562.100**	**COP**
Ingresos	**151.758.600.000**	**COP**
EBITDA	**119.051.728.000**	**COP**



VÍA 40 Express

Bogotá - Girardot, Cundinamarca

CONCESIONES

1.196 colaboradores contratados en el proyecto

Hombres: 901
Mujeres: 295

58% son personas contratadas del área de Influencia

Integración de toda la operación por medio de canales digitales y herramientas como:
- Business Intelligent.
- Minería de datos.
- BIG Data.



Mecanismos de evaluación de gestión: [GRI 103-3]

	2020	unidades
TPD (Tráfico promedio diario)		
Vía 40 express		
Chusacá	19.084	Vehículos
Chinauta	15.262	Vehículos
Recaudo	**161.947.117.600**	**COP**
Ingresos	**56.436.913.869**	**COP**
EBITDA	**8.538.469.669**	**COP**











Sostenibilidad

Brindamos soluciones para la **incorporación de atributos de sostenibilidad** en un proceso integrado a lo largo de la vida útil de los proyectos. Así logramos ahorros de energía y de agua, confort y bienestar, materialidad sostenible y eficiente en todo tipo de proyectos: vivienda, institucional, industrial, centros comerciales y hoteles. Lo hacemos mediante:





Modelación energética

Identificamos estrategias de manera anticipada simulando mediante cálculos logarítmicos escenarios en proyectos existentes y en proyectos de diseño para la toma de decisiones y soluciones, estableciendo oportunidades en las fases de diseño, construcción y operación a través de un software que simula la temperatura, consumo energético, balance energético e iluminación natural.

Datos relevantes

Contamos con **dos profesionales certificados como PROFESIONAL CASA COLOMBIA,** lo que nos permite asesorar proyectos internos y externos en la obtención de una certificación.

Estamos en proceso de acreditación como Edge Expert lo que nos permitirá asesorar proyectos internos y externos. Esta certificación busca evaluar usos más variados (Oficinas, hotelería, industria, vivienda, retail, entre otros).

Recibimos la Certificación CASA COLOMBIA en fase de Diseño para el proyecto ELE 16. Primer proyecto NO VIS estrato 6 en obtener esta certificación a nivel nacional y 2do proyecto en obtener esta certificación a nivel departamental.

Implementamos cada vez más criterios de diseño bioclimático y atributos de sostenibilidad en todas las fases del proyecto: diseño, construcción y operación.

Contamos con nuevos servicios para analizar el comportamiento térmico y energético de los proyectos.

Primer Lugar Ideas para la Crisis, categoría Sostenibilidad. Certificación Casa Colombia Ele 16.



Planta Estatal de Cemento Bayano. Panamá



Puente atirantado sobre el Río Cauca.
Cáceres, Antioquia



Proyecto hidroeléctrico San Carlos. Antioquia



Puente Bonilla. El Peñol, Antioquia



Planta de cementos Colclinker.
Cartagena, Bolívar



Puente La Macarena.
Medellín, Antioquia

60 años DE HISTORIA



Tema material

05

Gestión de seguridad y salud en el trabajo

[GRI 103]

Gestión de seguridad y salud en el trabajo

Sistema de Gestión de la Salud y la Seguridad en el Trabajo [GRI 403-1]

La salud y la seguridad en el trabajo es un compromiso que nos permite integrar el bienestar y equilibrio en todas las áreas de la compañía. Está direccionada por el presidente y el equipo directivo de Conconcreto a través de:

- El Manifiesto (política).
- Declaración de compromiso gerencial.
- Política prevención de alcohol, drogas y otras dependencias.
- Las 8 Reglas de Oro.
- Las 8 Reglas Diamante **(soportan los protocolos de bioseguridad).**

Además, nuestro sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo está certificado bajo Ohsas 18001 – 2007 y Norsok S006 -2003, cumple las definiciones de la OMS, la OIT y asegura el cumplimiento de la legislación colombiana en esta materia.

En el 2020 atendiendo al requerimiento de la Circular 071 de 30 de noviembre de 2020 del Ministerio del Trabajo, realizamos el registro de autoevaluación de los estándares mínimos de seguridad en el trabajo en su plataforma, obteniendo como resultado **un 100% de cumplimiento sobre el puntaje requerido.**



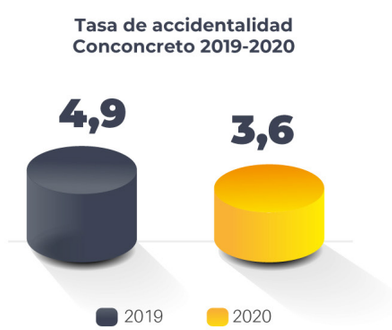
Identificación de peligros, evaluación de riesgo e investigación de incidentes [GRI 403-2]

En la organización se gestionan los peligros y riesgos a través de la implementación de medidas preventivas y la excelencia operacional, teniendo en cuenta la jerarquización de los controles, donde existe una participación activa de los colaboradores tanto del nivel técnico como del nivel operativo, lo cual le genera valor a la gestión del riesgo apoyados en los siguientes reglas y estándares, entre ellos están:

- Las 8 Reglas de Oro
- Las 8 Reglas Diamante
- Estándar de trabajo seguro en alturas
- Estándar de energías peligrosas
- Estándar de espacios confinados
- Estándar de izaje de cargas
- Estándar de trabajo en caliente
- Estándar de excavaciones
- Plan Estratégico de Seguridad Vial (PEVS)
- Entrega de elementos de protección personal
- Sistemas de vigilancia epidemiológico
- Reporte de condiciones y comportamientos
- Programa de transformación cultural 2020
- Protocolo de bioseguridad específico por sede y proyecto

Tasa de accidentalidad

La tasa de accidentalidad del 2020 del personal directo tuvo una reducción del 27% comparada con el 2019, así mismo los contratistas obtuvieron una reducción en tasa del 13% comparada para el mismo periodo, lo que significa que las estrategias definidas para la gestión de seguridad y salud en el trabajo generaron el impacto esperado que se ve reflejado en este resultado:





La tasa del sector nacional y del sector construcción publicada por el Ministerio del Trabajo 2020, frente a los resultados de la gestión de la compañía tanto para el personal directo como de contratistas reflejan un resultado positivo en la gestión.

Tasa nacional 2020	Tasa del sector 2020	Conconcreto 2020	Contratistas 2020
4,46	6,59	3,6	5,31

Programa de transformación cultural

El programa de transformación cultural se realiza desde el 2015 y trabaja las siguientes fases: **ser, hacer, saber, parecer y ser.** A diciembre de 2020 presentó estos resultados:

Nivel de madurez cultural de la Seguridad y Salud en el Trabajo
82,8%

Reducción del número de accidentes (2020)
46% Personal directo
57% Personal de contratista







Nuestra gestión es reconocida con un **galardón ORO** por el programa de la ARL Bolívar "Mejor prevenir para ganar" en la categoría: Sistema de gestión – Prevención de accidentes de trabajo.

Servicios de salud en el trabajo [GRI 403-3]

La compañía define programas enfocados a la prevención de la enfermedad de origen común, enfermedades crónicas y otros, basados en el análisis del ausentismo, el análisis de la matriz de peligros, las variables de los perfiles o descripción sociodemográfica y la vigilancia de la salud de los trabajadores.

Con este enfoque la organización anualmente promueve la salud, el bienestar, la seguridad y el cuidado del medioambiente, a través de la Semana de la salud y seguridad en el trabajo, que involucra a toda la población tanto directa como de contratistas. Este año, dando cumplimiento a los cuidados establecidos en los protocolos de bioseguridad, se desarrolló de forma virtual para algunas de las actividades propuestas con una participación activa de los colaboradores.



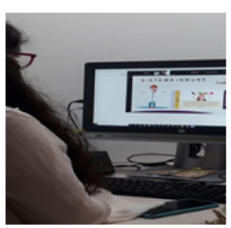














Semana de la salud, seguridad y ambiente 2020 en cifras

Participantes en apertura: **1.173**	Kit bioseguridad entregados: **1.396**	Toallas entregadas: **1.147**
Participantes sensibilización: Achuchí - Rey del planeta coronavirus: **641**	Asistentes video *"Equilibrio ambiental"* : **879**	Asistentes "Mitos y realidades, Covid-19": **809**
Participantes "Alimentación y sistema autoinmune": **710**	Participantes charla "Hablemos del amor": **422**	Capacitación "Circula seguro": **825**
Participantes "Reto: cocina saludable": **10**	Participantes campaña "Prevención de sustancias psicoactivas y divulgación línea de atención psicológica ARL Bolívar": **685**	

Participación y consulta [GRI 403-4]

La comunicación desde y hacia los trabajadores, así como el proceso de consulta como parte del proceso de toma de decisiones relacionadas con Seguridad y Salud en el trabajo, se materializa a través de tres mecanismos:

1. **Medios de comunicación interna.**

2. **Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo (COPASST):** está conformado por representantes de la compañía y de los trabajadores, en igual número y elegidos según legislación vigente.



Carlos Ignacio Mesa Álvarez, integrante del COPASST por más de 10 años, fue galardonado como: **Trabajador Líder en Seguridad y Salud en el Trabajo** en la categoría Bronce. - Concurso de la ARL Bolívar "Inspiradores de tranquilidad" -

3. Comité de convivencia laboral

Formación de trabajadores sobre Salud y Seguridad en el Trabajo [GRI 403-5] , Fomento de la salud de los trabajadores [GRI 403-6], prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los colaboradores directamente vinculados mediante relaciones comerciales [GRI 403-7]

Para nuestra organización es fundamental que desde el ingreso de cada persona, tanto la población con vinculación directa como los contratistas, reciban la capacitación y el entrenamiento requerido para el desarrollo de las actividades propias del objeto de su contrato o de acuerdo al perfil del cargo que desempeñará. Durante el 2020 se realizaron capacitaciones con las siguientes coberturas:

2511 Reuniones de inicio de jornada, donde participaron los trabajadores de cada proyecto.

2041 Colaboradores participaron en procesos de inducción, desarrollando talleres prácticos para la percepción del riesgo y notificación de los mismos.

Responsabilidad empresarial desde la bioseguridad

Durante la pandemia la compañía generó una estrategia de trabajo colaborativo para lograr la reactivación las obras, donde participaron los responsables de los proyectos de construcción y las áreas de apoyo, construyendo una propuesta de reactivación para Camacol y de la cual gran parte de los puntos contenidos en dicha propuesta, fue considerada en lo dispuesto por la entidad al gremio del sector construcción.

El 28 de abril el Gobierno Nacional indicó la activación económica de nuestro sector y gracias a nuestra gestión ya nos encontrábamos en las sedes y proyectos listos para reactivar la operación.
La organización y todo su equipo técnico y administrativo está comprometido con la seguridad, la salud y el bienestar de todos los colaboradores, donde aseguramos siempre el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad tanto en los proyectos como sedes, a través del refuerzo de las medidas que deben seguir los colaboradores a todos los niveles.



Datos para resaltar:

2434 colaboradores entrenados en aplicación de las 8 Reglas de Diamante- para el refuerzo de los protocolos de bioseguridad.

4.410 Kits de bioseguridad distribuidos (gel antibacterial, tapabocas, alcohol y jabón de manos).

Entrega de **98.313** kits de tapabocas

575 **673** teleformaciones y teleconferencias para la divulgación de los protocolos de bioseguridad para los colaboradores y sus familias.

1.522 beneficiados en la campaña "Hagamos de nuestro hogar un lugar limpio y seguro"

Ejecución a rigurosidad de los protocolos de ingreso en los proyectos y sedes: distanciamiento en fila de ingreso, desinfección de zapatos, desinfección con alcohol, toma de temperatura, encuesta y lavado de manos.

Trabajadores cubiertos por el sistema de seguridad y salud en el trabajo [GRI 403-8]

En Conconcreto se tiene definido como política organizacional que toda la población directa y a través de subcontratistas sean incluidos en todas las actividades que se desarrollen en el marco de la prevención y la promoción de la salud.

Cerca de **4916** trabajadores cubiertos durante el 2020

Lesiones por accidentalidad laboral, dolencias y enfermedades laborales [GRI 403-9][GRI 403-10]

INDICADOR	2018		2019		2020	
	Directo	Contratista	Directo	Contratista	Directo	Contratista
TASA ACCIDENTALIDAD	7,5	7,6	4,9	6,1	3.6	5.3
ENFERMEDAD LABORAL	0	N/A	1	N/A	0	N/A



Aparta Hotel Aquarium. San Andrés Islas



Centro Comercial Almacentro. Medellín, Antioquia



Teatro Metropolitano de Medellín. Antioquia



Alcaldía de Armenia, Quindío



Centro Comercial Unilago.
Bogotá, Cundinamarca



Biblioteca pública Virgilio Barco.
Bogotá, Cundinamarca

60 años TRANSFORMADO EL ENTORNO

Desarrollo de nuevos negocios

[GRI 103]

Grupo colaboradores **Equipos**, Girardota-Antioquia

Tema material

06

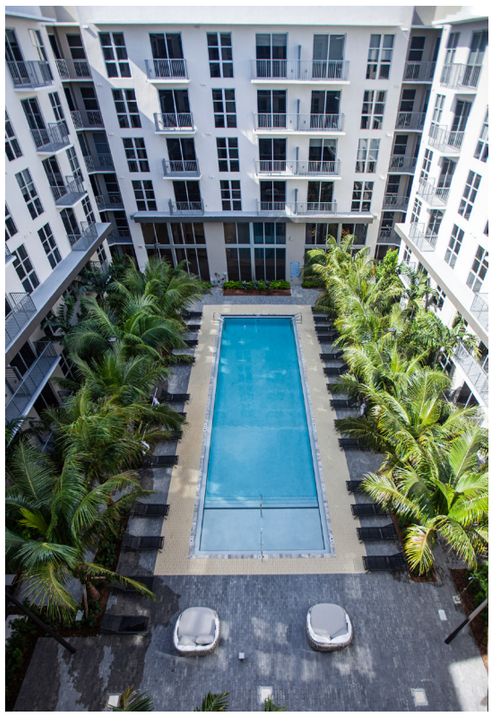
Desarrollo de nuevos negocios

Crecer de manera sostenible asegura la permanencia de nuestra compañía en el tiempo. Somos una empresa que desarrolla nuevos negocios y a través de estos procesamos algunos de los recursos de nuestros accionistas y acreedores financieros. La adecuada ejecución de los mismos asegura el repago oportuno a los bancos y la esperada valorización de los recursos invertidos por nuestros accionistas.

El repago oportuno a nuestros financiadores asegura la disponibilidad de recursos para nuevos proyectos y la permanencia de los recursos invertidos en la compañía por nuestros accionistas. **[GRI 103-1]**

La empresa cuenta con una estructura administrativa que planea, consigue, ejecuta y controla los proyectos. Está conformada por vicepresidencias, gerencias y direcciones de negocios que se encargan de la consecución, planeación y ejecución de los proyectos.

El propósito del enfoque de gestión es asegurar la adecuada ejecución de los proyectos desde su planeación hasta su cierre.







850 Le Jeune - Florida, EE. UU.



Rubicon Plaza - Florida, EE. UU. (imagen ilustrativa)

Estado de valor económico generado y distribuido [GRI 103-2]

	dic-20	dic-19
Valor económico generado	268.483.904	320.164.214
Ingresos		
Ingresos de actividades ordinarias	468.562.217	734.634.236
Participación en subsidiarias y otros ingresos	98.030.681	147.562.777
Insumos adquiridos a terceros	277.416.749	536.680.589
Valor económico generado bruto	**289.176.150**	**345.516.424**
Depreciación y amortización	20.692.246	25.352.210
Valor económico generado Neto	**268.483.904**	**320.164.214**
Valor económico distribuido	**225.438.672**	**257.779.356**
Costos y gastos personal		
Costo personal	108.174.022	120.557.130
Gastos salario y beneficio a empleados	30.954.445	33.917.596
Impuestos		
Pagos a gobiernos	20.828.959	28.992.769
Pagos a proveedores de capital		
Costos Financieros	59.333.692	66.488.467
Costos financieros por arrendamientos	4.902.494	5.798.391
Inversiones en comunidades		
Inversión social	1.245.060	2.025.003
Valor económico retenido	**43.045.233**	**62.384.858**

Internacionalización en Estados Unidos

La penetración del mercado en Estados Unidos se ha consolidado durante el año 2020, convirtiéndose en una nueva sede de Conconcreto que inicia el 2021 con operaciones sólidas de diseño y construcción, totalmente integradas en el negocio, la cultura y estrategia de la compañía.

Hoy, Conconcreto cuenta con proyectos de arquitectura e ingeniería ofrecidos por toda la Florida: Miami-Dade, Orlando y South West Florida. Con un potente volumen de clientes y proyectos prospectos que consolidan el backlog para Ingeniería y Diseño Digital (IDD), amplían la experiencia en nuevos mercados e internacionalizan nuestros servicios estratégicamente.

Siguiendo la estrategia de internacionalización de la compañía, continuamos la expansión en el mercado con el servicio de inversión, materializado este proyecto al unir sinergias con Century Homebuilders Group.

CENTURY ASSET MANAGEMENT

Se crea **Century Asset Management LLC** que tiene como objetivo la administración de **fondos inmobiliarios en los que Conconcreto a través de sus filiales invierte y participa en el diseño, construcción, operación y administración de proyectos *multifamily.***

Century Asset Management, apalancada por la experiencia de sus socios lanza al mercado Century Real Estate Fund I, el primer fondo de la compañía en Estados Unidos que contempla desarrollos hasta por valor de USD 150 millones.



Midtown Doral - Florida, EE. UU.



Rubicon Plaza - Florida, EE. UU. (imagen ilustrativa)



Andina - Florida, EE. UU. (imagen ilustrativa)

Datos relevantes:

- **Finalización del proyecto 850 Le Jeune**
  - Más de 75,000 m² de construcción en altura.
  - 230 apartamentos en arriendo.
  - 800 celdas de parqueo, 20.000 m² de oficinas y zonas comerciales.
  - Gestión directa y exitosa por nuestros equipos de trabajo.
  - Entrega en el tiempo pactado, dentro del presupuesto y con la exigente calidad del mercado norteamericano.
  - Certificación Silver, National Green Building Standard Scoring for New Constructions.
- Oficinas en Miami, Orlando y Cape Coral (La Florida).
- 8 colaboradores, equipo de Ingeniería y Diseño Digital (IDD).
- Miembros de la junta del master de Construction. School of Architecture, University of Miami.
- 18 proyectos de diseño que ascienden a **COP 7.683 millones (USD 2,117,630)**

  - 7 proyectos (uso residencial)
  - 4 proyectos (uso comercial)
  - 3 proyectos (uso mixto)
  - 2 proyectos (uso transporte)
  - 1 proyecto (Master Plan)
  - 1 proyecto (uso industrial)

- Proyectos de arquitectura e ingeniería en Miami, Cape Coral, North Port, Miami Springs, Lauderhill, Doral, Naples, Hialeah y Orlando (Estado de La Florida).



850 Le Jeune - Florida, EE. UU.

Gestión inteligente de activos (GIA)

Proyectos adjudicados en 2020



Centro cognitivo de Transformación IBM: adecuación oficinas sede latinoamerica



Torres Atrio: Adecuación oficinas Bancolombia, sede principal (Bogotá)



Parque industrial Lógika Siberia: Adecuaciones Bodegas 3 y 4

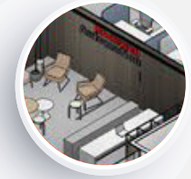


Esenttia S.A. Tanque RCI

Gorilla Logic: adecuación oficinas sede Colombia



Rockwell Automation: Adecuación oficinas sede Colombia



Tercer Carril Ruta 40: Adecuación Oficinas Principal, Novilleros



Grupo familia Gao Rionegro: Pilotaje de muelle y ampliación de vía



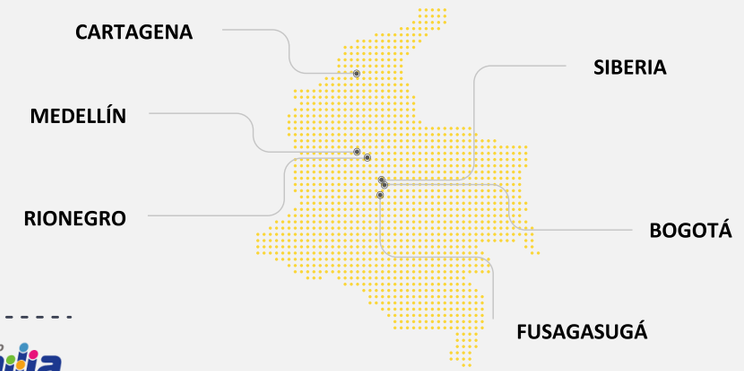
Inicio – fin **2020**

Inicio **2020** – fin **2021**

Inicio – fin **2021**

+ de COP 36.704 millones en gestión de activos

+ 13.000 m²



Clientes

IBM · Gorilla Logic · Lógika · Vía 40 Express · Bancolombia · Rockwell Automation · esenttia · Grupo familia

GLASST, materiales para un futuro sostenible

La generación de conocimiento se vuelve un pilar fundamental para Glasst, entendiendo que los nuevos materiales serán el futuro de la construcción sostenible. En 2020 se consolida un alto y calificado equipo de I+d+i, conformado por 2 Phd, uno en ingeniera y otro en nanotecnología.



Logros:

- Ganadores de la distinción **I+D empresarial,** otorgado por la Alcaldía de Medellín.
- Proyecto seleccionado por el Ministerio de Ciencias para obtener beneficios tributarios.
- Finalistas en la competencia nacional para el premio **Innova 2020 en la categoría Innovación de producto.**
- Una de las 15 pymes a nivel nacional con alto potencial en crecimiento y con aporte de sostenibilidad.
- Avance de un 80% en la la redacción de la patente PCT.
- Alianza de distribución con Qroma, la compañía de pinturas más grande de Perú.





AZIMUT

Para 2020, esta compañía que conecta usuarios con oportunidades de ahorro en energía usando datos, **acumuló una amplia experiencia en ahorro energético:**



+ de 300 clientes

+ de 300 proyectos que han ahorrado cerca de COP 60 mil millones.

+ de **24** ciudades

9 años en el mercado

+ de **60** colaboradores

Impacto al medioambiente: 40.000 Ton de CO_2, lo que equivale a **plantar 650.000 árboles por 10 años.**

Logros en 2020:

- Desarrollo de 60 proyectos de ahorro energético y generación distribuida, que continúan aportando a la reducción de gases efecto invernadero y a la sostenibilidad de los clientes.
- **Premio nacional a la eficiencia energética** por la asociación de empresas de servicios públicos **ANDESCO,** gracias al proyecto de optimización energética desarrollado para Pactia, alcanzando reducciones en consumo de más de un 26%.
- Seleccionados por MinCiencias para estimular la inversión privada en actividades de ciencia, tecnología e innovación por parte de las micro, pequeñas y medianas empresas. **Con este logro se garantiza la sostenibilidad y crecimiento del negocio por los próximos 3 años.**

Azimut 4.0

La transformación al mundo digital iniciada en 2019 por Azimut a través de su plataforma Activa © le permitió continuar fortaleciéndose en medio de la pandemia. Con un crecimiento mensual compuesto del 25%, **Activa©** cautivó a más clientes de todos los sectores en el proceso de medir y controlar sus servicios públicos. Con nuevas herramientas como gestión de facturación, ahora es posible centralizar el manejo de las facturas de servicios públicos de manera automática y eficiente. El módulo de alarmas garantiza que los consumos ocurran como fueron previstos y la generación de informes automáticos empoderó al usuario sobre su capacidad de consumir eficientemente los recursos energéticos.

Modelo de energía 4.0



Proyectos destacados:

- Sistema solar fotovoltáico, centro comercial Punto de la Oriental
- Gate Way. Dispositivo que conecta medidores con la plataforma Activa (diseño 100% Azimut).



Azimut - Sistema solar fotovoltáico. - Centro Comercial Punto de la Oriental

Conconcreto Living

Es la línea de negocio de vivienda que desarrolla construcciones sostenibles desde lo ambiental, económico y social. Transforma cada espacio para que se adapte al estilo de vida de las personas y tiene como pilar maximizar la rentabilidad de cada proyecto, optimizando los plazos y recursos invertidos por medio de procesos innovadores y estandarizados en la construcción de proyectos inmobiliarios.

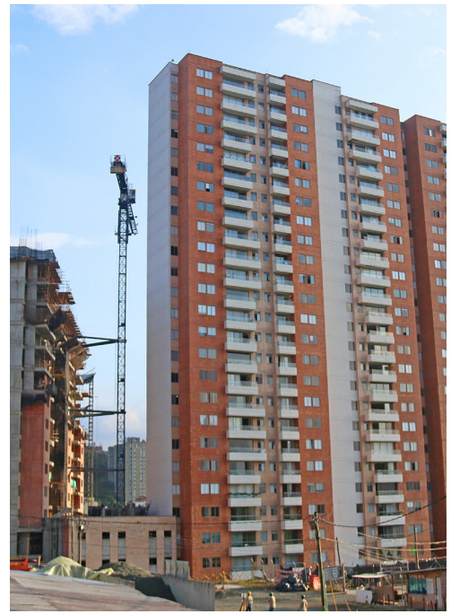
Clic aquí para » VER VIDEO «



Primavera Verde - Neiva, Huila

Cifras relevantes:

- **COP 200 mil millones en cierres comerciales**
- Participación en **17 proyectos de vivienda**
- **Ventas por COP 86 mil millones**
- Entrega de 454 unidades de vivienda
- **2** lanzamientos de nuevas etapas
- **Presencia en:**
  - Antioquia.
  - Cundinamarca.
  - Atlántico.
  - Bolívar.
  - Huila.
- Contree las Palmas y Primavera Verde obtuvieron precertificación CASA Colombia
- El equipo de trabajo es protagonista de la primera célula de innovación en Conconcreto, enfocada en la transformación digital de la línea de negocio para garantizar una completa experiencia de compra de forma digital. Un trabajo colaborativo con nuestro socio estratégico Pactia.



Zanetti apartamentos - Itagüí, Antioquia



Banco Ganadero. Medellín, Antioquia



Hidroeléctrica Cucuana. Roncesvalles, Tolima



Almacenes Éxito San Antonio.
Medellín, Antioquia



Instalaciones Carvajal. Bogotá, Cundinamarca



Metrocable Nuevo Occidente.
Medellín, Antioquia



Centro Comercial San Diego.
Medellín, Antioquia

60 años SIENDO SOSTENIBLES

Grupo colaboradores **Zanetti,** Itagüí-Antioquia

Tema material

07

Gestión y retención del talento humano

[GRI 103]

Gestión y Retención del **Talento Humano**

La gestión y retención del talento humano es un pilar estratégico de la compañía que se implementa por medio de un modelo de desarrollo de competencias organizacionales, un modelo de gestión del talento y programas de formación y desarrollo, encaminados a fortalecer las habilidades del ser y del hacer en los colabores.

Esto permite la gestión y planificación estratégica de necesidades para atraer, gestionar, desarrollar, motivar, retener y cualificar el talento requerido, logrando un balance entre el desarrollo profesional de los colaboradores, el enfoque humano y el logro de las metas que la organización se plantea **[GRI 103-1].**

Modelo y gestión del desarrollo del talento humano[GRI 103-2] [GRI 103-3]:

Modelo de competencias enmarcado en **seis factores de éxito:**

- Inspiramos para ganar.
- Construimos relaciones de confianza.
- Promovemos la apertura al cambio.
- Generamos valor al cliente.
- Colaboramos con otros.
- Desarrollamos el talento.

- Identificamos y valoramos cargos críticos y personas clave con el fin de establecer estrategias de remuneración, formación y desarrollo para la fidelización y retención del talento humano.

- Realizamos planes de formación y desarrollo a nivel de toda la compañía, que impulsan y fortalecen la sostenibilidad, productividad y competitividad de la organización.

- Creamos un mapa de talentos donde visualizamos el potencial y desempeño de los cargos críticos y las personas clave, con el fin de establecer planes de sucesión y de carrera.

- Digitalizamos la gestión del talento en los procesos de selección, evaluación y planes de desarrollo individual y de mapeo.

- Contribuimos al bienestar laboral **[GRI 201-3]** con acciones enfocadas a la motivación, pertenencia y fidelización de los colaboradores, a través de actividades familiares, procesos de formación en el aprendizaje de habilidades del ser y programas como "Lazos de Unidad" y "Ser productivo en obra". Además, realizamos una compensación y entregamos un salario emocional con el programa de beneficios "El tiempo: un aliado para ti y tu familia".

Logros 2020:

- Digitalización de la gestión del talento humano con:

  - Acuerdos de servicios en la selección.
  - Valoración (assessment).
  - Evaluación de desempeño.
  - Planes de desarrollo individual.
  - Mapeo del talento humano.
  - Ficha individual de talento .

- Desarrollo y diseño de escuelas de formación digital dentro de la Universidad Corporativa que acompañan a los colaboradores y sus familias en tiempos de Covid-19, generando y fortaleciendo espacios de bienestar.



Colaboradores en inducción inicio de jornada sobre prevención Covid 19.

- Medición de inteligencia emocional a **50** líderes de la organización con el propósito de fortalecer e identificar las habilidades emocionales, para aprender, trabajar con otros, identificar los propios valores y a partir de esto generar la mayor contribución al negocio.

Planes de sucesión

Potencializamos, desarrollamos y mapeamos el talento de la organización, identificando los cargos críticos y las personas claves para generar planes de formación y mentorías que potencialicen sus habilidades.

Este mapeo permite conocer el estado actual del potencial del colaborador y su desempeño a nivel individual y organizacional, lo que permite la toma de decisiones y generación de estrategias para los planes de sucesión y de carrera.

En el 2020 las vacantes de los procesos de sucesión han sido cubiertas con candidatos internos.

Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación [GRI 201-3]

12% empleador, 4% empleado (Ley 100). En relación a los planes de retiro, desde el área de Gestión Humana la organización acompaña y asesora a los colaboradores para que tengan la información relevante en el momento de tomar decisiones relacionadas con su pensión y los trámites de jubilación, con el fin de garantizar el buen término de su vida laboral.

Ratio del salario de categoría inicial estándar [GRI 202-1]

Para el personal operativo, el ratio con respecto al salario mínimo está en una escala entre 1.03 Y 4.7 de acuerdo a la escala salarial pactada en convención.

Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres [GRI 405-2]

El ratio del salario es 1, no hay diferencia salarial entre hombres y mujeres

Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal [GRI 401-1]

633 colaboradores contratados en 2020.
Por la naturaleza del negocio se cuenta con tasas de rotación que dependen de la ejecución y tiempo de duración de los proyectos.

Permiso parental [GRI 401-3]

Sexo	Permiso	Tasa regreso al trabajo	Tasa retención
Mujeres	9	89%	100%
Hombres	21	100%	100%

Capacitación [GRI 404-1]

N° de colaboradores	Horas Capacitación	Promedio horas de formación por empleado
1.879	29.818	15.86%

Evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional [GRI 404-3]

N° de colaboradores	N° de colaboradores evaluados	%
1.879	1.833	97.5





Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas [GRI 406-1]

No se han presentado casos.

Operaciones y proveedores con riesgo significativo de trabajo infantil [GRI 408-1]

Por política de compañía no se contrata a menores de edad, directos ni indirectos.

Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos [GRI 410-1]

El proceso de seguridad se hace con una empresa externa y el personal interno tiene cobertura del 100%.

Formación [GRI 404-2] [GRI 404-8]

Curso de Resiliencia:
- Participación de **160** colaboradores
- Duración de 3 horas en una sesión virtual y un módulo virtual con autodiagnóstico y refuerzo.
- Se realiza en alianza con la ARL Bolivar.
- Método de formación que entregó herramientas para fortalecer y recuperar ágilmente la resiliencia en realidades y situaciones complejas con la mejor actitud.

Inteligencia emocional y el éxito: se compartieron algunos lineamientos esenciales de inteligencia emocional, desde la capacidad de combinar pensamientos y emociones para optimizar el proceso de toma de decisiones. **Participaron 100 colaboradores**

Lazos de Unidad: programa que fortalece el clima organizacional y las buenas prácticas de convivencia, generando espacio de bienestar corporativos.

Durante 2020, se **impactaron 1.175 colaboradores** con un trabajo en competencias de: creatividad, red colaborativa, pasión por lo que hacemos, aprender para desaprender y volver a aprender y Navidad en valores.

Reto 21 días:
- **300** colaboradores
- Herramientas para el manejo positivo del trabajo en casa, favoreciendo el crecimiento, el desarrollo de habilidades y la productividad.

Diplomado en coaching y liderazgo: en alianza con Protección, los participantes tuvieron la oportunidad de expandir su poder de acción, efectividad y bienestar, a través del reconocimiento del ser y de la ampliación o modificación de sus acciones. **Participaron 57 colaboradores**

Liderazgo Exponencial: el líder exponencial es disruptivo, porque respeta las reglas pero las desafía con innovación y creatividad. Está dispuesto a cambiar, a reaprender y a tener una mente abierta a nuevos modelos y arquetipos, que permitan la transformación en un escenario de visión compartida y co-creación. **Participaron 42 colaboradores**

Hogares con Cimientos de Amor:
- **Contenido virtual:** cocinando con amor, conectándonos con nuestras emociones, tiempo para compartir.
- **Encuentro virtual:** el amor propio, el amor en pareja, el amor en familia.
- **98 familias** del personal operativo beneficiadas.

Universidad BIM (Building Information Modeling): Espacio de formación de Constructora Conconcreto en alianza con el SENA, que brinda oportunidades de aprendizaje técnico para la empleabilidad de jóvenes bachilleres de población vulnerable de la ciudad de Medellín.

- **9 participantes certificados,** primera cohorte.
- **2 participantes vinculados** laboralmente en BIMBAU.
- **190 horas de formación**
- Desarrollo de habilidades blandas: trabajo en equipo, trabajo colaborativo, pensamiento crítico, comunicación, acercamiento al ámbito laboral, manejo de las emociones y relacionamiento.





Universidad Corporativa: canal de formación digital que tiene como propósito la formación relacionada con las habilidades del ser y hacer corporativo.

- **10 facultades**
- **49 cursos**
- **2.086 participantes**

Escuela de formación virtual para la cualificación del oficio:

- Desarrollo de habilidades técnicas en el hacer y competencias académicas.
- 125 colaboradores beneficiados a nivel nacional
- Formación a personal operativo de los proyectos en: interpretación de planos arquitectónicos, interpretación de planos estructurales, básicos en construcción y básicos en instalación eléctrica.

Metas para 2021

- SSeguir avanzando en el fortalecimiento de la digitalización dentro de los procesos de gestión del talento humano y la cultura organizacional.
- Apalancar el desarrollo del talento desde la implementación de los planes de desarrollo individual que permitan el crecimiento profesional y laboral para impulsar la productividad y el compromiso hacia la organización.
- Fortalecer el liderazgo en los nuevos equipos para su cohesión, desempeño y proyección.
- Mejorar la experiencia de los colaboradores, destacando "la marca empleador" como estrategia que incentive la pertenencia, el ADN y el posicionamiento dentro y fuera de la organización.







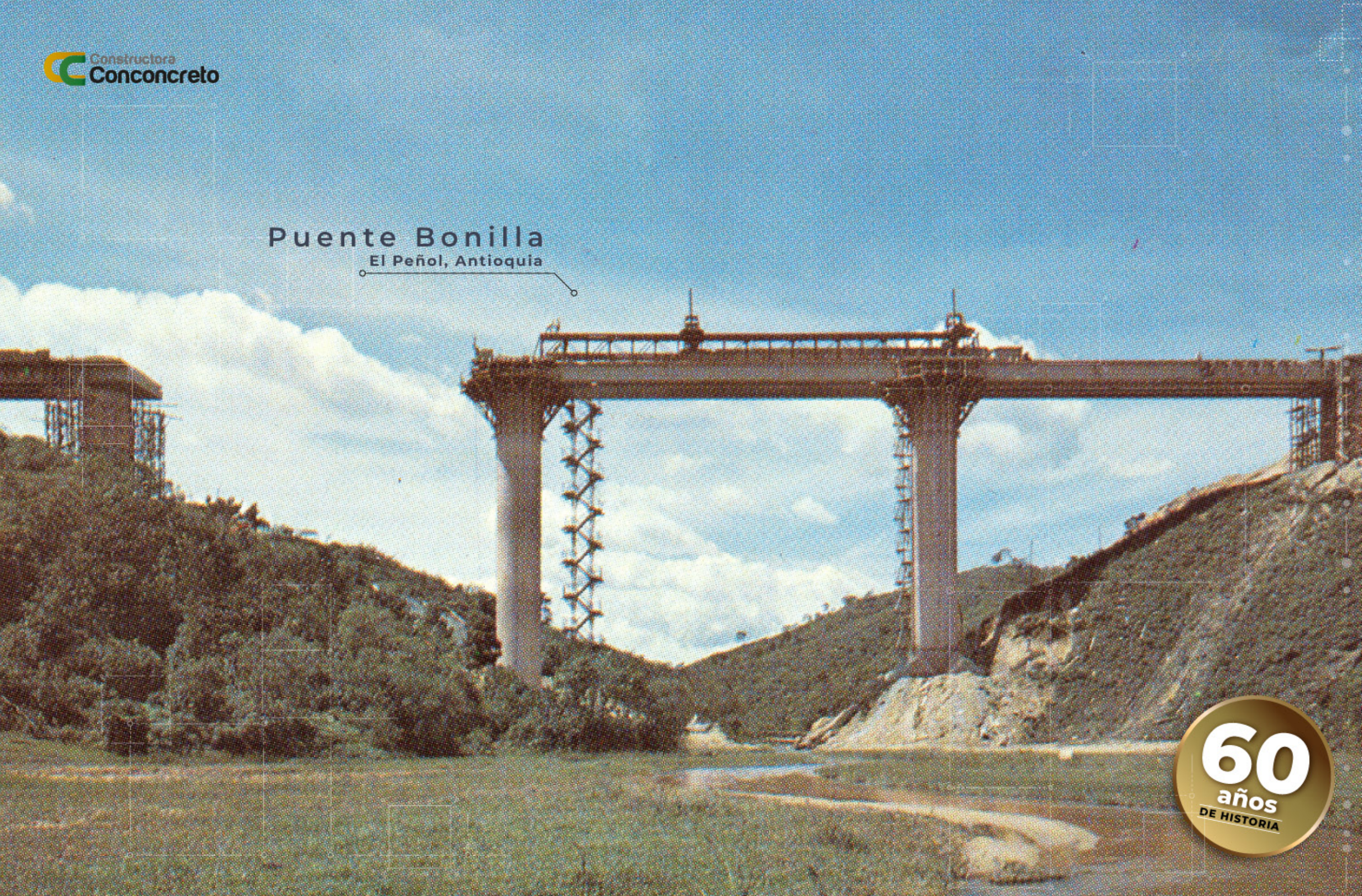


Taller inteligencia emocional El Éxito, Colaboradores Ingeniería y Diseño Digial.

Constructora Conconcreto

Puente Bonilla

El Peñol, Antioquia



60 años DE HISTORIA



Tema material

08

Desempeño ambiental y social

[GRI 103]

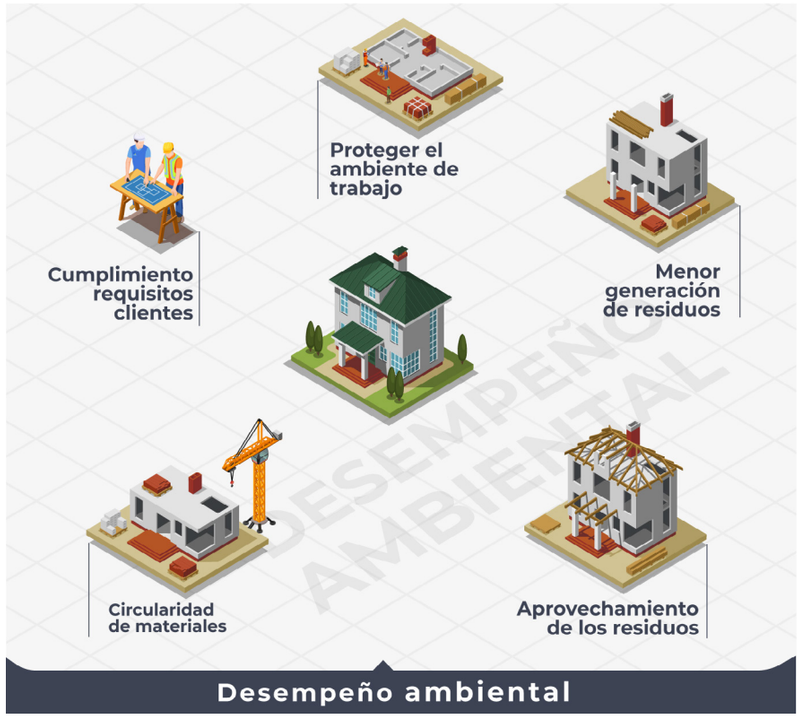
Desempeño ambiental y social

En el 2020 reafirmamos nuestro compromiso con la sociedad y el medioambiente, entendiendo que transformamos entornos y que esto nos obliga a pensar diferente, a buscar desde el diseño, la construcción y la operación ser parte de ciudades y comunidades sostenibles. **[GRI 103]**

Este tema material abarca nuestra operación principalmente en Colombia y en los demás territorios donde hacemos presencia. **[GRI 103-2]**

Gestión ambiental

Definimos el **desempeño ambiental** como un proceso que hace parte de la gestión integral en la compañía, nos enfocamos en:



Para el 2020 continuamos con la implementación de tableros de control y utilización de indicadores para proporcionar información sobre las acciones ambientales realizadas en los proyectos. **[GRI 103-3]**

Materiales utilizados por peso y volumen [GRI 301-1]

El sector construcción es dinámico y tiene gran impacto en otros sectores relacionados, por eso continuamos priorizando el uso materiales regionales y mejorando la eficiencia en el consumo, lo cual aumenta la sostenibilidad de la extracción y procesamiento de materiales de construcción, permitiéndonos generar mayor crecimiento y desarrollo económico. A continuación, presentamos el consumo de los materiales que utilizamos en la fase constructiva:

Consumo de materiales

Aceros	Bloques y ladrillos	Cementos	Combustibles	Material de playa	Mezclas de concreto	Prefabricados	Madera
Kg	Unidad	Kg	Galón	M^3	M^3	Unidad	Unidad
Comercio y oficinas							
410.821	29.650	2.045	140	37	1.242	510	215
Industrial e institución							
824.620	22.324	8.826	10.385	3.178	31.370	1.525	1.123
Vivienda							
2.125.888	155.192	37.364	17.612	11.616	9.813	180.481	29.255
Infraestructura							
424.471		6.102		167.237	2.099		537

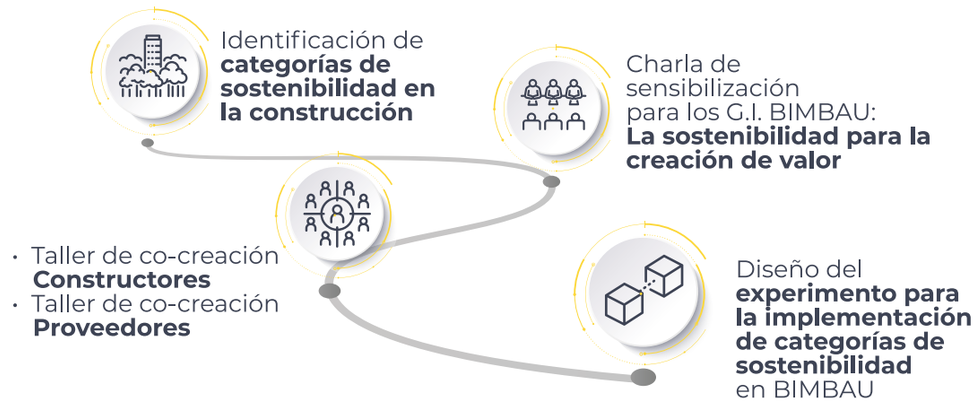
Materiales utilizados que son reciclados: [GRI 103-2]

- **Disposición final de materiales:** como parte del control de los desperdicios en obra, nuestro equipo de abastecimiento acordó y cerró negociaciones de precios con empresas encargadas de la disposición final de materiales sobrantes. Estas empresas capacitan constantemente a nuestro personal con el fin de realizar la adecuada gestión de Residuos de Construcción y Demolición (RCD).
- **Productos y materiales de empaque recuperados:** junto a Cementos Argos, logramos la campaña de recolección de sacos de cemento utilizados en obra, permitiendo una reducción de desperdicios.

- **Negociación de acero con despacho diario para reducir desperdicio en obra:** como resultado de la negociación de acero figurado a nivel corporativo, acordamos un mejor servicio logístico que incluye la entrega diaria de acero a los proyectos, etiquetados y numerados por elemento. Al recibir el acero diario, la obra tiene el material en cada uno de los frentes de trabajo, eliminando el movimiento y pérdida del mismo.

IMPLEMENTACIÓN DE INICIATIVAS PARA EL CIERRE DE CICLO DE MATERIALES

En alianza con CONTREEBUTE realizamos un trabajo colaborativo junto a los proveedores y el sector de la construcción, con esto mejoramos la gestión de compras, categorizando los atributos de sostenibilidad de los productos de acuerdo a su consumo y composición, donde además de la clasificación por funcionalidades que se tienen actualmente, hay otras características que permiten destacar a aquellos proveedores que entregan información de más valor a los clientes, a través de la plataforma Bimbau.



3	Talleres externos	**10**	Empresas constructoras invitadas	**12**	Empresas proveedores invitadas

Porcentaje de nuevos proveedores que se evaluaron de acuerdo con criterios ambientales [GRI 308-1]

Como parte de la gestión integral en la compañía, todos los proveedores y contratistas deben cumplir con una evaluación ambiental que nos permita medir su desempeño, generar planes de crecimiento conjuntos e impactar positivamente su gestión en los proyectos en ejecución.

Porcentajes de proveedores que se evalúan	
Total de proveedores 2020 (servicios):	**416**
Total de proveedores evaluados:	**328**
% proveedores calificados:	**79%**

Gestión de residuos

Por la naturaleza del negocio, consumimos y generamos grandes cantidades de residuos, al igual que involucramos en nuestra cadena de suministro la mayor cantidad de proveedores disponibles en el mercado, por esto estamos comprometidos con un manejo responsable de los residuos y con la generación de nuevas estrategias enmarcadas en economía circular y optimización en el consumo. **[GRI 103-2]**

Residuos generados

Debido a la emergencia Covid 19, se generó un paro en las actividades, lo que produjo una reducción considerable en la generación de residuos con respecto a años anteriores.

Velamos por el óptimo manejo de residuos en obras de construcción y gestionamos a través de gestores ambientales los residuos de materiales generados en los proyectos, clasificándolos conforme a su composición (plásticos, metales, residuos pétreos, cartón y papel, residuos peligrosos – RESPEL, y los no aprovechables), ayudando a minimizar la disposición final estos e impulsando la labor de empresas o fundaciones recicladoras. **[GRI 306-2][GRI 103-2]**

Continuamos trabajando en la recirculación de los materiales, en el caso del material de excavación y cimentación, **reutilizamos el 32% de las toneladas de material de excavación y el 25 % residuos de construcción y demolición (RCD),** lo que redujo la explotación de material de cantera y la disposición de estos residuos. La reutilización de dichos materiales se dio en llenos no estructurales, conformación y nivelación de terrenos, restauración de áreas degradadas, restauración ecológica o arborización urbana o rural. **[GRI 306-2]**

Tipo de residuo	% de generación	Toneladas generadas	Toneladas recirculadas
Material de excavación y cimentación	92%	397.206,8	**32%**
RDC (Residuos de demolición y construcción)	7%	29.972,7	**25%**
Residuos reciclables	0,3%	1.039,4	0
Residuos peligrosos	0,1%	207,6	0
Residuos especiales	0.6%	2,099,8	0

*Estos indicadores incluyen los proyectos trabajados en consorcio

Para 2020 el desperdicio total en la compañía se mantuvo en

1%

Transporte de residuos peligrosos [GRI 306-4]

Durante el proceso constructivo se requieren de sustancias químicas que después de pasar por diferentes actividades, generan residuos que **pueden** mantener las características de peligrosidad, lo cual hace indispensable tener un manejo seguro y ambientalmente responsable. Durante el 2020 fueron entregados y transportados por gestores autorizados.

Resaltamos para este periodo la utilización de productos innovadores de la empresa GLASST, como su **desmoldante biodegradable,** que reemplaza las películas de plástico de un solo uso, protege las superficies y es amigable con el medioambiente. Este producto es **biodegradable, oxodegradable, compostable** y no es tóxico para las personas.

Alianza con Lito:

Lito es una compañía dedicada a la gestión integral de excedentes industriales, RAEE (residuos de los aparatos eléctricos y electrónicos, sus materiales, componentes, consumibles y subconjuntos) y residuos peligrosos.



En 2020 LITO recolectó 591.850 Kg de residuos RAEE y excedentes industriales, lo cual le permitió a la compañía la vinculación con Puntos Verdes Lito y apoyar los programas de la Fundación Conconcreto.

Proveedores:

Proporción de gastos en proveedores locales [GRI 204-1]

DEPARTAMENTO	PROPORCIÓN GASTOS
Cundinamarca	44%
Antioquia	15%
Atlántico	21%
Meta	13%
Huila	7%
Valle del Cauca	0%
Bolívar	1%
TOTAL GENERAL	**100%**

Local: Conconcreto tiene actividades en diferentes países de Centroamérica, sin embargo, se define como local al territorio colombiano en el cual la compañía tiene el mayor porcentaje de obras de edificación en ejecución.

Operaciones significativas: a nivel nacional, las operaciones significativas corresponden a aquellas en las que Conconcreto tiene presencia permanente, es decir, en cualquier periodo del año se tiene más de tres proyectos en ejecución.

Gestión social

En nuestra compañía impactamos a las comunidades locales, la sociedad en general, los colaboradores, proveedores y clientes con nuestro Programa de Gestión Social (PGS), que busca mantener relaciones colaborativas, sostenibles y transparentes con nuestros grupos de interés, identificando y gestionando adecuadamente los impactos a nivel social, económico y ambiental .
[GRI 413-1]

Nuestros principales objetivos planteados para cumplir el Plan de Gestión Social son:

- Identificar la comunidad involucrada directa e indirectamente en nuestra actividad.
- Establecer comunicación clara y efectiva con cada actor de la comunidad.
- Generar proyectos enmarcados en programas medibles que fomenten el desarrollo y cumplimiento de expectativas y necesidades de nuestro grupo social de interés.

Estos son algunos de los programas que implementamos:

- Atención al usuario.
- Información y participación comunitaria.
- Cultura vial.
- Compensación socioeconómica.
- Educación y capacitación al personal vinculado al proyecto y a la comunidad de impacto.





Atenciones a usuarios: **6.863**

Atención a PQRS: **242**

Programas de interés: **53**

Participantes en actividades: **15.287**

Reuniones con entidades y grupos de interés: **108**

Inversión en gestión social en nuestros proyectos de infraestructura: [GRI 203-1]
COP 764.488.017

Programas destacados en los proyectos y/o sociedades:

DEVIMED:

- Entrega de 100 toneladas de alimentos a las personas más afectadas por la pandemia.
- Entrega de 1.022 kits escolares como apoyo a los estudiantes de la región.



VÍA 40 EXPRESS

Acciones Sociales Covid-19

- **Donación de mercados a 455 familias** del área de influencia: Soacha, Subia, Fusagasugá, Melgar, Boquerón (Icononzo), Nilo y Girardot.
- **Donación de 100 mascarillas y 100 tapabocas a hospitales** de Fusagasugá y Melgar y 100 tapabocas a la Central.
- **Donación de la OIM a VÍA ESPERANZA:** entrega de cerca de **600 kits humanitarios** para bebés, niños, hombres y mujeres del grupo de caminantes venezolanos que recorren la vía buscando mejores oportunidades.























Acciones Sociales

- **Alianza con la Agencia de Reincorporación y Normalización -ARN-:** producción de tulas deportivas y bolsas reciclables que son entregadas por la Concesión en las campañas de seguridad vial y en las jornadas ambientales que lleva cabo con usuarios y estudiantes de los colegios del área de influencia.
- **Bulevar Campesino:** VÍA 40 EXPRESS impulsó la reactivación económica y social entre Bogotá y Girardot, a través de un Bulevar Campesino en donde se dispusieron 20 stands para que los campesinos y artesanos del área de influencia comercializaran sus productos sin intermediarios, logrando ventas por más de $7.000.000.
- **VÍA ESPERANZA:** iniciativa que después de casi año y medio de apertura, brinda **apoyo a más de 11.000 personas.** Este proyecto es posible gracias a la articulación con la Cruz Roja de Bogotá y Cundinamarca, con el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR) y con la Organización Internacional para las Migraciones.

  VÍA ESPERANZA es un espacio de ayuda humanitaria, dispuesto por VÍA 40 EXPRESS desde julio de 2019 en el peaje de Chusacá, donde se brinda apoyo y asistencia humanitaria a los miles de caminantes que mensualmente recorren la vía Bogotá-Girardot.

- Alianza con la fundación francesa Elles Bougent: **VÍA 40 EXPRESS apoya la iniciativa "Girls on the Move Week"** desde el 2019 con el objetivo de inspirar a más jóvenes a que contemplen las carreras relacionadas con la ciencia, la tecnología, las matemáticas o la ingeniería como una alternativa en su futuro profesional.



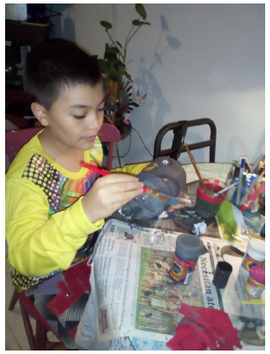




Fundación Conconcreto

La Fundación Conconcreto desde hace 34 años, ha invertido sus recursos y acciones en el diseño y ejecución de estrategias formativas e innovadoras, que incentiven el desarrollo integral de niños, niñas, jóvenes y adultos, aportando a la construcción de una sociedad democrática, pacífica, incluyente y sostenible, con procesos de formación que contribuyen a la disminución de la vulnerabilidad de los participantes frente a los factores de riesgos generados por las problemáticas sociales de sus contextos. **[GRI 103-2]**

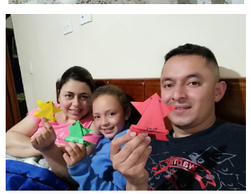
En 2020 la Fundación Conconcreto trabajó con **2.264 PERSONAS** de manera directa en proyectos como:






- **Hogares Con Cimientos de Amor:** proyecto que vinculó a **638 niños, niñas y familias** de Medellín, Bolombolo y Girardota. Este programa busca el fortalecimiento de lazos familiares y habilidades para la vida que inciden en la salud mental y la promoción de prácticas saludables para prevenir la violencia intrafamiliar y el riesgo de afectaciones sobre la salud mental de los niños y las niñas, como consecuencia de las medidas de aislamiento social y confinamiento al que se vieron enfrentados.








- Inspiración Comfama: **1.325 estudiantes** de Yarumal, Santa Rosa, Jardín, Don Matías.

- Voz con Reconciliación: **301 participantes** (madres de la Candelaria, jóvenes barristas, emprendedores víctimas del conflicto).





Además se apoyó la gestión social de la compañía a través de:

- **Campaña Únete y Dona:** gracias al apoyo de los colaboradores y amigos del Grupo Empresarial Conconcreto y de la Fundación Conconcreto, se donaron 1.000 mercados a familias priorizadas por condiciones de vulnerabilidad económica afectadas por la pandemia.

- **Hábitats dignos y sostenibles:** cerca de 40 familias se beneficiaron de diferentes iniciativas de este programa como: acompañamiento al proceso de postulación para acceder a subsidios de vivienda, asesorías comerciales y constructivas, formación para las familias, y donaciones para la postulación al subsidio de vivienda o reformas. Esta iniciativa se lleva a cabo con el acompañamiento de la Fundación Apostolado La Aguja.



- **Formación de formadores** en articulación con el Consorcio CCC Ituango, capacitamos docentes en la Vereda Palo para la implementación de un **Laboratorio Lúdico** en la institución educativa.

- **349 colaboradores** del Consorcio CCC Ituango participaron en actividades lúdico pedagógicas lideradas por la Fundación, con el propósito de promover la convivencia y la salud física y mental.



- Gracias a la alianza entre Conconcreto, Lito, Fundación Puntos Verdes y la Fundación Conconcreto, **se entregaron 11.452 kilos de residuos electrónicos para la gestión adecuada de los mismos a través de Lito,** los cuales fueron traducidos en puntos para la entrega de kits escolares por parte de la Fundación Puntos Verdes para los niños y las niñas que participaron en los proyectos de la Fundación Conconcreto.



Roble D Extensión Porce III

- Contratación del 100% de los servicios básicos (combustible, alimentación y alojamiento de la región).
- Cumplimiento en la conformación del comité ciudadano de obra.
- Atención y cierre de las 5 PQRS (Peticiones, Quejas, Reclamos y Solicitudes) recibidas.
- Levantamiento de 55 actas de vecindad de inicio y 8 actas de entorno.
- Atención oportuna mediante la oficina móvil de atención a la comunidad a las 5 veredas del área de influencia (El retiro, El Roble, El limón, Plan de Pérez y Puente acacias).
- Socialización del proyecto a todas las comunidades y entes gubernamentales del área de influencia.



Ruta del Sol 1

- En asocio con ARGOS, se han entregado 1.200 bultos de cemento a más de 140 familias de las veredas San Miguel, San José y barrios vulnerables del municipio de Guaduas.
- Donación de material y apoyo de mano de obra a 17 viviendas de las veredas San Miguel y San José, según su necesidad.
- Entrega de 80 mercados a las 4 veredas del área de influencia y 20 mercados en los barrios más vulnerables del municipio de Guaduas.
- Entrega de **426 regalos** a niños, niñas y adolescentes de las veredas San Miguel, San José, Versalles, Carbonera y barrios vulnerables del municipio de Guaduas.



Cumplimiento normativo

[GRI 103]

Dentro de los principios fundamentales de la organización se encuentra el cumplimiento de la normatividad que sea aplicable a su actividad, que busca mitigar los riesgos de incumplimientos legales garantizando que la compañía continúe siendo competitiva en el entorno en el que desarrolla su actividad y la sostenibilidad de la misma a futuro. **[GRI 103-1]**

Existe un compromiso serio de la administración en ese sentido, para ello la organización cuenta con un equipo jurídico robusto y especializado con el fin de mitigar los riesgos de incumplimientos legales. Así mismo, atendiendo a la especialidad de los temas que requieran atención, cuenta con un grupo de asesores externos en diferentes materias jurídicas, garantizando siempre la adecuada defensa de los intereses jurídicos de la organización.

La materialidad del cumplimiento normativo tiene impacto a nivel de los diferentes grupos de interés, al garantizar que los diversos intereses afectados por la actividad de la compañía se vean atendidos de forma adecuada, beneficiando a inversionistas, colaboradores, la comunidad y el entorno, y de manera muy importante atendiendo intereses estatales al ser una línea fundamental de negocio la actividad constructora en infraestructura pública. Al ser respetuosos de las instituciones estatales se da estricto cumplimiento a los mandatos legales. **[GRI 103-2]**

- **Políticas:** la compañía tiene implementados diferentes manuales y políticas que abarcan temas como gestión integral de riesgos, protección de datos personales, riesgo, fraude y corrupción.
- **Responsabilidades:** la implementación de las diferentes políticas y reglamentos es liderada por la Secretaría General, contando con un procedimiento de revisión y aprobación de los órganos corporativos competentes.
- **Procesos, proyectos, programas e iniciativas:** cumplimos en su mayoría las recomendaciones del Código País, así mismo el equipo legal de la compañía periódicamente asiste a jornadas de capacitación y actualización en diversas materias, permitiendo la implementación oportuna de cambios a nivel legal.

Dentro del sistema de gestión de riesgos se evalúan diferentes procesos de la organización incluyendo el cumplimiento normativo, haciendo particular énfasis al cumplimiento en materia contable y fiscal y respecto a la normatividad aplicable al mercado de valores. **[GRI 103-3]**

Tema material

09

Sanciones administrativas monetarias en 2019 [GRI 419-1]

Durante 2020 no hubo sanciones administrativas, pero si es de resaltar que: "El Superintendente de Industria y Comercio mediante Resolución 28751 de junio 16 tomó la decisión de archivar la investigación por presunta colusión en el proceso de licitación de la Iniciativa Privada del proyecto Tercer Carril Bogotá-Girardot. Tras una actuación administrativa de cerca de tres años, el Superintendente acoge la recomendación del Superintendente Delegado de proceder al archivo al no haber encontrado méritos para sancionar por ninguno de los cargos. La decisión ratifica el comportamiento probo, transparente y competitivo de Conconcreto y en especial su compromiso con el desarrollo de la infraestructura en nuestro país."

Cumplimiento normativo de los impactos ambientales

A través de la implementación de buenas prácticas, seguimiento, control y cumplimiento a la legislación nacional, a la fecha no se reportaron multas o sanciones por incumplimiento en materia ambiental para 2020. **[GRI 419-1]**



3.302
Obligaciones ambientales.

2631
Obligaciones en proceso de cierres.

137
Resoluciones ambientales cuyo titular o responsable es Constructora Conconcreto.

586
Obligaciones cerradas a la fecha.

85
Obligaciones excluidas

100%
cumplimiento ambiental

Ética y transparencia

Nuestra organización está comprometida con el cumplimiento de la normatividad aplicable a la actividad. Impulsamos políticas, planes y herramientas que beneficien a nuestros grupos de interés, basados en los principios de ética y transparencia. **[GRI 103-1]**

Lucha contra la corrupción

Contamos con un protocolo de riesgo de fraude y corrupción, así como con un manual para la prevención del lavado de activos y una política de conflicto de interés, publicados en el sitio web, en los cuales se establecen las directrices que deben cumplir los colaboradores en todo nivel, con el fin de mitigar el riesgo de que operaciones de este tipo afecten alguno de los procesos de la compañía. **[GRI 205-1]**

A la fecha no hay pronunciamientos definitivos en materia de corrupción que puedan comprometer a la organización. **[GRI 205-3]**

Contamos con diferentes canales para asegurar que se denuncien malas prácticas o vulneraciones: **[GRI 103-3]**

La línea ética es un servicio donde los grupos de interés pueden reportar de manera anónima todo hecho irregular que afecte a los intereses de la organización, de alguno de sus miembros o de la comunidad en general.

Tema material

10

Número de empleados a los que se les ha comunicado las políticas de procedimientos anticorrupción. [GRI 205-2]

Ciudad	Categoría	Total
Medellín	Administrativos	535
	Operativos	550
Bogotá	Administrativos	187
	Operativos	289
Barranquilla	Administrativos	38
	Operativos	123
Cali	Administrativos	16
	Operativos	46
Calarcá	Administrativos	15
	Operativos	8
Cartagena	Administrativos	5
	Operativos	6
Neiva	Administrativos	8
	Operativos	21
Villavicencio	Administrativos	7
	Operativos	25
Total general		**1879**

Línea ética
018000-522790

Para los inversionistas contamos con un área de atención al accionista y un canal de información ubicado en la página web conconcreto.com/inversionistas.

En conconcreto.com las personas pueden ponerse en contacto por medio de las diferentes líneas, canales de atención según su requerimiento y también tienen a disposición el vínculo directo a la página de la Superintendencia Financiera, quien es el ente estatal que supervisa la compañía.

Reporte casos de la línea ética 2020

- Total de casos atendidos: **41**
- Temas laborales y relaciones entre empleados: **24**
- Quejas de proveedores o terceros: **2**
- Medioambiente: **0**
- Calidad y posventa: **10**
- Fraude, hurto, soborno: **3**
- Omisión de control en procesos constructivos: **1**
- Información y asesoría sobre procedimientos: **1**
- atendidas **100**
- gestionadas **99**

Lavado de activos

Durante el 2020 no hubo transacciones y/o operaciones que generen ingresos de recursos que comprometan de forma adversa a la compañía. Por lo tanto, no se ha tenido la necesidad de ejecutar los procedimientos establecidos en el protocolo de riesgo de fraude y corrupción, ni el manual de lavado de activos. Se verificaron las principales operaciones comerciales realizadas por la compañía con los diferentes proveedores para constatar que no estuvieran incluidas dentro de la listas restrictivas.



Minería **responsable** Industrial Conconcreto

Girardota, Antioquia



Gestión energética

Con las estrategias de eficiencia energética que Industrial Conconcreto implementó durante el 2020, se logró una reducción de emisiones de **CO_2 en 260 TON/año, equivalentes a sembrar 145 Ha de bosque.** Para lograrlo:

- **Instalamos 23 medidores en planta** para controlar las líneas de producción y los equipos principales.
- Conformamos un **comité mensual de energía** entre la dirección operativa de la mina y el área de gestión energética de Azimut con el fin de analizar tendencias, definir planes de trabajo y tomar decisiones que generan ahorro energético.
- **Se correlacionaron en tiempo real, los datos de producción con los consumos de energía,** lo que permitió corregir anomalías de inmediato y garantizar el rendimiento de la planta en niveles óptimos.
- Monitoreamos en tiempo real las **eficiencias de las bombas centrífugas.**
- Logramos un cambio positivo en el indicador de producción, pasó de 1.97 kWh/TON en septiembre de 2020, a 1.23 kWh/TON en febrero de 2021, **una disminución del 37% que representa ahorros por COP 250 millones anuales (para una base de 60,000TON/mes).**

En marzo de 2021 se instalará una planta solar de 100kWp que reducirá el consumo de energía de la red en un 5%. Ahorros anuales proyectados por COP 15 millones (contrato PPA, cero inversión por parte de Industrial Conconcreto)



Plataforma Activa Azimut

Industrial Conconcreto entrega conocimiento y experiencia al sector minero del mundo

- **Culminación del proyecto "potencial aprovechamiento de los lodos residuales de la planta de producción de agregados" con la facultad de Minas (Universidad Nacional, sede Medellín),** cuyos resultados fueron considerados como un aporte científico al sector minero del mundo y a la economía circular.
- La publicación de estos hallazgos se divulgaron en la revista científica: I**nternational Journal of Applied Ceramic Technology** con un artículo denominado *"Valorization of waste from sand wash muds of an aggregates plant: evaluation as a supplementary cementitious material".*
- La filial fue seleccionada por el programa de materias primas y clima MapriC del Ministerio de Minas y Energía para hacer parte del equipo de empresas líderes en el desarrollo de una guía empresarial, para la mitigación, adaptación y compensación ambiental del cambio climático. Actualmente se encuentra en fase de lanzamiento.
- Apoyados en un software de simulación de procesos, se logra hacer cambios con inversiones mínimas, superando las expectativas y generando una disminución en el consumo energético de un 31% en el proceso de trituración.

kwh/t		
Antes	Después	Diferencia
3,74	2,57	1,18

GESTIÓN SOCIAL

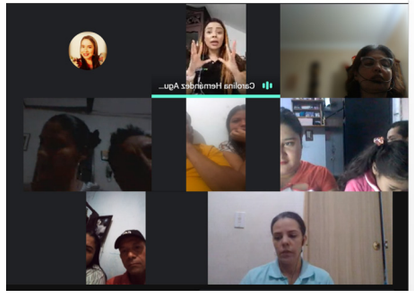
Implementamos actividades en entornos digitales y virtuales con los niños, niñas y sus familias a través de programas sociales que buscan la participación integral de las familias.

Población beneficiada.

- **3** grupos niños, niñas, jóvenes y adolescentes entre 7 y 14 años (Semilleros infantiles, Goles de Paz y Agregando amigos).
- **2** grupos de adultos mayores (Programa nivelación primaria).
- **4** grupos de mujeres entre 25 y 65 años (Grupos fusión rural y urbano, dos itinerantes).







Programas:

1. **Hogares con Cimientos de Amor, en alianza con la Fundación Conconcreto**
   - **170 talleres:** Goles de Paz, Agregando amigos, Grupo base fusión, grupo base la matica, itinerante manualidades.

2. **Obras escuela: escuela El Recuerdo, La Planta.**
   - 195 talleres.
   - 50 materiales pedagógico enviado.

3. **Grupo Itinerante *"Camino a mi sueño"***
   - 12 participantes .
   - 19 experiencias virtuales.
   - 19 material pedagógico enviado.



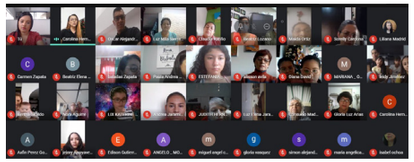


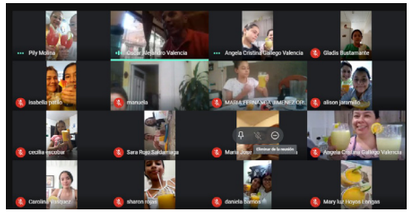


ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN

- **Priorización de condiciones socioeconómicas:**
  - Ayudas humanitarias a las familias con más necesidades.
  - Kits de bioseguridad (Cantera Borrascosa).
  - Kits eventuales de materiales para los itinerantes (2 oportunidades).
  - Bonos de ayuda mensual a los estudiantes de nivelación primaria por parte de CAMACOL.
- **Condiciones de conectividad**
  - Recargas de datos.
  - Kits escolares.
  - Kits de materiales y cartillas / material de apoyo.
- **Emocionalidad**
  - Línea contigo.
  - Acompañamiento psicosocial transversal.
  - Ejecución de las actividades / estrategia de intervención virtual.









Construyamos **JUNTOS**
un mundo más consciente,
humano, diverso,
compasivo, igualitario
y generoso.



Índice GRI

TABLA ESTÁNDARES GRI

INIDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	OMISIO-NES	Página de índice GRI
	1. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN			
102-1	Nombre de la organización	Constructora Conconcreto S.A.		28
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	Nuestro negocio. Organización Conconcreto		40 - 41
102-3	Ubicación de la sede	Cra. 43A No 18 Sur 135, Piso 4, Sao Paulo Plaza, Medellín - Colombia		27
102-4	Países en los que opera la organización y los nombres de los países en los que lleva a cabo las operaciones más significativas o relevantes para los temas tratados en el informe.	Somos una compañía con 60 años de experiencia y trayectoria, líder en los segmentos de construcción, inversión y vivienda. Tenemos operaciones en Colombia, Panamá y Estados Unidos. Nuestras oficinas principales se encuentran en Medellín, Colombia.		27
102-5	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica	La naturaleza jurídica de Constructora Conconcreto S.A. Corresponde a una sociedad anónima, listada en la Bolsa de Valores de Colombia (CONCONCRET), que bajo un principio de innovación y sostenibilidad, busca generar mayor rentabilidad a los accionistas y permanencia en el largo plazo.		28
102-6	Mercados servidos (Incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes).	Nuestro mercado: Colombia, Panamá y Estados Unidos (Sur de la Florida)		39-48-49
102-7	Tamaño de la organización: empleados, operaciones, ventas, capitalización, productos y servicios ofrecidos.	Nuestra compañía. Conconcreto en cifras		28 - 30 - 42 - 43
102-8	Número total de empleados por tipo de contrato laboral y género.	Conconcreto en cifras		43
102-9	Descripción de la cadena de suministro de la organización	La cadena de suministro de Conconcreto está compuesta por proveedores y contratistas requeridos para nuestros servicios. También de materiales e insumos para la construcción.		
102-10	Cambios signicativos de tamaño, estructura, propiedad o cadena de suministro de la organización.	No hay cambios significativos en el tamaño		24
102-11	Descripción de cómo la compañía ha aplicado el principio o enfoque de precaución	Desempeño ambiental y social		196 a 207
102-12	Lista de estatutos, principios y otros documentos de carácter económico, ambiental y social desarrollados externamente y a los que la organización esté suscrita.	Cumplimos con los estatutos de ley de nuestro Gobierno Nacional		54
102-13	Lista de las principales afiliaciones a entidades del sector u otras asociaciones y organizaciones de defensa de intereses a nivel nacional o internacional.			54

INIDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	OMISIONES	Página de índice GRI
	2. ESTRATEGIA			
102-14	Declaración del más alto responsable de la toma de decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidadpara la organización y su estrategia para abordar la sostenibilidad	Mensaje de la presidencia		10 a 21
102-15	Descripción de los pricipales impactos, riesgos y oportunidades	Nuestros principales riesgos están clasificados de acuerdo con los asuntos materiales identicados.		218 - 235
	3. ÉTICA E INTEGRIDAD			
102-16	Descripción de los valores, principios, estándares y normas de la organización	Tenemos el compromiso de aportar a la construcción de un mejor país a través de acciones honestas y transparentes que identifiquen a todos los miembros de la organización. Para ello se han reunido algunos preceptos que tienen como propósito establecer una guía y marco de actuación. • Código de buen gobierno • Política empresarial • Política de recursos humanos • Política gestión integral del riesgo • Política de protección de datos • Manual de conducta y ética • Política de conflicto de intereses • Protocolo de riesgos de fraude y corrupción • Manual para prevención de lavado de activos • Política de revelación de información Estas políticas las puedes consultar en: conconcreto.com/documentos-corporativos/		43
102-17	Descripción de mecanismos internos y externos para 1) Solicitar asesoramiento sobre conducta ética y jurídica y sobre la integridad de la organización. 2) Informar preocupaciones relacionadas con conductas no éticas o ilegales y con la integridad de la organización.	Linea ética		210
	4. GOBERNANZA			
102-18	Estructura de gobernanza de la organización, incluidos los comités del máximo órgano de gobierno. Los comités responsables de la toma de decisiones sobre temas económicos, ambientales y sociales.	El máximo órgano de gobernanza es la Asamblea de Accionistas. Seguidamente, es la Junta Directiva quien es el órgano que toma las decisiones estratégicas importantes, incluido los temas sociales, ambientales y dan la aprobación de los negocios,contratos o actos que representen más valor para Conconcreto. Al interior de la Junta Directiva hay 3 comités que son: el de gobierno corporativo, encargado de velar por la conducta y buenas prácticas corporativas; el comité de Talento humano, que define cargos estratégicos, remuneraciones y perfiles de los integrantes de la Junta Directiva y, finalmente, el comité de auditoría, encargado de velar porque los estados financieros reflejen la realidad y revisan los riesgos de la compañía. La alta gerencia, conformada por el equipo directivo de la organización son quienes tienen a su cargo la administración inmediata de la sociedad, su representación legal y la gestión de los negocios sociales y son quienes ejecutan las directrices estratégicas dadas por los anteriores órganos de gobierno y dirección.		60 a 65

INIDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	OMISIONES	Página de índice GRI
102-19	Proceso de delegación de autoridad para temas económicos, ambientales y sociales del máximo órgano de gobierno a los altos ejecutivos y otros empleados.	La delegación de autoridad es un tema que se regula desde los estatutos soiales. Estos definen claramente qué le compete a cada organo de gobernanza y determina las directrices bajo las cuales cada uno puede delegar en el área ahí señalada y qué competencia. Igualmente, la delegación de autoridad tiene en cuenta la importancia de los temas y su valor, ya que dependiendo de la cuantía, cada acto lo puede ejecutar solo cierto órgano social.		218 - 225
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	La organización ha delegado a la vicepresidencia de Servicios compartidos y Vicepresidencia de Construcción como responsables de gestionar los temas sociales y ambientales y a la vicepresidencia Financiera y y la Dirección financiera como responsables de los temas económicos como responsables de gestionar los temas económicos. Estas dos vicepresidencias reportan directamente a presidencia.		218 -225
102-21	Procesos de consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	La dirección de Gestión Social y la gerencia de Gestión Humana es responsable de implementar el sistema de relacionamiento y hacerle seguimiento a los asuntos relevantes manifestados por los grupos de interés. Esta dirección reporta a la vicepresidencia de Servicios Compartidos y viceprecidencia de Construcción.		218 - 225
102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	El máximo órgano de gobierno es la Asamblea de Accionistas. Seguidamente, es la Junta Directiva que a su interior cuenta con 3 comités que son: el de gobierno corporativo, encargado de velar por la conducta y buenas prácticas corporativas; el comité de Talento humano, que define cargos estratégicos, remuneraciones y perfiles de los integrantes de la junta directiva y, finalmente, el comité de auditoría, encargado de velar porque los estados financieros reflejen la realidad y revisan los riesgos de la compañía.		60 a 62
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	La Asamblea será presidida por el presidente de la sociedad o en su defecto por los miembros principales de la Junta Directiva, según el orden de su elección y a falta de éstos por la persona que designen los accionistas por mayoría de votos presentes. La Junta Directiva, a su vez, cuenta con un presidente, encargado de definir los líneamientos estratégicos y de liderar las reuniones de este órgano social.		60
102-24	Informar los procesos de designación y selección del máximo órgano de gobierno y sus comités:Criterios para designar y seleccionar a los miembros del máximo órgano de gobierno	Los accionistas sólo por el hecho de tener acciones, tienen los derechos y obligaciones definidos en la ley y en los estatutos. A su vez, los miembros de la Junta Directiva son elegidos por la Asamblea General de Accionistas atendiendo criterios de competencia profesional, idoneidad y reconocida solvencia moral, y en todo caso, como mínimo el treinta por ciento (30%) de ellos serán miembros independientes		63
102-25	Informar los procedimientos que sigue el máximo órgano de gobierno para asegurar evitar y gestionar los conflictos de intereses	La compañía cuenta con una Política de Conflicto de Interés aprobada por la Junta Directiva, la cual aplica en todos los niveles de la organización y busca la coherencia entre los valores corporativos y la actuación de sus colaboradores. Esta política ha sido ampliamente divulgada al interior de la compañía y se encuentra publicada en la página web de la sociedad.		60 a 62
102-26	Reportar la función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	Los valores, que en Conconcreto se llaman Credo y Manifiesto, fue un trabajo conjunto entre la organización, incluida la Junta Directiva, donde hubo talleres y lluvia de ideas para su definición. Los objetivos y la estrategia, que se recogen en documentos, cuya última versión fue la Visión 2020 es también un trabajo conjunto, liderado por el Comité de Presidencia y validado en última instancia por la Junta Directiva.		45 a 47

INIDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	OMISIONES	Página de índice GRI
102-27	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	Para determinar los conocimientos que deben tener los miembros de la Junta Directiva, el comité de Talento humano ha definido unos perfiles que son variados y complementarios. Estos perfiles se tienen en cuenta al momento de proponer y seleccionar los candidatos. Dentro de los perfiles hay personas técnicas, de innovación, con conocimientos financieros, expertos en temas de relaciones y comerciales. También hay representantes de los accionistas.		60 a 62
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Anualmente se realiza una autoevaluación de los miembros de Junta y periodicamente se hacen evaluaciones con un asesor externo.		60 a 62
102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	Comité de Sostenibilidad, para temas ambientales y sociales. Equipo de presidencia para temas económicos.		218 a 225
102-30	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	Comité de Sostenibilidad, para temas ambientales y sociales. Equipo de Presidencia para temas económicos. Adicionalmente hay un área de riesgos y seguros y una revisión trimestral del comité de Auditoría.		218 a 225
102-31	Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	Se hace seguimiento a la estrategia a través de revisiones gerenciales con el comité de presidencia que se reúne cada 2 meses, esto incluye los temas económicos, sociales y ambientales.		218 a 225
102-32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	Presidencia y comité de sostenibilidad		218 a 225
102-33	Proceso de comunicación de preocupaciones críticas	Permanentemente se gestionan por la alta gerencia, los temas de mayor relevancia se revisan en la Junta Directiva donde se hacen recomendacionesy un seguimiento periódico de esto.		218 a 225
102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	Estas no tienen un indicador especifico, ya que se gestionan de forma inmediata		218 a 225
102-35	Reportar las políticas de remuneración para el máximo órgano de gobierno y los altos ejecutivos: - Sueldo fijo y variable asociado a desempeño. - Las bonificaciones de contratación - Indemnizaciones por despido - Reembolsos - Beneficios por jubilación, incluida la diferencia entre los planes de beneficios y las tasas de contribución del máximo órgano de gobierno	Conconcreto tiene una política de remuneración de miembros de Junta, adicionalmente el comité de Talento humano revisa la política de retribuciones de la administración.		218 a 225
102-36	Proceso para determinar la remuneración	Conconcreto tiene una política de remuneración de miembros de Junta, que determina el proceso que se sigue y que finalmente es decidido por la Asamblea de Accionistas, adicionalmente el comité de Nombramiento y Retribuciones revisa la política y procedimientos de retribuciones de la administración.		218 a 225

INIDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	OMISIONES	Página de índice GRI
	5. PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS			
102-40	Lista de grupos de interés	Clientes, accionistas, colaboradores, autoridades usuarios, comunidades, proveedores y financiadores		26
102-41	Porcentaje del total de empleados cubiertos en los acuerdos de negociación colectiva.	Porcentaje de empleados cubiertos en los acuerdos de negociación colectiva (sindicato): 52,79%		43
102-42	Idenficación y selección de grupos de interés	Perfil del reporte. Grupos de interés		26
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	Anualmente se realiza revisión de la información con el equipo directivo y el comité de sostenibilidad. Estamos en el fortalecimiento de estos mecanismos de diálogo.		26
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionadas	Anualmente se realiza revisión de la información con el equipo directivo y el comité de sostenibilidad. Estamos en el fortalecimiento de estos mecanismos de diálogo.		26
	6. PRÁCTICAS PARA LA ELABORACIÓN DE INFORMES			
102-45	Entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización e informar si alguna de las entidades que forman parte de los estados financieros consolidados o documentos equivalentes de la organización no aparece en el informe.	Listado de inversiones subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados: Industrial Conconcreto S. A. S.; Conconcreto Internacional S. A.; Inmobiliaria Conconcreto S. A. S. ; CAS Mobiliario S. A.; CAS Mobiliario S. A.; Cantera la Borrascosa S. A. S.; Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca S. A. S.; Doblece Re Ltd; Conconcreto LLC;River 307;P.A Madeiro;P.A Lote Hayuelos; P.A Lote Lagartos;P.A La Alcancía - El Poblado;P.A El Poblado; P.A Monterío; P.A Ampliación Guatapurí; P.A Sunset Boulevard - Torres del parque; P.A Renta Vivienda Sunset Boulevard; P.A Caminos de la Primavera; P.A Las Chimeneas Vivienda - Mantia; P.A Renta vivienda - Mantia; P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos; P.A Chimeneas Vivienda - Zanetty; P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro; P.A Renta Vivienda Torre Salamanca; P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta; P.A Renta Vivienda - Zanetty; P.A Tulipanes; P.A Renta Vivienda - Montebianco N.P;P.A Super Lote No 1; P.A Super Lote A Vivienda VIP; P.A Super Lote B Vivienda VIP; P.A Lote A para desarrollo futuro; P.A Lote B para desarrollo futuro; P.A Lote C para desarrollo futuro; P.A Anticipo Puente La Caridad; P.A Contree Las Palmas P.H.; P.A Super Lote No 2; P.A Porto Rosso; P.A FAI Primavera VIS; P.A Montebianco N.P; P.A Puerto Azul Inmobiliario; P.A Puerto Azul Etapa 6; P.A Puerto Azul Recursos; P.A Puerto Azul Recursos Etapa 6; P.A Malachi		227
102-46	Explicación del proceso para definir los contenidos del informe y las coberturas de los temas	Constructora Conconcreto realizó su matriz de materialidad basándose en los temas clave para la organización, públicos de interés, entorno e industria. Este valioso ejercicio se realiza por segunda vez bajo estos parámetros y fueron analizados en diferentes sesiones de trabajo como reuniones gerenciales, comités de sostenibilidad y comités de innovación.		70
102-47	Lista de temas materiales	Temas materiales 2020: Transformación Digital, Cultura de innovación, Ingeniería y Diseño Digital, Construcción sostenible, Gestión SST,Desarrollo nuevos negocios, Gestión y retención del talento humano, Desempeño ambiental y social, Cumplimiento normativo, Ética y transparencia		71
102-48	Reexpresión de la información	**No existe reexpresiones de la información presentada en 2020**		NA

INIDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	OMISIONES	Página de índice GRI
102-49	Cambios en la elaboración de informes	Para el año 2020 los temas materiales se mantienen pero cambia su jerarquía, resaltando la importancia de la transformación digital, la innovación y la unidad de Ingeniera y Diseño Digital.		NA
102-50	Periodo objeto del informe	Corresponde al periodo entre el 1ro de enero y el 31 de diciembre de 2020 y tiene una periodicidad anual		26
102-51	Fecha del último informe			NA
102-52	Ciclo de presentación de informes	Constructora Conconcreto publica anualmente su Informe de Gestión.		
102-53	Punto de contacto para solventar las dudas que puedan surgir en relación con el contenido de la memoria	Si tiene dudas, sugerencias o comentarios sobre este informe de sostenibilidad puede contactarse con: Carolina Bedoya, directora de Diseño y Confort de Sostenibilidad cbedoya@conconcreto.com		26
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	Este informe se ha elaborado bajo el estándar de Global Reporting Initiative (GRI) de conformidad esencial.		26
102-55	Índice de contenidos GRI	Tabla GRI		218 a 235
102-56	Verificación externa			NA

Índice GRI

ENFOQUE DE GESTIÓN

ECONÓMICO	AMBIENTAL	SOCIAL	PROPIO	INIDICADOR	DESCRIPCIÓN	COMENTARIO	PARCIAL	REPORTADO	PÁGINA
					CONTENIDOS ESPECÍFICOS				
					ASUNTO MATERIAL 01: TRANSFORMACIÓN DIGITAL				
				103-1,2,3	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				78
■				203- 1	Impactos económicos indirectos significativos				80 a 89
					ASUNTO MATERIAL 02: CULTURA DE INNOVACIÓN				
				103-1,2,3	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				94
■				203- 2	Impactos económicos indirectos significativos				95 a 97
			■	CC4	Empleados involucrados en ideas y proyectos de innovación				94
			■	CC5	Balance Ideas Que Valen				98 - 99
					ASUNTO MATERIAL 03: INGENIERÍA Y DISEÑO DIGITAL				
				103-1,2,3	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				104
■				203- 2	Impactos económicos indirectos significativos				105
			■	CC2	Proyectos desarrollados en 2020				108 - 123
					ASUNTO MATERIAL 04 : CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE				
				103-1,2,3	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				128
■			■	CC3	Atributos de sostenibilidad de los proyectos				132 a 155
					“ASUNTO MATERIAL 05: GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO Y SALUD EN EL TRABAJO”				
				103-1,2,3	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				161
		■		403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo				162
		■		403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes				162
		■		403-3	"Servicios de salud en el trabajo"				164
		■		403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo				165
		■		403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo				166
		■		403-6	Fomento de la salud de los trabajadores				166
		■		403-8	"Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo"				166
		■		403-9	Lesiones por accidente laboral				167
		■		403-10	Dolencias y enfermedades laborales				167

ENFOQUE DE GESTIÓN

ECONÓMICO	AMBIENTAL	SOCIAL	PROPIO	CONTENIDOS ESPECÍFICOS				
				INIDICADOR	DESCRIPCIÓN	COMENTARIO	PARCIAL	REPORTADO	PÁGINA
				ASUNTO MATERIAL 06 : DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS					
				103-1	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				172
■				103 - 2	Valor económico directo generado y distribuido				173
				ASUNTO MATERIAL 07 : GESTIÓN Y RETENCIÓN DEL TALENTO HUMANO					
■				103-1,2,3	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				186
■				201-3	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación				187
■				202-1	Ratio del salario de categoría inicial estándar por sexo frente al salario mínimo local				187
		■		401-1	Nuevas contrataciones y rotación del personal				187
		■		401-3	Permiso parental				188
		■		405-2	"Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres"				187
		■		404-1	"Media de horas de formación al año por empleado"				188
		■		404-8	Formación y enseñanza 2020				189
		■		404-2	"Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición"				189
		■		406-1	"Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas"				188
		■		404-3	"Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional"				188
		■		410-1	"Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos"				188
				ASUNTO MATERIAL 08: DESEMPEÑO AMBIENTAL Y SOCIAL					
				103-1,2,3	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				196
■				203-1	Inversión en gestión social de nuestros proyectos de infraestructura				201
■				204-1	Proporción de gastos en proveedores locales				200
	■			301 - 1	Materiales utilizados por peso y volumen				197
	■			301 - 2	Porcentaje de insumos reciclados				197
	■			306-2	Residuos por tipo y método de eliminación de acuerdo con los criterios ambientales				199
	■			308-1	"Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales"				198
	■			306-4	Transporte de residuos peligrosos				200
		■		413-1	"Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo"				201 a 206

ENFOQUE DE GESTIÓN

ECONÓMICO	AMBIENTAL	SOCIAL	PROPIO	CONTENIDOS ESPECÍFICOS					
				INIDICADOR	DESCRIPCIÓN	COMENTARIO	PARCIAL	REPORTADO	PÁGINA
	■			303 - 1	Multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimineto de la legislación y la normativa ambiental				209
		■		419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos sociales				209
				ASUNTO MATERIAL 09: CUMPLIMIENTO NORMATIVO					
				103-1,2,3	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				208
	■			303 - 1	Multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimineto de la legislacióny la normativa ambiental				209
		■		419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos sociales				209
				ASUNTO MATERIAL 10 : ÉTICA Y TRANSPARENCIA					
				103-1,2,3	Explicación del tema material, su enfoque gestión y evaluación				210
■				205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción				210
■				205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción				210
■				205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas				210
■				206-1	"Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia"				211



pwc

Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros consolidados

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Constructora Conconcreto S. A. y sus subsidiarias, los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2020 y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Constructora Conconcreto S. A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de este informe.

Soy independiente de Constructora Conconcreto S. A. y sus subsidiarias de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA – por sus siglas en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros consolidados en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín Colombia. Tel: (57-4) 3254320, Fax: (57-4) 3254322, www.pwc.com/co

© 2021 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Asuntos de énfasis

Llamo la atención sobre la Nota 1 a los estados financieros consolidados, la cual indica los principales impactos generados en la Compañía como consecuencia del COVID-19, y que se han reconocido en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 con base en la mejor información disponible y estimaciones en la fecha de preparación de dichos estados financieros. Las autoridades nacionales han levantado la cuarentena para entrar en una nueva fase de aislamiento selectivo, situación que ha contribuido a que la Compañía esté normalizando sus operaciones, sin embargo, todavía existe gran incertidumbre sobre cómo afectará la pandemia o futuros rebrotes al negocio de la Compañía y a la demanda de los clientes de sus productos en períodos futuros. . Esta situación está siendo evaluada constantemente por la Administración de la Compañía. Mi conclusión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 4.40 a los estados financieros consolidados, la cual describe el estado de la demanda presentada por Empresas Públicas de Medellín. E.S.P (EPM) el 12 de enero de 2021 ante el Tribunal Contencioso Administrativo de Antioquia contra el Consorcio diseñador, constructor e interventor y sus integrantes, cuyas pretensiones ascienden a la suma de $10.5 billones. Constructora Conconcreto S. A. tiene una participación del 35% en el Consorcio constructor CCC Ituango. Con base en los análisis realizados por el Consorcio, Constructora Conconcreto S. A. y sus equipos jurídicos, se considera que no existen argumentos sólidos para considerar que existe responsabilidad del Consorcio y sus integrantes en la contingencia y por tanto no consideran probable que el Consorcio o sus integrantes se vean declarados como culpables, por lo que, a la fecha de este informe la Compañía no ha registrado provisiones. De otro lado, el Consorcio CCC Ituango presentó el pasado 18 de enero de 2021 solicitud de inicio de arbitraje administrado por Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Medellín. Existe incertidumbre sobre el resultado de la demanda presentada en contra de la Compañía. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 4.2 a los estados financieros consolidados, la cual describe el estado de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 a Metro Cali, a través de la participación en el Consorcio Conciviles. Dichas cuentas por cobrar ascienden a $13,722 millones, de las cuales $3,519 millones, se encuentran provisionados con base en la evaluación de la gerencia y sus abogados sobre su recuperabilidad. Metro Cali se encuentra en proceso de reestructuración de acuerdo con la Ley 550 de 1999 y a la fecha del presente informe está en proceso de definición del acuerdo de acreedores. Existe incertidumbre sobre el resultado en la definición del acuerdo de acreedores. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 4.9 a los estados financieros consolidados, la cual describe el estado de la inversión y la deuda subordinada al 31 de diciembre de 2020 asociadas a la Concesión Vía Pacífico, las cuales se encuentran en proceso de reclamación ante el tribunal de arbitramento. Dicha inversión y deuda subordinada asciende a $25,708 millones de los cuales $2,148 millones se encuentran provisionados con base en la evaluación de la gerencia sobre su recuperabilidad. Existe incertidumbre sobre el resultado del tribunal de arbitramento. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Asuntos claves de auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

Asuntos clave de auditoría	**Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría**
Contratos de construcción – Medición del ingreso a lo largo del tiempo (Ver Nota 4.17) El 68% del ingreso consolidado de Constructora Conconcreto S. A. proviene de contratos de construcción a largo plazo. El ingreso de los contratos de construcción es reconocido usando el método del recurso, acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. El método del recurso, el cual considera el avance de costos incurridos en la obra, y el ingreso a ser reconocido son calculados sobre la base de un alto número de estimaciones realizadas que monitorean el trabajo de obra ejecutado comparado con el presupuesto y tienen en cuenta los imprevistos. Las estimaciones iniciales pueden ser ajustadas durante la vida del contrato y pueden tener efecto significativo en los resultados. La definición de dichos estimados y cualquier ajuste que sea necesario a los mismos se considera un asunto clave de auditoría, debido a que tiene un impacto significativo en los resultados de la Compañía y tiene un alto nivel de juicio por parte de la Administración que son requeridos para la determinación de las estimaciones. Adicionalmente, existe el riesgo que los costos totales presupuestados se desvíen considerablemente de los costos realmente incurridos a causa de la complejidad técnica de los proyectos.	En vista que este método de medición del ingreso está de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, he efectuado lo siguiente: 1. Entendimiento, evaluación y validación de los principales controles manuales establecidos por la Compañía sobre los contratos de construcción, la definición y seguimiento de presupuestos y el reconocimiento y medición del ingreso sobre dichos contratos. 2. Para los contratos seleccionados realicé los siguientes procedimientos de auditoría: • Análisis de las condiciones del contrato. • Revisión del presupuesto definido y verificación de la justificación de los ajustes realizados con respecto al año anterior. • Indagación con el director de obra si existen retrasos o sobrecostos no considerados en el presupuesto. • Recálculo del ingreso reconocido considerando las condiciones del contrato, los costos incurridos y el presupuesto de obra analizado.

Asuntos clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
Provisión por contingencias y litigios (Ver Nota 4.34, 4.35 y 4.36) La Compañía está involucrada en algunos litigios originados por sus actividades. Provisiones pueden, en algunas ocasiones, ser reconocidas por estos litigios acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. Para reconocer dichas provisiones se considera la evaluación por parte de la Administración y sus asesores legales del estado y montos en discusión en el proceso legal. El reconocimiento y medición de la provisión reconocida por contingencias y litigios es un asunto clave de auditoría considerando el nivel de juicio requerido por la Administración en la determinación de dicha provisión, así como la incertidumbre inherente asociada al resultado del proceso y la exactitud de dicha provisión.	Para obtener un entendimiento de los litigios en curso y asuntos de juicio relacionados, se indagó con la Administración el detalle de los litigios en curso y para éstos: 1. Obtuve confirmación de los asesores legales externos. 2. Corroboré la información obtenida de los asesores legales externos con la información suministrada por la Administración y con la información recolectada en años anteriores. 3. Examiné contratos y correspondencia y otra documentación que a mi criterio profesional pueda ser considerada para evaluar la posición adoptada por la Administración. 4. Examiné la razonabilidad de la revelación incluida en la nota 4.34, 4.35 y 4.36 a los estados financieros consolidados.
Medición de la pusvalía y la respectiva inversión permanente y determinación del posible deterioro. El crédito mercantil reconocido en los estados financieros consolidados asciende a $7,973 millones y las inversiones permanentes ascienden a $1.4 billones. El crédito mercantil puede presentar un riesgo de deterioro generado por factores internos y externos. El Grupo realiza pruebas de deterioro sobre el crédito mercantil y la respectiva inversión para determinar el valor recuperable, el cual es basado en el descuento de los flujos de caja proyectados.	Para la evaluación de las pruebas de deterioro se llevaron a cabo los siguientes procedimientos de auditoría: 1. Análisis de los datos, estimaciones y juicios considerados por la Administración en la determinación de la prueba de deterioro. 2. Análisis metodológico del modelo financiero usado en las pruebas de deterioro, acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. 3. Análisis de la tasa de descuento y el procedimiento utilizado para el descuento de los flujos de caja proyectados los cuales se enmarcan en la teoría financiera para el cálculo del WACC y en la teoría del CAPM.

Asuntos clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
Determinar el monto recuperable de dichos activos y cualquier pérdida por deterioro a ser reconocida es un asunto clave de auditoría, dada la importancia de estos estimados y el nivel de juicio requerido por la Administración sobre la definición del futuro desempeño de la Compañía, la determinación de las tasas de crecimiento, las tasas de descuento usadas y la sensibilidad de la medición a estas estimaciones.	4. Construcción de escenarios y análisis de sensibilidad sobre la tasa de descuento y crecimiento a perpetuidad de los flujos utilizados para el cálculo del valor terminal.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados de la dirección sobre los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la Administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros consolidados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados , la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la Administración.

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.

- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunico a los encargados de la dirección, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los encargados de la dirección del Grupo una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y he comunicado a ellos acerca de todas las relaciones que se puede esperar razonablemente que pudiesen afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección del Grupo, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
23 de febrero de 2021

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL

Medellín, 19 de febrero de 2021

A los señores accionistas de

CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A.

El suscrito representante legal de la Compañía certifica, de acuerdo con el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, que los Estados Financieros Básicos y Consolidados: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados por Función, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y las notas a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2020 y 2019, así como los demás informes emitidos, relevantes para terceros, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la sociedad.

JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

MEDELLÍN:
Carrera 43A
No. 18 Sur-136,
Piso 4 Sao Paulo Plaza
Tel (574) 402 5700
Fax (574) 402 5786

BOGOTÁ:
Carrera 6
No. 115 - 65,
Hacienda Santa Bárbara,
Of. 403 - 409
Tel (571) 620 2166

BARRANQUILLA:
Carrera 53
No. 82 - 86,
Ed. Ocean Tower
Piso 3 Of. 305
PBX (575) 318 5560

PANAMÁ:
53, Obarrio,
Edificio
Hi-Tech Plaza
piso 12 Oficina A y B
Tel (+507) 265-8680

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y EL CONTADOR

Medellín, 19 de febrero de 2021

A los señores accionistas de

CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A.

Los suscritos representante legal y contador de la Compañía, certifican de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los Estados Financieros Básicos y Consolidados: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados por Función, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y las notas a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2020 y 2019, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables para Colombia, se han tomado fielmente de los libros y se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento.

JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

MARTHA LIGIA RAMÍREZ SIERRA
Contadora T.P 20576 – T
(Ver certificación adjunta)

MEDELLÍN:
Carrera 43A
No. 18 Sur-136,
Piso 4 Sao Paulo Plaza
Tel (574) 402 5700
Fax (574) 402 5786

BOGOTÁ:
Carrera 6
No. 115 - 65,
Hacienda Santa Bárbara,
Of. 403 - 409
Tel (571) 620 2166

BARRANQUILLA:
Carrera 53
No. 82 - 86,
Ed. Ocean Tower
Piso 3 Of. 305
PBX (575) 318 5560

PANAMÁ:
53, Obarrio,
Edificio
Hi-Tech Plaza
piso 12 Oficina A y B
Tel (+507) 265-8680

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2020	2019 Reexpresados	ENE 01 DE 2019 Reexpresados
Activos				
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes de efectivo	4.1	216.109.026	239.274.371	390.647.752
Inversiones		2.479.319	-	-
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netos	4.2	253.332.712	352.437.303	473.930.356
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netos	4.3	58.176.199	78.757.165	59.734.981
Inventarios, netos	4.5	321.518.095	352.206.978	417.694.071
Activos por impuestos	4.6.1	21.287.708	17.668.507	24.924.703
Otros activos financieros	4.4	-	189.044	209.204
Otros activos no financieros		10.782.720	3.384.083	3.411.504
Activos mantenidos para la venta	4.7	108.671.455	102.502.812	115.143.466
Activos corrientes		**992.357.234**	**1.146.420.263**	**1.485.696.037**
Activos no corrientes				
Propiedad de inversión	4.8.1	86.473.463	6.146.187	5.944.285
Propiedad, planta y equipo, neto	4.8	311.709.450	328.402.838	331.166.627
Plusvalía		7.973.595	7.973.595	7.973.595
Activos intangibles distintos de la plusvalía	4.10	11.365.768	8.619.137	10.728.656
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	4.9	1.399.533.280	1.338.243.548	1.197.562.145
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas	4.2	-	3.780.037	4.144.808
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netas	4.3	12.236.814	4.066.368	25.258.406
Inventarios no corrientes	4.5	2.516.835	2.471.120	2.054.854
Otros activos financieros	4.4	826.363	904.369	1.199.477
Activos no corrientes		**1.832.635.568**	**1.700.607.199**	**1.586.032.853**
Activos		**2.824.992.802**	**2.847.027.462**	**3.071.728.890**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

Estados Financieros Consolidados

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2020	2019 Reexpresados	ENE 01 DE 2019 Reexpresados
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Obligaciones financieras	4.13	102.084.067	202.451.129	182.404.206
Provisiones	4.15	11.799.319	13.485.855	10.670.947
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.14	195.509.882	249.694.590	311.464.745
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	4.3	34.122.833	34.626.258	41.210.503
Pasivos por arrendamiento	4.12.1	15.244.540	39.987.134	34.576.885
Pasivos por impuestos	4.6.1	955.637	826.113	1.529.194
Otros pasivos no financieros	4.16	54.065.699	64.254.302	102.479.830
Pasivos relacionados con los activos mantenidos para la venta	4.7	14.294.470	14.294.470	14.294.470
Pasivos corrientes		**428.076.447**	**619.619.851**	**698.630.780**
Pasivos no corrientes				
Obligaciones financieras	4.13	580.505.892	453.352.471	571.901.047
Provisiones	4.15	1.439.604	1.689.821	3.758.259
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	4.14	40.460.287	30.125.688	44.492.748
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	4.3	32.210.023	36.490.318	38.935.819
Pasivos por arrendamientos	4.12.1	34.960.817	28.251.122	52.992.945
Impuesto diferido, neto	4.6.3	95.251.242	88.303.921	87.205.346
Otros pasivos no financieros	4.16	65.707.045	71.104.536	119.573.329
Pasivos no corrientes		**850.534.910**	**709.317.877**	**918.859.493**
Pasivos		**1.278.611.357**	**1.328.937.728**	**1.617.490.273**
Patrimonio	4.28			
Capital emitido		116.828.259	116.828.259	116.828.259
Prima de emisión		584.968.014	584.968.014	584.968.014
Ganancias acumuladas		243.781.538	285.474.217	299.171.046
Otras participaciones en el patrimonio		(110)	(32.884)	22.785
Reservas		555.815.094	491.405.233	414.770.655
Otros resultados integrales		41.327.541	34.900.013	34.041.507
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora		**1.542.720.336**	**1.513.542.852**	**1.449.802.266**
Participaciones no controladoras		3.661.109	4.546.882	4.436.351
Patrimonio		**1.546.381.445**	**1.518.089.734**	**1.454.238.617**
Patrimonio y pasivos		**2.824.992.802**	**2.847.027.462**	**3.071.728.890**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2020	2019 Reexpresado
Ingresos de actividades ordinarias	4.17	574.627.174	945.691.694
Costo de ventas	4.18	(492.335.481)	(806.912.247)
Ganancia bruta		**82.291.693**	**138.779.447**
Otros ingresos	4.19	19.101.906	40.776.596
Gastos de administración y ventas	4.20	(38.732.453)	(39.674.396)
Gastos por beneficios a los empleados	4.21	(38.951.420)	(42.033.813)
Otros gastos	4.22	(6.834.214)	(25.782.599)
Ganancia por método participación, neta	4.23	5.249.107	9.377.867
Otras ganancias	4.24	32.864.327	32.209.986
Ganancia operacional		**54.988.946**	**113.653.088**
Ganancias (pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta	4.25	248.681	(18.441)
Ingresos financieros	4.26	47.716.169	50.211.571
Costos financieros	4.27	(60.724.397)	(70.628.802)
Ganancia antes de impuestos		**42.229.399**	**93.217.416**
Gastos por impuestos, neto	4.6.2	(18.726.150)	(27.223.630)
Ganancia del periodo		**23.503.249**	**65.993.786**
Ganancia atribuible a:			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		23.125.422	64.049.457
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		377.827	1.944.329
Ganancia básica por acción (en pesos colombianos)	4.28.1	**20,39**	**56,47**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

Estados Financieros Consolidados

ESTADO CONSOLIDADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos colombianos)

	2020	2019
Ganancia del período	23.503.249	66.747.948
Reexpresión (ver nota 2.1)	-	(754.161)
Ganancia del período	**23.503.249**	**65.993.786**
Otro resultado integral		
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos		
Ganancias por efecto por conversión	5.355.327	723.438
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(62.449)	(13.509)
Otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos	1.134.650	314.458
Reexpresión (ver nota 2.1)	-	(165.882)
Otro resultado integral	**6.427.528**	**858.505**
Resultado integral total	**29.930.777**	**66.852.291**
Ganancia atribuible a:		
Ganancias atribuible a los propietarios de la controladora	29.552.950	64.907.962
Ganancias atribuible a participaciones no controladoras	377.827	1.944.329

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

	Patrimonio al 1 de enero de 2019	Reexpresión	Patrimonio reexpresado al 1 de enero de 2019	Cambios en el patrimonio				Patrimonio al 31 de diciembre de 2019 Reexpresado
				Ganancia	Otros resultados integrales	Reexpresión (ver nota 2.1)	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	116.828.259	-	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	584.968.014	-	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	*58.414.129*	-	*58.414.129*	-	-	-	-	58.414.129
Reserva ocasional	*356.356.526*	-	*356.356.526*	-	-	-	*26.634.578*	382.991.104
Reserva readquisición acciones	-	-	-	-	-	-	*50.000.000*	50.000.000
Reservas	**414.770.655**	**-**	**414.770.655**	**-**	**-**	**-**	**76.634.578**	**491.405.233**
Otro resultado integral	35.828.832	(1.787.325)	34.041.507	-	1.024.387	(165.881)	-	34.900.013
Otras participaciones	22.785	-	22.785	-	-	-	(55.669)	(32.884)
Adopción por primera vez	*243.520.130*	-	*243.520.130*	-	-	-	-	243.520.130
Retención por dividendos recibidos	-	-	-	-	-	-	*(1.024.570)*	(1.024.570)
Ganancias acumuladas	*73.660.992*	*(18.010.076)*	*55.650.916*	*64.803.620*	**-**	*(754.161)*	*(76.721.718)*	42.978.657
Total ganancias acumuladas	**317.181.122**	**(18.010.076)**	**299.171.046**	**64.803.620**	**-**	**(754.161)**	**(77.746.288)**	**285.474.217**
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.469.599.667	(19.797.401)	1.449.802.266	64.803.620	1.024.387	(920.042)	(1.167.379)	1.513.542.852
Participaciones no controladoras	4.436.351	-	4.436.351	1.944.329	-	-	(1.833.798)	4.546.882
Total Patrimonio	**1.474.036.018**	**(19.797.401)**	**1.454.238.617**	**66.747.949**	**1.024.387**	**(920.042)**	**(3.001.177)**	**1.518.089.734**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

Estados Financieros Consolidados

Constructora Conconcreto

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

	Patrimonio al 1 de enero de 2020	Reexpresión	Patrimonio al 1 de enero de 2020 reexpresado	Cambios en el patrimonio			Patrimonio al 31 de diciembre de 2020
				Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	*58.414.129*	-	58.414.129	-	-	-	*58.414.129*
Reserva ocasional	*382.991.104*	-	382.991.104	-	-	*64.409.861*	*447.400.965*
Reserva readquisición acciones	*50.000.000*	-	50.000.000	-	-	-	*50.000.000*
Reservas	**491.405.233**	**-**	**491.405.233**	**-**	**-**	**64.409.861**	**555.815.094**
Otro resultado integral (ver nota 4.28)	36.853.220	(1.953.207)	34.900.013	**-**	6.427.528	**-**	41.327.541
Otras participaciones	(32.884)	-	(32.884)	-	-	32.774	(110)
Adopción por primera vez	*243.520.130*	-	243.520.130	-	-	-	*243.520.130*
Retención por dividendos recibidos	*(1.024.570)*	-	*(1.024.570)*	-	**-**	*(408.240)*	*(1.432.810)*
Ganancias acumuladas	*61.742.894*	*(18.764.237)*	*42.978.657*	*23.125.422*	**-**	*(64.409.861)*	*1.694.218*
Total ganancias acumuladas	**304.238.454**	**(18.764.237)**	**285.474.217**	**23.125.422**	**-**	**(64.818.101)**	**243.781.538**
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.534.260.296	(20.717.444)	1.513.542.852	23.125.422	6.427.528	(375.466)	1.542.720.336
Participaciones no controladoras	4.546.882	-	4.546.882	377.827	-	(1.263.600)	3.661.109
Total Patrimonio	**1.538.807.178**	**(20.717.444)**	**1.518.089.734**	**23.503.249**	**6.427.528**	**(1.639.066)**	**1.546.381.445**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos colombianos)

	2020	2019 Reexpresado
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia del período (ver nota 4.43)	**23.503.249**	**65.993.786**
Ajustes para conciliar la ganancia		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	18.726.150	27.223.630
Ajustes por costos financieros	66.387.669	77.286.568
Ajustes por disminución en los inventarios	20.165.107	64.882.991
Ajustes por disminución de cuentas por cobrar de origen comercial	39.638.149	49.362.337
Ajustes por disminución en otras cuentas por cobrar	18.483.822	39.270.624
Ajustes por disminución de cuentas por pagar de origen comercial	(14.948.459)	(59.803.304)
Ajustes por disminución en otras cuentas por pagar	(30.267.741)	(112.813.274)
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	28.296.958	33.287.295
Ajuste por pérdida moneda extranjera no realizada (ver nota 4.43)	766.360	65.679
Ajustes por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	12.552.900	6.924.399
Ajustes por provisiones	565.937	3.919.755
Ajustes por ganancias del valor razonable	(33.929.027)	(32.199.874)
Ajustes por métodos de participación (ver nota 4.43)	(5.249.107)	(9.377.867)
Ajustes por ganancias por la disposición de activos no corrientes	(2.870.821)	(26.374.553)
Otros ajustes para conciliar la ganancia	179.633	(2.034)
Intereses y UVR de deuda subordinada por cobrar (ver nota 4.43)	(34.241.156)	(29.695.820)
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión y financiación	(2.434.710)	(17.979.500)
Subtotal	**81.821.664**	**13.977.052**
Impuestos a las ganancias	(11.930.404)	(26.123.407)
Otras salidas de efectivo	(11.472.377)	3.818.275
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	**81.922.132**	**57.665.706**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

Estados Financieros Consolidados

ESTADO CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos colombianos)

	DIC-2020	DIC-2019 Reexpresado
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	76.344	289.935
Otros cobros por la venta de participación negocios conjuntos (ver nota 4.43)	2.395.723	2.870.728
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos (ver nota 4.43)	(51.622.455)	(75.241.444)
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo	7.001.428	10.203.047
Compras de propiedad, planta y equipo y propiedad de inversión	(33.507.758)	(16.678.566)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	475.004
Compras de activos intangibles	(5.454.882)	(2.126.056)
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	33.168.383	54.050.833
Compras de otros activos a largo plazo	(15.184.777)	(12.644.370)
Dividendos recibidos	30.401.488	42.539.259
Otras entradas de efectivo	189.044	-
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	1.387.080	-
Flujos de efectivo (utilizado en) provisto por en actividades de inversión	**(31.150.382)**	**3.738.370**
Flujos de efectivo procedentes (utilizados en) de actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos	31.892.651	33.731.856
Reembolsos de préstamos	(21.950.052)	(144.654.124)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(15.012.702)	(24.679.155)
Intereses pagados	(66.387.669)	(77.286.569)
Otras salidas y entradas de efectivo	(2.479.323)	110.535
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación	**(73.937.095)**	**(212.777.457)**
Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo	**(23.165.345)**	**(151.373.381)**
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	239.274.371	390.647.752
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	**216.109.026**	**239.274.371**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

Notas a los estados financieros expresadas en miles de pesos, salvo que se indique lo contrario. Al 31 de diciembre de 2020

1. Información corporativa

Constructora Conconcreto S. A. fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 26 de diciembre de 1961 según escritura pública número 8.597, con una duración hasta el 31 de diciembre de 2100. Su objeto social, entre otros, es el estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, así como la realización en ellos de adiciones, mejoras, modificaciones, restauraciones y reparaciones. Igualmente, la prestación de servicios técnicos y de consultoría en los diferentes campos de la ingeniería civil. Las inversiones en propiedades inmuebles para enajenarlos o desarrollar proyectos de edificios, para arrendarlos o para explotación comercial. El suministro e instalación de mobiliario urbano. La prestación de servicios contables, jurídicos, de comercio exterior, informáticos, de gestión humana y en general, servicios de back office y/o explotación de know how de la Compañía. La prestación de servicios mediante plataformas electrónicas para la adquisición de bienes y servicios. La prestación de servicios relacionados con analítica de datos e inteligencia de mercados.
La Sociedad mantiene inversiones en diversos sectores de la economía colombiana mediante las siguientes empresas subordinadas, asociadas, y acuerdos conjuntos, entre otras:

Sucursal

- La sucursal en el exterior, en la ciudad de Panamá donde se encuentra operando la ampliación del Puente Miraflores sobre el Río Grande, dió reinicio el 15 de septiembre, debido a que se encontraba suspendido por motivos de la pandemia del COVID-19. Se presentó el programa ajustado por tiempos adicional y se encuentra pendiente de firma con el cliente la adenda respectiva por atenuantes adicionales al programa debido a regulaciones gubernamentales sobre la marcha en torno a la pandemia, el contrato se encuentra vigente hasta el 21 de abril de 2021 y en el mes de febrero de 2021 se espera firmar la adición. Los resultados que se tienen con corte a diciembre de 2020, se continúan incorporando conforme a nuestras políticas de moneda funcional.

Subordinadas

- El negocio inmobiliario además de hacer parte del objeto de Constructora Conconcreto S. A., es desarrollado directamente por la Compañía y/o a través de Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.
- El negocio de prefabricados, explotación de material de playa y montajes industriales es efectuado por Industrial Conconcreto S. A. S.
- Los servicios de construcción en general y otras actividades asociadas son efectuados a través de Conconcreto Internacional S. A. en el ámbito internacional, siendo su sede principal Panamá, la cual a su vez cuenta con subordinadas, con un objeto social afín o complementario, tales como, Viviendas Panamericanas S. A. y River 307 S. A.
- El suministro, instalación, montaje, mantenimiento, reposición y explotación de mobiliario urbano para la prestación de servicios de publicidad y la venta de publicidad exterior se realiza a través de CAS Mobiliario S. A.
- Doblece Re Ltda. es una sociedad reaseguradora.
- Cantera la Borrascosa dedicada a la exploración y explotación minera.
- Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca, negocio de fabricación, distribución y comercialización de sistemas constructivos en zona franca.
- Conconcreto LLC, domiciliada en Florida, Estados Unidos, y cuyo objeto es la comercialización de servicios de diseño y asesoría en materia de gestión de proyectos. Filiales de Conconcreto LLC (Conconcreto Asset Management LLC - Conconcreto Investments LLC - Conconcreto Designs LLC y Conconcreto Construction LLC).
- También se han formado vehículos de inversión a través de Patrimonios Autónomos para desarrollar el negocio inmobiliario.

Asociadas y acuerdos conjuntos:

- Dentro del negocio inmobiliario de las propiedades de inversión para la generación de rentas, la Compañía participa en el Fondo de Capital Privado Pactia en conjunto con Grupo Argos y Protección.
- En el negocio de concesiones, la Compañía tiene inversiones con una influencia significativa para desarrollar esta actividad como es el Patrimonio Autónomo Devimed, las sociedades concesionarias Vía 40 Express S. A. S. y Vía Pacífico S. A.S., entre otras.
- Las operaciones a través de consorcios para desarrollar diversas actividades, principalmente en el sector de la infraestructura, resaltando la participación en los consorcios para la construcción de Hidroituango, Ruta del Sol, Túnel de la Línea, entre otros.

1.1. Impactos Covid-19

Durante el 2020 el Coronavirus (COVID-19) se extendió por todo el mundo, generando el cierre de cadenas de producción y suministro, retrasando la expansión de algunos negocios planificados, generando volatilidad en el mercado de instrumentos financieros, cierre de servicios de turismo, entretenimiento y actividades deportivas e interrumpiendo el comercio internacional, entre otros. Todo esto generó una desaceleración económica global y afectó negativamente a diversas industrias y mercados financieros. Las autoridades mundiales incluidas las colombianas adoptaron entre otras medidas, el cierre temporal de establecimientos y la cuarentena de personas en diversas zonas, lo cual implicó que empleados, proveedores, y clientes no pudieran realizar sus actividades por un período de tiempo. Las autoridades nacionales han levantado la cuarentena para entrar en una nueva fase de aislamiento selectivo, situación que ha contribuido a que la Compañía esté normalizando sus operaciones, Sin embargo esta situación, viene generando efectos materiales adversos en los resultados de las operaciones, la situación financiera y la liquidez de la Compañía, que están siendo evaluados a diario por la administración para tomar todas las medidas oportunas que permitan minimizar los impactos negativos que pudieran derivarse de esta situación.

Estados Financieros Consolidados

Los resultados durante el año 2020 reflejan impactos en la operación, derivados del COVID-19 tales como: desplazamiento del Backlog, deterioro en algunos activos, menores márgenes en algunos proyectos, disminución del valor de la unidad de las inversiones (Fondo de Capital Privado), mayores plazos en el pago de capital e intereses de las obligaciones financieras. La compañía está en permanente evaluación de sus activos que puedan implicar reconocer el deterioro de los mismos.
La Compañía considera que los impactos del COVID-19 se vienen dando principalmente en los siguientes tipos de activos y por esta razón se están haciendo permanentemente las evaluaciones correspondientes:

Deudores y cuentas por cobrar:

Los instrumentos financieros que están dentro del alcance del modelo de pérdida crediticia esperada de la NIIF 9, continúan aplicando la política de deterioro actual, teniendo en cuenta que no se han presentado cambios significativos en los plazos de negociaciones ni en la situación financiera de los principales clientes.

La Compañía seguirá evaluando las posibles pérdidas de crédito esperadas de manera que refleje un saldo imparcial y ponderado por su probabilidad, determinado al evaluar un rango de resultados posibles, el valor del dinero en el tiempo y la información razonable y soportada que se encuentre disponible sin incurrir en ningún costo o esfuerzo a la fecha del reporte de la información financiera.

Inventarios:

Los inventarios son medidos al valor más bajo entre su costo y el valor neto de realización. Se hizo la revisión del VNR durante el año 2020 y se registraron los deterioros correspondientes.

Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos (incluyendo plusvalía):

La Compañía realiza una valoración del desempeño financiero, incluyendo dentro de las estimaciones flujo de efectivo futuros y ganancias, que puedan estar afectados de forma significativa por el impacto directo o indirecto de los eventos recientes y en curso presentados por la pandemia. Se actualizaron las evaluaciones al cierre del año 2020 para las inversiones más significativas. El análisis cualitativo determina que no se evidencian indicios de deterioro, teniendo en cuenta factores como ingresos mínimos garantizados, contratos adjudicados vigentes, negociaciones con entidades financieras que alivianan el flujo de caja, entre otros. La inversión en el Fondo de Capital Privado Pactia se mide a valor razonable, en este sentido, se irá reconociendo al valor de la unidad que emita el fondo, por lo tanto, no se realizan pruebas de deterioro.

Propiedad, planta y equipo:

El test de deterioro de la unidad generadora de efectivo de Equipos linea amarilla y Encofrados que son las UGE's más representativas dentro de la propiedad planta y equipo de la compañía, no presentan indicios de deterioro a diciembre de 2020.

Otras consideraciones

Adicionalmente al análisis del valor recuperable de los activos, se ha puesto especial atención a los temas de liquidez y capital de trabajo, necesarios para la operación de la Compañía y sus proyectos. Para ello se han definido planes de acción como acercamiento a los clientes para procesos de cobro, acuerdos para flexibilizar los tiempos de pagos y lograr el recaudo total, oportunidad en el trámite de anticipos y facturación para realizar cobros más cortos y continuos.

Es posible que haya un impacto en la operación de proyectos (actuales o nuevos), a lo cual la Compañía es consciente y considera necesario seguir con el cumplimiento del plan de desinversión de activos no estratégicos, buscar mecanismos de financiación diferentes, renegociar con entidades financieras los compromisos de pago, entre otros.

El aumento del dólar en el mercado tiene impactos positivos en algunos activos como la maquinaria y equipo que se tiene adquirida, sin embargo, también puede traer desviaciones a los presupuestos de los proyectos en ejecución, en licitaciones en curso y en algunas compras nacionales que están basadas en dichas monedas. Para ello la Compañía viene trazando la realización de una planeación rigurosa frente a cantidades y planes de pago, abriéndose a la posibilidad de realizar contratos de cobertura, con el objetivo de asegurar tasa proyectada en presupuestos. Adicionalmente revisar y ajustar sus márgenes para una mejor visión financiera a mediano y largo plazo.

La gestión comercial para la búsqueda de nuevos negocios es continua y se impulsarán nuevos modelos de negocios, afrontando los posibles prospectos de proyectos que no se vayan a dar por la crisis que trae el COVID-19.

Negocio en marcha:

El estallido de la pandemia COVID-19 y las medidas adoptadas por el gobierno colombiano para mitigar la propagación de la pandemia han impactado significativamente la economía. Estas medidas obligaron a la Compañía a frenar sus actividades en varias ubicaciones por períodos de tres a seis meses durante el año. Esto ha impactado negativamente en el desempeño financiero de la Compañía durante lo corrido del año y también en su posición de liquidez.

Todavía existe una gran incertidumbre sobre cómo afectará el brote al negocio de la Compañía y a la demanda de los clientes de sus productos en períodos futuros. Por lo tanto, la administración ha elaborado una serie de escenarios de presupuestos considerando un período de 12 meses desde la fecha de autorización de estos estados financieros. Los supuestos modelados se basan en el impacto potencial estimado de las restricciones y regulaciones de COVID-19 y las respuestas propuestas por la administración. El escenario del caso base incluye los beneficios de las acciones ya tomadas por la administración para mitigar los impactos provocados por COVID-19. Se asume que puede haber nuevos cierres de negocios por semanas adicionales. En este escenario base, se espera que la Compañía

continúe teniendo suficiente margen de maniobra con el soporte de la financiación disponible.

El escenario a la baja más severo, que se considera prudente pero plausible, tendría un impacto adverso significativo en los negocios de la Compañía, incluidos sus flujos de efectivo. En respuesta, la administración tiene la capacidad de tomar las siguientes acciones de mitigación para reducir costos, optimizar el flujo de efectivo y preservar la liquidez:

- Reducir, aplazar o cancelar el gasto discrecional; y
- Congelar las contrataciones no esenciales.

Con base en la posición de liquidez de la Compañía a la fecha de autorización de estos estados financieros, y a la luz de la incertidumbre que rodea el desarrollo futuro de nuevos brotes, la administración continúa teniendo una expectativa razonable de contar con los recursos adecuados para continuar en operación durante al menos los próximos 12 meses y que la base contable de empresa en funcionamiento sigue siendo adecuada.

Estos estados financieros han sido preparados sobre una base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos, pasivos y gastos reportados que de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

2. Bases de preparación y consolidación

2.1. Estados financieros de fin de período

Los estados financieros consolidados para el período comprendido entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2020, se preparan de conformidad con Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) publicadas en español hasta el año 2018), sin incluir la NIIF 17 de Contratos de Seguros; y otras disposiciones legales definidas por las entidades de vigilancia que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. Los mismos han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Algunas de las cifras y revelaciones con relación al año 2019 presentadas en estos estados financieros tienen variaciones frente a la información publicada en los estados al 31 de diciembre de 2019, debido a que los mismos incluyen ajustes y reclasificaciones producto de la aplicación de políticas contables y hallazgos en el proceso de auditoría que requería reexpresar la información.

Reexpresión de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos: la inversión en entidades medidas bajo el método de participación (asociadas y negocios conjuntos) para el año 2019 incluye la participación en Consalfa (entidad clasificada como negocio conjunto) la cual reconoció un ajuste en el método de participación por su inversión en la sociedad Intercoastal Marine Inc - IMI -, producto del ajuste en i) la determinación de vidas útiles de algunos de sus activos, ii) la activación de mantenimientos que por su naturaleza debieron reconocerse como gasto, iii) la alícuota de la depreciación de algunos activos fijos que fue suspendida por no encontrarse el activo en uso sin corresponder a la política contable.

El resumen de los cambios en el estado de resultados se presenta a continuación:

	Diciembre de 2019 reexpresado	Reexpresión	Diciembre de 2019
Ingresos de actividades ordinarias	945.691.694	-	945.691.694
Costo de ventas	(806.912.247)	-	(806.912.247)
Ganancia bruta	**138.779.447**	**-**	**138.779.447**
Otros ingresos	40.776.596	-	40.776.596
Gastos de administración y ventas	(39.674.396)	-	(39.674.396)
Gastos por beneficios a los empleados	(42.033.813)	-	(42.033.813)
Otros gastos	(25.782.599)	-	(25.782.599)
Ganancia por método participación, neta	9.377.867	(754.161)	10.132.028
Otras ganancias	32.209.988	-	32.209.988
Ganancia operacional	**113.653.090**	**(754.161)**	**114.407.251**
Ganancias derivadas de la posición monetaria neta	(18.441)	-	(18.441)
Ingresos financieros	50.211.571	-	50.211.571
Costos financieros	(70.628.802)	-	(70.628.802)
Ganancia antes de impuestos	**93.217.418**	**(754.161)**	**93.971.579**
Gastos por impuestos	(27.223.630)	-	(27.223.630)
Pérdida (ganancia) del periodo	**65.993.788**	**(754.161)**	**66.747.949**
Ganancia (pérdida) atribuible a:			
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	64.049.459	(754.161)	64.803.620
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	1.944.329		1.944.329
Ganancia (pérdida) neta por acción (en pesos colombianos)	**56,47**	**(0,66)**	**57,13**

El resumen de los cambios en el estado de situación financiera se presenta a continuación:

	Diciembre de 2019 reexpresado	reajuste	Diciembre de 2019	01 de enero de 2019 reexpresado	reajuste	01 de enero de 2019
Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	1.338.243.548	(20.717.444)	1.358.960.992	1.197.562.145	(19.797.401)	1.217.359.546
Activos no corrientes	**1.700.607.199**	**(20.717.444)**	**1.721.324.643**	**1.586.032.853**	**(19.797.401)**	**1.605.830.254**
Activos	**2.847.027.462**	**(20.717.444)**	**2.867.744.906**	**3.071.728.890**	**(19.797.401)**	**3.091.526.291**
Ganancias acumuladas	285.474.217	(18.764.237)	304.238.454	299.171.046	(18.010.076)	317.181.122
Otros resultados integrales	34.900.013	(1.953.207)	36.853.220	34.041.507	(1.787.325)	35.828.832
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	**1.513.542.852**	**(20.717.444)**	**1.534.260.296**	**1.449.802.266**	**(19.797.401)**	**1.469.599.667**
Patrimonio	**1.518.089.734**	**(20.717.444)**	**1.538.807.178**	**1.454.238.617**	**(19.797.401)**	**1.474.036.018**
Patrimonio y pasivos	**2.847.027.462**	**(26.130.954)**	**2.873.158.416**	**3.071.728.890**	**(24.858.280)**	**3.096.587.170**

2.2.Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones

Normas aplicables a partir del 1 de enero de 2021

El Decreto 1432 de 2020 actualizar los marcos técnicos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia incorporando la modificación a la NIIF 16, Arrendamientos: Reducciones del Alquiler Relacionadas con el Covid-19 que puede ser aplicada de manera inmediata en el año 2020. No se adicionaron otras normas, interpretaciones o enmiendas a las normas que ya habían sido compiladas por el Decreto 2270 de 2019 considerando las reglamentaciones incorporadas por los Decretos 2420 y 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018.

Normas que aún no han sido incorporadas en el marco normativo de Colombia

Modificación a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros - Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

Las modificaciones emitidas en enero de 2020 aclaran los criterios de clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes, en función de los derechos que existan al final del período sobre el que se informa. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe. Los cambios también aclaran que se refiere a la "liquidación" de un pasivo en términos de la norma. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificación a la NIC 16 Propiedades, planta y equipo - Importes obtenidos con anterioridad al uso previsto

La enmienda publicada en mayo de 2020 prohíbe la deducción del costo de un elemento de propiedades, planta y equipo de cualquier importe procedente de la venta de elementos producidos mientras se lleva ese activo al lugar y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocería los importes de esas ventas en el resultado del periodo. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual

La enmienda publicada en mayo de 2020 abordó 3 modificaciones a la norma con el objeto de: actualizar las referencias al Marco Conceptual; agregar una excepción para el reconocimiento de pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes y la CINIIF 21 Gravámenes; y confirmar que los activos contingentes no deben reconocerse en la fecha de adquisición. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificación a la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes – Costo de cumplimiento de un contrato

El propósito de esta enmienda, que también fue publicada en mayo de 2020, es especificar los costos que una

entidad incluye al determinar el "costo de cumplimiento" de un contrato con el propósito de evaluar si un contrato es oneroso; aclara que los costos directos de cumplimiento de un contrato incluyen tanto los costos incrementales de cumplir un contrato como una asignación de otros costos que se relacionen directamente con el cumplimiento del contrato. Antes de reconocer una provisión separada por un contrato oneroso, para un contrato oneroso, la entidad debe reconocer las pérdidas por deterioro sobre los activos utilizados para cumplir el contrato. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Reforma de la tasa de interés de referencia

Después de la crisis financiera, la reforma y el reemplazo de las tasas de interés de referencia, como la LIBOR GBP y otras tasas interbancarias (IBOR) se ha convertido en una prioridad para los reguladores globales. Actualmente existe incertidumbre sobre el momento y la naturaleza precisa de estos cambios. Para hacer la transición de los contratos y acuerdos existentes que hacen referencia a la LIBOR, es posible que sea necesario aplicar ajustes de las diferencias de plazo y las diferencias de crédito para permitir que las dos tasas de referencia sean económicamente equivalentes en la transición.

Las modificaciones realizadas a la NIIF 9 Instrumentos financieros, la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición y la NIIF 7 Instrumentos financieros: revelaciones brindan ciertas alternativas en relación con la reforma de la tasa de interés de referencia. Las alternativas se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen el efecto de que las reformas generalmente no deberían hacer que la contabilidad de coberturas termine. Sin embargo, cualquier inefectividad de cobertura debe continuar registrándose en el estado de resultados. Dada la naturaleza generalizada de las coberturas que involucran contratos basados en tasas interbancarias (IBOR), las alternativas afectarán a las empresas en todas las industrias.

Las políticas contables relacionadas con la contabilidad de cobertura deberán actualizarse para reflejar las alternativas. Las revelaciones del valor razonable también pueden verse afectadas debido a las transferencias entre niveles de jerarquía del valor razonable a medida que los mercados se vuelven más o menos líquidos.

La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Mejoras anuales a las Normas NIIF ciclo 2018–2020

Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara cuales comisiones deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.

- NIIF 16 Arrendamientos: modifica el ejemplo ilustrativo 13 de la norma para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador relacionados con mejoras de bienes tomados en arriendo, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos por el valor en libros registrado en la contabilidad de su matriz, medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjunto con algunas condiciones.

- NIC 41 Agricultura: elimina el requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo por impuestos al medir el valor razonable bajo NIC 41.

La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Marco Conceptual

El IASB ha emitido un Marco conceptual revisado que se utilizará en las decisiones para establecer normas con efecto inmediato. Los cambios clave incluyen:

- Aumentar la importancia de la administración en el objetivo de la información financiera;
- Restablecer la prudencia como componente de la neutralidad;
- Definir a una entidad que informa, que puede ser una entidad legal o una parte de una entidad;
- Revisar las definiciones de un activo y un pasivo;
- Eliminar el umbral de probabilidad para el reconocimiento y agregar guías sobre la baja de cuentas;
- Añadir guías sobre diferentes bases de medición, e
- Indicar que la utilidad o pérdida es el indicador principal de desempeño y que, en principio, los ingresos y gastos en otros ingresos integrales deben reciclarse cuando esto mejore la relevancia o la representación fiel de los estados financieros.

No se realizarán cambios a ninguna de las normas contables actuales. Sin embargo, las entidades que se basan en el Marco para determinar sus políticas contables para transacciones, eventos o condiciones que de otra manera no se tratan en las normas contables deberán aplicar el Marco revisado a partir del 1 de enero de 2020. Estas entidades deberán considerar si sus políticas contables siguen siendo apropiadas según el Marco revisado.

NIIF 17 Contratos de Seguros

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 fue inicialmente aplicable a periodos anuales que comenzarán a partir del 1 de enero de 2021, sin embargo, la fecha de aplicación fue extendida para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, mediante modificación emitida por el IASB en junio de 2020. Se permite su aplicación anticipada.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

La NIIF 17 requiere un modelo de medición actual donde las estimaciones se vuelven a medir en cada periodo de reporte. Los contratos se miden utilizando los componentes de:

- Flujos de efectivo ponderados de probabilidad descontados;
- Un ajuste explícito de riesgo, y
- Un margen de servicio contractual (CSM por sus siglas en inglés) que representa la utilidad no ganada del contrato la cual se reconoce como ingreso durante el periodo de cobertura.

La norma permite elegir entre reconocer los cambios en las tasas de descuento en el estado de resultados o directamente en otros resultados integrales. Es probable que la elección refleje cómo las aseguradoras registran sus activos financieros según la NIIF 9.

Se permite un enfoque opcional de asignación de primas simplificado para el pasivo de la cobertura restante para contratos de corta duración, que frecuentemente son ofrecidos por aseguradoras que no otorgan seguros de vida.

Existe una modificación al modelo general de medición denominado "método de comisiones variables" para ciertos contratos de aseguradoras con seguros de vida en los que los asegurados comparten los rendimientos de los elementos subyacentes. Al aplicar el método de comisiones variables, la participación de la entidad en las variaciones del valor razonable de las partidas subyacentes se incluye en el margen de servicio contractual. Por lo tanto, es probable que los resultados de las aseguradoras que utilizan este modelo sean menos volátiles que en el modelo general.

Las nuevas normas afectarán los estados financieros y los indicadores clave de rendimiento de todas las entidades que emiten contratos de seguros o contratos de inversiones con características de participación discrecional.

Estados Financieros Consolidados

La Compañía no espera impactos por esta norma, teniendo en cuenta que no ha identificado que desarrolle contratos de seguro, en todo caso se están efectuando análisis detallados.

Cambios en las políticas contables 2020

Modificación a la NIIF 16 Arrendamientos - Reducciones del alquiler relacionadas con el COVID-19

Como resultado de la pandemia de COVID-19, se han otorgado concesiones de renta a los arrendatarios. Dichas concesiones pueden tomar una variedad de formas, incluyendo periodos de gracia y diferimiento de pagos de arrendamiento. En mayo de 2020, el IASB realizó una modificación a la NIIF 16 Arrendamientos que brinda a los arrendatarios la opción de tratar las concesiones de renta que califican de la misma manera que lo harían si no fueran modificaciones de arrendamiento. En muchos casos, esto dará lugar a la contabilización de las concesiones como pagos de arrendamiento variables en el periodo en que se otorgan. En Colombia el Decreto 1432 de 2020 incorporó esta enmienda con la posibilidad de aplicarla de manera inmediata.

La Compañía después de realizar un análisis al respecto concluye que como no tuvo ajustes importantes a sus contratos de arrendamiento, no se adopta esta enmienda.

Otros cambios normativos que no generaron impactos en las políticas contables de la Compañía

CINIIF 23 La Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias

La CINIIF 23 fue emitida en mayo de 2017, esta Interpretación aclaró cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta Interpretación.

Características de Cancelación Anticipada con Compensación Negativa (Modificaciones a la NIIF 9)

Activos financieros con características de cancelación anticipada que pueden dar lugar a una compensación negativa razonable por la terminación anticipada del contrato–son elegibles para medirse al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral, en lugar de a valor razonable con cambios en resultados.

Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (Modificaciones a la NIC 28)

Se aclara que las entidades contabilizarán las participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto–al que no se aplica el método de la participación–usando la NIIF 9 antes de contabilizar las pérdidas o pérdidas por deterioros de valor aplicando la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.

Modificación a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios - Definición de un negocio

En octubre de 2018 fue publicada una enmienda a la NIIF 3 que modifica la definición de lo que constituye un negocio. Esta nueva definición requiere que una adquisición incluya un insumo y un proceso aplicado al mismo que, en conjunto, contribuya significativamente a la capacidad de crear productos. La definición del término "productos" se restringe para centrarse en los bienes y servicios que se proporcionan a los clientes, generando ingresos por inversiones y otros ingresos, y excluye los rendimientos en forma de costos reducidos y otros beneficios económicos.

Modificaciones a la NIC 19 Beneficios al Empleado - Modificación, reducción o liquidación del Plan

En febrero de 2018, el IASB emitió modificaciones a la orientación contenida en la NIC 19 en relación con la contabilización de las modificaciones, reducciones y liquidaciones de un plan. Los cambios requieren que una entidad use supuestos actualizados para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período después de una modificación, reducción o liquidación de un plan; y que reconozca en los resultados como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un superávit, incluso si ese superávit no fuera previamente reconocido debido al impacto del límite de los activos.

Modificaciones a NIC 1 Presentación de Estados Financieros y la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores - Definición de material o con importancia relativa.

Las modificaciones publicadas por el IASB en octubre de 2018 aclaran la definición de "material o con importancia relativa".

Mejoras Anuales a las Normas NIIF Ciclo 2015-2017

Contiene modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios, NIIF 11 Acuerdos Conjuntos, NIC 12 Impuesto a las Ganancias y NIC 23 Costos por Préstamos.

- Las modificaciones a la NIIF 3 aclaran que cuando una entidad obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, medirá nuevamente la participación mantenida en ese negocio.
- Las modificaciones a la NIIF 11 aclaran que cuando una entidad obtiene el control conjunto de un negocio que es una operación conjunta, medirá nuevamente la participación mantenida en ese negocio.
- Las modificaciones a la NIC 12 aclaran que una entidad contabilizará todas las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias de la misma forma independientemente de la manera en que surja el impuesto.

- Las modificaciones a la NIC 23 aclaran que cuando un activo que cumple los requisitos está listo para su uso previsto o venta, una entidad trata los préstamos pendientes realizados para obtener ese activo apto como parte de los préstamos generales.

Nuevo Documento de Práctica de las NIIF - Realización de Juicios sobre Materialidad o Importancia Relativa

El Documento de Práctica de las NIIF Nº 2 Realización de Juicios sobre Materialidad o Importancia Relativa proporciona guías sobre la forma de realizar juicios sobre materialidad o importancia relativa al preparar sus estados financieros, de forma que esos estados financieros se centren en la información que es útil a los inversores. El Documento de Prácticas de las NIIF reúne todos los requerimientos de materialidad o importancia relativa en las Normas NIIF y añade guías y ejemplos prácticos que las pueden encontrar útiles las entidades al decidir si la información es material o tiene importancia relativa. El Documento de Práctica de las NIIF Nº 2 no es obligatorio y no cambia requerimientos ni introduce otros nuevos.

2.3.Bases de medición

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Algunos instrumentos financieros son medidos al valor razonable al final de cada período de reporte, como se explica en las políticas contables. El costo histórico está generalmente basado sobre el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de bienes y servicios.

2.4.Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera Constructora Conconcreto S. A. Sus cifras están expresadas en miles de pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda de presentación.

El juicio utilizado fue considerar la moneda que representa los efectos económicos de las transacciones. Por lo tanto, se evaluaron los criterios expresados en la NIC 21 Efecto en las variaciones en la tasa de cambio de la moneda extranjera.

2.5.Transacciones y saldos en moneda extranjera

Medición inicial

Las transacciones en moneda extranjera son aquellas que se realizan en una moneda diferente a la funcional de la Compañía. Estas operaciones se registran aplicando la tasa de cambio vigente del momento en que el activo, pasivo, ingreso, costo o gasto en moneda extranjera cumple las condiciones para su reconocimiento.

Medición posterior

Partidas monetarias: Los activos y pasivos monetarios generan utilidad o pérdida por diferencia en cambio en dos momentos:

- Al cierre del periodo cuando se actualizan a la tasa de cambio vigente.
- Al momento de la liquidación de la partida (recaudo, pago, amortización) de acuerdo a la tasa de cambio negociada en la liquidación, que en ausencia de ésta, se utilizará la tasa de cambio del día de la liquidación.

Partidas no monetarias: los activos y pasivos no monetarios que se midan al costo histórico conservan la tasa de cambio del reconocimiento inicial.

Los activos y pasivos no monetarios que se midan al valor razonable, se actualizan a la tasa de cambio de la fecha de medición del último valor razonable.

Cuando las mediciones de valor razonable se reconozcan como parte de los otros resultados integrales, así mismo se reconocerán las diferencias en cambio de estas partidas. La utilidad o pérdida por diferencia en cambio se presenta en el estado de resultados integral como ganancias o pérdidas derivadas de la posición monetaria neta.

Conversión para la presentación de estados financieros con una moneda funcional diferente

Cuando la Compañía deba presentar Estados Financieros de propósito especial en una moneda diferente a la moneda funcional o cuando debe realizar la conversión de negocios en el extranjero para incorporarlos en sus estados financieros, realiza el siguiente procedimiento:

(i) Los activos y pasivos se convierten a la tasa de cambio de cierre en la fecha del balance.

(ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a la tasa de cambio promedio.

Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen dentro de los otros resultados integrales.

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son convertidos a pesos colombianos a las tasas representativas del mercado certificadas por el Banco de la República. Para diciembre de 2020, fueron utilizadas las siguientes tasas 3.432,50(*) tasa de cierre y 3.691,45(*) promedio.
(*) Expresados en pesos colombianos.

Impuestos diferidos generados por las diferencias en cambio

El Grupo Conconcreto define de acuerdo a la NIC 12 los impuestos diferidos generados por las diferencias temporarias que surjan de estas partidas.

2.6.Importancia relativa y materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al pasivo total, y al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 5% con respecto a un determinado total de los anteriormente citados.

2.7.Clasificación de partidas corrientes y no corrientes

El Grupo Conconcreto presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando las Compañías del Grupo: esperan realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente de efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando las Compañías del Grupo espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

ESTIMADOS SIGNIFICATIVOS

2.8.Juicios, estimaciones y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros del Grupo Conconcreto ha requerido que la administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan la medición de los diferentes elementos de los estados financieros. El Grupo Conconcreto ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros.

2.9.Juicios y suposiciones realizados en relación con participaciones en otras Compañías

Constructora Conconcreto S.A. clasifica las inversiones en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos, operaciones conjuntas e instrumentos financieros, de acuerdo con el tipo de control sobre la participada: control, influencia significativa y control conjunto. El grado de relación se determinó de acuerdo con los criterios expuestos en la NIIF 10 Estados financieros consolidados, NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos y NIIF 11 Acuerdos conjuntos. En el juicio para determinar el control, influencia significativa y control conjunto se evalúa el grado de poder que se tiene sobre la Compañía, la exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación con la Compañía y la capacidad de utilizar su poder sobre la Compañía para influir en el importe de los rendimientos.

En la evaluación de la toma de decisiones se consideran los derechos de voto existentes, los derechos de voto potenciales, los acuerdos contractuales suscritos entre la Compañía y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos.

En cuanto al control conjunto, la Compañía aplica juicios y supuestos significativos que le permitan determinar si el acuerdo es un negocio conjunto o una operación conjunta, es decir, i) si existe una operación conjunta a pesar de que se tenga un vehículo separado, si a la Compañía se le otorga derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos relativos al acuerdo, y no derecho a los activos netos del acuerdo; o ii) si existe un negocio conjunto, mediante un acuerdo contractual que esté estructurado a través de un vehículo separado y le otorga derechos sobre los activos netos del acuerdo, y no derecho sobre los activos y obligaciones relacionados con el acuerdo.

2.10.Unidades generadoras de efectivo (UGE)

El Grupo Conconcreto determina las unidades generadoras de efectivo al Grupo más pequeño identificable, para los cuales se puede determinar una base de distribución razonable y consistente. Se agruparon los activos en propiedad, planta y equipo, inversiones y consorcios. De estas agrupaciones se derivan las UGE's.

2.11.Segmentos de operación

La administración utilizó su juicio para determinar los segmentos de operación: Construcción, Vivienda, Inversiones y Corporativo. Estos segmentos corresponden a la agrupación de los tipos de negocios que manejan las Compañías del Grupo.

2.12.Impuesto diferido

El Grupo Conconcreto reconoce impuesto diferido sobre las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

2.13.Contabilidad de cobertura

El Grupo Conconcreto aplica la contabilidad de cobertura especialmente para cubrirse del riesgo de moneda extranjera y tasa de interés. Por lo tanto, la administración aplica su juicio al determinar si una relación de cobertura es eficaz o ineficaz, para así mismo proceder a reconocer los elementos de estados financieros correspondientes.

2.14.Determinación de las tasas promedio para la conversión de los estados financieros

El Grupo Conconcreto para consolidar subsidiarias en otra moneda, convierte las partidas de activos, pasivos y patrimonio a la tasa de cierre del período que se reporta. En cuanto a los ingresos, costos y gastos la administración considera que la tasa promedio se aproxima a las tasas vigentes en la fecha de la transacción. El mismo procedimiento es utilizado para reconocer los métodos de participación de asociadas y negocios conjuntos en otra moneda.

2.15.Estimación de vidas útiles y valores residuales de las propiedades planta y equipo

El Grupo Conconcreto ha estimado la vida útil para los activos depreciables en función del ejercicio en el cual se espera utilizar cada

activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de propiedad, planta y equipo si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que el Grupo Conconcreto podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil.

El Grupo Conconcreto revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y de cambios eventuales en los supuestos aplicados.

2.16.Valor razonable de derivados financieros

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. La administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros.

2.17.Reconocimiento de ingresos

El Grupo Conconcreto utiliza el método de recursos para reconocer los ingresos de los contratos de construcción y servicios de gerencia de proyectos. Este método requiere que la sociedad estime la satisfacción de las obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo utilizando los costos reales incurridos a la fecha como una proporción del total de los costos proyectados.

2.18.Contratos de construcción

Las estimaciones más utilizadas en la preparación de estados financieros son las proyecciones de costos en los contratos de construcción. Sin embargo, están verificadas por personal idóneo en la materia y se lleva un control detallado de los presupuestos de obra. En cuanto a la distribución del ingreso para las diferentes obligaciones de desempeño, las Compañías del Grupo se soportan de los contratos firmados con los clientes y cualquier modificación posterior al mismo.

La Compañía hace la contabilidad de los proyectos de construcción utilizando el método de porcentaje completado, reconociendo el ingreso a medida que avanza el desempeño del contrato. Este método le da una importancia considerable a los estimados precisos del grado de avance hacia la finalización, y es posible que involucre estimados sobre el alcance de las entregas y servicios requeridos para cumplir con las obligaciones definidas por contrato. Estos estimados significativos incluyen costos totales del contrato, ingresos totales, riesgos del contrato que incluyen riesgos técnicos, políticos y reglamentarios, entre otros juicios. Bajo el método de porcentaje completado, los cambios en los estimados pueden llevar a un aumento o disminución del ingreso. Adicionalmente, la Compañía evalúa si se espera que el contrato termine o continúe. Al determinar si se espera una continuación o terminación del contrato, se debe considerar de forma individual todos los hechos y circunstancias relevantes en torno al contrato. Para contratos en los que se espera continuación, los montos ya incluidos en el ingreso en los que el cobro dejará de ser probable se reconocen como gastos. Para contratos en los que se espera una terminación, incluyendo terminaciones por eventos de fuerza mayor, los estimados sobre el alcance de las entregas y servicios prestados bajo los contratos se revisan de manera acorde, y esto suele llevar a una disminución en el ingreso del periodo de reporte correspondiente. La Compañía revisa constantemente todos los estimados involucrados en dichos contratos de construcción y los ajusta según sea necesario.

2.19.Provisiones para contingencias, litigios y demandas

El análisis de probabilidad contempla la clasificación de las contingencias en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%). Para esta clasificación se requiere la participación de expertos en el tema específico.

Las Compañías del Grupo adelantan la defensa de distintos procesos administrativos y judiciales de carácter contencioso administrativo, civil, comercial y laboral respecto de los cuales una decisión desfavorable representaría una obligación de pago. La administración de las Compañías del Grupo junto con sus asesores legales externos e internos consideran que la probable resolución de estas contingencias no afectará materialmente la situación financiera o los resultados.

Adicionalmente, para aquellas contingencias en las que se consideran riesgos por fallos en contra, las Compañías del Grupo tiene suscritas pólizas, las cuales cubren responsabilidades por daños materiales o lesiones personales causadas por, o en conexión con, el desarrollo normal de las labores, operaciones y propiedades pertenecientes a Grupo Conconcreto o por las que sea civilmente responsable, incluyendo, pero no limitado, a contratistas, subcontratistas, empleados y personal ejecutivo.

2.20.Deterioro del valor de las cuentas por cobrar

Las Compañía realiza una estimación de las pérdidas crediticias esperadas de la cartera de clientes tomando como base el corte al cierre del periodo, aplicando a la cartera de acuerdo a la edad de vencimiento los siguientes porcentajes:

- Sin vencer a 120 días de vencimiento : 0,7%
- 121 a 180 días de vencimiento : 12%
- 181 a 360 días de vencimiento: 55%
- mayor a 361 días de vencimiento: 100%.

Los anticipos recibidos de los clientes se toman como un menor valor de la cartera lo cual podrá generar una provisión de pérdida esperada menor.

Las retenciones en garantía que practican los clientes se toman vencidas 30 días después de firmada por las partes el acta de liquidación del proyecto.

Para cuentas por cobrar en Tribunal de Arbitramento se provisionan de acuerdo al porcentaje de no recuperación estimada al criterio definido por los abogados a cargo del proceso y éste se proyecta en el tiempo previsto que dure el proceso.

Estados Financieros Consolidados

Se estiman pérdidas de cartera del 50% para los clientes que inicien un proceso jurídico y tengan cartera vencida inferior a un año.

Se analizan los clientes en procesos de reorganización (Ley 1116) y refinanciación individualmente para determinar la pérdida esperada. Sin embargo, una vez se tenga el concurso de acreedores y/o plan de pagos definido, se realiza la medición del valor presente con tasas de interés de mercado y a partir del reconocimiento inicial se mide a costo amortizado.

La Compañía realiza ajustes a las estimaciones de pérdidas crediticias esperadas en cualquier caso donde se obtengan evidencias adicionales suficientes que modifiquen la estimación inicialmente determinada.

Las pérdidas crediticias esperadas a través de operaciones conjuntas quedan reflejadas en la Compañía a través del reconocimiento de los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos del acuerdo conjunto, los cuales ya contienen las mediciones y estimaciones contables pertinentes.

Los porcentajes estimados para la pérdida crediticia esperada mencionados anteriormente corresponden a los aplicados por Constructora Conconcreto S.A. y se actualizarán en el primer trimestre de cada año. Las entidades subsidiarias que consolidan pueden tener diferentes porcentajes ya que la cartera no se comporta igual en cada negocio.

2.21.Deterioro del valor de propiedad, planta y equipo, intangibles e inversiones

El Grupo Conconcreto evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para evaluar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

- Se identifica el grupo más pequeño de Unidades Generadoras de Efectivo.
- Se aplica un test para evaluar cuáles UGE's presentan indicios de deterioro. El cuestionario evalúa aspectos observables como variaciones en el rendimiento del activo, cambios en el entorno legal, social, ambiental o de mercado, obsolescencia, entre otros.
- A las UGE's con indicios de deterioro se les calcula el monto recuperable y se compara con el valor en libros de cada UGE. Si el valor en libros fue superior al monto recuperable se registra el deterioro por su valor excedido. Para determinar el monto recuperable se aplicaron diferentes metodologías: flujo de caja descontado, valores de realización para el caso de las inversiones en liquidación y tasa de capitalización para los inmuebles corporativos.

2.22.Deterioro del valor de los inventarios

El Grupo Conconcreto. compara anualmente el costo en libros de los inventarios para la venta con su valor neto de realización y determina si hay un deterioro de los mismos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

Inventario proyectos de vivienda en construcción: El valor neto de realización corresponde a la factibilidad de los proyectos entregada por los gerentes del negocio, la cual contiene los ingresos esperados en la venta de las unidades inmobiliarias y los costos y gastos esperados que incluyen el lote, la construcción, los indirectos, los gastos de venta, entre otros necesarios para el proceso de venta.

Terrenos y otros inmuebles para la venta: Cuando se tienen inmuebles específicos individuales para la venta se define el valor neto de realización por el precio de venta definido para su comercialización teniendo en cuenta una posible comisión del 3% cuando son comercializados con terceros inmobiliarios.

Inventario de materiales y repuestos: Son activos de alta rotación. Se realizan inventarios físicos haciendo los ajustes respectivos. Para los inventarios de baja rotación se determina su obsolescencia a través de los análisis del área de las Compañías del Grupo encargadas. Adicionalmente se mantiene una provisión del 0.5% del saldo del inventario el cual va incrementando mensualmente para utilizar en el momento de retiro por obsolescencia.

2.23.Pensiones y otros beneficios postempleo

El pasivo por planes de pensión y otros beneficios postempleo se estima empleando la técnica de la unidad de crédito proyectada, que requiere el uso de supuestos financieros y demográficos, entre éstos y sin limitarse a, tasa de descuento, índices de inflación, expectativa de incremento salarial, expectativa de vida y tasa de rotación de empleados. La estimación del pasivo, así como la determinación de los valores de los supuestos utilizados en la valoración es realizada por un actuario externo independiente, considerando las condiciones de mercado existentes en la fecha de medición.

2.24.Duración de los contratos de arrendamiento

Para determinar el plazo del arrendamiento, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias del negocio que se va a desarrollar con el uso del activo, así como las intenciones razonables para ejercer alguna opción de terminar o ampliar el contrato. La evaluación se revisa si ocurre un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias que afecta esta evaluación.

2.25.Reconocimiento de ingresos

La aplicación de la NIIF 15 le exige a la Compañía hacer juicios que afectan la determinación del monto y tiempo de los ingresos provenientes de contratos con clientes. Estos incluyen:

- Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño,

- Determinación del precio de la transacción asignado a dichas obligaciones,

- Determinación de los precios de venta individuales.

2.26.Actividades de arrendamiento de la Compañía y cómo se contabilizan

La Compañía arrienda varias propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo se realizan normalmente para periodos fijos de 1 a 2 años. Las condiciones de arrendamiento se negocian de manera individual y contienen un amplio rango de diferentes términos y condiciones. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún convenio, pero los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamos.

Los arrendamientos se reconocen como activos de derechos de uso y los pasivos correspondientes a la fecha en la que el activo arrendado está disponible para uso de la Compañía. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a la ganancia o pérdida durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo de derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento sobre una base lineal.

2.27.Bases de consolidación y participación en otras entidades

2.27.1.Principios de consolidación subsidiarias

Las inversiones sobre las cuales Grupo Conconcreto tiene control, son consolidadas mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos, gastos y flujos de efectivo de las subsidiarias, previa eliminación, en la matriz o controlante, de la inversión efectuada por ésta en el patrimonio de las subsidiarias, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

Grupo Conconcreto controla una inversión cuando tiene poder sobre la misma, está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la inversión y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos, por medio de su poder sobre ésta. Grupo Conconcreto reevalúa si controla o no una inversión, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos de control antes mencionados.

En la evaluación de control se consideran los derechos de voto sustantivos existentes, los acuerdos contractuales suscritos entre la Compañía y otras partes y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros claves de la gerencia, entre otros aspectos. Cuando Constructora Conconcreto S. A. no tenga la mayoría de los derechos de voto podrá tener el control si éstos son suficientes para darle la habilidad práctica de dirigir las actividades relevantes de la inversión de manera unilateral.

El Grupo Conconcreto considera todos los hechos y circunstancias relevantes al evaluar si los derechos de voto, en una participada son o no suficientes para darle el poder, incluyendo:

- El tamaño del porcentaje de derechos de voto del grupo relativo al tamaño y dispersión de los porcentajes de otros poseedores de voto.
- Derechos de voto potenciales mantenidos por el Grupo, otros accionistas u otras partes.
- Derechos derivados de los acuerdos contractuales.
- Cualquier hecho o circunstancia adicional que indique que el Grupo tiene, o no, la habilidad actual para dirigir las actividades relevantes al momento en que se necesite tomar decisiones, incluyendo patrones de voto en asambleas de accionistas previas.

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que el Grupo Conconcreto obtiene el control sobre la subsidiaria y hasta la fecha en la que se pierde el control de la misma.

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada del patrimonio del Grupo Conconcreto. En el resultado del período y en el otro resultado integral también se separan las participaciones no controladoras

2.27.2.Principios de consolidación de asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una compañía sobre la cual las compañías del Grupo de manera individual posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una compañía en la cual las compañías del Grupo controlan de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la Compañía.

En la fecha de adquisición, cualquier plusvalía por exceso entre el costo de adquisición y la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como parte del valor en libros de la inversión y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de participación. Bajo este método, la inversión se registra inicialmente al costo y se ajusta con los cambios en la participación de la Compañía sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición, menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión.

El Grupo analiza periódicamente la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconocer pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas de deterioro se reconocen en el resultado del período y se calculan como

la diferencia entre el valor recuperable de la asociada o negocio conjunto, siendo éste el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos los costos necesarios para su venta y su valor en libros.

De acuerdo con la exención de la NIC 28, párrafo 18, donde expresa que "las inversiones en asociadas o negocios conjuntos mantenidas directa o indirectamente a través de una Compañía que es una organización de capital de riesgo, o un fondo mutuo, unidad de fideicomiso y compañías similares, la Compañía podrá elegir medir las inversiones en dichas asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9. El Grupo Conconcreto se acoge a esta exención para medir la inversión en asociadas y negocios conjuntos en fondos de capital privado o cualquier otra inversión con las características descritas en el párrafo anterior, a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9.

Participaciones en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. El Grupo Conconcreto incorpora en sus estados financieros consolidados cada partida de activos, pasivos, ingresos, costos y gastos de los acuerdos conjuntos, que por lo general es proporcional a la participación determinada en el acuerdo.

2.27.3.Grupo de consolidación

El grupo de consolidación se detalla en la nota 4.29.

3.Políticas contables

3.1.Cambios en políticas contables, estimaciones y errores

Esta política se practicará en la selección y aplicación de políticas contables, así como en la contabilización de los cambios en éstas, en las estimaciones contables y en la corrección de errores de periodos anteriores. Grupo Conconcreto elaborará un estado de situación financiera al principio del primer periodo inmediatamente anterior comparativo, cuando se aplique una política contable de forma retroactiva o realice una reexpresión retroactiva de partidas en sus estados financieros y cuando reclasifique partidas en sus estados financieros siempre y cuando éstas sean materiales y practicables.

Cambios en políticas contables

Las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos específicos adoptados por las Compañías del Grupo en la elaboración y presentación de sus estados financieros.
El Grupo Conconcreto, en la medida que sea practicable y material los cambios serán aplicados de forma retroactiva. Cuando se aplique un cambio de política contable de forma retroactiva, se aplicará la nueva política contable a la información comparativa de los periodos anteriores, como si la nueva política contable se hubiese aplicado siempre. Cuando sea impracticable determinar los efectos en cada periodo específico de un cambio en una política contable sobre la información comparativa para uno o más periodos anteriores para los que se presente información, se aplicará la nueva política contable a los importes en libros de los activos y pasivos al principio del primer periodo para el que sea practicable la aplicación retroactiva, el cual podría ser el periodo actual, y efectuará el correspondiente ajuste a los saldos iniciales de cada componente del patrimonio que se vea afectado para ese periodo.

Cambios en estimaciones contables

Un cambio en una estimación contable es un ajuste en el importe en libros de un activo o de un pasivo. Los cambios en las estimaciones contables son el resultado de nueva información o nuevos acontecimientos y, en consecuencia, no son correcciones de errores.

El Grupo Conconcreto reconocerá el efecto de un cambio en una estimación contable, de forma prospectiva, incorporándose en el resultado de:

a) El periodo del cambio, si éste afecta a un solo periodo, o
b) El periodo del cambio y periodos futuros, si el cambio afecta a todos ellos.

Errores de periodos anteriores

Son las omisiones e inexactitudes en los estados financieros, para uno o más periodos anteriores, por información que estaba disponible cuando los estados financieros para tales periodos fueron formulados, y podría esperarse razonablemente que se hubiera conseguido y tenido en cuenta en la elaboración y presentación de los mismos.
Estos errores incluyen los efectos de errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, supervisión o mala interpretación de hechos, así como fraudes.

En la medida que sea practicable y material, una Compañía corregirá de forma retroactiva los errores significativos de periodos anteriores, en los primeros estados financieros formulados después de su descubrimiento:

a) Reexpresando la información comparativa para el periodo o periodos anteriores en los que se originó el error, o

b) Si el error ocurrió con anterioridad al primer periodo para el que se presenta información, reexpresando los saldos iniciales de activos, pasivos y patrimonio de ese primer periodo.

Cuando sea impracticable la determinación de los efectos de un error en la información comparativa en un periodo específico de uno o más periodos anteriores presentados, la Compañía procederá a reexpresar los saldos iniciales de los activos, pasivos y patrimonio del primer periodo para el cual la reexpresión retroactiva sea practicable (que podría ser el periodo corriente).

3.2.Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo reconocido en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones con liquidez y a la vista y que no presentan ningún tipo de restricción de uso en el transcurso normal de las operaciones.

Los equivalentes de efectivo son aquellas inversiones altamente líquidas, que no están afectadas por la volatilidad de un mercado y que revisten un riesgo mínimo de pérdida de valor. Para las Compañías del Grupo son consideradas altamente líquidas las inversiones redimibles a un tiempo no superior a tres meses.

Se deberá dar de baja al efectivo y equivalentes de efectivo, cuando se disponga de los saldos en cuentas corrientes o de ahorros, cuando expiren los derechos sobre los equivalentes de efectivo o cuando se transfiera dicho activo financiero.

Para la medición inicial y posterior, el Grupo Conconcreto utiliza el valor razonable.

Estado de flujo de efectivo. Presenta el detalle del efectivo recibido y pagado a lo largo del período, su manejo y variación durante el año. Se detalla a través de tres flujos:

Actividades de operación. Incluye las transacciones que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo Conconcreto. Se parte de la utilidad de operación, restando aquellas partidas que, aunque la afectan, no generan incrementos o disminuciones en el efectivo. A la utilidad operacional se le suman otras partidas, que también modificaron la utilidad y generaron o utilizaron efectivo.

Actividades de inversión. Los flujos de efectivo procedentes de las actividades de inversión deberán incluir las transacciones que constituyen desembolsos de recursos económicos que van a producir ingresos y flujos de efectivo en el futuro. Sólo los desembolsos que den lugar al reconocimiento de un activo en el balance general cumplen las condiciones para su clasificación como actividades de inversión. Muestra cómo se generó o se utilizó el efectivo en actividades diferentes a las de operación, a través de adquisiciones o ventas de activos en general y otras inversiones.

Actividades de financiación. Presenta la utilización o generación de efectivo a través de los préstamos de terceros o socios, nuevas capitalizaciones por emisión de acciones, emisión o pagos de bonos, y cambios en la participación de subsidiarias que no dan lugar a pérdidas de control.

El método de flujo de efectivo utilizado por el Grupo Conconcreto es el indirecto.

3.3.Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son instrumentos financieros, que corresponden a contratos de los cuales se desprende la obligación de prestar un servicio o entregar un bien y se recibirá como contraprestación de efectivo, equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero. El Grupo considera las cuentas por cobrar corrientes aquellas que se espera que sean canceladas en el ciclo de operación, o en un periodo no mayor a un año las que están por fuera del ciclo o superior a un año como no corrientes.

Las cuentas por cobrar están sujetas a evaluación de deterioro y medición por costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo al menos cada periodo de reporte.

Dentro de este rubro no se incluyen las cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas.

Cuentas por cobrar corrientes

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo miden estos activos al valor de la transacción que es por lo general su valor razonable. También se someterán a pruebas de deterioro de valor.

Cuentas por cobrar no corrientes

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo miden estos activos al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Al finalizar cada periodo se realizará una evaluación de los saldos vencidos para estimar posibles deterioros.

Retenciones en garantía

Las retenciones por garantías que son a largo plazo, se miden a costo amortizado teniendo en cuenta el tiempo en que se espera pagar o recibir el efectivo. El tiempo se estima de acuerdo con la terminación esperada del contrato de construcción donde se generó la garantía. La tasa de interés utilizada para calcular el costo amortizado es la tasa promedio que las compañías del Grupo utilizan para financiarse.

3.4.Cuentas por cobrar partes relacionadas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas son activos financieros que surgen con relaciones y/o contratos con compañías vinculadas. Dichas relaciones darán el derecho de recibir como contraprestación efectivo o equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero.

El Grupo considera las cuentas por cobrar a partes relacionadas corrientes aquellas que se esperan que sean canceladas en el ciclo de operación, que por lo general es un tiempo inferior a un año. Las cuentas por cobrar a partes relacionadas no corrientes serán las que no cumplan el criterio anterior.

Parte relacionada: una compañía se considera parte relacionada cuando cumple cualquiera de las siguientes condiciones:

- Forma parte del mismo grupo de consolidación.
- Una asociada o negocio conjunto donde Constructora Conconcreto tiene participación indirecta.
- La compañía es controlada o controlada conjuntamente por una persona, que ejerce control, control conjunto o influencia significativa sobre Constructora Conconcreto, o es miembro clave de la gerencia.

Cuentas por cobrar partes relacionadas corrientes

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo miden estos activos al valor de la transacción que es por lo general su valor razonable. También se someterán a pruebas de deterioro de valor.

Estados Financieros Consolidados

Cuentas por cobrar partes relacionadas no corrientes

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo mide estos activos al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Al finalizar cada periodo se realizará una evaluación de los saldos vencidos para estimar posibles deterioros.

Deterioro

Las compañías del Grupo evalúan, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con las cuentas por cobrar a particulares y partes relacionadas. La Compañía reconoce una reserva para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados.
- El valor del dinero en el tiempo.
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

Para cuentas por cobrar, la Compañía aplica el enfoque simplificado midiendo siempre la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo que dure la cuenta por cobrar.

3.5.Inventarios

Inventarios corrientes

Los inventarios son aquellos activos adquiridos para la venta, para el proceso de producción o para el consumo y los repuestos importantes que son clasificados como propiedad, planta y equipo.

Medición inicial: los inventarios se reconocen al costo de adquisición y transformación de los mismos, así como otros costos en los que se haya incurrido para darle su condición actual.

Los descuentos comerciales condicionados identificados en el momento inicial disminuyen el valor del inventario.

Medición posterior: los inventarios para la venta se miden por el menor valor entre el importe en libros y el valor neto de realización.

Los descuentos comerciales y condicionados que no se identificaron desde la medición inicial de los inventarios que los generan, se reconocen como menor valor del costo de ventas.

Los inventarios son activos:

1. Mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación.
2. En procesos de producción con vistas a esa venta.
3. En forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de construcción.
4. En desarrollo de un contrato de construcción (obras en ejecución) que incluye tanto materiales como servicios.

Los inventarios de las compañías del Grupo corresponden principalmente a:

- *Obras en ejecución:* son desembolsos efectuados principalmente para proyectos de vivienda que se encuentran en la fase inicial. Se mide por el menor valor entre el costo y su valor recuperable.

- *Viviendas en stock:* corresponde a viviendas disponibles para la venta o en proceso constructivo, las cuales se miden al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

- *Inventario de materiales:* corresponde al stock de materiales comprados y aún no utilizados en el proceso de construcción. Estos se miden al costo y periódicamente se realizan pruebas de obsolescencia.

Los costos de servicios de diseño que requieren de una etapa de elaboración antes de entregarlos al cliente final y tener el derecho al ingreso, se reconocen como activos del contrato y se presentan dentro de la línea de inventarios

Los inventarios son periódicamente analizados con el objetivo de establecer si se requiere estimación para posibles pérdidas asociadas con su valor neto realizable. Las pérdidas asociadas con la disposición de inventarios de lento movimiento, obsoletos y dañados se registran en los resultados del periodo.

El costo de los inventarios incluye todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actual.

El valor neto realizable es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación, menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

Las compañías del Grupo mide las viviendas terminadas al menor valor entre su costo de construcción y su valor neto realizable.

El costo de construcción de las viviendas y terrenos para la línea de negocio Desarrollo Inmobiliario, incluye los costos de adquisición de terrenos, diseño, los materiales, la mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos directos y gastos directos específicos relacionados con el proyecto, además de los costos por intereses en el caso que se cumpla con las condiciones para ser designados como activos aptos y todos los demás costos que se incluyen en los estudios de prefactibilidad y factibilidad que permiten fijar el precio de venta.

En aquellos casos en que el valor neto realizable es menor que el costo de construcción, se realizará un deterioro por el diferencial del valor con cargo a resultados del ejercicio.

El costo de adquisición de materiales para construcción incluye el precio de compra, los aranceles de importación, transportes,

almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercancías, los materiales o los servicios adquiridos.

Inventarios no corrientes

Por lo general se refieren a terrenos-inmuebles que están en proceso de venta y su realización está por fuera del ciclo normal de la operación.

3.6.Activos por impuestos

El activo por impuesto corriente corresponde a los importes compensables con el saldo a pagar de renta, generados por retenciones en la fuente de terceros y sobrantes en liquidación privada de periodos anteriores que aún pueden ser compensables.

El activo por impuesto no corriente corresponde a los importes compensables con el saldo a pagar de renta, generados por retenciones en la fuente de terceros y sobrantes en liquidación privada de periodos anteriores que aún pueden ser compensables y que se esperan utilizar en un periodo superior a un año.

Medición inicial y posterior: se miden por el valor que se espera recuperar de la entidad administradora de impuestos, utilizando la normatividad y las tasas aprobadas por la autoridad fiscal de los saldos a favor, correspondientes a los certificados de retenciones emitidos por los clientes aún pendientes de utilizar.

3.7.Activos financieros

Baja en cuentas que no sea una modificación

Los activos financieros, o una parte de los mismos, se dan de baja cuando los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo de los activos han expirado, o cuando se han transferido y (i) la Compañía transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad, o (ii) la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad y no ha conservado el control.

La Compañía realiza transacciones en las que conserva los derechos contractuales para recibir flujos de efectivo de los activos, pero asume la obligación contractual de pagar esos flujos de efectivo a otras entidades y transfiere sustancialmente todos los riesgos y recompensas. Estas transacciones se contabilizan como transferencias que dan como resultado la baja en cuentas si la Compañía:

• No tiene obligación de realizar pagos a menos que cobre montos equivalentes de los activos;

• Se le prohíbe vender o comprometer los activos; y

• Tiene la obligación de remitir cualquier efectivo que reciba de los activos sin un retraso significativo.

Las garantías (acciones y bonos) otorgadas por la Compañía bajo acuerdos de recompra estándar y transacciones de préstamos y préstamos de valores no se dan de baja porque la Compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y recompensas sobre la base del precio de recompra predeterminado, y, por lo tanto, no se cumplen los criterios de baja en cuentas. Esto también se aplica a ciertas transacciones de titularización en las que la Compañía conserva un interés residual subordinado.

3.8.Otros activos financieros

En este rubro del estado de situación financiera el Grupo Conconcreto agrupa principalmente los instrumentos financieros derivados de cobertura, las inversiones a corto plazo no controladas y que su conversión a efectivo está supeditada a la variable tiempo y los rendimientos de las mismas están sujetas por lo general a variables del mercado. También se agrupa en este concepto las inversiones en carteras colectivas que, si bien son líquidas, existen cláusulas de permanencia mínima y revisten algún riesgo, puesto que están en portafolios de acciones que implican cierta volatilidad. Cualquier inversión que se considere altamente liquida, no estará en este rubro, sino que deberá estar en efectivo y equivalentes de efectivo.

Los instrumentos financieros derivados se miden inicial y posteriormente a sus valores razonables. Los derivados se reconocen como activos financieros cuando su valor razonable representa un derecho para la Compañía, y como pasivos financieros cuando su valor razonable representa una obligación. El valor razonable de estos instrumentos se determina a la fecha de cierre de presentación de los estados financieros.

Cualquier ganancia o pérdida que surja de los cambios en el valor razonable de los derivados se reconoce directamente en el estado de resultados, salvo aquellos que se encuentren bajo contabilidad de cobertura y se consideran coberturas de flujo de efectivo o coberturas de inversión neta en el extranjero.

Los derivados financieros se miden a su valor razonable utilizando técnicas de valoración financieras basadas en flujos de caja descontados. Las variables utilizadas en la valoración corresponden a las tasas de cambio del día de la valoración de las monedas pactadas en el instrumento y las tasas de interés asociadas al mismo. Se presentan como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a doce meses, y en su defecto como corrientes, si el vencimiento de la partida cubierta es inferior a doce meses.

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

Coberturas de flujos de efectivo

En esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los

Estados Financieros Consolidados

resultados del período. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de flujos de efectivo se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados. Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, en la misma línea del estado de resultados donde la partida cubierta fue reconocida.

La contabilidad de cobertura se interrumpe cuando el Grupo anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se venda, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de cobertura. En estos casos, cualquier ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente afecte los resultados del período. Cuando ya no se espera que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada reconocida en los otros resultados integrales se reconoce de manera inmediata en resultados.

Coberturas del valor razonable

Esta categoría clasifica las coberturas que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos. El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período.

En esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación del Grupo.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.
Cuando el Grupo realiza una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultados.

3.9.Otros activos no financieros

La Compañías del Grupo reconocen en este rubro aquellos activos que no cumplen las condiciones para ser instrumentos financieros y no se encuentran discriminados en los otros rubros del estado de situación financiera, pero cumplen con la definición de activo contemplada en el marco conceptual, esto es, un recurso controlado por las Compañías del Grupo como resultado de sucesos pasados, del que se espera obtener beneficios económicos futuros y su costo sea medido con fiabilidad. Principalmente como otros activos no financieros se encuentran los seguros y fianzas pagados por anticipado.

Se clasifican como no corrientes los que su utilización o la generación de beneficios económicos es superior a un año.

Otros activos financieros no corrientes

Otros activos financieros no corrientes son aquellos activos que las Compañías del Grupo adquieren por medio de un contrato o una transacción de compra, el derecho a recibir como contraprestación efectivo o un instrumento financiero, pero que no se tiene la intención de venta o liquidación a corto plazo.

En este rubro se agrupan principalmente las inversiones en sociedades y derechos fiduciarios donde las Compañías del Grupo no tienen control, control conjunto ni influencia significativa para la toma de decisiones.

Medición inicial: al costo de adquisición, que comprende precio de adquisición, aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la compra, después de deducir descuentos, cualquier costo directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

Medición posterior: el activo afectará los resultados del periodo en la medida en que se pierda el derecho a su uso. Anualmente se someterán a pruebas de deterioro.

3.10.Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los requisitos fundamentales para su clasificación son los siguientes: que el activo esté disponible para la venta, que exista una fuerza de venta demostrable y que su venta sea altamente probable, se espera que la venta se realice al año siguiente de su clasificación aunque pueden darse hechos y circunstancias que puedan alargar este periodo y que salgan del control de la empresa en este caso continuarán en esta clasificación mientras se tenga un plan de venta de dichos activos.

Medición inicial: es al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cuando surge de una combinación de negocios se medirá a su valor razonable menos los costos de venta. Estos activos no se deprecian.

Medición posterior: será al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cuando la venta se estime realizar en un tiempo mayor a un año, los costos de venta deberán calcularse al valor presente y posteriormente los incrementos por el valor del dinero en el tiempo afectarán el estado de resultados como un gasto financiero. Las propiedades de inversión disponibles para la venta seguirán midiéndose al valor razonable.

3.11.Propiedades de inversión

Son propiedades (terrenos y edificios) que se tienen para obtener rentas o plusvalía. Se reconocen como propiedades de inversión si es probable que los beneficios económicos futuros fluyan al interior de las Compañías del Grupo, el costo del activo pueda ser medido de forma fiable y exista control sobre el activo y sobre los beneficios económicos futuros.

Medición inicial: al costo de adquisición, que comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Cuando la propiedad de inversión se adquiere a través de un contrato de arrendamiento financiero, el valor inicial será el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, si éste fuera menor.

Medición posterior: tanto para las propiedades de inversión adquiridas por cuenta propia o a través de un arrendamiento financiero, las Compañías del Grupo utilizará el modelo del valor razonable.

Las propiedades de inversión comprenden principalmente terrenos para desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios, hoteles, bodegas, centros comerciales y edificaciones para obtener rentas y plusvalías, los cuales son adquiridos a través de compra directa o vía financiamiento bancario. De acuerdo con la política de valor razonable, las Compañía del Grupo también incluye aquellos bienes muebles que hacen parte integral de la propiedad de inversión, y no como activos separados.

El valor razonable de las propiedades de inversión se mide bajo el enfoque de ingresos, partiendo de la premisa que las propiedades son adquiridas por su potencial de generación de ingresos. Este considera tanto el retorno anual que produce el capital invertido y el retorno del capital. Esta técnica de valuación pone especial consideración de las rentas contractuales actuales, rentas de mercado proyectadas y otras fuentes de ingreso, reservas para la vacancia y gastos proyectados asociados con una operación y gestión eficientes de la propiedad.

La relación de estas estimaciones de ingreso al valor de la propiedad se realiza bajo el análisis de flujo de caja descontado, el cual permite hacer una medición del valor de la propiedad al valor descontado de los beneficios futuros.

La medición al valor razonable corregirá cualquier deterioro presentado en las propiedades de inversión.

3.12.Propiedad, planta y equipo

Son activos tangibles que poseen las compañías del Grupo para su uso, suministro de bienes y servicios, para arrendarlos a terceros o para fines administrativos y se espera que duren más de un ejercicio contable. Se reconocen como activos si es probable que generen beneficios económicos futuros y su costo se puede valorar con fiabilidad.

Medición inicial: al costo de adquisición, que comprende precio de adquisición, aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la compra, después de deducir descuentos, instalación y montaje y desmantelamiento estimado.

Medición posterior: modelo del costo, que implica depreciación y pruebas de deterioro de valor.

Los costos de financiación incurridos para la construcción de un activo son activados durante el ejercicio necesario para construir y preparar el activo para el uso que se pretende. Los otros costos de financiación se llevan a gastos cuando se incurren.

Depreciación

La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula usando el método que permita reconocer el desgaste del activo según su vida útil y según la clase de activo. El valor residual y la vida útil se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedad, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en los resultados del periodo.

Vidas Útiles

Edificios y oficinas:	Entre 20 y 50 años con valor residual entre 0% y 15%
Equipo de cómputo:	En oficina 3 años, en obra 1 año
Muebles y equipos de oficina:	10 años
Maquinaria y equipo:	Entre 3 y 25 años
Equipo de transporte:	Entre 10 y 15 años

3.13.Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad matriz en los activos netos identificables de la nueva subsidiaria, a la fecha de adquisición y es contabilizada a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. La plusvalía relacionada con adquisiciones de negocios conjuntos o asociadas se incluye en el valor contable de la inversión. Este activo se reconocerá únicamente en los estados financieros consolidados.

Medición inicial: el valor inicial será el resultado del siguiente cálculo, el valor pagado en la adquisición menos el valor razonable de activos y pasivos registrados e identificables menos cualquier intangible identificado no registrado en la contabilidad de la nueva subsidiaria y que cumpla la política del Grupo Conconcreto para el reconocimiento de intangibles.

Estados Financieros Consolidados

Medición posterior: la plusvalía se considera con vida útil indeterminada por lo tanto se mantiene al costo, menos cualquier deterioro de valor.

Deterioro

La plusvalía reconocida por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una inversión incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la misma.

3.14.Activos intangibles distintos de la plusvalía

Es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Se reconocen como activos intangibles si el activo es identificable de forma separada, es probable que genere beneficios económicos futuros a las Compañías del Grupo, el costo del activo puede ser medido de forma fiable y existe control sobre el activo y sobre los beneficios económicos futuros.

Medición inicial: precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos no recuperables que recaigan sobre la adquisición después de deducir los descuentos comerciales y las rebajas y cualquier otro costo directamente atribuible a la preparación del activo para su uso.

Medición posterior: las compañías del Grupo utilizará el modelo del costo que comprende costo inicial menos amortización acumulada, menos deterioro si lo hubiere.

A continuación se describen los principales tipos de intangibles distintos a la plusvalía:

Licencias

Las licencias tienen una vida útil definida y se registran al costo menos su amortización acumulada. La amortización se calcula usando el método de línea recta para asignar el costo a resultados en el término de su vida útil estimada (entre 1 y 10 años).

Software

Los costos asociados con el mantenimiento de software se reconocen como gasto cuando se incurren. La amortización se calcula usando el método de línea recta para asignar el costo a resultados en el término de su vida útil estimada (entre 1 y 10 años).

La vida útil estimada y el método de amortización de los intangibles se revisan al final de cada periodo.

Marcas comerciales

Las marcas comerciales en el Grupo Conconcreto se clasifican como activos intangibles y con una vida útil indefinida.

Concesiones

La participación en acuerdos para la concesión de servicios cuando los ingresos no son garantizados por el concedente. Este activo se amortiza al tiempo de la concesión.

Derechos de usufructo o explotación de activos

La adquisición de derechos de uso o explotación de activos, no necesariamente de propiedad de las Compañías de Grupo. Se amortizan por el tiempo de uso o explotación.

3.15.Impuesto corriente e impuesto diferido

Impuesto corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del periodo se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del periodo sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Conconcreto opera y genera utilidades imponibles.

Activo por impuesto diferido

El activo por impuesto diferido sobre la renta, será reconocido por el Grupo Conconcreto únicamente cuando se establezca una probabilidad razonable de que existirán utilidades gravables futuras suficientes que permitan realizar ese activo. Para la medición inicial y posterior, el activo por impuesto diferido reconocido se reducirá en la medida en que no sea probable que el beneficio de impuesto se realice y por los cálculos nuevos contemplados. La medición se realiza tomando como base las diferencias temporarias deducibles, incluyendo las pérdidas fiscales de periodos anteriores que no hayan sido objeto de deducción.

Medición inicial y posterior: contempla el cálculo del impuesto de renta diferido tomando como base las diferencias temporarias deducibles resultantes, incluyendo pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva por compensar en el futuro. Su medición se realiza con las tasas vigentes para el periodo.

Pasivo por impuesto diferido

El pasivo por impuesto diferido sobre la renta, corresponde a las diferencias temporarias imponibles entre el valor en libros de los activos y pasivos para efectos financieros y los valores utilizados para propósitos fiscales. El impuesto diferido se amortiza en los periodos en los cuales se reviertan las diferencias temporarias que lo originaron.

Medición inicial y posterior: contempla el cálculo del impuesto de renta diferido tomando como base las diferencias temporarias imponibles resultantes. Su medición se realiza con las tasas vigentes para el periodo.

3.16.Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras son pasivos financieros donde las Compañías del Grupo adquieren un compromiso de pago con una entidad financiera, como contraprestación de efectivo para la financiación de diferentes actividades.

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo mide las obligaciones financieras a costo amortizado, cualquier costo de transacción asociado se tiene en cuenta para calcular la tasa interna de retorno que se ha de utilizar para la medición del componente de capital e interés.

El método de interés efectivo es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación de gasto por intereses durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los futuros pagos de efectivo (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) a través de la vida esperada de la obligación financiera o si procede, un periodo más corto que el valor neto contable en el reconocimiento inicial.

Los honorarios incurridos para obtener los préstamos se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o todo el préstamo se recibirá. En este caso los honorarios se difieren hasta que el préstamo se reciba.

Los préstamos se clasifican en el pasivo corriente, a menos que se tenga derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por lo menos doce meses contados desde la fecha del balance.

El Grupo Conconcreto da de baja los pasivos financieros cuando y sólo cuando, las obligaciones se liquidan, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconocerá en el resultado del periodo.

Se clasifican como corrientes las obligaciones con vencimiento menor a un año y como no corrientes las obligaciones con vencimiento mayor a un año.

3.17.Arrendamientos

Identificación de un arrendamiento

Para identificar si un contrato contiene un arrendamiento las Compañías del Grupo evalúan desde el comienzo del mismo si con éste se recibe el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto se define cumpliendo los siguientes criterios:

- Al realizar el contrato se adquiere el derecho a obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo identificado; y
- El derecho a decidir el uso del activo identificado.

Si un acuerdo conjunto realiza un contrato de arrendamiento, se entenderá el acuerdo conjunto como el cliente del contrato y por tanto será éste quien determine si tiene el derecho a controlar el uso del activo.

Las compañías del Grupo contabilizan el derecho de usar un activo como un componente separado si puede beneficiarse del uso de dicho activo subyacente por sí solo o junto con otros recursos que están fácilmente disponibles; y el activo no depende en gran medida de, ni está muy interrelacionado con, los demás activos del contrato. En el caso de ser impracticable la separación, o el costo de hacerlo implica un esfuerzo desproporcionado o mayor al beneficio obtenido, se contabiliza como un único componente.

Plazo del arrendamiento

El plazo del arrendamiento corresponde al definido en el contrato más cualquier tiempo adicional de renovación permitida desde que las Compañías del Grupo tenga razonable certeza de su permanencia con el uso del activo. Si existe posibilidad de cancelar el arrendamiento, pero las Compañías del Grupo no tiene intenciones de usar la cláusula, no se disminuye el plazo del arrendamiento. Para ello debe existir control y razones para tomar la decisión que generen un beneficio económico en ampliar el plazo o terminar anticipadamente el contrato.

Reconocimiento de activos por derecho de uso

Cuando las compañías del Grupo actúa como arrendataria, al comienzo del contrato reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

Medición inicial

El pasivo por arrendamiento se mide al valor presente de los pagos por arrendamiento futuros, descontados con la tasa de interés incremental de las compañías del Grupo. Los pagos por arrendamiento pueden ser fijos, variables, garantías, opciones de compra con alta certeza de ejecutarse y penalidades si se espera incurrir en ellas. De estos pagos se restan los incentivos dados por el arrendador que se esperan obtener.

El activo por derecho de uso se mide por el importe inicial del pasivo del arrendamiento resultante de lo descrito en el párrafo anterior más los costos directos iniciales incurridos para obtener el contrato. Si existen costos futuros de desmantelamiento también se incluyen en el costo del activo por derecho de uso usando la NIC 37 provisiones, activos y pasivos contingentes. Si se reciben incentivos en el momento inicial, éstos disminuyen el valor del activo.

Estados Financieros Consolidados

Medición posterior

El activo por derecho de uso se mide al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor. Las nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento por modificaciones del contrato también afectan la medición posterior del activo por derecho de uso.

Si al final del contrato se transfiere la propiedad del activo o en el costo del activo por derecho de uso se refleja la opción de compra, se deprecia el derecho de uso por la vida útil del activo subyacente. En caso contrario, se deprecia desde el inicio hasta el final del plazo del arrendamiento. En general se utiliza el método de línea recta, a no ser que se encuentre para un contrato en particular otro método que refleje mejor el uso del activo en el tiempo.

Para los activos por derecho de uso que cumplan la definición de propiedades de inversión, se utilizará el modelo del valor razonable.

Los pasivos por arrendamientos se incrementan por el reconocimiento de los intereses y disminuyen con los pagos por arrendamientos. Las modificaciones en el contrato como el plazo, los importes a pagar, la renuncia a ejercer una opción de compra que estaba en la medición inicial, entre otros, generan una nueva medición del pasivo por arrendamiento y por tanto, ajuste al activo por derecho de uso.

Presentación

Los activos por derecho de uso se presentan dentro del rubro propiedad, planta y equipo del estado de situación financiera de acuerdo al uso del activo para las compañías del Grupo. Por lo general los activos por derecho de uso son parte de propiedad, planta y equipo o de las propiedades de inversión.

Los pasivos por arrendamiento se presentan por separado de otros pasivos del balance. Los costos financieros de los pasivos por arrendamiento se revelan en las notas explicativas.

Contratos de arrendamiento no reconocidos como activos por derecho de uso:

A pesar de que un contrato contenga un arrendamiento, las Compañías del grupo evalúan los siguientes criterios para no reconocerlos como activos por derechos de uso:

a) Cuando el activo arrendado se espera usar por parte de la Compañía en un tiempo inferior a un año; o

b) Cuando el activo subyacente tiene un valor de mercado inferior a los 5.000USD. (El valor de mercado se toma de los precios de un activo nuevo de iguales o similares características.)

La Compañía arrienda inmuebles para suplir la necesidad de hospedaje en los proyectos de construcción donde el uso sea inferior a un año; se consideran arrendamientos de corto plazo, ya que son fácilmente reemplazables por un inmueble de similares circunstancias, o por un servicio de hospedaje.

Los pagos de arrendamiento de los contratos mencionados anteriormente se reconocen como un gasto o costo de forma lineal durante el tiempo del contrato.

Se consideran la totalidad de los computadores personales, las tabletas, los teléfonos fijos y celulares, como activos de bajo valor independientemente del valor del activo cuando es nuevo.

Adopción inicial

Las Compañías del Grupo aplicó la NIIF 16 arrendamientos a los contratos ya identificados de acuerdo a la NIC 17 arrendamientos y CINIIF 4 determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento.

Para la medición inicial como arrendatarios, se optó por la opción (b) del párrafo (C5) de la NIIF 16 que permite reconocer los impactos al 1 de enero de 2019 y no realizar reexpresión de información comparativa. Sin embargo, por efectos de presentación para los arrendamientos financieros que existían al 31 de diciembre de 2018 de acuerdo a la NIC 17, se realizó la reclasificación de obligaciones financieras a pasivos por arrendamientos.

Los pasivos por arrendamientos se realizaron de acuerdo literal (a) del párrafo (C8) de la mencionada norma, el cual indica medirlos por el valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamos del arrendatario al 1 de enero de 2019 la cual fue del 10.04% EA.

Los activos por derecho de uso se reconocieron de acuerdo al inciso (ii) del literal (b) del párrafo (C8), que cual permite medirlos por un importe igual al pasivo por arrendamiento. Las Compañías del Grupo también hicieron uso del literal (d) del párrafo (C10) donde se permite excluir para la aplicación inicial los costos directos iniciales de los contratos.

En este orden de ideas, el reconocimiento de los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento en la aplicación inicial, se reconocieron por el mismo valor y no generaron impactos en las ganancias acumuladas.

Adicionalmente, y de acuerdo a la política contable utilizada, no se reconocieron activos por derecho de uso ni pasivos por arrendamiento para aquellos contratos donde el activo subyacente es de bajo valor o el tiempo de uso es de corto plazo.

Para los casos en que las compañías del Grupo actúan como arrendador, no se tienen impactos por la aplicación de la nueva norma contable.

3.18.Provisiones, activos y pasivos contingentes

El Grupo considera como pasivos contingentes aquellos procesos para los cuales se estima como posible, es decir, una probabilidad de

ocurrencia media del evento y una salida de recursos futura. El Grupo monitorea periódicamente la evolución de la probabilidad de pérdida de estos procesos, y su clasificación como pasivos contingentes o provisiones. En caso de aumentar la probabilidad de pérdida de posible a probable (probabilidad alta), el Grupo reconoce una provisión y el correspondiente efecto en los resultados del ejercicio. El monto para provisionar depende de cada proceso específico. Se revelarán las contingencias más significativas en cuanto a su impacto en cuantía, es decir, una cuantía material que para este caso se determinó el 0,05% del total de los pasivos. Por lo tanto, se revelará el pasivo contingente si el proceso tuviera un impacto económico superior a este porcentaje. También se tendrán presentes otras consideraciones, como las suspensiones a las que pueda verse sometido el Grupo en un proceso.

Activo contingente: posible derecho que surge a través de hechos pasados, cuya existencia debe ser confirmada por ciertos eventos inciertos futuros, que no están plenamente bajo el control de las Compañías del Grupo.

Reconocimiento: las compañías del Grupo deben abstenerse de reconocer cualquier activo contingente, a menos que la realización del ingreso sea prácticamente cierta.

Medición:

PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	DESCRIPCIÓN
ALTA :probabilidad de ocurrencia del 81% al 100%	Se reconoce una provisión realizando una estimación razonable (incluye análisis de probabilidad) traída a valor presente definida por la gerencia de la entidad, complementado con experiencia en casos similares y en ocasiones por expertos.
MEDIA: probabilidad de ocurrencia del 51% al 80%	No se realiza registro en los estados financieros. Es necesario revelar los hechos probables de los cuales la obligación no está directamente bajo el control de la entidad. Revelar en los estados financieros
BAJA: probabilidad de ocurrencia del 0% al 50%	No se realizan ajustes ni revelaciones. No genera impacto

Pasivos estimados postconstrucción

Constructora Conconcreto S. A. al finalizar cada fase de la construcción de un proyecto, realiza una provisión de costos con el objetivo de cubrir los compromisos de postconstrucción del primer año después de haber entregado el proyecto al cliente final. Esta provisión se calcula teniendo en cuenta los comportamientos históricos de los proyectos y dependiendo del tipo de construcción. Pueden presentarse obligaciones de postconstrucción después del primer año de entrega del proyecto, pero no se provisionan ya que su medición no es fiable.

Contratos onerosos

Un contrato es de carácter oneroso cuando los costos para cumplir con las obligaciones del mismo, exceden los beneficios económicos que se esperan recibir.

Cuando un contrato se considere de carácter oneroso, las compañías del Grupo reconocerán en resultados del periodo los costos e ingresos ejecutados y adicionará una provisión por contratos onerosos para reflejar el total de la pérdida esperada.

3.19.Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son instrumentos financieros que generan la obligación de efectuar un pago con efectivo u otro instrumento financiero y que sucede como contraprestación de un servicio recibido o un bien adquirido. Las Compañías del Grupo registran en esta línea del estado financiero las cuentas por pagar que deberán ser canceladas en un periodo de acuerdo con el ciclo de operación o en un plazo no mayor a un año y las que están posteriores al ciclo de operación o mayores a un año como no corrientes.

Dentro de este rubro no se incluyen las cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas.

Cuentas por pagar corrientes

Medición inicial y posterior: Las Compañías del Grupo utilizan la medición al valor de transacción que normalmente es su valor razonable.

Cuentas por pagar no corrientes

Medición inicial y posterior: Las Compañías del Grupo miden estos pasivos al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Se puede presentar baja en cuentas cuando no cumpla la condición para ser un pasivo.

3.20.Cuentas por pagar partes relacionadas y asociadas

Las cuentas por pagar a partes relacionadas son instrumentos financieros pasivos que surgen con relaciones y/o contratos con Compañías vinculadas. Dichas relaciones generan la obligación de erogaciones en efectivo u otro instrumento financiero y a cambio se recibe un servicio, un bien o surge el hecho económico por un préstamo recibido. Las Compañías del Grupo registran en esta línea del estado financiero las cuentas por pagar que serán canceladas dentro del ciclo de operación o en un periodo no mayor a un año para las corrientes y las que están por fuera del ciclo o superior a un año como no corrientes.

Parte relacionada: las compañías del Grupo entienden una parte relacionada como aquella Compañía o persona que tiene la capacidad de influir en las políticas financieras y de operación a través de la

Estados Financieros Consolidados

presencia de control, control conjunto o influencia significativa que pueden generar efectos sobre los resultados y la situación financiera de la Compañía.

Se consideran partes relacionadas:

- Subsidiarias
- Asociadas
- Negocios conjuntos
- Operaciones conjuntas
- Miembros de Junta directiva
- Personal clave de la gerencia (presidente, vicepresidentes, gerentes)

Cuentas por pagar partes relacionadas corrientes

Medición inicial y posterior: Las Compañías del Grupo utilizan la medición al valor de transacción que normalmente es su valor razonable.

Cuentas por pagar partes relacionadas no corrientes

Medición inicial y posterior: Las Compañías del Grupo miden estos pasivos al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Por lo general en estos conceptos se presentan por préstamos realizados entre las compañías vinculadas, más no por operaciones comerciales. Si se presentan préstamos entre las Compañías del Grupo se realiza cobros de intereses a las tasas de mercado. Sin embargo, pueden existir préstamos puntuales que se negocien a cero intereses por ser a corto plazo. En estos casos se aplicará el costo amortizado sólo cuando se generen a largo plazo (operaciones mayores a un año). Sin embargo, cuando no haya cobro de intereses se realizará el cálculo de interés presuntivo.

Se puede presentar baja en cuentas cuando no cumpla la condición para ser un pasivo.

3.21.Eliminación de transacciones recíprocas con operaciones conjuntas

Las compañías del Grupo incluyen en los estados financieros los activos, pasivos, ingresos y costos de las operaciones conjuntas de acuerdo al porcentaje de participación, por tanto, las operaciones recíprocas entre ellas se vienen eliminando proporcionalmente a su participación.

A partir de junio de 2019 dicha eliminación cambia para el caso de los préstamos a los consorcios, ya que cada consorciado presta en proporción a su participación, por ende al incluir ese pasivo del consorcio al estado de situación financiera, se obtiene como resultado el 100% del préstamo entregado. Por tanto, la eliminación se hará por el 100% y no por el porcentaje de participación. Este cambio genera un menor valor de activos y pasivos corrientes para el estado financiero y refleja mejor la situación financiera de la Compañía. Las otras eliminaciones de operaciones comerciales seguirán igual.

3.22.Pasivos por impuestos a las ganancias

El impuesto sobre la renta corriente es el impuesto a pagar en el año sobre las utilidades gravables, calculado con base en la tasa y normatividad de impuesto vigente a la fecha de cierre.

El impuesto sobre la renta no corriente es el impuesto a pagar en un futuro por acuerdos o fallos entre la Compañías del Grupo y las autoridades fiscales.

Medición inicial y posterior: su medición se realiza por el valor que se espera pagar a las autoridades fiscales por impuesto de renta en el periodo correspondiente.

Incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias.

La Compañía realiza el cálculo del impuesto corriente y diferido teniendo en cuenta las normas tributarias vigentes y las posiciones fiscales dadas por la administración tributaria en Colombia (DIAN). En el momento en que la Compañía se encuentre frente a una interpretación o posición fiscal que difiera de la posición de la administración tributaria, realiza un análisis de los posibles efectos en los estados financieros derivados de dichas posiciones fiscales inciertas, donde sea probable que la administración de impuestos tenga una posición sustentada en el cálculo del impuesto de renta, base fiscal, pérdidas fiscales no compensadas y tasas aplicadas; asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición con total conocimiento de la información relevante.

Para cada posición se considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal y se utiliza el método del "importe más probable" o "el valor esperado" dependiendo del rango de resultados posibles. El análisis de probabilidad se clasifica en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%) y para ello se requiere la participación de expertos en el tema.

Si la administración de la Compañía junto con sus asesores fiscales considera que la posición fiscal tiene una probabilidad baja o media, no se reconocen los efectos de la posición ni se realizan revelaciones sobre los mismos. Los intereses y multas por valores fiscales no reconocidos forman parte del gasto en los estados de resultados del año en que se causen.

Cuando la probabilidad de incertidumbre es alta, la Compañía revelará para cada posición:

a) Los juicios realizados para la determinación de la ganancia (pérdida) fiscal, las bases fiscales, las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas.

(b) La información sobre las hipótesis y estimaciones realizadas para determinar la ganancia (pérdida) fiscal, las bases fiscales, las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y las tasas aplicadas.

La Compañía podrá revelar el efecto potencial de la incertidumbre como contingencia, cuando haya alta probabilidad que la administración tributaria no acepte un tratamiento fiscal incierto.

3.23.Pasivos financieros

Baja en cuentas

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados (es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire).

El intercambio entre la Compañía y sus acreedores originales de instrumentos de deuda con términos sustancialmente diferentes, así como modificaciones sustanciales de los términos de pasivos financieros existentes, se contabilizan como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. Los términos son sustancialmente diferentes si el valor actual descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo los honorarios pagados netos de los honorarios recibidos y descontados utilizando la tasa de interés efectiva original, es al menos un 10% diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo restantes del pasivo financiero original. Además, también se tienen en cuenta otros factores cualitativos como la moneda en la cual está denominado el instrumento, cambios en el tipo de tasa de interés, nuevas características de conversión adjuntas al instrumento y cambios en acuerdos. Si un intercambio de instrumentos de deuda o una modificación de términos se contabiliza como extinción, todos los costos u honorarios incurridos se reconocen como parte de las pérdidas o ganancias en la extinción. Si el intercambio o la modificación no se contabiliza como extinción, todos los costos u honorarios incurridos ajustan el importe en libros del pasivo y se amortizan sobre el plazo restante del pasivo modificado.

3.24.Otros pasivos no financieros

En este concepto las compañías del Grupo, agrupa aquellos pasivos que no se consideran instrumentos financieros, pero cumplen la definición de pasivo del marco conceptual. Principalmente se encuentran los anticipos y avances recibidos por parte de los clientes para desarrollar proyectos y pasivos por ingresos diferidos que posteriormente se reconocerán como ingresos en el estado de resultados. También se incluyen en este concepto los aportes de capital por pagar por inversiones en sociedades, ya que para la contraparte es un menor valor patrimonial y no una cuenta por cobrar, por lo tanto, no cumplen la definición de pasivos financieros.

En el no corriente las compañías del Grupo, agrupa aquellos pasivos que no se consideran instrumentos financieros, pero cumplen la definición de pasivo del marco conceptual. Para este caso se amortizan o pagan por fuera del ciclo de operación o después de un año cuando no correspondan al ciclo de operación. Principalmente se encuentran los anticipos y avances recibidos por parte de los clientes para desarrollar proyectos y los aportes de capital por pagar a largo plazo.

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo miden estos pasivos al valor de la transacción menos cualquier disminución por baja en cuentas.

Un anticipo recibido por un cliente puede llegar a reclasificarse como otros pasivos financieros si cumple las condiciones necesarias. Por ejemplo, un anticipo recibido para un contrato el cual ya se culminó o no se realizó y surge la obligación de devolver el dinero, este anticipo ya se considerará como un pasivo financiero.

Cuando se reciban pagos anticipados para la entrega de bienes o prestación de servicios en periodos futuros, deberá reconocer un pasivo no financiero por el valor razonable de la contraprestación recibida.

El pasivo reconocido deberá ser trasladado al ingreso en la medida en que se realice la venta del bien o preste el servicio. En cualquier caso, el pasivo reconocido deberá ser trasladado al ingreso en su totalidad cuando finalice la obligación de entregar el bien o prestar el servicio para el cual fue entregado el anticipo.

3.25.Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados que se presentan en las compañías del Grupo se consideran en su mayoría de corto plazo y, por tanto, son medidos a su valor de transacción como valor razonable.

Aquellos beneficios no corrientes son derechos adquiridos por parte de los empleados delimitados en la ley o por pactos con agremiaciones. En dicho rubro se encuentran los beneficios post-empleo o beneficios a largo plazo a los que los empleados tienen derecho ya sea por una edad mínima adquirida o por un tiempo de servicio.

Medición inicial y posterior: se aplicará la metodología de medición a valor razonable, ya que las Compañías del Grupo al final de cada periodo efectúa el análisis con cálculos actuariales para establecer el valor presente de las obligaciones a largo plazo.

3.26.Administración de riesgos financieros

Por la naturaleza y diversidad de nuestros negocios y clientes, la compañía mantiene exposición a riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito, de liquidez y de fraude; sin embargo, se implementan acciones para mitigar o evitar los efectos que su materialización puede significar.

Riesgo de mercado

Dentro de los riesgos financieros más importantes para el Grupo Conconcreto, se encuentran los riesgos de mercado. Dichos riesgos son derivados de las fluctuaciones en las variables macroeconómicas y microeconómicas que pueden generar fluctuaciones en el valor de los activos y pasivos con afectación en el resultado y por ende en la rentabilidad para los accionistas.

El Grupo Conconcreto, se encuentra expuesto en el manejo de sus instrumentos financieros a factores de riesgo tales como tipo de cambio, tasas de interés y niveles de precios.

Estados Financieros Consolidados

3.26.1.Riesgo de tasa de cambio

En Constructora Conconcreto S.A. se identifican y reconocen todas aquellas transacciones que se realizan en una moneda diferente a la de operación de los contratos; usualmente se contratan productos financieros que minimizan el efecto por la variación del precio de una moneda vs. la moneda local o moneda del contrato. Somos conscientes de que estas diferencias conducen a situaciones en las que el ingreso puede ser mayor o menor de lo firmado, en las que las compras pueden resultar por encima o debajo de lo esperado en el contrato y en las que el pasivo puede resultar significativamente mayor o menor a lo inicialmente pactado. Por eso es mitigado a través de coberturas naturales o con productos derivados, forwards u opciones, que nos permitan mínimo conservar las condiciones de márgenes presupuestados. Todas las operaciones de cobertura además de mitigar el riesgo nos permiten realizar planeación financiera. No se realizan operaciones de cobertura (derivados) con fines especulativos.

La Compañía controla periódicamente la posición neta de los activos y pasivos corrientes en dólares de los Estados Unidos de América. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2020 fue de $3.432,50 (31 de diciembre de 2019: $3.277,14) por US$1. La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en miles de pesos:

Posición Financiera Consolidado	DIC-2020		DIC-2019	
	USD	Equivalente	USD	Equivalente
Activos	2.335.955	8.018.163.993	1.893.739	6.206.048.561
Pasivos	(3.444.514)	(11.823.293.447)	(1.506.401)	(4.936.687.302)
Posición neta	**(1.108.559)**	**(3.805.129.454)**	**387.338**	**1.269.361.258**
	EUR	**Equivalente**	**EUR**	**Equivalente**
Activos	1.380.743	5.798.893.505	985.477	3.625.163.966
Pasivos	(948.285)	(3.982.642.653)	(816.070)	(3.001.986.045)
Posición neta	**432.458**	**1.816.250.853**	**169.407**	**623.177.921**
	GBP	**Equivalente**	**GBP**	**Equivalente**
Pasivos	(521)	(2.443.623)	(721)	(3.231.108)
Posición neta	**(521)**	**(2.443.623)**	**(721)**	**(3.231.108)**
	BRL	**Equivalente**	**BRL**	**Equivalente**
Pasivos	-	-	(27.755)	(22.568.808)
Posición neta	-	-	**(27.755)**	**(22.568.808)**

3.26.2.Riesgo de precios

Las compañías del grupo están expuestas al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuo y en algunos casos a precios fijos. Además, la Compañía posee algunos instrumentos de patrimonio (acciones) no significativos que están expuestos al riesgo de fluctuaciones en los precios y que son clasificadas en su estado de situación financiera como activos financieros a valor razonable a través de los otros resultados integrales.

3.26.3.Riesgo por exposición a tasas de interés variables

Este riesgo está referido a la exposición que tiene la deuda de la compañía frente a variables macroeconómicas o índices de actualización de deuda. Representa un riesgo en la medida que la deuda se incremente de manera no correlacionada con los ingresos, causando un efecto económico no deseado en el resultado de la compañía. El Grupo Conconcreto, gestiona estos riesgos con base en las lecturas de mercado sobre el entorno macroeconómico y sobre las contrapartes. Otro mecanismo eficiente para la gestión de este riesgo lo constituyen los derivados de tasa de interés y las coberturas naturales con los ingresos operacionales que en algunos casos están indexados al IBR.

3.26.4.Riesgo de crédito

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requiere de crédito. En la evaluación y valoración de los clientes se desarrollan las siguientes actividades:

Validar el cliente en centrales de riesgo donde se evalúa su comportamiento de pago en el sector real y financiero, su cultura de pago, su calificación, moras, su endeudamiento global, entre otros.

Evaluar los procesos judiciales que el cliente tiene en contra e interpuestos.

Consultar el cliente en listas Nacionales e Internacionales tales como Lista Clinton, Interpol, ONU, Policía Nacional, Contraloría, Contaduría General de la Nación.

Validar documentación aportada por el cliente en instituciones tales como el Ruaf, Fosyga, Dian y Cámara de Comercio, entre otros.

Evaluar capacidad de endeudamiento del cliente según soportes presentados en sus estados financieros y declaraciones de renta. De acuerdo con los resultados de la evaluación descrita, se aprueba o no la asignación de un cupo de crédito.

En la colocación de excedentes de tesorería, la compañía administra una metodología que le permiten tomar decisión basado en la calificación y riesgo de los productos en los que invierte temporalmente los excedentes de tesorería. La administración de estos recursos busca siempre un beneficio y un sostenimiento del valor en el tiempo sin comprometer los compromisos futuros de la organización y sin exponer dichos recursos a riesgos distintos a los de la operación del negocio.

Las inversiones se realizan en entidades AAA y en productos a la vista o a plazos de acuerdo con los requerimientos de flujo de caja.

3.26.5.Gestión del riesgo de liquidez

Este riesgo se asocia a la capacidad de la compañía para cumplir con sus obligaciones en las fechas pactadas.

Evitamos su materialización a través de una minuciosa planeación financiera, la correcta y oportuna contratación de recursos financieros, así mismo una permanente gestión sobre la cartera. Este riesgo se mitiga haciendo más eficiente la rotación de nuestro capital de trabajo, sin desconocer que la competencia y las condiciones del mercado han influido para que las condiciones sean cada vez más apretadas, forzando en ocasiones a mayores plazos para los clientes y menores para los proveedores. En las notas específicas en el punto 4 de estos estados financieros se muestran los pasivos con sus vencimientos.

3.26.6.Gestión del riesgo de capital

Los objetivos de las compañías del grupo al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir sus pasivos..

3.26.7.Gestión del riesgo de fraude

En Constructora Conconcreto el riesgo de fraude (financiero) se asocia a la posibilidad de perder dinero por la degradación de los procesos o la voluntad de los empleados de satisfacer intereses particulares y ajenos al deber ser de la organización. Continúan tipificados, la suplantación de instrucciones de compra o de giro, la desviación de fondos o recursos con interés personal, alteración de documentos, la simulación de actividades, entre otros. La compañía mantiene activos controles y comunicaciones orientados a la prevención de este tipo de actos.

3.26.8.Riesgo de entorno macroeconómico

Para Constructora Conconcreto S.A., los negocios pueden verse afectados por cambios bruscos en el entorno macroeconómico. La inflación, el dólar, las tasas de interés, el empleo; PIB, precio de los commodities, impuestos, déficit fiscal.

3.27.Capital emitido

En este concepto se encuentra el valor del capital de la Matriz y compañías subsidiarias al valor nominal. La medición se realiza al valor de la transacción. Al consolidar el estado financiero las partidas patrimoniales de las subsidiarias se eliminan reflejando solo el capital de la compañía matriz Constructora Conconcreto S.A.

3.28.Prima de emisión

Corresponde al mayor valor pagado por un nuevo accionista sobre el valor nominal de las acciones adquiridas. La medición se realiza al valor de la transacción.

3.29.Ganancias acumuladas

Refleja las utilidades generadas en el negocio y por lo general vienen dadas desde el estado de resultados. Sin embargo, pueden existir transacciones que no pasen por el estado de resultados y directamente se reclasifican en ganancias acumuladas.

3.30.Reservas

Se agrupan las reservas obligatorias, ocasionales o de acuerdo con las determinaciones del máximo órgano social, para proteger posibles pérdidas o contingencias o realizar inversiones en el futuro. Su medición es de acuerdo con el porcentaje o valor determinado partiendo del resultado del periodo.

3.31.Otras reservas

Se presentan los cambios en otros resultados integrales, incluyendo los métodos de participación de las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos.

3.32.Otras participaciones en el patrimonio

Se presenta en este rubro cualquier cambio patrimonial que no haga parte de las líneas anteriormente descritas.

3.33.Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

Este concepto muestra la parte del patrimonio que le corresponde a la matriz, incluyendo proporcionalmente lo que le corresponde de los patrimonios de las subsidiarias.

3.34.Participaciones no controladoras

Este concepto muestra la parte del patrimonio del consolidado que corresponde a los accionistas minoritarios.

3.35.Reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias reflejan el valor de la contraprestación que las compañías del Grupo tienen derecho a recibir a cambio de los bienes y servicios comprometidos con los clientes.

Reconocimiento de un contrato

Las compañías del Grupo reconocen un contrato con un cliente si se cumplen todos los siguientes criterios:

Estados Financieros Consolidados

- El contrato se encuentra aprobado por todas las partes las cuales se comprometen con el cumplimiento de las obligaciones derivadas del mismo.
- Se pueden identificar los derechos de cada parte con respecto a los bienes y/o servicios a transferir.
- Se pueden identificar las condiciones de pago.
- El contrato tiene fundamento comercial.
- Es probable recaudar la contraprestación a la que se tiene derecho en el contrato, considerando la capacidad del cliente y su intención de pagar al vencimiento definido.

Cualquier reducción del precio por rebajas y descuentos otorgados al cliente, afectan el valor del ingreso a reconocer.

Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho de la Compañía a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que la Compañía ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato). La Compañía percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si la Compañía espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación de la Compañía a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales la Compañía ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido. Incluyen también el ingreso diferido relacionado con bienes o servicios que se entregarán o prestarán en el futuro, los cuales se facturan al cliente por adelantado, pero aún no están vencidos.

Los pagos recibidos de un cliente se reconocen como un pasivo hasta que no se cumplan los criterios para reconocerlos como ingresos.
Las compañías del Grupo, combinan dos o más contratos cuando éstos se negocian como un único objetivo comercial, el importe de la contraprestación a recibir está vinculada entre los contratos o los bienes y/o servicios comprometidos son una única obligación de desempeño.

Cuando se realizan modificaciones a un contrato, se analiza y determina si se realiza un tratamiento separado para el reconocimiento de los ingresos teniendo en cuenta el alcance de los bienes y/o servicios y la independencia utilizada para la determinación del precio; de lo contrario, la medición se realiza teniendo en cuenta el contrato en conjunto.

Obligaciones de desempeño

Las compañías del Grupo definen las obligaciones de desempeño en un contrato identificando si los bienes y/o servicios comprometidos satisfacen al cliente de forma independiente o en conjunto. También define si dicha obligación de desempeño es satisfecha a lo largo del tiempo.

Si el cliente puede beneficiarse del bien y/o servicio entregado parcialmente y este compromiso se identifica por separado de otros compromisos del contrato, se puede considerar como una obligación de desempeño separada dentro del contrato. Cuando las Compañías del Grupo presta un servicio considerado como principal y existen otros bienes y/o servicios los cuales son consumidos, modificados, transformados o son altamente interdependientes o interrelacionados, se consideran como una única obligación de desempeño.

Contratos de agencia

Se es agente en un contrato cuando actúa por cuenta y riesgo del cliente, de tal manera que su compromiso es organizar bienes y servicios para que sean entregados por un tercero. Las Compañías del Grupo actúa como agente en los contratos de construcción por administración delegada y contratos de mandato para administración de reembolsables en servicios de gerencia.

Satisfacción de las obligaciones de desempeño

Las compañías del Grupo reconocen los ingresos de actividades ordinarias cuando se satisfacen las obligaciones de desempeño identificadas dentro un contrato. Las obligaciones de desempeño podrán ser satisfechas a lo largo del tiempo o en un momento determinado. Hay satisfacción de una obligación de desempeño a lo largo del tiempo cuando:

- El cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios a la medida de su realización.
- Se crea o mejora un activo que el cliente controla o va controlando.
- Crea un activo para un cliente donde se tienen restricciones jurídicas y legales que no permitirían a la Compañía usarlo alternativamente (venta, arriendo u otras transacciones) y se tiene el derecho exigible al pago por el desempeño completado hasta la fecha.

Cuando una obligación de desempeño no se satisface a lo largo del tiempo, entonces se satisfará en un momento determinado, que se da cuando el cliente obtiene el control y beneficios del bien o el servicio transferido.

Los principales contratos con clientes que se realizan donde las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo son:

Método de recursos:
- Contratos de construcción a precio global o precios unitarios.
- Contratos de construcción bajo la modalidad de administración delegada.
- Servicios de gerencia de proyectos.

Método de producto:
- Servicios de diseño
- Servicios de consultoría y asesoría
- Servicios de mantenimiento
- Servicios de transporte

Los principales contratos con clientes que se realizan donde las obligaciones que se satisfacen en un momento determinado son:

- Venta de inventarios bienes muebles
- Venta de inventarios proyectos de vivienda
- Tratamiento y disposición de desechos
- Venta de activos y derechos

Para los casos donde estos servicios se presten dentro de un único contrato, se analizará si se trata de una o varias obligaciones de desempeño y su respectiva medición de satisfacción por parte del cliente.

Medición del progreso para la satisfacción de una obligación de desempeño

Las compañías del Grupo utilizan el método de producto o el método de recursos para medir el progreso de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, dependiendo de la naturaleza del bien o el servicio a transferir. Desde que se pueda medir razonablemente, cada período contable se actualiza la medición como un cambio en estimación de acuerdo a NIC 8. En el caso de no poderse medir razonablemente, los ingresos de actividades ordinarias sólo se podrán reconocer hasta cubrir los costos incurridos hasta la fecha.

El método de producto reconoce los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de las mediciones directas del valor para el cliente de los bienes o servicios transferidos. Entre los elementos utilizados para medir el desempeño a través del método de producto están el cumplimiento de hitos, tiempo transcurrido y unidades entregadas. Por lo general para estos casos, cuando se tiene el derecho a facturar, es porque se han cumplido los elementos necesarios para el reconocimiento del ingreso.

El método de recursos reconoce los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de los recursos que se utilizan en relación con los recursos totales esperados para la satisfacción de las obligaciones de desempeño. Las compañías del Grupo utilizan los costos incurridos como el recurso para medir dicha satisfacción. Cuando se generan ineficiencias o sobrecostos significativos que no reflejan el desempeño , no aumentan los ingresos de actividades ordinarias.

Determinación del precio de la transacción

El precio de la transacción es el importe de la contraprestación que las compañías del Grupo esperan tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos en el contrato. Este precio puede tener importes fijos, variables o ambos.

Cuando un contrato con un cliente tiene una contraprestación variable como descuentos, cambios de precio establecidos, incentivos, primas de desempeño entre otros, se estimará el importe utilizando el método del importe más probable y sólo en la medida en que haya alta certeza de este hecho.

Cuando los flujos de caja de pago de un contrato mayor a un año se ven afectados significativamente por el valor del dinero en el tiempo, las compañías del Grupo reconocen los ingresos de actividades ordinarias por el valor presente utilizando una tasa de financiación de mercado. Los ingresos por la financiación no hacen parte de los ingresos de actividades ordinarias.

Si la contraprestación se recibe con activos distintos al efectivo, se miden los ingresos al valor razonable del bien recibido y en caso de no medirse con fiabilidad utiliza el precio de venta de los bienes o servicios a transferir.

Las compras de bienes y servicios al cliente se reconocen con un menor precio de la transacción, cuando éstos hacen parte de los recursos necesarios para el cumplimiento del contrato.

Asignación el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño

Para los contratos en los cuáles se tiene más de una obligación de desempeño, se distribuye el precio de transacción determinado en el contrato proporcionalmente a cada una de las obligaciones de desempeño. Esta proporción se calcula tomando como base los precios de venta independientes como si las actividades se hubiesen contratado por separado. El método utilizado para hallar el precio de venta independiente es el enfoque del costo esperado más un margen. Si existen descuentos otorgados, se deben asignar a la obligación de desempeño que da el descuento, o en caso de existir un descuento global, se asignará proporcionalmente.

Cambios en el precio de la transacción

Cualquier cambio en el precio de la transacción que implique el reconocimiento de un contrato separado, afectará a las obligaciones de desempeño específicas, de tal manera que, si la obligación de desempeño ya fue satisfecha, el cambio en el precio deberá afectar los ingresos de actividades ordinarias ya reconocidos, como un mayor o menor valor del mismo. En caso de que no se trate de un contrato separado, el cambio en el precio se asignará proporcionalmente a las obligaciones de desempeño pendientes por satisfacer.

Garantías

Las garantías se contabilizarán de acuerdo a la política de provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, a no ser que éstas proporcionen un servicio al cliente. En este caso las Compañías del Grupo asignan parte del precio de la transacción como una obligación de desempeño separada, donde se reconocerá el ingreso cuando ésta sea satisfecha. Las garantías que existen por ley no se consideran una obligación de desempeño.

Costos del contrato

Las compañías del Grupo reconocen como gastos del período todas las erogaciones en las que se incurre para la preparación y obtención de un contrato, excepto cuando se trate de costos incrementales como comisiones de venta. En este caso se reconocen como un activo cuando su amortización es mayor a un año, de lo contrario, serán gastos del período.

Cuando una obligación de desempeño se satisface en un momento determinado, los costos incurridos en el cumplimiento del contrato se reconocen como activos desde que se relacionen directamente con el contrato, sean recursos necesarios para satisfacer las obligaciones de desempeño y sean totalmente recuperables al momento de reconocer la contraprestación por parte del cliente.

El activo reconocido se amortiza sistemáticamente de acuerdo a la transferencia al cliente de los bienes o servicios con los que se relaciona el activo, es decir, cuando se satisfacen las obligaciones de desempeño, considerando el margen de utilidad esperado de acuerdo al plan de negocios del contrato. Cuando la contraprestación pendiente por recibir menos los costos pendientes por ejecutar, son inferiores al valor del activo reconocido, se reconocerá un deterioro de valor, el cual podrá revertirse si la situación que lo generó desaparece.

Los costos directamente relacionados pueden ser:
- Mano de obra directa.
- Materiales directos.
- Costos de gestión, supervisión, seguros, consumos de inventario y depreciación de activos ligados al contrato.
- Costos imputables al cliente explícitamente según el contrato.
- Otros costos incurridos inherentes a la ejecución del contrato, como pagos a contratistas.

Cualquier desperdicio, sobrecosto, gastos generales y administrativos que no aumenten la satisfacción de las obligaciones de desempeño, se reconocen como gastos de período inmediatamente. Así también, cualquier costo que se relacione con obligaciones de desempeño que ya fueron satisfechas.

Activos y pasivos de los contratos

Se reconocerán como activos por contratos en ejecución:
- Los ingresos o reembolsos por cobrar antes de la emisión de factura de venta.
- Los costos de contratos capitalizados antes de su amortización de acuerdo a la transferencia de bienes y servicios al cliente.
- Los anticipos por cobrar de contratos con clientes cuando se tiene un derecho incondicional a recibirlos.

Se reconocerán como pasivos por contratos en ejecución:
- Los anticipos recibidos de contratos con clientes.
- Los anticipos por recibir de contratos con clientes cuando se tiene un derecho incondicional a recibirlos.
- Los ingresos o reembolsos diferidos.

Pólizas

Para los proyectos de construcción las compañías del Grupo constituyen pólizas de todo riesgo en construcción con el objetivo de proteger las obras, sus materiales y maquinaria de cualquier hecho accidental, súbito e imprevisto que suceda bien sea por un hecho de la naturaleza o por otra circunstancia que pueda culminar en pérdidas para el proyecto. Así mismo se constituyen también las pólizas de responsabilidad civil para proteger los daños causados a terceros durante la ejecución de las obras.

En caso de ser necesario contractualmente, las compañías del Grupo constituyen garantías en favor del contratante con los amparos de cumplimiento, calidad, estabilidad, pago de salarios y prestaciones sociales y correcto manejo del anticipo si es el caso.

3.36.Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al importe en libros bruto de los activos financieros.

3.1.Subvenciones del gobierno

Las subvenciones son aquellas ayudas gubernamentales en forma de transferencia de recursos a la Compañía a cambio de cumplimiento pasado o futuro de ciertas condiciones relacionadas con las actividades de operación. Estas ayudas pueden ser relacionadas con activos o ingresos.

Subvenciones relacionadas con activos: son subvenciones del gobierno cuya concesión implica que la compañía debe comprar, construir o adquirir de cualquier otra forma activos fijos. Pueden también establecerse condiciones adicionales restringiendo el tipo o emplazamiento de los activos, o bien los periodos durante los cuales han de ser adquiridos o mantenidos.

Subvenciones relacionadas con los ingresos: son las subvenciones del gobierno distintas de aquéllas que se relacionan con activos. En este caso, la Compañía utiliza el método de renta, presentando la

subvención como parte del resultado del periodo en el renglón de "Otros ingresos", una vez cumpla las condiciones y obligaciones requeridas. Si el recurso es recibido antes del cumplimiento de las condiciones, se reconocerá como un ingreso diferido.

3.37. Distribución de dividendos

La distribución de utilidades la aprobará la Asamblea con el voto favorable de un número plural de accionistas, que represente cuando menos el 78% de las acciones representadas en la reunión.

Cuando no se obtenga dicha mayoría, deberá distribuirse por lo menos el 50% de las utilidades líquidas o del saldo de las mismas, si tuviere que enjugar pérdidas de ejercicios anteriores.

3.38.Ganancia básica por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas del Grupo Conconcreto, entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por el Grupo y mantenidas como acciones de tesorería.

3.39.Medio ambiente

Los costos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medioambiente se contabilizan como costo del ejercicio en que se incurren. Cuando suponen incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del activo inmovilizado.

Grupo Conconcreto tiene como principio de actuación la sostenibilidad de sus operaciones bajo las premisas de la prevención de la contaminación, la conservación de los recursos naturales y el bienestar de la comunidad y empleados de la organización.

Realizamos seguimiento permanente de los requisitos legales ambientales asociados a nuestra actividad y a la de nuestros contratistas y proveedores, incorporando a los contratos las obligaciones aplicables y garantizando su cumplimiento a través de herramientas de precalificación, inspección, auditoría y evaluación de desempeño. Grupo Conconcreto no ha generado desembolsos o inversiones que hayan atentado contra la protección y conservación del medioambiente.

4.Notas de carácter específico

4.1. Efectivo y equivalentes de efectivo

	DIC-2020	DIC-2019
Caja	107.219	166.963
Bancos	115.763.023	107.046.384
Depósitos a corto plazo	1.030.704	1.315.179
Inversiones a corto plazo	99.208.080	130.745.845
Total efectivo y equivalentes	**216.109.026**	**239.274.371**

Las variaciones más importantes se reflejan en bancos e inversiones a corto plazo, por los movimientos de los recursos en la operación de las diferentes sociedades, patrimonios autónomos y de los consorcios. Las tasas de interés efectivas de las inversiones a corto plazo durante 2020 y 2019 estuvieron entre 1.90% y 5.63%; tuvieron un promedio de madurez de 30 días.

4.2.Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas

	DIC-2020	DIC-2019
Clientes (1)	115.733.775	158.298.970
Anticipos a proveedores (2)	37.495.488	106.353.305
Ingresos de contratos por cobrar (3) (ver nota 417.1)	55.342.812	48.469.445
Otras cuentas por cobrar (4)	61.725.711	51.918.318
Deterioro de valor (6)	(16.965.074)	(12.602.735)
Total corrientes	**253.332.712**	**352.437.303**
Clientes	1.510.824	1.349.320
Anticipos a proveedores	-	602.351
Otras cuentas por cobrar (5)	-	3.177.686
Deterioro de valor (6)	(1.510.824)	(1.349.320)
Total no corrientes	**-**	**3.780.037**
Total	**253.332.712**	**356.217.340**

Antigüedad de las cuentas por cobrar

	DIC-2020	
Sin vencer	204.312.651	223.701.240
30-90 días	39.278.556	115.133.479
91-180 días	580.216	2.281.442
181-360 días	2.052.051	2.361.871
Más de 360 días	7.109.238	12.739.308
Total	**253.332.712**	**356.217.340**

(1) La variación en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cartera de los clientes a través de las operaciones conjuntas, CCC Ituango, Ruta del Sol, RDS1, entre otros.

(2) La variación se presenta principalmente por la legalización de la compra del lote Malachi, lo que origina la cancelación del anticipo entregado a Malachi SAS.

(3) Corresponde principalmente a la participación del Consorcio Ruta del Sol y los proyectos: Patio Portal el Vínculo Soacha, Transmilenio, Puente la Caridad, entre otros. Para mayor detalle ver nota 4.17.1

(4) Las otras cuentas por cobrar corresponden principalmente a deudas de difícil cobro, retenidos en garantía y otras cuentas menores; la variación en los saldos obedece al aumento de la cartera que viene del P.A Puerto Azul y de Ruta del Sol en porcentaje de participación.

(5) La disminución corresponde a la recuperación de la cartera con el cliente Compañía Inversionista Colombiana.

(6) Conciliación del deterioro de las cuentas por cobrar

	DIC-2020	DIC-2019
Saldo inicial	**(13.952.055)**	**(8.425.236)**
Pérdidas por deterioro de valor	(4.798.640)	(6.485.426)
Castigo de cartera	145.760	510.573
Recuperaciones de cartera	129.037	448.034
Saldo final	**(18.475.898)**	**(13.952.055)**

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales deterioradas

	DIC-2020	DIC-2019
Sin vencer -120 días	77.276	201.136
121-180 días	50.096	53.212
181-360 días	1.312.947	315.684
Más de 360 días	17.035.579	13.382.023
Total	**18.475.898**	**13.952.055**

(6) El Grupo Conconcreto realiza el cálculo de pérdidas esperadas de la cartera de clientes de forma trimestral, tomando como base el corte al cierre del período, aplicando a la cartera de acuerdo a la política establecida.

Los clientes con deterioro más relevante son:
- Promotora Parque Washington $7.681.561. Cobro judicial de condena monetaria a favor de Conconcreto. Estado actual: admitido por auto que libró mandamiento de pago el 6 de noviembre de 2020. A la fecha está pendiente por elaboración por parte del Juzgado de oficios de embargo para registrar medidas cautelares (ver nota 4.35 procesos civiles)
- Participación del Consorcio Conciviles $3.518.670. Actualmente se tiene condena en firme a favor del Consorcio y en contra de Metrocali, el cual entró en Ley 550. Se está a la espera del acuerdo de acreedores. (ver nota 4.35 Procesos civiles).
- Muv Integrated Desing SL $812.467.
- Constructora Perfil Urbano $997.799.
- Luis F Correa y Asociados $453.309, entre otros.

4.3.Cuentas por cobrar y cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas, netas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas comprenden:

	DIC-2020	
Operaciones conjuntas (1)	41.829.184	49.918.863
Negocios conjuntos (2)	15.235.124	25.048.547
Asociadas	1.405.706	3.448.824
Otras cuentas por cobrar	3.350.666	3.880.883
Deterioro de valor (3)	(3.644.481)	(3.539.952)
Total corrientes	**58.176.199**	**78.757.165**
Negocios conjuntos	12.236.814	9.988.598
Deterioro de valor (4)	-	(5.922.230)
Total no corrientes	**12.236.814**	**4.066.368**
Total	**70.413.013**	**82.823.533**

Antigüedad de las cuentas por cobrar partes relacionadas:

	DIC-2020	DIC-2019
Sin vencer	45.148.302	32.083.625
30-90 días	7.396.222	32.737.923
91-180 días	2.729.687	1.307.636
181-360 días	8.048.982	15.633.148
Más de 360 días	7.089.820	1.061.201
Total	**70.413.013**	**82.823.533**

(1) La disminución se da principalmente por los patrimonios autónomos Puerto Azul y Montebianco, los cuales para el año 2020 pasaron de ser operaciones conjuntas a subsidiarias.

(2) La disminución se da por el cruce entre cuentas por cobrar y cuentas por pagar del cliente CCG Energy, producto del pago de las acciones suscritas con la cartera por préstamos que se tenía con esta sociedad. Decisión tomada en Asamblea de diciembre de 2020.

(3) El deterioro más relevante es en Inmobiliaria Conconcreto con el cliente Promotora Casa del Mar $3.025.989 durante 2019.

(4) La disminución corresponde al castigo de cartera del cliente Aerotocumen.

Las cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas comprenden:

	DIC-2020	DIC-2019
Proveedores vinculadas	24.655.495	24.009.418
Otras cuentas por pagar	9.467.338	10.616.840
Total corrientes	**34.122.833**	**34.626.258**
Otras cuentas por pagar	32.210.023	36.490.318
Total no corrientes	**32.210.023**	**36.490.318**
Total	**66.332.856**	**71.116.576**

El saldo de cuentas por pagar a vinculadas agrupa las partidas adeudadas por adquisición de bienes y por la prestación de servicios.

Cuentas por pagar partes relacionadas por tipo de inversión

	DIC-2020	DIC-2019
Asociadas	266.875	475.554
Otras	7.095	70.557
Negocios y operaciones conjuntas	33.848.863	34.080.147
Total corrientes	**34.122.833**	**34.626.258**
Asociadas	32.210.023	35.760.958
Otras	-	729.360
Total no corrientes	**32.210.023**	**36.490.318**
Total	**66.332.856**	**71.116.576**

El deterioro de las cuentas por cobrar a partes relacionadas comprende:

	DIC-2020	DIC-2019
Saldo inicial	**(9.462.182)**	**(8.328.658)**
Pérdidas por deterioro de valor	(104.529)	(1.992.197)
Castigo de cartera	5.922.230	-
Reversión de deterioro	-	858.673
Saldo final	**(3.644.481)**	**(9.462.182)**

4.4.Otros activos financieros

	DIC-2020	DIC-2019
Inversiones corriente	-	189.044
Otras inversiones no controladas	826.363	904.369
Total activos financieros	**826.363**	**1.093.413**

Detalle de las inversiones

	DIC-2020	DIC-2019
Bonos para el desarrollo social y seguridad	-	192.484
Derechos en fideicomiso de inversión	430.831	505.396
Empresa Generadora de Energía	280.587	280.587
CCI MarketPlace S. A.	72.951	72.952
Sin Escombros S.A.S.	40.000	40.000
Promotora de Proyectos S. A.	1.557	1.557
Setas Colombianas S. A.	437	437
Total	**826.363**	**1.093.413**

4.5.Inventarios, netos

	DIC-2020	DIC-2019
Construcciones en curso (1)	185.942.374	188.065.402
Terrenos urbanizados por construir (2)	52.534.776	77.795.332
Bienes raíces para la venta (3)	43.029.429	38.376.283
Contratos en ejecución - Preoperativos (6)	25.222.516	25.401.751
Repuestos (4)	12.751.902	10.883.332
Producto terminado	205.114	226.647
Otros Inventarios	10.999.552	15.662.681
Deterioro de inventarios (5)	(9.167.568)	(4.204.450)
Total corrientes	**321.518.095**	**352.206.978**
Inventario de inmuebles	1.259.024	1.202.039
Bienes raíces para la venta	1.115.685	1.115.685
Piezas de repuesto	142.126	153.396
Total no corrientes	**2.516.835**	**2.471.120**
Total	**324.034.930**	**354.678.098**

Conciliación deterioro de inventarios

	DIC-2020	DIC-2019
Saldo inicial	**(4.204.450)**	**(4.303.549)**
Deterioro de inventarios	(4.809.361)	245.408
Deterioro y aumento de provisión inventarios	(153.757)	(146.309)
Saldo final	**(9.167.568)**	**(4.204.450)**

Las principales variaciones se explican así:

(1) Construcciones en curso presentan una disminución por la escrituración de unidades inmobiliarias en los proyectos Sunset Boulevard, Ciudad del Bosque, Park 68 y Portal del Sol. Disminución que se ha visto parcialmente contrarrestada por la variación generada en el traslado de las inversiones de los patrimonios autónomos Puerto Azul, Montebianco y Lote Malachi de operaciones conjuntas a subsidiarias.

(2) Terrenos urbanizados por construir presentan una disminución del 32,5% y corresponde a la reversión de la transacción realizada entre la Compañía y Salazar Salamanza S.A.S. sobre el Fideicomiso Parqueo 64C - 75 (Lote ICBF) según contrato de transacción firmado entre las partes el día 7 de febrero de 2016, implicando que ya no se tenga el derecho (inventario) ni el pasivo. Adicionalmente se reintegró todo el dinero pagado en el momento de la transacción. Además de la disminución por la venta parcial del Lote Cartago.

(3) Bienes raíces para la venta presentó un incremento que corresponde a la compra de seis parqueaderos y una oficina en Torre Atlántica Barranquilla.

(4) Repuestos presenta un incremento que corresponde a la operación del consorcio Hidroituango.

(5) El incremento en este rubro corresponde al reconocimiento de deterioro por análisis de Valor Neto de Realización en los proyectos de Vivienda Montebianco, Puerto Azul, Portal del Sol y Life.

(6) Detalle de Contratos en Ejecución - Preoperativos

	DIC-2020	DIC-2019
Negocio Vivienda	16.506.733	14.884.313
Negocio Inmobiliario	3.649.989	3.669.404
Negocio Fondo Inmobiliario	2.495.031	4.348.933
Negocio Industrial	149.448	-
Negocio Diseño e ingeniería	794.891	964.716
Negocio Concesiones	1.626.424	1.534.385
Total contratos en ejecución	**25.222.516**	**25.401.751**

4.6.Activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto de renta corresponde a la suma del impuesto a las ganancias corriente y el impuesto diferido.

El impuesto sobre la renta corriente es el impuesto que se espera pagar por la renta gravable del ejercicio y se calcula de acuerdo a las disposiciones fiscales vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

Para el cálculo de la provisión del impuesto sobre la renta corriente, se tuvo en cuenta los siguientes criterios:
- La tasa nominal del impuesto sobre la renta para los años 2020 y 2019 para contribuyentes de Colombia es de 32% y 33% respectivamente, Colombia régimen Zona Franca 20% y Panamá 25%.
- Las ganancias ocasionales se depuraron separadamente de la renta líquida y se gravaron a una tarifa del 10%.

Para aquellas compañías en que la renta líquida obtenida fue inferior a la renta presuntiva (para el 2020 a una tarifa del 0,5% del patrimonio líquido del año anterior y para el 2019 a una tarifa del 1,5%) el impuesto se calculó utilizando como base este valor.

Para el cálculo de impuesto diferido reconocido sobre las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos y las bases fiscales, se emplearon las tasas que se esperan sean de aplicación en el período en que se realice dicha diferencia, aprobadas en la Ley de Crecimiento 2010 del 2019.

En el caso de las operaciones con vinculados económicos del exterior, para efectos de determinar el impuesto de renta, las mismas son sometidas al estudio de precios de transferencia.

4.6.1.Activos y pasivos por impuestos corrientes

	DIC-2020	DIC-2019
Saldos a favor en liquidación privada (1)	17.061.620	10.521.299
Autorretenciones en la fuente	856.797	1.042.854
Retefuente y descuento tributario (2)	440.739	3.105.462
Anticipos de impuestos (3)	2.928.552	2.998.892
Total activo por impuesto corriente	**21.287.708**	**17.668.507**
Pasivo por impuesto de renta (4)	955.637	826.113
Total pasivo por impuesto corriente	**955.637**	**826.113**

(1) Corresponde al reconocimiento del saldo a favor de los años 2020 y 2019.

(2) La disminución en los descuentos tributarios, corresponde a la aplicación de descuentos tributarios generados en el año 2019 en la declaración de renta del año 2020.

(3) Los anticipos de impuestos corresponden a la retención en la fuente practicada por Conconcreto Internacional a las utilidades generadas, para la matriz es un anticipo de impuestos que será descontado en el futuro.

(4) Corresponde al impuesto de renta por pagar de los años 2020 y 2019.

4.6.2.Gasto por impuesto sobre la renta

El gasto por impuesto de renta corriente es el siguiente:

	DIC-2020	DIC-2019
Gasto por impuestos corrientes	11.134.702	28.357.947
Recuperación o mayor impuesto a las ganancias y otros	795.702	(2.234.539)
Gasto por impuestos diferidos	6.795.746	1.100.222
Total	**18.726.150**	**27.223.630**

En el año 2020 se presentó utilidad fiscal gravada bajo renta ordinaria a la tarifa correspondiente.

El aumento del impuesto diferido en el 2020 corresponde principalmente en Conconcreto a la disminución de la valoración de las inversiones (Fondo de Capital Privado) y Conconcreto Internacional al traslado al impuesto corriente del proyecto Manhattan.

En el año 2019 para el impuesto de renta ordinaria, se incluye en Conconcreto, el impuesto por concepto de ganancia ocasional por la venta de las acciones de la compañía Concesiones CCFC.

4.6.3.Impuesto a la renta diferido, neto

	DIC-2020	DIC-2019
Activo por impuesto diferido		
Contratos de construcción	2.661.595	2.544.895
Derecho de uso	441.519	200.213
Deudores costo amortizado	142.687	84.745
Inventarios	1.520.768	22.901
Inversiones	29.660	31.574
Inversión asociada consolidado	1.409.156	1.409.156
Exceso de renta presuntiva	134.758	277.588
Otros	732.908	842.438
Operaciones de cobertura	28.058	-
Total activo neto por impuesto diferido	**7.101.109**	**5.413.510**

Pasivo por impuesto diferido		
Activos fijos y leasing	15.371.345	16.163.506
Consorcios y uniones temporales	7.479.339	1.845.296
Contratos de construcción	-	1.391.854
Diferidos e intangibles	1.018.620	93.580
Patrimonios autónomos	18.486.566	14.043.778
Fondo de Capital Privado	58.082.155	57.120.001
Pasivos costo amortizado	130.449	319.113
Inversiones	313.752	1.013.309
Revaloración moneda extranjera	59.326	133.148
Plusvalía	500.670	500.670
Otros	910.129	1.093.176
Total pasivo neto por impuesto diferido	**102.352.351**	**93.717.431**
Total pasivo por impuesto diferido	**95.251.242**	**88.303.921**

El impuesto diferido activo se sustenta en las diferencias temporarias que corresponden principalmente al reconocimiento de los resultados de contratos de construcción y derechos de uso que de acuerdo a la política contable son reconocidos en los estados financieros, pero no aceptados en la depuración fiscal.

El pasivo por impuesto diferido obedece en mayor medida, a la diferencia temporaria derivada del reconocimiento de los ingresos por valor razonable de la inversión en el fondo de capital privado y de los activos de inversión a través de patrimonios autónomos.

El impuesto diferido activo por operaciones de cobertura es registrado con cargo a otros resultados integrales.

4.6.4.Tasa efectiva de impuestos

	DIC-2020	DIC-2019
Utilidad contable antes impuestos reexpresada	**42.229.399**	**93.217.416**
Tasa impositiva aplicada %	**32,00%**	**33,00%**
Total de gasto por impuestos a la tasa impositiva aplicable	**13.513.408**	**30.761.748**
Efecto fiscal de ingresos de actividades ordinarias exentos de tributación	(2.302.510)	(9.890.410)
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia tributable	5.839.289	14.913.151
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	1.675.963	(8.560.859)
Gasto por impuestos efectivo	**18.726.150**	**27.223.630**
Tasa media efectiva %	**44,34%**	**29,20%**

La tasa efectiva de impuestos por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020 es de 44,34% y 29,20% para el periodo terminado el 31 de diciembre de 2019.

Las tasa se ve afectada por:

• La tasa efectiva corresponde al 28,73% sobre la utilidad consolidada sin incluir las pérdidas de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos, debido a que dichas pérdidas no generan impuestos corrientes ni diferido porque no son trasladables a los socios, así:

Utilidad antes de impuestos	**42.229.399**
Pérdidas asociadas y negocios conjuntos sin efecto fiscal	**22.957.402**
Centrans Company	1.789.853
Consalfa SAS	9.216.930
Grupo Heróica SAS	2.570.951
Transamenticas Services Inc	2.756.341
Vía 40	6.623.327
Utilidad sin pérdidas de asociadas y negocios conjuntos	**65.186.801**
Impuesto	**18.726.150**
Tasa efectiva	**28,73%**

• Ingresos por método de participación contabilizados en los estados financieros los cuales se consideran no gravados.
• Diferencia de tarifa de impuestos para Zona Franca y sociedades del exterior.
• Utilidades producto de valores razonables de propiedades de inversión medidas a la tarifa de ganancia ocasional.
• Utilidad en venta de acciones calculada a tarifa de ganancia ocasional en el 2019 a la tasa del 10%.
• Gastos no deducibles que corresponden a diferencias permanentes.

4.7.Activos no corrientes mantenidos para la venta

	DIC-2020	DIC-2019
Inversiones (1)	3.522.682	3.433.359
Propiedades de inversión (2)	104.585.714	97.931.394
Otros activos (3)	563.059	1.138.059
Total activos no corrientes para la venta	**108.671.455**	**102.502.812**
Pasivos propiedades de inversión	14.294.470	14.294.470
Total pasivos corrientes mantenidos para la venta	**14.294.470**	**14.294.470**

(1) La variación corresponde a diferencia en cambio en inversión de Viviendas Panamericanas, sociedad para la venta en Panamá.

(2) Las propiedades de inversión son: lote Las Palmas $58.788.000, Edificio Torre Salamanca $26.970.434, Bodega BBB equipos $12.690.000, Madeiro $2.769.279 y lote Caldas $3.368.000.

(3) La disminución se debe a la venta de apartamento Toscana por $225.000 y apartamento Palmas de Iraka por $350.000.

Al cierre de 2020, de manera directa y a través de terceros especializados, la Compañía continúa con las gestiones de comercialización de los activos mantenidos para la venta. Todos los activos de renta vivienda se encuentran en comercialización a través de las salas de ventas de los proyectos de Conconcreto y de la firma Cáceres y Ferro. A la fecha se han vendido el 44,05% y se espera que las demás se vendan de acuerdo a la dinámica y mercado para ese tipo de inmuebles.

4.8.Propiedad, planta y equipo

	Inmuebles	Maquinaria y Vehículos	Otros Activos	Total
Saldo al 01/01/2019	**139.470.259**	**186.487.242**	**5.209.126**	**331.166.627**
Adquisiciones	581.244	11.566.927	4.530.395	16.678.566
Adquisición derechos uso	16.731.611	-	-	16.731.611
Retiros	(37.702)	(5.243.904)	(19.953)	(5.301.559)
Depreciación	(6.300.559)	(23.129.751)	(1.446.414)	(30.876.724)
Efecto por conversión	93.244	2.496	(91.423)	4.317
Saldo al 31/12/2019	**150.538.097**	**169.683.010**	**8.181.731**	**328.402.838**
Adquisiciones (1)	3.123.700	15.673.157	3.507.834	22.304.691
Adquisición derechos uso (2)	9.386.611	-	-	9.386.611
Retiros	(1.467.140)	(3.526.585)	(570.233)	(5.563.958)
Depreciación	(6.387.270)	(18.609.230)	(1.231.875)	(26.228.375)
Traslados	161.737	(17.489.119)	662.381	(16.665.001)
Efecto por conversión	52.025	12.218	8.401	72.644
Saldo al 31/12/2020	**155.407.760**	**145.743.451**	**10.558.239**	**311.709.450**

(1) Adquisiciones

Sociedad		Inmuebles	Maquinaria y vehículos	Otros
Conconcreto	Mejoras en sede Backoffice	1.570.236		
	Archivo corporativo	605.224		
	Otros	15.115	8.122	
	Maquinaria y equipo		3.783.293	
	Vehículos		9.346.991	
	Equipo de oficina			5.125
	Equipo de cómputo			772.943
	Construcciones en curso			5.396
Industrial Conconcreto	Mejoras Lote ENKA	897.230		
	Excavadora línea		1.575.665	
	Equipo Zaranda		168.361	
	Martillo Hidráulico		99.025	
	Otros	35.895	691.700	
	Construcciones en curso			2.539.477
Borrascosa	Construcciones en curso			131.747
Conconcreto Internacional	Equipo de cómputo			6.625
CAS Mobiliario	Equipo de cómputo			3.645
LLC	Equipo de cómputo			35.140
	equipo de oficina			7.736
Total		**3.123.700**	**15.673.157**	**3.507.834**

(2) En las adquisiciones de derechos de uso; los valores principales están en Conconcreto por el contrato de las oficinas de Buró 4.0 por $6.444.911, por el contrato de Local Claro $1.436.183, por bodega de Ulma $70.627 y otros por $34.433. De Ruta 40 en su porcentaje de participación, por el arriendo de las bodegas, la sede administrativa y por terreno Nilo vereda los Cobos $1.400.457.

Sociedad	Detalle	Inmuebles
Conconcreto	Contrato oficinas Buró 4.0	6.444.911
	Contrato de local de Claro	1.436.183
	Bodegas Ulma	70.627
	Otros	34.433
	De ruta 40	1.400.457
Total		**9.386.611**

4.8.1.Propiedad de inversión

	Terrenos	Total
Saldo al 01/01/2019	**5.944.285**	**5.944.285**
Ajuste valor razonable	201.902	201.902
Saldo al 31/12/2019	**6.146.187**	**6.146.187**
Traslados	55.431.213	55.431.213
Ajuste valor razonable	13.692.996	13.692.996
Compras	11.203.067	11.203.067
Saldo al 31/12/2020	**86.473.463**	**86.473.463**

Para el año 2020 las propiedades de inversión incrementaron principalmente por el traslado de lote Malachi que adicional tuvo valor razonable de $13.453.720, quedando en un total de $80.088.000 y el valor razonable del lote Asdesillas por $239.275 para un total de $6.385.463.

4.9.Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

	Asociadas	Negocios Conjuntos	Total
Saldo al 01/01/2020	**940.728.068**	**418.232.924**	**1.358.960.992**
Reexpresión (ver nota 2.1)	-	(20.717.444)	(20.717.444)
Saldo al 01/01/2020 reexpresado	**940.728.068**	**397.515.480**	**1.338.243.548**
Efectos variación TRM (1)	899.831	5.195.353	6.095.184
Adiciones (2)	15.184.777	1.847.955	17.032.732
Cambios del valor razonable (3)	9.658.885	-	9.658.885
Método participación PyG (4)	19.924.339	(14.675.232)	5.249.107
Disminuciones (5)	(15.245.874)	(2.395.724)	(17.641.598)
Aportes deuda subordinada (6)	-	49.774.500	49.774.500
Recaudo deuda subordinada (6)	(15.714.460)	-	(15.714.460)
Capitalización interés deuda subordinada (6)	-	27.750.439	27.750.439
Reexpresión UVR deuda subordinada (6)	-	6.474.186	6.474.186
Dividendos (7)	(22.641.921)	(5.194.605)	(27.836.526)
Traslados (8)	-	447.283	447.283
Saldo al 31/12/2020	**932.793.645**	**466.739.635**	**1.399.533.280**

Ver detalle en nota 4.32

(1) Efectos por variación de TRM correspondiente a las inversiones que se tienen a través de Conconcreto Internacional, las más representativas son: asociadas Torre U Nunciatura $899.831, negocios conjuntos Centrans Company $2.533.045, Rialto $800.861 y Maui Properties $527.654.

(2) En asociadas: aportes en patrimonios autónomos Devimas por $13.364.739 y Chimeneas Comercio por $320.038 y nueva inversión en sociedad Glasst Innovation Company por $1.500.000 y las más representativas en negocios conjuntos son: Maui Properties $815.562 y Transamerican $551.603. Adicionalmente la capitalización de Azimut por $427.586.

(3) Valor razonable en asociadas por el Fondo de Capital Privado.

(4) Métodos de participación donde los cambios más significativos se dieron en Consalfa $9.216.930, Vía 40 $6.623.327 y Transamerican Services $2.756.341, por pérdidas y patrimonio autónomo Devimed $21.129.813 y Pactia S.A.S. $6.802.025, por utilidades.

(5) Disminuciones en asociadas en patrimonio autónomo Devimas $13.602.646 por restitución de aportes, Torre U Nunciatura $1.064.348 y Autopista de los Llanos $178.880 y en negocios conjuntos Vía 40 por $2.395.724.

(6) Disminución en asociadas en Vía Pacífico por $15.714.460 (incluyendo deterioro) y en negocios conjuntos aumento en Vía 40, por capitalización, aportes y reexpresión UVR; en ambas sociedades por concepto de deuda subordinada.

El 29 de mayo de 2020 se suscribió el acta de liquidación bilateral del contrato VIA PACIFICO por la terminación anticipada del contrato. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía ha recibido $14.081.373 por concepto de abono a la deuda subordinada, quedando el saldo de la inversión en $25.708.131, de los cuales $2.147.570 se encuentran provisionados con base en la evaluación sobre su recuperabilidad. Actualmente cursa proceso de reclamación ante el tribunal de arbitramento.

(7) Dividendos y/o excedentes recibidos en asociadas y negocios conjuntos, las más representativas en patrimonio autónomo Devimed por $21.129.812 y Pactia S.A.S. por $5.194.605.

(8) Por pérdida en inversión que se tiene en sociedad Triturados Las Mercedes.

La información financiera de las inversiones se muestra a continuación:

	DIC-2020		
	Subsidiarias	**Asociadas**	**Negocios conjuntos**
Activos corrientes	733.467.653	355.847.265	79.524.627
Activos no corrientes	547.064.229	2.678.576.905	1.266.621.818
Pasivos corrientes	443.184.727	155.890.696	122.137.558
Pasivos no corrientes	339.035.899	393.209.257	996.183.225
Patrimonio	498.311.256	2.485.324.217	227.825.662
Resultados del periodo	18.136.217	73.957.577	(30.921.735)
Ingresos ordinarios	135.148.542	205.716.783	242.849.838

	DIC-2019		
	Subsidiarias	**Asociadas**	**Negocios conjuntos**
Activos corrientes	333.772.801	561.452.477	99.759.780
Activos no corrientes	442.265.041	2.653.617.590	1.112.840.265
Pasivos corrientes	94.482.693	208.165.558	153.816.430
Pasivos no corrientes	233.569.985	469.732.700	761.659.943
Patrimonio	447.985.164	2.537.171.809	297.123.672
Resultados del periodo	27.866.733	178.971.315	(16.619.782)
Ingresos Ordinarios	242.992.609	336.889.095	297.126.163

El detalle de la información financiera por cada entidad se encuentra en la Nota 4.33

4.9.1. Participación en operaciones conjuntas

Los resultados a través de operaciones conjuntas son incluidos línea a línea en los resultados de la Compañía. El siguiente cuadro resume el resultado neto obtenido:

Entidad - Actividad	%	Sede
Consorcios proyectos de construcción en operación		
CC- Sofan - Dumar	75,00%	Bogotá
Conlinea 3	35,00%	Chía - Cundinamarca
Edificio 125 / Universidad Javeriana	43,82%	Bogotá
CCC Ituango	35,00%	Medellín
La Soledad	50,00%	Chía - Cundinamarca
Llanogrande "Conllanos"	28,65%	Marinilla
Ruta del Sol / Vial Helios	33,33%	Bogotá
Puerto Colombia	50,00%	Bogotá
Consorcios proyectos de construcción que ya no están en operación		
Columbus - liquidado	51,00%	Cartagena
Puente Binacional	55,21%	Villa del Rosario / Norte Santander
Conciviles CC	60,00%	Cali
Conlinea 2	35,00%	Chía - Cundinamarca
Consorcio Aguadulce SBCC-BOS	35,00%	Buenaventura
Constructor Vía Pacífico	33,00%	Chía - Cundinamarca
Cusiana	60,00%	Bogotá
Hidrocucuana - liquidado	60,00%	Itagüi - Antioquia
La Línea	50,00%	Chía - Cundinamarca
San Mateo - liquidado / Gran Plaza	100,00%	Soacha
Patrimonios autónomos - proyectos de vivienda		
Bali	45,00%	Barranquilla
Select	45,00%	Barranquilla
Life	33,33%	Puerto Colombia
Ciudad del Bosque etapa 2	50,00%	Sabaneta
Allegro Barranquilla	40,00%	Barranquilla
Ciudad del Bosque etapa 1	50,00%	Sabaneta
Park 68	50,00%	Barranquilla
Portal del Sol	50,00%	Soledad
Puerto Azul Inmobiliario	66,00%	Ricaurte
Montebianco nuevo proyecto	50,00%	Cartagena
Patrimonios autónomos - proyectos de inversión		
El Vínculo	29,30%	Soacha
Malachi	100,00%	Bogotá
Lote Caldas	25,00%	Caldas
Lote Las Mercedes	50,00%	Medellín
PPRU Kira	28,18%	Bogotá

Los resultados por operaciones conjuntas según su actividad son los siguientes:

	DIC-2020	DIC-2019
Proyectos de construcción	62.383.421	60.341.276
Proyectos de vivienda	231.885	(2.034.173)
Proyectos de inversión	56.405	146.133
Total	**62.671.711**	**58.453.236**

4.9.2. Sucursal en el exterior

El proyecto de ampliación del puente Miraflores sobre el río grande reinició actividades a mitades de septiembre a través de la sucursal de Panamá, con el cliente Autoridad del Canal de Panamá. Los activos y pasivos generados con corte a diciembre de 2020, se incorporaron a la compañía utilizando la tasa de cierre $3.432,50; los ingresos y costos de la operación se incorporaron utilizando la tasa promedio del periodo $3.691,45. La diferencia de conversión se presentó como parte de otros resultados integrales.

	DIC-2020		DIC-2019	
	COP	**USD**	**COP**	**USD**
Efectivo y equivalentes	231.981	67.584	57.525	17.553
Cuentas por cobrar	3.097.609	902.435	527.883	161.080
Inventarios	160.894	46.874	4.222	1.289
Activos por impuesto corriente	11.580	2.508	-	-
Total activos	**3.502.064**	**1.019.401**	**589.630**	**179.922**
Obligaciones Financieras corrientes	2.454.237	715.000	-	-
Cuentas por pagar	289.902	84.458	96.741	29.520
Cuentas por pagar partes relacionadas	221.730	64.597	205.099	62.585
Pasivos por impuestos	27.502	8.012	10.501	3.204
Total pasivos	**2.993.371**	**872.068**	**312.341**	**95.309**

	DIC-2020		DIC-2019	
	COP	**USD**	**COP**	**USD**
Ingresos de actividades ordinarios	3.467.401	939.306	525.990	160.207
Costos de venta	(3.212.594)	(870.280)	(478.662)	(145.792)
Otros gastos	(18)	(5)	(3.952)	(1.204)
Costos financieros	(139.743)	(37.856)	(1.293)	(394)
Gastos por impuestos	(27.980)	(7.580)	(10.521)	(3.204)
Resultado del periodo	**87.066**	**23.586**	**31.562**	**9.613**

4.10.Intangibles distintos a plusvalía

	Marcas	Programas de computador	Licencias, concesiones y franquicias	Otros	Total
Saldo al 01/01/2019	**195.090**	**14.427**	**3.992.099**	**6.527.040**	**10.728.656**
Adquisiciones	-	6,119	1,340,560	779,376	2,126,055
Amortizaciones	-	(9.549)	(2.145.511)	(255.511)	(2.410.571)
Retiros	-	-	(215.525)	(1.609.067)	(1.824.592)
Otros aumentos (disminuciones)	-	-	(411)	-	(411)
Saldo al 31/12/2019	**195.090**	**10.997**	**2.971.212**	**5.441.838**	**8.619.137**
Adquisiciones (1)	-	9.982	4.902.135	542.765	5.454.882
Amortizaciones	-	(9.404)	(1.956.048)	(103.131)	(2.068.583)
Otros aumentos (disminuciones)	-	-	(639.668)	-	(639.668)
Saldo al 31/12/2020	**195.090**	**11.575**	**5.277.631**	**5.881.472**	**11.365.768**

(1) Adquisiciones

Sociedad		Programas de computador	Licencias concesiones y franquicias	Otros
Conconcreto	Activación Bimbau *		4,302.470	
	Licencias Midasoft		296,656	
	Licencias acceso usuarios al servicio de directorio		29.687	
	Otras licencias		252.627	
	Licencias de diseño Staad		17.363	
Industrial Conconcreto	Estudios y actividades de licencia 5660			524.651
	Derechos de explotación minera			18.114
CAS Mobiliario	Programas de computador y licencias	9.982	3.332	
Total		**9.982**	**4.902.135**	**542.765**

* Corresponde a la plataforma en la cual proveedores, constructores y diseñadores se integran teniendo como base la metodología BIM para la planeación, negociación y compra de bienes y servicios.

4.11.Transacciones con partes relacionadas

Venta de bienes y otros ingresos

	DIC-2020	DIC-2019
Asociadas (1)	69.904.467	150.042.634
Negocios y operaciones conjuntas (2)	26.561.529	36.381.296
Partes relacionadas	**96.465.996**	**186.423.930**

Las variaciones más significativas fueron:

(1) Disminuyen los servicios de construcción a patrimonio autónomo Pactia que pasan de $131.938.478 a $46.204.353, y otros servicios que pasan de $3.453.945 a $697.176, disminuyen también rendimientos del Fondo de Capital Privado que pasan de $3.816.884 a $851.670 y de concesiones CCFC se recibió en diciembre 2019 $7.067.999 y para este 2020 no se registra ingreso. Aumentan los dividendos de Devimed que pasan de $3.540.757 a $21.229.745 y de otros se reciben $696.951.

(2) Disminuyen las ventas a Pactia SAS, que pasan de $15.274.348 a $12.845.110, las de consorcio La Línea que pasan de $4.785.675 a $269.833, las de Ruta del Sol que pasan de $3.539.069 a $1.864.061, Vía 40 Express SAS que en el 2019 estaban en $4.123.284 y en 2020 no hubo operación y las de Conciviles que estaban en $1.703.976 y las ventas a otros terceros que estaban $706.483; ya que en el 2020 no hubo transacciones con estas entidades. Aumentan las ventas al consorcio Ituango que pasan de $4.362.364 a $9.696.427.

Compra de bienes y otros gastos

	DIC-2020	DIC-2019
Asociadas (1)	2.622.085	643.347
Negocios y operaciones conjuntas (2)	617.267	130.454
Partes relacionadas	**3.239.352**	**773.801**

Las principales variaciones en las compras de bienes y otros gastos se dieron así:

(1) Aumenta por la causación de intereses de Devimas que para diciembre 2020 son $2.621.389 y en diciembre 2019 era por $638.546. Este mayor valor se presenta por la variación en el porcentaje de participación de Devimas, que al año 2019 se tenía a través del patrimonio autónomo Devioriente. De otros las ventas disminuyen de $4.891 a $696.

(2) Aumento por compras a otros que pasan de $35.299 a $316.929 y a los servicios que se contratan con Pactia S.A.S. que pasan de $95.155 a $300.339.

4.12. Arrendamientos

Todos los contratos corresponden a bienes inmuebles en arrendamiento. Las revelaciones referentes a la NIIF 16 se encuentra en las siguientes notas: Activos por derechos de uso - Nota 4.8 inciso (3), pasivos por arrendamientos - Nota 4.12.1, Gastos por arrendamientos - Nota 4.20.

4.12.1. Pasivos por arrendamiento

Los pasivos por arrendamientos tienen el siguiente vencimiento:

	DIC-2020	DIC-2019
Tres meses	4.589.828	22.970.224
Seis meses	3.615.525	6.319.072
Un año	7.039.187	10.697.838
Corrientes	**15.244.540**	**39.987.134**
Tres años	20.211.819	22.277.304
Cinco años	10.721.574	5.679.110
Más de 5 años	4.027.424	294.708
No corriente	**34.960.817**	**28.251.122**
Total	**50.205.357**	**68.238.256**

Los pasivos por arrendamientos corresponden principalmente a contratos para encofrados por $26.437.302, sistema de gestión y control de tráfico y de túneles por $16.665.000, maquinaria amarilla por $15.015.270, inmuebles $9.491.609, flota y equipo de transporte por $406.509 y otros por $222.566

4.12.2. Arrendamientos a corto plazo y de activos de bajo valor

Se han celebrado principalmente contratos de arrendamiento sobre equipos de tecnología, estos tienen un plazo promedio de 1 a 5 años.

Al 31 de diciembre de 2020, se presentaron gastos por arrendamientos de activos de bajo valor y/o corto plazo por valor de $2.193.611. Los arrendamientos mínimos por pagar en los próximos períodos en virtud de los arrendamientos de bajo valor con corte al 31 de diciembre son los siguientes:

	DIC-2020	DIC-2019
Hasta 3 meses	190.504	196.222
De 4 a 6 meses	-	104.405
Hasta 1 año	-	43.726
Total de los pagos	**190.504**	**344.353**

4.13.Obligaciones financieras

	DIC-2020	DIC-2019
Créditos corrientes	101.987.687	202.428.471
Otras obligaciones	5.875	22.658
Financieros derivados	90.505	-
Total corrientes	**102.084.067**	**202.451.129**
Créditos no corrientes	580.505.892	453.352.471
Total no corrientes	**580.505.892**	**453.352.471**
Total obligaciones financieras	**682.589.959**	**655.803.600**

A diciembre 31 de 2020, se tienen créditos y otras obligaciones por $682.589.959, con tasa de interés indexada al IPC, IBR y LIBOR. La tasa promedio es de 6,22% E.A. La variación corresponde básicamente a la toma de nuevos créditos de Miraflores (715.000 USD equivalentes a $2.454.238 al 30 de diciembre de 2020) y Conconcreto Internacional (500.000 USD equivalentes a $1.716.250 al 31 de diciembre de 2020) y a las subrogaciones y pago de prorratas de los créditos constructores de los patrimonios autónomos de vivienda. En el mes de diciembre de 2020 Constructora Conconcreto S.A. realiza una modificación integral al contrato de crédito sindicado celebrado en diciembre de 2018, permitiendo que la Compañía pueda reperfilar su deuda financiera por un valor de $568.896.600, crédito cuya fecha de vencimiento será el 31 de diciembre de 2025.

Obligaciones financieras por vencimientos

	DIC-2020	DIC-2019
Tres meses	45.905.696	53.219.749
Seis meses	23.459.991	59.197.823
Un año	32.718.380	90.033.556
Tres años	209.801.804	149.327.574
Cuatro años	122.811.879	302.325.280
Cinco años	247.892.209	1.274.712
Más de 5 años	-	424.906
Total	**682.589.959**	**655.803.600**

4.14.Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

	DIC-2020	DIC-2019
Ingresos de contratos diferidos (1) (Ver 4.17.1)	78.331.949	84.286.560
Gastos acumulados	13.645.894	16.451.199
Proveedores	39.461.979	43.120.115
Otras cuentas por pagar (2)	17.532.245	54.167.819
Laborales (ver nota 4.15.1)	21.572.801	22.050.436
Impuestos	12.196.215	16.095.726
Acreedores	12.496.524	13.297.985
Dividendos por pagar	272.275	224.750
Total corrientes	**195.509.882**	**249.694.590**
Acreedores (3)	5.606.858	11.282.257
Proveedores	842.378	-
Otras cuentas por pagar (4)	34.011.051	18.843.431
Total no corrientes	**40.460.287**	**30.125.688**
Total cuentas por pagar	**235.970.169**	**279.820.278**

El rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar agrupa las partidas a cancelar a proveedores y acreedores por compra de bienes, prestación de servicios, ingresos diferidos por aplicación de la NIIF 15 en contratos de construcción, impuestos, entre otros; donde las variaciones más significativas corresponden a:

(1) En los ingresos diferidos (costeo): disminuyen los proyectos La Soledad, CEDI Colgate y Buró 25 T3 por $9.129.587, aumentan partidas de los proyectos Ruta 40, Universidad Javeriana, Atrio Bancolombia y de Industrial Ciclo Puente Canal Molino por $14.338.997.

(2) Disminución en otros; como principales variaciones tenemos; disminución de $15.736.813 por la reclasificación al pasivo no corriente de una parte de la sanción de la SIC, disminución de cuenta por pagar por la cancelación de la compra del lote ICBF por $12.187.500, disminución de la causación de los intereses con bancos de créditos y leasings por $5.712.041 y disminuyen de los PA Ciudad del Bosque, Mint, Madeiro Renta y Chimeneas Zanetty por $4.887.824 Así mismo disminuyen las partidas de CAS Mobiliario en $1.071.023. Aumentan las partidas de lote Malachi en $2.163.146. y las partidas del consorcio CCC Ituango en $889.514.

(3) Disminución en el rubro de acreedores principalmente por las reclasificaciones de pasivo no corriente al corriente de las partidas de retegarantías.

(4) Aumento en el rubro de las cuentas comerciales por pagar no corrientes debido principalmente por el paso a largo plazo de parte de la sanción de la SIC, aumento de las partidas de lote Malachi en $2.870.000 y disminución de las partidas de los PA Life, Chimeneas Zanetty y Vivienda proyecto Futuro por $1.949.766.

Antigüedad de las cuentas por pagar

	DIC-2020	DIC-2019
Por vencer	81.411.247	122.335.101
30-60 días	134.196.406	137.751.486
61-90 días	69.413	45.641
91-180 días	1.241.691	569.444
181-360 días	14.703.150	3.541.863
Más de 360 días	4.348.262	15.576.743
Total	**235.970.169**	**279.820.278**

Las partidas más relevantes son las que provienen de consorcios y patrimonios autónomos. los saldos más relevantes provienen de Conconcreto así; a Superintendencia de Industria y Comercio con $17.947.670 por sanción e intereses, a Nacional de Seguros $6.190.534 por la compra de pólizas de cumplimiento del proyecto Transmilenio, a Malachi S.A.S. la suma de $5.740.000 por la compraventa, a Ternium la suma de $2.519.839 y a la dirección de impuestos DIAN $2.512.293 por los impuesto de IVA y retención en la fuente.

4.15.Provisiones

	Contratos Onerosos	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2019	**3.173.406**	**2.392.143**	**8.863.657**	**14.429.206**
Aumentos	4.328	58.298	8.229.243	8.291.869
Utilizaciones	(957.499)	(1.426.069)	(5.161.831)	(7.545.399)
Saldo al 31/12/2019	**2.220.235**	**1.024.372**	**11.931.069**	**15.175.676**
Aumentos (1)	173.129	43.902	1.980.361	2.197.392
Utilizaciones (2)	(2.049.449)	(25.500)	(1.387.196)	(3.462.145)
Recuperaciones (3)	-	-	(672.000)	(672.000)
Saldo al 31/12/2020	**343.915**	**1.042.774**	**11.852.234**	**13.238.923**

(1) Aumentos; en contratos onerosos de Industrial por efectos de costeo se genera provisión para el proyecto Puerto Colombia por $125.469 y de Conconcreto Internacional por la provisión de Miraflores por $47.661.
En legales, por Conconcreto se genera aumento por el ajuste del cálculo actuarial en $8.529 y la creación de la provisión para contingencias laborales, según acta de liquidación de consorcio Columbus por $13.330
En concepto en otros, de Conconcreto se presentan aumentos por $156.792 correspondiente a provisión de gastos de diciembre a facturarse en los primeros meses de 2021, $74.628 correspondiente a provisión del Centro Comercial San Mateo para cubrir costos de conexión de red acueducto y calibración de medidores, se crean provisiones para postconstrucción por $1.212.659, por costeo se genera aumentos en las provisiones de servicios por $492.420 principalmente en el proyecto Troncal 68 y de consorcios se cargan aumentos por $904 de la Línea y Sofan Dumar, de LLC provisiones por $42.958 y de Conconcreto Internacional $37.016 de la provisión de costos legales de Marea 2 de recuperación de cartera.

(2) Se presentan como utilizaciones en contratos onerosos; de Conconcreto por efectos de costeo en los proyectos de indirectos Guatapurí por $24.012, indirectos Gran Plaza Bosa por $3.238. y Cámara de Comercio el Poblado por $1.871.
En legales, de Conconcreto se cancela la provisión que se tenía de Columbus por $25.500 y de Conconcreto Internacional de las provisión de obligaciones laborales se utilizan $4.457.
En concepto otros en Conconcreto se presenta utilizaciones por $367.492 principalmente en el proyecto Bodegas Homecenter, de las provisiones post-construcción se utilizan $615.633 y de consorcios se registran utilizaciones de provisiones por $214.283 principalmente de consorcio CCC Ituango.

(3) En recuperaciones se presenta en Conconcreto recuperaciones de otras provisiones de post-construcción por $672.000.

4.15.1. Pasivos laborales

	DIC-2020	DIC-2019
Seguridad social	4.227.906	2.855.242
Aportes de nómina	386.781	379.184
Salarios y prestaciones	16.958.115	18.816.010
Total	**21.572.802**	**22.050.436**

Con la decisión de la Corte Constitucional que declaró inconstitucional el Decreto Legislativo 558 de 2020, con el que se redujeron los aportes pensionales de 16% a 3% por dos meses y se obligó a las Administradoras de Fondos de Pensión (AFP) a trasladar los recursos

de sus jubilados por retiro programado a Colpensiones. Constructora Conconcreto registra un pasivo a diciembre de 2020 de $1.170.391, los consorcios $139.032, las filiales Industrial Conconcreto $170.391, La Borrascosa $10.693 y Zona Franca $6.684 , por dicho concepto.

Esto quiere decir, que los aportes que dejaron de hacerse tendrían que pagarse, sin embargo, la Corte explicó que el Gobierno será el encargado de decir cómo y a qué tiempo. También deberá aclarar qué pasa con las semanas que se habían contabilizado con la disminución de los aportes.

4.16.Otros pasivos no financieros

	DIC-2020	DIC-2019
Anticipos recibidos corrientes (1)	53.052.870	64.211.174
Otros pasivos	1.012.829	43.128
Corrientes	**54.065.699**	**64.254.302**
Anticipos recibidos no corrientes (2)	65.707.045	59.408.914
Otros pasivos	-	11.695.622
No corrientes	**65.707.045**	**71.104.536**
Total	**119.772.744**	**135.358.838**

(1) La disminución se da principalmente por la amortización de los anticipos recibidos del cliente PA Devimed, adicional a un aumento del anticipo de Zanetty, entre otros.

(2) La variación se da principalmente por los P.A Montebianco y Puerto Azul que para el año 2020 pasan de ser Operaciones Conjuntas a ser Subsidiarias y por la disminución en los anticipos recibidos en el P.A Torres del Parque.

4.17.Ingresos de actividades ordinarias

	DIC-2020	DIC-2019
Contratos con clientes (1 - 2 - 3)	533.044.428	883.213.072
Dividendos (4)	2.434.710	17.979.500
Otras actividades ordinarias	39.148.036	44.499.122
Total actividades ordinarias	**574.627.174**	**945.691.694**

Las categorías de los ingresos de actividades ordinarias son las siguientes:

	DIC-2020	DIC-2019
Consorcios (1)	295.737.887	384.112.290
Contratos a precio fijo (2)	97.664.270	282.448.287
Patrimonios autónomos (3)	89.661.225	142.031.009
Actividades conexas	7.359.406	21.034.198
Explotación de minas y canteras	25.544.157	31.561.821
Servicios	13.363.788	13.933.397
Administración delegada honorarios	3.713.695	8.092.070
Subtotal contratos con clientes	**533.044.428**	**883.213.072**
Subtotal dividendos (4)	**2.434.710**	**17.979.500**
Arrendamiento de inmuebles y equipos	16.179.315	14.062.845
Otros ingresos	23.072.648	30.484.939
Descuentos concedidos	(103.927)	(48.662)
Subtotal otros ingresos de actividades ordinarias	**39.148.036**	**44.499.122**
Total	**574.627.174**	**945.691.694**

(1) Durante el año 2020, los principales consorcios que generaron ingresos fueron: CCC Ituango $206.372.093, Ruta del Sol $40.912.787, Ruta 40 $17.145.981, Universidad Javeriana $7.361.894, La Soledad $6.274.007, Conllano $5.891.109, Sofan Dumar $5.605.110 y La Línea $4.628.116.

En los consorcios se evidencia una variación significativa con respecto al año 2019, principalmente por: La Línea ($47.192.504), Ruta 40 ($22.993.100), Ruta del Sol ($13.915.061), Sofan Dumar ($6.783.974), Vía Pacífico ($3.458.803), Conlinea 3 ($3.577.155), La Soledad ($3.161.633), CCC Ituango $336.238 y adicionalmente, se generan ingresos por la operación de dos nuevos consorcios: Universidad Javeriana $7.361.894 y Conllano $4.986.565.

(2) En cuanto a los contratos de precio fijo que generaron mayores ingresos ordinarios durante el año 2020 fueron: Bodega I y II Logika II Fase 3 $8.995.472, Bodega 5 y 6 Logika Siberia $8.657.934, Logika Vía 40 urbanización $5.841.803, Puente de La Caridad $5.470.075, Logika Vía 40 bodega C6-C8 $4.912.542, oficina IBM $4.503.033, Patio Portal $4.237.262, Puente Miraflores $3.467.400, Transversal Av 68 G8 $3.285.840, Transversal Av 68 G5 $3.118.541, Cedi Colgate Palmira $2.947.027, Patio Temporal Tunal $2.835.834, Fase 4 Logika Madrid $2.834.273, Homecenter Lógica Madrid $2.713.433, Estabilización Roble Porce $2.096.469, Ecocementos $2.025.382, obras corto plazo piso 11 y 12 $1.839.945, Logika Siberia fase 3 $1.633.980, Buró Milla de Oro $1.505.991, entre otras menores.

Adicionalmente, en los proyectos de construcción se presentan variaciones significativas con respecto al año 2019 en los siguientes: Buró 25 Torre 3 ($34.715.294), Patio Temporal Tunal ($34.594.865), Homecenter Lógica Madrid ($34.026.599), Buró Milla de Oro ($21.806.339), Logika II Fase 2 ($10.676.233), Cedi Colgate Palmira ($16.627.794), Ecocementos ($9.011.568), Centro Comercial Gran Plaza el Ensueño ($8.436.123), Logika Vía 40 Bodega I y III ($6.767.527), terminación Túnel de La Linea ($4.466.857), Cámara de Comercio el Poblado ($3.922.355), Universidad Javeriana ($3.272.405), Logika Vía 40 ($2.477.218), Logika II Fase 3 $8.995.472, Bodega 5 y 6 Logika Siberia $8.657.934, Oficina IBM $4.503.033, Patio Portal $4.237.262, Transversal Av 68 G8 $3.285.840, Transversal Av 68 G5 $3.118.541, Puente Miraflores $2.941.411, Estabilización Roble Porce $2.096.469, Fase 4 Logika Madrid $2.002.665, Bodegas 3 y 4 Logika Siberia $1.840.938, obras corto plazo piso 11 y 12 $1.839.945, Buró 25 Torre III $1.413.396.

(3) Los patrimonios autónomos que generaron mayores ingresos durante el cuarto trimestre del 2020 fueron: Torres del Parque $27.278.652, Ciudad del Bosque $18.166.687, FAI Puerto Azul $16.763.855, Chimeneas Vivienda Zanetty $10.564.248 y Portal del Sol $7.158.618.

Las variaciones más significativas con respecto al año 2019, se dieron principalmente por los siguientes negocios: Ampliación Guatapurí ($34.208.067), Chimeneas Vivienda Zanetty ($38.522.186), Ciudad del Bosque ($5.988.549), Caminos de La Primavera ($3.059.294), Sunset Torres del Parque $19.235.149, Puerto Azul $8.760.619 y Portal del Sol $7.015.771, entre otros.

(4) En el año 2020, el patrimonio autónomo Fondo de Capital Privado, decretó dividendos por $2.434.710.

4.17.1. Ingresos por cobrar y diferidos

Las variaciones que se presentan de un año a otro entre los ingresos por cobrar e ingresos diferidos,se detallan a continuación:

	DIC-2020	DIC-2019
Ingresos y reembolsos por cobrar		
Construcción (1)	2.194.030	2.734.305
Infraestructura (2)	50.922.992	42.140.879
Diseño y gerencia	433.697	1.343.653
Vivienda construcción	298.415	359.554
Corporativo	75.942	69.168
Industrial (3)	1.417.736	1.821.886
Total ingresos por cobrar (ver nota 4.2)	**55.342.812**	**48.469.445**
Ingresos y reembolsos diferidos		
Construcción (4)	17.412.207	18.333.084
Infraestructura (5)	54.429.203	55.911.762
Diseño y gerencia	827.300	2.846.973
Vivienda construcción	1.885.222	5.011.718
Inversión	427.463	565.123
Corporativo	121	121
Equipos	190.500	-
Industrial	3.159.933	1.617.779
Total ingresos diferidos (ver nota 4.14)	**78.331.949**	**84.286.560**

Los ingresos por cobrar y diferidos se presentan por las diferencias entre la facturación al cliente y la medición del ingreso utilizando el método del recurso. Para el cuarto trimestre del año 2020, las principales variaciones son:

Ingresos por cobrar:
(1) Proyectos de construcción: Logika Bodega 6 - 8 ($712.253), Hotel Corferias ($392.786), Supercade Manitas ($195.288), Las Vegas Comfandi $446.722, Oficinas Campamento R40 $437.535 y Atrio Bancolombia $171.247.

(2) Proyectos de infraestructura: Consorcio Ruta del Sol ($6.622.809), Patio Temporal Tunal ($1.463.801), Patio Portal Vínculo Soacha $4.237.262, Transversal Av 68 G8 $3.051.554, Transversal Av 68 G5 $2.850.253, Puente de la Caridad $2.597.606 y Puente Miraflores $2.081.345.

(3) Proyectos de Industrial Conconcreto: Puerto Colombia $714.015, Dama 6 $430.561, Bodega logika Siberia $169.273 y Escamas y sole Freys $83.442.

Ingreso diferido:
(4) Proyectos de construcción: Cedi Colgate Palmira ($2.757.572), Homecenter Logika Madrid ($1.756.585), Universidad Javeriana $3.272.405, Atrio Bancolombia $1.739.331, Gran Plaza el Ensueño $1.123.822 y IBM $756.471.

(5) Proyectos de infraestructura: consorcio La Soledad ($4.106.166), consorcio Sofan Dumar ($1.940.268), Puente de la Caridad ($2.322.167), consorcio La Línea ($1.979.498), consorcio Ruta 40 $7.769.576, consorcio Llano Grande $811.808 y .Roble Porce $547.130.

4.17.2.Principales contratos con clientes

Los contratos de construcción más relevantes son los siguientes:

	Consorcio CCC Ituango	Consorcio Ruta 40	Transmilenio AV68 G5	Transmileni o AV68 G8
Fecha de inicio	1/10/2012	1/1/2018	11/5/2020	11/5/2020
Fecha término	20/12/2021	31/1/2026	4/12/2023	6/4/2025
Monto contrato plan de negocios	1.837.500.00 0	1.110.000.0 00	208.086.00 0	207.527.000
% de los montos contratos totales plan de negocios	32,05%	19,36%	3,63%	3,62%
Ingresos anteriores reconocidos desde el inicio del contrato	1.439.962.55 7	98.126.432	-	-
Ingresos reconocidos durante el periodo que se informa	218.271.055	17.838.550	6.108.963	8.446.039
% de los costos incurridos/presupuestados	89,70%	10.34%	1.5%	1.59%

	Bodegas 1 y 2 Logika II Fase 3	Bodegas 3 y 4 Logika Siberia	Bodegas 5 y 6 TCC-Logika Siberia	Puente La Caridad
Fecha de inicio	7/1/2020	8/9/2020	17/8/2020	1/11/2018
Fecha término	7/7/2020*	31/3/2021	31/12/2020*	07/06/2020**
Cuentas por cobrar a diciembre 2020	-	-	-	2.610.429
Monto contrato plan de negocios	10.025.070	6.752.575	9.954.252	14.939.000
% de los montos contratos totales plan de negocios	17,48%	11,78%	17,36%	26,05%
Ingresos anteriores reconocidos desde el inicio del contrato	-	-	-	9.433.314
Ingresos reconocidos durante el periodo que se informa	9.001.680	1.840.938	8.658.369	5.526.319
% de los costos incurridos/presupuestados	89,80%	27,30%	87,00%	100%

* En firma de prórrogas con Pactia

** En proceso de liquidación

4.18.Costo de ventas

	DIC-2020	DIC-2019
Industria y servicios	492.233.377	806.881.413
Venta propiedad, planta y equipo	92.085	128.805
Disposición otros activos no corrientes	159.829	440.564
Multas, sanciones e indemnizaciones	102.741	19.658
Descuentos financieros condicionados	(252.551)	(558.193)
Total	**492.335.481**	**806.912.247**

	DIC-2020	DIC-2019
Producción u operación	238.583.603	457.372.650
Costos de personal	119.485.031	137.201.761
Ventas de bienes y servicios	96.294.726	157.712.681
Depreciación propiedad, planta y equipo	20.451.546	24.692.325
Financieros consorcios	5.663.272	6.657.766
Costos por impuestos	3.990.958	6.967.086
Depreciación derechos de uso	3.308.921	2.660.036
Amortización de intangibles	1.862.552	2.164.066
Costo de arrendamientos	1.267.167	1.546.339
Reversión provisión de costos	1.163.993	6.339.292
Otros	161.608	3.567.411
Total	**492.233.377**	**806.881.413**

4.19.Otros ingresos

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos:

	DIC-2020	DIC-2019
Otros diversos operación (1)	9.144.845	7.367.832
Subvenciones del gobierno (2)	4.028.734	-
Liquidación litigios (3)	2.790.321	7.277.963
Disposición activos fijos (4)	2.099.648	4.784.360
Multa, sanciones e indemnizaciones (5)	724.450	-
Disposición de inversiones (6)	301.762	21.166.784
Arrendamientos	12.146	159.657
Ventas de activos no corrientes	-	20.000
Total	**19.101.906**	**40.776.596**

(1) Los más significativos corresponden a ingresos en área de encofrados $942.935, reembolsos de local comercial Pontenovo por $712.386, gastos de defensa del proceso de la SIC $461.401, proyecto Patio Temp Tunal de Bogotá Movil Operación Sur SAS por $428.516, otros reintegros en consorcios La Línea $307.484, área de encofrados $643.609 e Hidroituango $522.047. En las filiales los saldos más representativos se encuentran en patrimonios autónomos Ampliación Guatapurí $905.000, Renta Vivienda Zanetty $774.447, Torres del Parque $35.704 y CAS Mobiliario $461.820.

(2) Corresponden a ingresos por subvenciones y subsidios del gobierno $3.248.300 Conconcreto, $271.685 consorcios, $455.350 Industrial Conconcreto, $28.213 La Borrascosa y $25.186 Zona Franca.

(3) Corresponde a indemnización en siniestros $2.634.211, la más representativa en consorcio Hidroituango y a indemnización por daño emergente $26.708. En las filiales, en Industrial Conconcreto $122.686 y en Cantera La Borrascosa $6.716, ambos por concepto de indemnizaciones por daños emergentes compañías de seguros.

(4) Obedece a utilidad obtenida en flota y equipo de transporte $1.384.304, maquinaria y equipo $571.947, equipo de computo y oficina $38.971 y activos derecho de uso $1.953. Mientras que en las filiales se presentan saldos en Conconcreto Internacional $41.400 e Industrial Conconcreto $61.073.

(5) Corresponde valor recibido por desistimiento en negocio de la sede hacienda Santa Barbara.

(6) Corresponde a utilidades de patrimonios autónomos Montebianco $211.455, Puerto Azul $88.796 y Malachi $1.511 por efecto de la compra de participación restante en esos fideicomisos.

4.20.Gastos de administración y ventas

	DIC-2020	DIC-2019
Deterioros (1)	10.777.097	3.541.314
Honorarios profesionales (2)	5.601.018	9.894.655
Otros servicios de administración (3)	5.534.749	5.508.860
Reparación y mantenimiento (4)	3.293.193	3.006.147
Depreciación y amortización (5)	2.673.939	3.770.868
Seguros	2.114.901	1.903.685
Diversos	2.032.492	2.502.830
Arrendamientos	1.943.796	2.416.059
Impuestos	1.691.125	2.195.432
Gastos de viajes	1.520.492	1.633.441
Combustible y energía	646.082	1.023.202
Contribuciones y afiliaciones	493.392	1.655.203
Gastos legales	208.050	350.551
Gastos de transporte	202.127	272.149
Total gastos	**38.732.453**	**39.674.396**

(1) Representado por el deterioro de los inventarios al valor neto de realización de los proyectos Montebianco, Puerto Azul, Portal del Sol y Life $4.809.362, otros deudores $3.749.390, la provisión de cartera comercial $1.362.253 y deterioro en inventarios de materiales $104.059. En Industrial Conconcreto $565.208, en provisiones de cartera comercial y $41.174 por deterioro de inventarios.

(2) Los gastos más relevantes se presentan por asesoría técnica $1.867.744 y asesoría jurídica $1.593.658; por concepto de

honorarios profesionales en CAS Mobiliario $1.055.758, asesoría técnica y jurídica en Conconcreto Internacional $155.105 y asesoría financiera en Industrial Conconcreto $148.340.

(3) En este rubro los gastos más significativos son por concepto de administración edificaciones $699.460, vigilancia $661.013 y telecomunicaciones $611.368. En CAS Mobiliario $1.343.303 por comisiones, impresión de carteles y telefonía celular. Conconcreto LLC $687.499 en gastos administrativos. Industrial Conconcreto $176.933 en telecomunicaciones, vigilancia y publicidad. Conconcreto Internacional $64.329 por telecomunicaciones y mensajería y Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca $47.565 en concepto de procesamiento de datos y vigilancia.

(4) Los principales corresponden a conceptos de mantenimiento en equipos de cómputo y software $1.287.117 y construcciones $243.674. En las filiales Conconcreto Internacional $1.287.253, Industrial Conconcreto $41.993 y CAS Mobiliario por $14.987, en conceptos de mantenimientos de cómputo software, equipos de oficina y construcciones y edificaciones, principalmente.

(5) Corresponde principalmente a la amortización de activos por derechos de uso $746.404, amortización de diferidos propiedad ajena $613.484, depreciación equipo de computo $221.613, amortización de intangibles $185.085 y depreciación de equipo de oficina y maquinaria $150.400. En las filiales principalmente CAS Mobiliario $251.428 y Conconcreto Internacional $298.504.

4.21.Gastos por beneficios a empleados

	DIC-2020	DIC-2019
Salario	31.950.328	32.996.588
Seguridad social	6.803.377	6.765.527
Otros	197.715	2.271.698
Total	**38.951.420**	**42.033.813**

4.22.Otros gastos

	DIC-2020	DIC-2019
Otros gastos de operación diversos (1)	3.909.827	2.965.833
Deterioro inversiones (2)	1.633.087	-
Disposición otros activos no corrientes	729.233	4.611
Multas, sanciones, litigios e indemnizaciones	186.253	21.867.311
Disposición activos fijos	181.991	572.559
Primas y comisiones	139.650	156.489
Liquidación litigios	50.000	80.303
Disposición de inversiones	4.173	135.493
Total otros gastos	**6.834.214**	**25.782.599**

(1) Los más representativos corresponden a conceptos de contribuciones financieras $1.102.857, intereses financieros por costo amortizado en pasivos $959.856, impuestos asumidos $279.634 y donaciones $352.304 en Conconcreto, mientras que en las filiales los saldos más representativos en el rubro de diversos son: Conconcreto Internacional $434.097, Industrial Conconcreto $286.478, CAS Mobiliario $269.505 y Cantera la Borrascosa $34.551.

(2) Corresponde a deterioro en inversión Vía Pacífico generado por el cálculo del valor recuperable.

4.23.Participación en ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos

	DIC-2020	DIC-2019
Asociadas		
P.A Devimed	21.129.813	19.149.008
Torre U-Nunciatura S. A.	-	(135.613)
P.A Devimas	181.608	181.140
Devimed S. A.	119.509	54.827
P.A Villa Viola	1.302	57.275
Grupo Heróica S. A. S.	(1.924.359)	249.511
Vía Pacifico S. A. S.	604.009	(1.143.842)
Glass Innovation Company	(317.309)	-
P.A Titularización	-	(1.033)
Autopista de los Llanos S. A.	128.784	18.518
P.A Chimeneas comercio	982	1.978
Negocios conjuntos		
Vía 40 Express S. A. S.	(6.623.327)	(1.179.873)
Pactia S. A. S.	6.802.025	5.141.014
Centrans Company	(1.789.853)	501.427
Transamerican Services	(2.756.341)	(1.682.756)
CCG Energy S. A. S. E.S.P	(603.546)	371.544
Consalfa S. A. S. (*)	(9.216.930)	(12.362.791)
Azimut consultores S. A. S.	(96.853)	129.235
Triturados Las Mercedes	(366.558)	(83.225)
Aerotocumen S. A.	(29.226)	(5.153)
Maui Properties INC	5.377	116.676
Total	**5.249.107**	**9.377.867**

(*) La pérdida que refleja la sociedad Consalfa S. A. S., se debe al resultado de la subsidiaria Intercoastal Marine INC de la cual se tiene una participación del 100%, adicionalmente para el año 2019 se presenta el método reexpresado.

4.24.Otras ganancias

	DIC-2020	DIC-2019
Valoración razonable de inversión (1)	24.374.615	472.711
Ganancias por valoración del FCP Inmobiliario (2)	9.658.886	31.791.577
Operaciones por cobertura	(1.064.702)	10.113
Valoración razonable de propiedades de inversión	(104.472)	(64.415)
Total	**32.864.327**	**32.209.986**

(1) Representada en Malachi $13.453.720, Lote Palmas $10.664.000, Asdesillas $239.276 y Madeiro $17.619.

2) El valor razonable del Fondo de Capital Privado Pactia varía principalmente por las valoraciones de los activos inmobiliarios y la operación del periodo. Si se presenta distribución de rendimientos a los inversionistas, también se generan cambios en el valor razonable. En el año hubo valoraciones por $12.093.596 y una distribución de rendimientos a la fecha por $2.434.710. En el 2019 la valoración fue por $42.703.077, y la distribución de rendimientos por $10.911.500.

4.25.Ganancias/Pérdidas derivadas de la posición monetaria neta

	DIC-2020	DIC-2019
Ganancias diferencia en cambio	(31.744)	563.107
Pérdidas por diferencia cambio	280.425	(581.548)
Total	**248.681**	**(18.441)**

En este rubro se refleja la utilidad o pérdida por diferencia en cambio no realizada generada en la valoración de las partidas monetarias a la tasa de cambio de cierre. Adicionalmente contiene la diferencia en cambio realizada en la liquidación de dichas partidas.

4.26.Ingresos financieros

	DIC-2020	DIC-2019
Préstamos	35.834.137	33.007.497
Bancos y corporaciones	7.646.405	11.412.203
Inversiones temporales	1.429.776	2.632.118
Otros	2.805.851	3.159.753
Total	**47.716.169**	**50.211.571**

Los ingresos financieros al cierre de diciembre de 2020 corresponden principalmente al cobro de intereses desde Constructora Conconcreto S.A. e Industrial Conconcreto S.A.S. por la deuda subordinada a Vía 40 Express S.A.S. por $17.112.314, por los rendimientos de los consorcios por $3.320.886, por la valorización de las inversiones del patrimonio autónomo Berlín de $6.896.889, por los intereses recibidos de la ANI por $1.000.000 correspondientes a la terminación del proceso de Constructora Conconcreto S.A. y Ferrovial Agroman S.A., por los rendimientos en las inversiones temporales de las sociedades, los consorcios, patrimonios autónomos y del patrimonio autónomo Berlín por $1.429.776 y por los rendimientos de bancos y corporaciones de las sociedades por $749.516.

La variación con respecto a diciembre de 2019 corresponde principalmente al mayor valor de cobro de intereses por la deuda subordinada desde Constructora Conconcreto S.A. e Industrial Conconcreto S.A.S. a Vía 40 Express S.A.S. por un valor de $2.690.220, a una disminución de los rendimientos de bancos y corporaciones de los consorcios, principalmente por el consorcio Vial Helios por $2.778.331, a los menores rendimientos en las inversiones temporales de las sociedades, consorcios, patrimonios autónomos y del patrimonio autónomo Berlín por $1.202.342, al valor recibido en el 2020 de la ANI de $1.000.000, al cobro de intereses de la deuda subordinada en 2019 a Vía Pacífico S.A.S por $851.633 y la disminución de los rendimientos de bancos y corporaciones de las sociedades por $571.822.

4.27.Costos financieros

	DIC-2020	DIC-2019
Préstamos	50.272.973	62.344.822
Arrendamientos	5.585.427	6.850.265
Otros intereses	4.704.950	1.290.871
Otros costos financieros	161.047	142.844
Total costos financieros	**60.724.397**	**70.628.802**

Los costos financieros al cierre de diciembre de 2020 corresponden principalmente a las obligaciones financieras de Constructora Conconcreto S.A. por $48.822.382, a los intereses por arrendamientos por $4.568.073, por los intereses a la SIC de $2.070.516, a los financieros del patrimonio autónomo Devimas por $2.611.496 y por los financieros de otras sociedades sobre las obligaciones por $1.450.591 y sobre los arrendamientos por $1.017.354.

La variación con respecto a diciembre de 2019 corresponde principalmente al menor valor de los intereses sobre las obligaciones financieras de Constructora Conconcreto S.A. por $9.835.265, dado que están indexados al IBR la cual ha disminuido y sobre los arrendamientos por $975.523 dado por las amortizaciones a capital y por la indexación al IBR, en mayor valor por los financieros a la SIC de $1.673.920, por un mayor valor de los financieros de otras sociedades sobre las obligaciones de $498.232, por un menor valor de de los financieros de arrendamientos de otras sociedades de $341.132 y por un menor valor del patrimonio autónomo Devimas de $760.307.

4.28.Cambios en el patrimonio

En Asamblea General de Accionistas efectuada el día 26 de mayo de 2020, se aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente manera: reserva para donación la suma de $500.000 y para reserva de capital de trabajo la suma de $63.909.861. Adicionalmente el cambio de destinación de la reserva impuesto a la riqueza por $457.018, constituida con utilidades de ejercicios anteriores, para destinarlas también a reservas de capital de trabajo.

Capital

	DIC-2020	DIC-2019
Capital autorizado		
1.500.000.000 acciones ordinarias de valor nominal de $103 *	154.500.000	154.500.000
Capital suscrito y pagado		
1.134.254.939 acciones ordinarias de valor nominal de $103 *	116.828.259	116.828.259
Total	**116.828.259**	**116.828.259**

(*) Expresados en pesos Colombianos

Ganancias Acumuladas

	DIC-2020	DIC-2019 Reexpresado
Ganancias acumuladas	1.694.218	61.742.894
Reexpresión (ver nota 2.1)	-	(18.764.237)
Adopción por primera vez NIIF	243.520.130	243.520.130
Anticipo de impuestos a dividendos	(1.432.810)	(1.024.570)
Total	**243.781.538**	**285.474.217**

Durante los años 2020 y 2019, se efectuaron retenciones en la fuente a la Compañía por la distribución de dividendos recibidos de sociedades. Esta retención se presenta como menor valor de las ganancias acumuladas ya que serán trasladables hasta el beneficiario final persona natural residente o inversionista residente en el exterior. Esto en virtud del artículo 242-1 del Estatuto Tributario, adicionado por el artículo 50 de la Ley 1943 de 2.018 y para el 2020. el artículo 50 de la Ley 2020 de 2.019.

Reservas

	DIC-2020	DIC-2019
Reserva Legal	58.414.129	58.414.129
Reservas ocasionales	447.400.965	382.991.104
Reserva readquisición acciones	50.000.000	50.000.000
Total	**555.815.094**	**491.405.233**

Otros resultados integrales

	DIC-2020	DIC-2019 Reexpresado
Efecto por conversión de subsidiarias	36.261.337	30.906.009
Reexpresión (ver nota 2.1)	-	(1.953.207)
Coberturas flujos de efectivo	(62.449)	-
ORI de asociadas y negocios conjuntos	6.427.655	7.246.214
Otros resultados integrales de subsidiarias	(1.299.002)	(1.299.003)
Total otros resultados integrales	**41.327.541**	**34.900.013**

4.28.1. Utilidad neta por acción

	DIC-2020	DIC-2019 Reexpresado
Ganancia neta	23.125.422	64.049.458
Acciones en circulación	1.134.254.939	1.134.254.939
Ganancia básica por acción (*)	**20,39**	**56,47**

(*) Expresados en pesos colombianos

4.29. Grupo de consolidación

A continuación se detalla el grupo de consolidación al cierre del ejercicio.

Subsidiarias	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa y derechos de voto
Industrial Conconcreto S. A. S.	Exploración y explotación de material de playa. Fabricación y comercialización de paneles y demás sistemas constructivos, para la prestación de servicios de la construcción.	Colombia	100,00%
Conconcreto Internacional S. A.	Construcción en general y otras actividades asociadas.	República de Panamá	100,00%
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	La promoción, adquisición, desarrollo, construcción y venta de inmuebles y en general la realización de negocios sobre propiedad raiz.	Colombia	100,00%
CAS Mobiliario S. A.	El suministro, instalación, montaje, mantenimiento, reposición y explotación de mobiliario urbano a nivel nacional e internacional; la realización de actividades de construcción; la prestación de servicios de publicidad y la venta de publicidad exterior.	Colombia	51,00%
Cantera la Borrascosa S. A. S.	La exploración y explotación minera, extracción, procesamiento, comercialización y/o venta a nivel nacional o internacional de recursos naturales y/o sus derivados.	Colombia	80,00%
Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca S. A. S.	Constituirse como usuario industrial de bienes y servicios de una o varias zonas francas.	Colombia	100,00%
Doblece Re Ltd	Reaseguros	Bermudas	100,00%
Conconcreto LLC	Servicios de construcción, diseño y gerencia de proyectos	Miami	100,00%
River 307	Actividad inmobiliaria	República de Panamá	100,00%
P.A Madeiro	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A Lote Hayuelos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A Lote Lagartos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A La Alcancia - El Poblado	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A El Poblado	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A Monterio	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100,00%
P.A Ampliación Guatapurí	Proyecto centros comerciales	Colombia	100,00%
P.A Sunset Boulevard - Torres del parque	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A Renta Vivienda Sunset Boulevard	Renta de apartamentos	Colombia	99,00%
P.A Caminos de la Primavera	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A Las Chimeneas Vivienda - Mantia	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A Renta vivienda - Mantia	Renta de apartamentos	Colombia	99,00%
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetty	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100,00%
P.A Renta Vivienda Torre Salamanca	Renta de apartamentos	Colombia	99,00%
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	Renta de apartamentos	Colombia	99,00%
P.A Renta Vivienda - Zanetty	Renta de apartamentos	Colombia	99,00%
P.A Tulipanes	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100,00%
P.A Renta Vivienda - Montebianco N.P	Renta de apartamentos	Colombia	99,00%
P.A Super Lote No 1	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100,00%
P.A Super Lote A Vivienda VIP	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100,00%
P.A Super Lote B Vivienda VIP	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100,00%
P.A Lote A para desarrollo futuro	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100,00%
P.A Lote B para desarrollo futuro	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100,00%
P.A Lote C para desarrollo futuro	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100,00%

Subsidiarias	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa y derechos de voto
P.A Anticipo Puente La Caridad	Proyecto de construcción	Colombia	100.00%
P.A Contree Las Palmas P.H.	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Super Lote No 2	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Porto Rosso	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A FAI Primavera VIS	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Montebianco N.P	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Inmobiliario	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Etapa 6	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Recursos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Recursos Etapa 6	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Malachi	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%

Asociadas	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa
Fondo de Capital Privado Pactia Inmobiliario	Adquirir, mantener y enajenar la titularidad jurídica de los inmuebles.	Colombia	37.18%
P.A Devimed	Concesión vial	Colombia	24,08%
Devimed S. A.	Elaboración de diseños, ejecución de proyectos de infraestructura y la construcción de obras públicas, tanto por el sistema de concesión, u otra forma de contratación prevista.	Colombia	25.00%
P.A Devimas	Concesión vial	Colombia	41.68%
Vía Pacífico S. A. S.	Estudios y diseños definitivos, financiación, gestión ambiental, predial y social, construcción, mejoramiento, rehabilitación, operación, mantenimiento y reversión de la concesión Buenaventura Suba en la sede Zipaquirá.	Colombia	33.00%
Promotora Aldea del Viento S. A.	Actividades inmobiliarias y conexas a la construcción	Colombia	27,79%
Autopista de los Llanos S. A.	Actividades concesionarias y conexas a la construcción	Colombia	8,47%
Constructora San Diego Milenio S. A., En Liquidación	Actividades inmobiliarias y conexas a la construcción	Colombia	33.20%
Torre Ü-Nunciatura S. A.	Actividad inmobiliaria	San José	37.49%
Grupo Heròica S. A. S.	Concesión centro convenciones	Colombia	30,00%
P.A Chimeneas Comercio	Renta de oficina	Colombia	10.31%
P.A Villa Viola	Renta de oficina	Colombia	4,28%
Glasst Innovation Company S.A.S.	Investigación y desarrollo de productos para la industria, construcción y renovación	Colombia	25.00%

Negocios conjuntos	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa
Pactia S. A. S.	Gestión y administración profesional de fondos y proyectos de desarrollo inmobiliario	Colombia	50,00%
Vía 40 Express S. A. S.	Construcción, mejoramiento y operación de la concesión Buga Buenaventura.	Colombia	50.00%
Maui Properties I.N.C.	Actividad inmobiliaria	Panamá	50,00%
Maui Development I.N.C.	Actividad inmobiliaria	Panamá	50,00%
Rialto Commercial S. A	Actividad inmobiliaria	Panamá	50.00%
Azimut Energía S. A. S (*)	Actividades de arquitectura e ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica.	Colombia	44.50%
Consalfa S. A. S.	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de obras de montajes mecánicos e industriales, edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles.	Colombia	50.00%
CCG Energy S. A. S. E.S.P.	Prestación de servicio públicos de energía eléctrica.	Colombia	50,00%
Aerotocumen S. A.	Construcción y edificación de toda clase de edificaciones y obras civiles.	Panamá	50.00%
Centrans Company	Actividad inmobiliaria	Guatemala	50.00%
Triturado Las Mercedes	Explotación y venta de materiales de construcción, operación de proyectos de extracción de materiales prospección, exploración y explotación de materiales de la industria de la construcción y actividades afines entre otras.	Colombia	50,00%
Transamerican Services	Transporte	Aeropuerto Tocumen	50.00%

(*) Se tienen derechos de voto del 50%

Estados Financieros Consolidados

4.30.Estado de situación financiera por segmentos

En el siguiente cuadro se presenta la información financiera de balance por segmentos de negocio comparativo

	CONSTRUCCIÓN		INVERSIÓN		VIVIENDA		CORPORATIVO		ELIMINACIONES		TOTAL	
	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019
ACTIVO												
Efectivo y equivalentes al efectivo	81.432.876	72.646.421	52.193.091	75.757.511	14.642.078	15.244.764	67.840.981	75.625.676	-	-	216.109.026	239.274.371
Inversiones corrientes	2.479.319	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.479.319	-
Cuentas comerciales por cobrar	151.591.590	190.132.318	51.163.337	114.222.292	70.715.810	65.506.642	2.265.327	1.334.417	(22.403.351)	(17.563.832)	253.332.712	353.631.836
Cuentas por cobrar relacionadas	47.081.421	57.219.257	7.056.875	8.844.840	375.136.034	22.726.614	18.278.192	38.457.725	(389.376.323)	(48.491.272)	58.176.199	78.757.165
Inventarios corrientes	16.969.189	17.201.792	88.351.352	118.882.784	214.461.826	214.628.897	1.735.728	1.493.505	-	-	321.518.095	352.206.978
Activos por impuestos corrientes	7.958.268	(3.090.935)	9.597.293	12.486.546	(820.857)	2.575.966	4.553.004	4.502.396	-	-	21.287.708	16.473.973
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	189.044	-	-	-	189.044
Otros activos no financieros	10.303.456	2.809.649	213.694	248.844	1.842	78.122	263.727	247.466	-	-	10.782.723	3.384.083
Activos no corrientes para la venta	-	-	105.967.704	99.069.453	2.703.751	3.433.359	-	-	-	-	108.671.455	102.502.812
Activo Corriente	**317.816.118**	**336.918.501**	**314.543.346**	**429.512.269**	**676.840.483**	**324.194.363**	**94.936.959**	**121.850.230**	**(411.779.674)**	**(66.055.104)**	**992.357.237**	**1.146.420.263**
Propiedades de inversión	-	-	80.088.000	-	6.385.463	6.146.187	-	-	-	-	86.473.463	6.146.187
Propiedad, planta y equipo	134.225.402	151.392.605	157.070.058	144.998.622	1.163.125	1.646.319	19.250.865	17.618.173	-	-	311.709.450	315.655.719
Plusvalía	-	-	7.973.595	7.973.595	-	-	-	-	-	-	7.973.595	7.973.595
Activos intangibles distintos a plusvalía	647.599	970.397	5.985.860	7.090.199	4.124	9.453	4.728.185	549.087	-	-	11.365.768	8.619.137
Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	0	-	1.354.702.801	1.315.713.205	44.830.477	43.247.784	2	2	-	-	1.399.533.280	1.358.960.992
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas	-	3.780.037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.780.037
Cuentas por cobrar relacionadas	11.576.548	-	8.539.019	1.301.016	4.877.863	3.500.000	180.192.996	130.434.735	(192.949.612)	(131.169.384)	12.236.814	4.066.368
Inventarios no corrientes	142.126	153.396	2.374.709	2.317.724	-	-	-	-	-	-	2.516.835	2.471.120
Activos por impuestos diferidos	3.891.481	2.405.072	2.463.527	2.437.000	308.149	462.165	437.952	109.272	-	-	7.101.109	5.413.510
Otros activos financieros	-	-	395.533	395.533	0	3.440	430.831	505.397	-	-	826.363	904.369
Otros activos no financieros	-	-	-	12.747.120	-	-	-	-	-	-	-	12.747.120
Activo No Corriente	**150.483.157**	**158.701.508**	**1.619.593.101**	**1.494.974.014**	**57.569.201**	**55.015.348**	**205.040.830**	**149.216.667**	**(192.949.612)**	**(131.169.384)**	**1.839.736.677**	**1.726.738.153**
Activos	**468.299.275**	**495.620.008**	**1.934.136.447**	**1.924.486.284**	**734.409.685**	**379.209.712**	**299.977.790**	**271.066.897**	**(604.729.286)**	**(197.224.488)**	**2.832.093.914**	**2.873.158.416**

	CONSTRUCCIÓN		INVERSIÓN		VIVIENDA		CORPORATIVO		ELIMINACIONES		TOTAL	
	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019	DIC-2020	DIC-2019
PASIVO												
Obligaciones financieras corrientes	48.085.487	50.680.581	29.702.489	118.822.249	19.773.465	21.851.244	4.522.625	11.097.056	-	-	102.084.067	202.451.129
Provisiones corrientes	10.048.811	10.583.525	101.082	2.061.642	2.469.298	1.639.366	(819.871)	(798.677)	-	-	11.799.319	13.485.855
Cuentas por pagar comerciales y otras	154.426.810	167.729.625	27.808.600	43.520.788	31.749.517	42.766.991	(14.575.822)	3.880.772	(3.899.224)	(8.203.586)	195.509.882	249.694.590
Cuentas por pagar relacionadas	33.181.520	34.875.156	14.781.129	16.960.950	372.901.206	9.298.794	304.495	278.737	(387.045.518)	(26.787.379)	34.122.833	34.626.258
Pasivos por arrendamientos	9.839.629	34.469.808	3.911.257	4.417.439	345.487	363.288	1.148.167	736.599	-	-	15.244.540	39.987.134
Pasivos por impuestos corrientes	73.889	10.501	72.103	815.612	-	-	809.645	-	-	-	955.637	826.113
Otros pasivos no financieros	18.373.810	25.816.825	33.084.005	42.672.078	9.561.490	18.483.753	311.561	294.806	(7.265.166)	(23.013.159)	54.065.699	64.254.302
Pasivos corrientes mantenidos venta	-	-	14.294.470	14.294.470	-	-	-	-	-	-	14.294.470	14.294.470
Pasivo Corriente	**274.029.957**	**324.166.020**	**123.755.134**	**243.565.228**	**436.800.464**	**94.403.436**	**(8.299.201)**	**15.489.291**	**(398.209.908)**	**(58.004.124)**	**428.076.447**	**619.619.851**
Obligaciones financieras no corrientes	29.775.653	22.917.340	456.768.930	354.657.879	39.483.756	31.868.917	54.477.552	43.908.335	-	-	580.505.892	453.352.471
Provisiones no corrientes	-	-	-	-	-	-	1.439.604	1.689.821	-	-	1.439.604	1.689.821
Cuentas comerciales por pagar y otras	4.176.518	7.920.759	3.910.674	281.640	18.050.906	21.897.278	14.322.314	26.011	(126)	-	40.460.287	30.125.688
Cuentas por pagar relacionadas	17	17	205.724.008	167.449.828	-	-	700.676	726.555	(174.214.678)	(131.686.083)	32.210.023	36.490.318
Pasivo por arrendamientos	24.131.879	19.607.816	8.693.903	7.612.709	243.861	432.149	1.891.174	598.447	-	-	34.960.817	28.251.122
Pasivo por impuestos diferidos	12.407.291	7.647.217	85.804.841	82.037.313	1.883.490	2.407.110	2.256.729	1.625.791	-	-	102.352.351	93.717.431
Otros pasivos no financieros	0	0	35.576.785	23.780.401	62.965.097	54.858.414	(0)	(0)	(32.834.838)	(7.534.281)	65.707.045	71.104.536
Pasivo No Corriente	**70.491.359**	**58.093.149**	**796.479.142**	**635.819.770**	**122.627.111**	**111.463.869**	**75.088.048**	**48.574.959**	**(207.049.642)**	**(139.220.364)**	**857.636.019**	**714.731.387**
Pasivos	**344.521.316**	**382.259.169**	**920.234.276**	**879.384.998**	**559.427.575**	**205.867.305**	**66.788.848**	**64.064.251**	**(605.259.550)**	**(197.224.488)**	**1.285.712.466**	**1.334.351.238**
PATRIMONIO												
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	123.777.958	113.360.839	1.010.241.063	1.040.554.404	174.982.110	173.342.407	233.188.942	207.002.646	530.264	-	1.542.720.339	1.534.260.296
Participaciones no controladoras	-	-	3.661.109	4.546.882	-	-	-	-	-	-	3.661.109	4.546.882
Patrimonio	**123.777.958**	**113.360.839**	**1.013.902.172**	**1.045.101.286**	**174.982.110**	**173.342.407**	**233.188.942**	**207.002.646**	**530.264**	**-**	**1.546.381.448**	**1.538.807.178**
Patrimonio y pasivos	**468.299.274**	**495.620.008**	**1.934.136.448**	**1.924.486.284**	**734.409.685**	**379.209.712**	**299.977.790**	**271.066.897**	**(604.729.286)**	**(197.224.488)**	**2.832.093.914**	**2.873.158.416**

4.31. Estado de resultados por segmento

En el siguiente cuadro se presenta el estado de resultados por segmentos de negocio comparativo

DIC-2020	CONSTRUCCIÓN	VIVIENDA	INVERSIÓN	CORPORATIVO	ELIMINACIONES	TOTAL
Ingresos de actividades ordinarias	410.008.406	93.764.317	71.037.771	9.880.460	(10.063.780)	574.627.174
Costo de ventas	(358.465.385)	(88.312.661)	(53.787.997)	(1.502.592)	9.733.153	(492.335.482)
Ganancia bruta	**51.543.021**	**5.451.656**	**17.249.774**	**8.377.868**	**(330.627)**	**82.291.692**
Otros ingresos	8.836.702	1.606.037	3.171.742	5.553.506	(66.081)	19.101.906
Gastos de administración y venta	(9.572.134)	(5.646.977)	(9.779.607)	(14.695.503)	961.768	(38.732.453)
Gastos por beneficios a los empleados	(13.741.255)	(2.623.512)	(6.935.071)	(15.658.876)	7.293	(38.951.421)
Otros gastos, por función	(1.085.736)	(777.352)	(2.702.215)	(2.268.911)	-	(6.834.214)
Otras ganancias (pérdidas)	(1.064.702)	239.276	33.689.753	-	-	32.864.327
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(29.226)	6.359	5.271.972	-	-	5.249.105
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	**34.886.670**	**(1.744.513)**	**39.966.348**	**(18.691.916)**	**572.353**	**54.988.942**
Ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio	(131.335)	(559)	216.936	139.653	23.986	248.681
Ingresos financieros	8.275.097	785.217	38.194.864	18.686.243	(18.225.252)	47.716.169
Costos financieros	(5.981.509)	(988.627)	(64.177.125)	(7.206.048)	17.628.912	(60.724.397)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	**37.048.923**	**(1.948.482)**	**14.201.023**	**(7.072.068)**	**-**	**42.229.395**
Gasto (ingreso) por impuestos	(12.849.438)	(1.164.146)	(4.593.485)	(119.080)	-	(18.726.149)
Participaciones no controladoras	-	-	(377.827)	-	-	(377.827)
Pérdida (ganancia) neta	**24.199.485**	**(3.112.628)**	**9.229.711**	**(7.191.148)**	**-**	**23.125.419**
EBITDA	**64.759.569**	**4.370.544**	**49.057.765**	**(16.310.835)**	**572.353**	**102.449.396**

DIC-2019	CONSTRUCCIÓN	VIVIENDA	INVERSIÓN	CORPORATIVO	ELIMINACIONES	TOTAL
Ingresos de actividades ordinarias	666.580.925	129.335.108	154.889.106	11.350.771	(16.464.215)	945.691.695
Costo de ventas	(585.554.089)	(128.163.196)	(107.578.163)	(1.227.667)	15.610.868	(806.912.247)
Ganancia bruta	**81.026.836**	**1.171.912**	**47.310.943**	**10.123.104**	**(853.347)**	**138.779.448**
Otros ingresos	13.041.492	1.866.446	23.048.141	2.795.342	25.177	40.776.598
Gastos de administración y venta	(8.302.313)	(3.357.974)	(12.587.044)	(16.201.153)	774.088	(39.674.396)
Gastos por beneficios a los empleados	(15.180.487)	(3.330.244)	(6.595.540)	(16.934.617)	7.076	(42.033.812)
Otros gastos, por función	(794.723)	(350.947)	(1.442.468)	(23.194.461)	-	(25.782.599)
Otras ganancias (pérdidas)	10.113	201.901	31.997.973	-	-	32.209.987
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(5.153)	(16.959)	10.154.141	-	-	10.132.029
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	**69.795.765**	**(3.815.865)**	**91.886.146**	**(43.411.785)**	**(47.006)**	**114.407.255**
Ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio	89.035	5.530	5.830	(196.164)	77.328	(18.441)
Ingresos financieros	13.011.747	908.214	34.495.461	16.861.434	(15.065.284)	50.211.572
Costos financieros	(6.923.822)	(2.150.058)	(70.314.126)	(6.275.759)	15.034.962	(70.628.803)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	**75.972.725**	**(5.052.179)**	**56.073.311**	**(33.022.274)**	**-**	**93.971.583**
Gasto (ingreso) por impuestos	(26.299.728)	467.733	(1.324.479)	(67.156)	-	(27.223.630)
Participaciones no controladoras	-	-	(1.944.329)	-	-	(1.944.329)
Ganancia neta	**49.672.997**	**(4.584.446)**	**52.804.503**	**(33.089.430)**	**-**	**64.803.624**
EBITDA	**108.747.157**	**(210.734)**	**101.129.589**	**(39.312.053)**	**(47.006)**	**170.306.953**

4.32. Inversión en asociadas y negocios conjuntos

Inversión	Acciones	%	DIC-2019	Aportes en dinero	Efecto por conversión y Valor razonable	Disminución	Otras adiciones	Traslados	Dividendos recibidos	Método de participación PyG	DIC-2020
Asociadas											
Torre U-Nunciatura S.A.	2	37%	2.451.856	-	899.831	(1.464.348)	-	-	(494.658)	-	1.392.681
Autopista de los Llanos S.A.	65.487	8%	1.088.430	-	-	(178.880)	-	-	(202.315)	128.784	836.019
Grupo Heróica S.A.S.	30.000	30%	2.564.897	-	-	-	-	-	(646.592)	(1.924.359)	(6.054)
Vía Pacífico S.A.S.	1.650	33%	38.671.012	-	-	(15.714.460)	-	-	-	604.009	23.560.561
Devimed S.A.	408.765	25%	642.940	-	-	-	-	-	(135.462)	119.509	626.987
Glasst Innovation Company S.A.S.	350.000	25%	-	1.500.000	-	-	-	-	-	(317.309)	1.182.691
P.A Chimeneas comercio	N/A	10%	2.001.592	320.038	-	-	-	-	-	982	2.322.612
P.A Villa Viola	N/A	4%	1.387.566	-	-	-	-	-	(33.082)	1.302	1.355.786
P.A Devimed	N/A	24%	21.655.781	-	-	-	-	-	(21.129.812)	21.129.813	21.655.782
P.A Devimas	N/A	42%	131.270	13.364.739	-	(13.602.646)	-	-	-	181.608	74.971
Fondo Capital Privado Pactia (1)	N/A	37%	870.132.722	-	9.658.885	-	-	-	-	-	879.791.607
Subtotal Asociadas			**940.728.066**	**15.184.777**	**10.558.716**	**(30.960.334)**	**-**	**-**	**(22.641.921)**	**19.924.339**	**932.793.643**
Centrans Company	10.000	50%	50.783.214	-	1.138.139	-	1.394.906	-	-	(1.789.853)	51.526.406
Consalfa S.A.S	40.043.100	50%	55.760.546	-	1.309.882	(20.717.444)	-	-	-	(9.216.930)	27.136.054
CCG Energy S.A.S. E.S.P	200.000	50%	12.275.704	-	-	-	-	-	-	(603.546)	11.672.158
Vía 40 Express S.A.S	560	50%	250.034.352	49.774.500	6.474.186	(2.395.724)	27.750.439	-	-	(6.623.327)	325.014.426
Aerotocumen S.A	50	50%	-	-	-	-	29.226	-	-	(29.226)	-
Rialto Commercial S.A	200	50%	17.128.555	17.163	(11.156)	-	812.017	-	-	-	17.946.579
Maui Properties I.N.C	50	50%	17.474.441	815.562	15.123	-	512.531	-	-	5.377	18.823.034
Maui Development I.N.C	50	50%	4.417.346	36.041	-	-	209.414	-	-	-	4.662.801
Transamerican Services	750	50%	3.027.391	551.603	(2.124.274)	-	1.909.545	-	-	(2.756.341)	607.924
Pactia S.A.S	5.000	50%	5.180.113	-	-	-	-	-	(5.194.605)	6.802.025	6.787.533
Triturados Las Mercedes	2,500	50%	(80.725)	-	-	-	-	447.283	-	(366.558)	-
Azimut consultores S.A.S	321.086	45%	2.231.989	427.586	-	-	-	-	-	(96.853)	2.562.722
Subtotal Negocio Conjunto			**418.232.926**	**51.622.455**	**6.801.900**	**(23.113.168)**	**32.618.078**	**447.283**	**(5.194.605)**	**(14.675.232)**	**466.739.637**
Total asociadas y negocios conjuntos			**1.338.243.548**	**66.807.232**	**17.360.616**	**(54.073.502)**	**32.618.078**	**447.283**	**(27.836.526)**	**5.249.107**	**1.399.533.280**

(1) FCP - Inició el período 2019 con una participación del 40,42%, en el mes de julio el inversionista Grupo Argos realizó aporte por $176.487.237; lo cual generó disminución de la participación para Conconcreto al 30,20% al tercer trimestre de 2019, participación que se conserva para el cierre del período.

4.33. Información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Nombre de la entidad	DIC-2020						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Conconcreto							
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	9.810.078	6.741.447	814.409	-	15.737.117	235.087	3.576
Conconcreto Internacional S. A.	41.525.765	79.393.880	12.810.565	11.477.025	96.632.054	(2.221.605)	7.808.970
Industrial Conconcreto S. A. S.	22.773.601	349.383.954	20.864.245	214.921.378	136.371.932	511.219	44.037.484
Conconcreto LLC *	5.366.377	59.935	3.843.171	119.032	1.464.109	92.349	5.474.184
P.A Madeiro	643.947	-	-	254.061	389.886	(9.980)	169
P.A Lote Hayuelos	-	-	-	-	-	-	-
P.A Lote Lagartos	694.411	-	141.290	375.320	177.801	(20.391)	1.153.239
P.A El Poblado	-	-	-	-	-	343.043	336.779
P.A Monte Rio	4.267.962	-	-	-	4.267.962	510	-
P.A Las Chimeneas Vivienda Mantia	21.107	-	370	19.472	1.265	235	-
P.A Ampliación Guatapurí	25.561.239	-	13.446.619	10.492.267	1.622.353	789	425.520
P.A Sunset Boulevard	30.856.962	-	89.829	1.781.923	28.985.210	3.395.558	27.259.278
P.A Caminos de la Primavera	11.129.491	-	1.101.867	4.802.985	5.224.639	(97.828)	6.159.169
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia	12.732	-	224	-	12.508	3.197	-
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetti	45.650.828	-	2.130.177	38.859.872	4.660.779	1.103.478	10.564.248
P.A Chimeneas Vivienda - Proy Futuro	12.701.497	-	-	11.391.972	1.309.525	-	-
P.A Super lote No 1	2.387.790	-	-	-	2.387.790	-	-
P.A Super lote A Vivienda VIP	993.052	-	-	-	993.052	-	-
P.A Super lote B Vivienda VIP	462.822	-	-	-	462.822	-	-
P.A Lote A para desarrollo futuro	1.497.426	-	-	-	1.497.426	-	-
P.A Lote B para desarrollo futuro	8.362.710	-	-	-	8.362.710	-	-
P.A Lote C para desarrollo futuro	2.129.290	-	-	-	2.129.290	-	-
P.A Super lote No 2	292.436	-	3	-	292.433	-	-
P.A Anticipo puente Caridad	1.630.348	-	897	-	1.629.451	-	-
P.A. Contree las Palmas	1.047	-	-	-	1.047	25	-
P.A. Porto Rosso	2.232.574	-	197.875	-	2.034.699	(383)	-
P.A Primavera Vis	481.486	-	-	476.518	4.968	4.968	4.961
P.A Puerto Azul	211.662.106	-	187.025.956	20.263.014	4.373.136	(881.150)	16.763.855
P.A Puerto Azul Recursos	173.580.325	-	172.983.812	690	595.823	77.243	66.229
P.A Puerto Azul Recursos ET 6	362.920	-	-	362.920	-	-	-
P.A Montebianco	44.502.468	-	23.203.550	16.580.304	4.718.614	(190.767)	2.738.338
P.A Malachi	1.508.546	80.088.000	1.474.171	-	80.122.375	13.454.622	-
P.A Torre Salamanca	26.970.435	-	-	-	26.970.435	(17.663)	-
P.A Madeiro Renta	2.769.279	-	-	-	2.769.279	98.792	81.173
P.A Tulipanes	-	-	-	-	-	23.796	170.000
Subsidiarias con participaciones no controladoras							
CAS Mobiliario S.A.	7.935.718	1.657.299	2.950.754	979.626	5.662.636	504.665	9.485.170
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	4.148.020	2.769.279	5.289	917.557	5.994.453	143.227	208.484
P.A Renta Vivienda - Montebianco Nuevo Proyecto	14.168.336	-	-	669.141	13.499.195	(114.043)	-
P.A Renta Vivienda - Mantia	4.422.537	-	15.539	1.473.720	2.933.278	107.812	962.000
P.A Renta Vivienda - Torre Salamanca	286.914	26.970.435	84.115	250	27.172.984	880.682	1.445.716
P.A Renta Vivienda - Zanetty	7.813.816	-	-	2.816.852	4.996.964	693.953	-
P.A Renta vivienda- Susent Boulevard	1.849.255	-	-	-	1.849.255	14.777	-
Total Subsidiarias	**733.467.653**	**547.064.229**	**443.184.727**	**339.035.899**	**498.311.255**	**18.136.217**	**135.148.542**

Nombre de la entidad	DIC-2020						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Asociadas							
Constructora San Diego Milenio S. A.	953.940	-	74.899	-	879.041	(99.945)	-
Grupo Heróica S. A. S.	7.151.550	9.808.350	8.534.096	6.529.826	1.895.978	(4.504.022)	5.897.235
Autopista de los Llanos S. A.	10.942.830	2.497.087	1.359.042	2.211.691	9.869.184	1.520.279	231.381
Devimed S. A.	3.654.949	55.347	1.882.104	-	1.828.192	478.368	202.345
Via Pacifico S. A. S.	20.294.312	71.791.522	18.019.817	75.578.313	(1.512.297)	1.830.327	12.419.348
Torre U-Nunciatura S.A. *	589.041	10.136.035	6.365.455	-	4.359.622	-	9.459.392
Devimas	87.573.566	-	27.383	87.365.913	180.270	435.705	-
Villa Viola	1.078.997	29.293.800	4.883	-	30.367.914	30.488	348.318
Patrimonio Autónomo Devimed	223.560.953	207.253.329	119.360.362	221.523.514	89.930.406	87.746.208	177.158.764
Chimeneas Comercio	47.127	22.507.118	45.242	-	22.509.003	9.524	-
Fondo Capital Privado Pactia Inmobiliario	-	2.325.234.317	217.413	-	2.325.016.904	(13.489.355)	-
Total Asociadas	**355.847.265**	**2.678.576.905**	**155.890.696**	**393.209.257**	**2.485.324.217**	**73.957.577**	**205.716.783**
Negocios conjuntos							
Aerotocumen S. A. *	6.376.604	-	-	-	6.376.604	(1.873.404)	-
Consalfa S. A. S.	1.218.326	70.650.415	588.908	17.125.912	54.153.922	(19.173.371)	323.866
Pactia S. A. S.	16.843.103	12.563.167	12.133.640	3.697.563	13.575.067	13.496.884	67.558.476
CCG Energy S. A. S. E.S.P	319.256	26.362.871	133.968	14.385.033	12.163.126	211.633	758.869
Via 40 Express S. A. S.	35.786.718	751.783.618	84.558.933	677.026.040	25.985.363	(13.246.654)	153.357.836
Triturados Las Mercedes	253.637	1.917.054	3.056.651	8.606	(894.567)	(733.117)	551.028
Azimut Consultores S. A. S.	5.132.091	6.000.215	6.103.382	2.648.531	2.380.394	(522.071)	6.074.498
Centrans Company *	5.717.426	231.733.643	12.845.273	121.552.984	103.052.811	(3.579.706)	12.835.434
Transamerican Services *	132.158	19.084.714	2.584.305	6.311.122	10.321.445	(5.512.682)	-
Maui Development I.N.C. *	5.864.467	9.332.425	-	15.162.568	34.325	-	-
Maui Properties I.N.C. *	1.836.013	101.250.526	132.498	102.311.189	642.852	10.753	1.389.831
Rialto Commercial *	44.828	35.943.170	-	35.953.677	34.322	-	-
Total Negocios conjuntos	**79.524.627**	**1.266.621.818**	**122.137.558**	**996.183.225**	**227.825.664**	**(30.921.735)**	**242.849.838**
Total información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	**1.168.839.545**	**4.492.262.952**	**721.212.981**	**1.728.428.381**	**3.211.461.136**	**61.172.059**	**583.715.164**

Nombre de la entidad	DIC-2019						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Conconcreto							
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	11.508.674	5.872.263	1.878.908	-	15.502.030	(2.200.843)	2.000
Conconcreto Internacional S. A.	46.175.623	76.029.380	16.305.802	12.864.327	93.034.874	1.500.391	32.790.605
Industrial Conconcreto S. A. S.	28.581.053	300.466.607	37.925.136	155.240.292	135.882.232	5.363.087	65.580.702
Conconcreto LLC *	2.872.013	633.235	2.189.392	-	1.315.857	1.317.958	3.843.401
P.A Madeiro	1.127.848	-	210.423	44.060	873.365	(62.627)	1.729.572
P.A Lote Hayuelos	-	-	519.040	-	(519.040)	(105.399)	11.482
P.A Lote Lagartos	1.949.087	-	644.576	406.320	898.191	(502.515)	386.021
P.A El Poblado	874.659	-	773.107	-	101.552	7.678	344
P.A Devioriente	-	19.916.210	-	-	19.916.210	12.824.534	15.748.513
P.A Monte Rio	4.267.493	-	41	-	4.267.452	588	-
P.A Las Chimeneas Vivienda Mantia	182.122	-	7.239	19.472	155.411	154.411	210.962
P.A Ampliación Guatapurí	27.769.817	-	15.213.440	10.934.813	1.621.563	27.559	34.633.587
P.A Sunset Boulevard	49.397.298	-	1.966.538	20.825.108	26.605.652	1.131.777	8.043.503
P.A Caminos de la Primavera	6.807.086	-	1.101.905	820.151	4.885.029	(476.864)	9.218.464
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia	133.879	-	107	-	133.772	3.748	44.000
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetti	38.457.044	-	5.096.961	19.828.482	13.531.600	2.756.804	49.086.434
P.A Chimeneas Vivienda - Proy Futuro	12.701.497	-	-	11.391.972	1.309.524	-	-
P.A Super lote No 1	2.387.790	-	-	-	2.387.790	-	-
P.A Super lote A Vivienda VIP	993.052	-	-	-	993.052	-	-
P.A Super lote B Vivienda VIP	462.822	-	-	-	462.822	-	-
P.A Lote A para desarrollo futuro	1.497.426	-	-	-	1.497.426	-	-
P.A Lote B para desarrollo futuro	8.362.710	-	-	-	8.362.710	-	-
P.A Lote C para desarrollo futuro	2.129.290	-	-	-	2.129.290	-	-
P.A Super lote No 2	729.873	-	3	-	729.871	-	-

P.A Anticipo puente Caridad	4,670,969	-	2,266	-	4,668,704	(7,627)	-
P.A. Contree las Palmas	1,022	-	-	-	1,022	22	-
P.A. Porto Rosso	1,016,750	-	29	-	1,016,721	420	-
P.A Alcancia	713,107	-	713,107	-	-	-	-
P.A Torre Salamanca	26,988,098	-	-	-	26,988,098	(11,902)	-
P.A Madeiro Renta	8,102,487	-	-	-	8,102,487	(29,113)	23,399
P.A Almenara	-	-	-		-	530	-
P.A Tulipanes	396,223	-	-	45,000	351,223	11	-
Subsidiarias con participaciones no controladoras							
CAS Mobiliario S.A.	11,578,295	4,256,761	8,060,510	23	7,774,524	4,024,524	18,546,768
Sports Plaza	-	-	-	-	-	-	-
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	2,274,479	8,102,487	1,440,126	613,803	8,323,037	185,696	362,351
P.A Renta Vivienda - Montebianco Nuevo Proyecto	13,877,294	-	-	264,055	13,613,239	3,845	-
P.A Renta Vivienda - Mantia	4,819,991	-	314,927	-	4,505,064	190,288	1,295,000
P.A Renta Vivienda - Torre Salamanca	794,689	26,988,098	119,110		27,663,677	898,068	1,435,501
P.A Renta Vivienda - Zanetty	7,336,763	-	-	272,107	7,064,656	867,638	-
P.A Renta vivienda- Susent Boulevard	1,834,478	-	-	-	1,834,478	4,046	-

DIC-2019

Nombre de la entidad	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Asociadas							
Constructora San Diego Milenio S. A.	978,535	1,434	983	-	978,986	783,016	790,169
Grupo Heróica S. A. S.	14,317,320	9,382,401	12,297,941	2,852,128	8,549,652	1,847,069	31,066,306
Autopista de los Llanos S. A.	14,795,778	3,069,970	2,805,153	2,211,691	12,848,905	218,608	110,232
Promotora Aldea del Viento S. A.	4,525,127	166,917	784,374	814,108	3,093,562	1,531,674	9,690,154
Devimed S. A.	3,354,121	98,648	1,962,553	-	1,490,216	156,281	159,544
Via Pacifico S. A. S.	79,373,966	50,326,310	8,337,134	124,705,768	(3,342,627)	(3,466,189)	114,425,465
Torre U-Nunciatura S.A. *	2,494,543	11,406,073	7,360,594	-	6,540,021	(361,732)	19,626,299
Devimas	99,595,089	-	33,418	99,246,332	315,340	434,581	-
Villa Viola	3,950,700	27,205,863	46,707		31,109,855	1,337,283	1,451,219
Patrimonio Autónomo Devimed	301,901,750	202,180,052	174,248,722	239,902,673	89,930,407	79,520,477	158,939,685
Tanque Cazuca	36,077,366	-	-	-	36,077,366	-	-
Titularización	-	-	-	-	-	(4,602)	630,022
Chimeneas Comercio	88,182	19,403,065	95,820	-	19,395,427	19,178	-
Fondo Capital Privado Pactia Inmobiliario	-	2,330,376,857	192,159		2,330,184,697	96,955,671	-
Total Asociadas	**561.452.477**	**2.653.617.590**	**208.165.558**	**469.732.700**	**2.537.171.807**	**178.971.315**	**336.889.095**
Negocios conjuntos							
Aerotocumen S. A. *	18,471,918	-	14,407,568	-	4,064,350	(33,335)	-
Consalfa S. A. S.	1,087,309	113,602,137	248,343	2,940,455	111,500,648	(23,217,259)	679,261
Pactia S. A. S.	24,881,139	11,110,863	21,089,926	4,434,685	10,467,391	10,389,209	61,607,536
CCG Energy S. A. S. E.S.P	1,776,757	25,680,316	276,574	14,314,740	12,865,758	936,074	1,265,210
Via 40 Express S. A. S.	36,414,462	575,682,090	105,971,108	466,893,427	39,232,017	(2,359,743)	183,261,048
Triturados Las Mercedes	642,699	2,028,634	2,829,014	3,768	(161,450)	(166,450)	679,570
Azimut Consultores S. A. S.	4,934,626	4,082,683	1,978,917	4,867,936	2,170,456	(38,972)	3,776,008
Centrans Company *	4,201,444	221,084,660	5,582,634	118,137,043	101,566,427	1,002,854	18,982,594
Transamerican Services *	114,631	22,776,123	1,424,127	6,718,376	14,748,251	(3,365,513)	-
Maui Development I.N.C. *	5,636,625	8,769,201	-	14,373,054	32,771	-	-
Maui Properties I.N.C. *	1,465,829	93,874,288	8,219	94,727,616	604,282	233,353	26,874,936
Rialto Commercial *	132,341	34,149,270	-	34,248,843	32,768	-	-
Total Negocios conjuntos	**99.759.780**	**1.112.840.265**	**153.816.430**	**761.659.943**	**297.123.669**	**(16.619.782)**	**297.126.163**
Total información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	**663.046.735**	**3.766.457.856**	**361.981.988**	**1.231.392.643**	**2.836.129.954**	**162.355.578**	**634.015.259**

* Datos en dólares convertidos a pesos

Estados Financieros Consolidados

4.34. Procesos laborales

La información de los procesos laborales actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2009-00491	José Domingo Moreno Cetina	Construcciones Eléctricas OyP Ltda; como empleador directo del demandante, Conconcreto S.A.; Cusezar S.A.; Otacc Ltda.; Beltrán Pinzón y Cía. S.A. hoy Construcciones ByP; que conforman la Unión temporal Penitenciaria de Girón Santander y La Nación-Ministerio del Interior y de Justicia.	Solidaridad entre La Nación- Ministerio de Justicia y las empresas Cusezar S.A., Conconcreto, Otacc y ByP, con su empleador Construcciones Eléctricas OyP Ltda., indemnización plena de perjuicios por accidente de trabajo daños morales objetivados, y subjetivados para él y su núcleo familiar, reintegro, indemnización por situación de discapacidad, pago de salarios dejados de cancelar desde el 1 de septiembre de 2003, prestaciones sociales, auxilio de transporte, dotaciones, aportes al sistema de seguridad social, pago de gastos de tratamiento médico, indexación y costas.	N/A	media
2013-00498	José Salcedo Sarmiento	Consorcio CC HL Columbus	Reclama indemnización integral por AT imputable al empleador, y la ineficacia de la terminación del contrato de trabajo.	$50.000.000	alta
2013-01196	José Darío Mazo Yepes	Consorcio Porce III	Indemnización por accidente de trabajo, perjuicios y costas.	$50.000.000	media
2013-01490	Inocencia Leudo Mosquera	Constructora Conconcreto S.A.	Se declare la existencia de un contrato de trabajo entre Héctor Mosquera Palacio y Conconcreto, e indemnización integral de perjuicios por AT imputable al empleador.	$50.000.000	baja
2013-01727	María Elena González Palacio (Trabajador Nelson Antonio Martínez)	Constructora Conconcreto S.A. y otros	Se declare la existencia de un contrato de trabajo, pago de salarios, prestaciones sociales desde el 2/11/2010, e indemnización por culpa patronal del señor Nelson Antonio Martínez.	$40.000.000	media
2014-00427	María Sonia Rendón Muñetón	Constructora Conconcreto S.A. y otros	Se declare que el señor Porfirio de Jesús Saldarriaga falleció por AT imputable al empleador, solicita indemnización plena de perjuicios.	N/A	baja
2014-00590	Dulfer Castillo	Constructora Conconcreto S.A.	Reconocimiento y pago de indemnización por AT	$29.000.000	media
2015-00258	Aurora Sanabria Leal (Germán Uribe)	Consorcio ECC Lobo Guerrero	Reconocimiento y pago de indemnización integral de perjuicios por AT imputable al empleador.	$50.000.000	baja
2015-00568	Juan de la Cruz Pájaro (Weyson Gutiérrez Blanco)	Consorcio Lithos	Reconocimiento de indemnización por AT mortal imputable al empleador.	Usd 10.000	media
2015-00589	Alexander Leyton Aldana	Constructora Conconcreto S.A.	Reconocimiento y pago de indemnización por AT.	$29.000.000	media
2015-00677	Carlos Alberto Flórez Tafur	Manso Amaní	Reconocimiento de indemnización integral de perjuicios por AT imputable al empleador.	N/A	media
2015-0072	Luis Daniel Tapias(Dewin Tapia)	Constructora Conconcreto S.A.	Reconocimiento de indemnización por AT mortal imputable al empleador.	$40.000.000	media
2015-01347	María Berenice Macías	Industrial Conconcreto S.A.S.	Pagos de aportes a pensión.	N/A	baja
2015-238	Mario Duvan Escobar	Consorcio CCC	Indemnización por culpa patronal.	N/A	baja
2016-00089	Omar Echavarría Valles	Conconcreto S.A. y otros	Solicita reliquidación de salarios y prestaciones sociales.	N/A	media
2017-00095	Michael Gilberto Quiroga	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización plena de perjuicios por AT culpa patronal.	$106.587.504	alta
2017-00154	Gilberto de Jesús Cano Durango	Consorcio CCC Ituango.	Se declare terminación sin justa causa, pago de indemnización.	$41.000.000	media
2017-00203	Elver de Jesús Aguirre Cifuentes	Conconcreto S.A. (Hidrocucuana) demanda a Juan Luis Aristizábal, Juan Guillermo Saldarriaga, Juan David Builes y Fernando Gómez como personas naturales.	Culpa patronal en accidente de trabajo	No se conoce	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2017-00341	Jorge Armando Quiñonez Ortiz	Consorcio CCC Ituango.	Se declare terminación sin justa causa, pago de indemnización.	$31.000.000	media
2017-0100100	Juan Fernando Cuartas Betancour	Consorcio CCC Ituango.	Cambio de contrato a término indefinido y estabilidad laboral reforzada.	$16.000.000	alta
2017-02780	León Augusto Rúa Rendón	Consorcio CCC Ituango.	Se declare terminación sin justa causa, pago de indemnización.	$18.000.000	alta
2017-0463	Fidel Antonio Caicedo	Consalfa SAS	Reintegro laboral e Indemnización por estabilidad laboral reforzada.	N/A	media
2017-1345	Juan Alberto Gallego Gallego	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal en accidente laboral.	$5.000.000	media
2017-486	Erika Meisel	Conconcreto SA y Pactia SAS	Que se declare despido injusto, pago de indemnización.	N/A	media
2017-856	Julián Andrés Arroyave Berrio	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización por despido injusto por supuesta estabilidad laboral reforzada.	$10.000.000	media
2018-00063	Angel Norberto Garcia Rojas	Consorcio Vial Helios	Culpa patronal en accidente laboral.	No se conoce	media
2018-00140	Carlos Enrique Mosquera	Consorcio CCC Ituango.	Solicita reintegro por estabilidad laboral reforzada, indemnización despido injusto.	$12.000.000	media
2018-00143	Yorlly Darley Yensit Rodriguez	Consorcio CCC Ituango.	Estabilidad laboral reforzada.	$30.000.000	media
2018-00461	Luis Arturo Parra Ovalle	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal accidente	$150.000.000	alta
2018-0062	Maria Nohemi Zapata, Luis Eduardo García Mora y otros	Consorcio CCC Ituango.	Reclama supuesta negligencia en atención médica en el Consorcio CCC Ituango, lo que causó la muerte del señor OMAR DARIO GARCIA ZAPATA por lo que solicita Indemnización de perjuicios morales y lucro cesante consolidado.	$150.000.000	baja
2019-00139	Manuel Enrique Rodríguez Cañas	Constructora Conconcreto S.A.	Aportes a la seguridad social por el tiempo trabajado en Techint.	N/A	media
2018-00714	Luis Miguel Jaramillo Mira	Consorcio CCC Ituango.	Reclama culpa patronal en accidente sufrido, pago de indemnización perjuicios materiales, perjuicios morales.	$150.000.000	media
2018-0229	Gabriel Jaime Granados	Industrial Conconcreto S.A.S.	Reintegro por estabilidad laboral reforzada, pago de indemnización del artículo 26 y subsidiaria pago indemnización por despido injusto.	N/A	media
2018-0285	Luis Eduardo Zuleta Rojas y otros	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal en accidente laboral. Estado actual:	$150.000.000	alta
2018-0612	Carlos Mario Barrera y otros	Consorcio Vial Helios	Nulidad en acuerdo de transacción efectuado entre las partes.	N/A	media
2018-294	Heriberto de Jesús Flórez	Consorcio CCC Ituango.	Tiene una PCL del 23.5%, 65 años y está activo con el Consorcio, la demanda es por culpa patronal en el accidente.	$150.000.000	media
2018-319	Francisco Manuel Pallares Mendoza	Constructora Conconcreto S.A.	Pago de indemnización por despido injusto y prestaciones sociales.	N/A	media
2018-342	Juan José Copete Asprilla	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal en accidente laboral.	$130.000.000	alta
2018-532	William Alfonso Giraldo Mora	Consorcio CCC Ituango.	Se declare que su contrato era a término fijo de un año desde el 24 /10/2013 hasta el 22/08/18, acción de reintegro por estabilidad laboral reforzada, pago de salarios y prestaciones sociales desde la terminación hasta el reintegro, indemnización del art. 26 de la ley 361/97, costa y gastos del proceso.	$15.000.000	media
2018-563	Juan Bautista Higuita Giraldo	Consorcio CCC Ituango.	Estabilidad laboral reforzada, reingreso, pago de salarios y prestaciones sociales, indemnización 180 días.	$31.000.000	media
2018-599	Jorge A. Reyes Trujillo y otros.	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización del 216 CST, por presunta culpa patronal en accidente de trabajo, pago de perjuicios extrapatrimoniales.	$150.000.000	media

Estados Financieros Consolidados

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2018-649	Oscar Alberto Villada Arango	Consorcio CCC Ituango.	Reclama se declare la solidaridad entre el Consorcio y Mototransportamos en el contrato laboral que celebró con Mototransportamos y como consecuencia reclama reliquidación de prestaciones sociales e indemnización por despido injusto ya que supuestamente estaba incapacitado a la terminación del contrato.	$38.241.295	baja
2018-674	William Alberto Rivera Zapata	Consorcio CCC Ituango.	Reintegro por estabilidad laboral reforzada, pago de prestaciones sociales y demás acreencias desde la terminación hasta el reintegro, pretensión subsidiaria: indemnización por despido injusto hasta el 91.6% de avance de la obra.	$22.000.000	baja
2019-00070	Jesús Fernando Pulido Arciniegas	Consorcio Conlínea 3	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019-00285	Gilberto de Jesús Rodrigo Ramírez	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal por accidente de trabajo	$150.000.000	media
2019-0068	Juan Carlos Rojas Rodríguez	Consorcio La Línea	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019-362	Iván de Jesús Gil Cadavid	Constructora Conconcreto S.A.	Aportes a la seguridad social por el tiempo trabajado en Techint.	N/A	media
2019 -00 701	Robinson Manuel Sierra y otros	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal por accidente de trabajo	$150.000.000	media
2019-00562	Rodrigo Alberto Mejia Jiménez	Constructora Conconcreto S.A.	Aportes a pensión por tiempos en Consorcio Techint Conconcreto	N/A	media
2019-00225	Nelson Alejandro Restrepo Soto	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal por accidente de trabajo	$150.000.000	media
2019-0522-00	Francisco Giraldo Chavarría	Consorcio CCC Ituango.	Despido injusto y estabilidad laboral reforzada	$74.000.000	media
2019-00121	Edwin Giovanny Mora López	Consorcio Conlínea 2	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019 0053200	Ana María Loaiza Cardona	Constructora Conconcreto S.A. y otros	Pago de salarios y prestaciones sociales, trabajadora de contratista	N/A	media
2019 00327	Lorenzo Bolaño González	Inmobiliaria	Pago de liquidación de salarios y prestaciones sociales	N/A	media
2019 00717	Jaider Manuel Monterrosa Arroyo	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización por culpa patronal	$150.000.000	media
2019 00 64 500	Alexander Cardales Ospino	Constructora Conconcreto S.A.	Indemnización plena de perjuicios por culpa patronal de accidente de trabajo.	$50.000.000	alta
2018 41000	Francis Javier Manjarrez Guyumus	Constructora Conconcreto S.A.	Trabajador de contratista que sufrió accidente de trabajo, solicita declarar culpa patronal, reconociendo perjuicios morales y económicos.	$180.000.000	baja
2019 38100	Jhoan Mauricio Isaza Castaño	Consorcio CCC Ituango.	Reintegro por despido injusto por despido con estabilidad laboral reforzada	$15.000.000	media
2019 47000	Deiby Alberto Estrada Pizarro	Consorcio Vial Helios	Acoso laboral	N/A	media
2019-482	Ovidio Antonio Flórez Cruz	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal	$150.000.000	media
2019-21	Lucinio Torres Quintana	Consorcio CCC Ituango.	No se conocen. Estado actual: Nos llegó la notificación a Conconcreto.	N/A	media
2020-0300	Carlos Armando Murillo Caceres	Consorcio La Línea	Indemnización por despido sin justa causa y por estabilidad laboral reforzada	N/A	media
2020-00066	Oscar Andrés Giraldo Hernández	Consorcio La Línea	Reintegro por Estabilidad Laboral Reforzada	N/A	media
2018-1246	Edgar Monroy Castellanos	Constructora Conconcreto S.A. y otros	Aportes a pensión por tiempos en Consorcio Techint Conconcreto	N/A	media
2020--247	Fabio Hoyos Gutierrez	Constructora Conconcreto S.A.	Reintegro por estabilidad laboral reforzada	N/A	media
2020--247	Omar Soto Moreno	Consorcio Vial Helios	Despido sin justa causa, estabilidad laboral reforzada y reintegro	N/A	media
2020-255	Jose Dario Cárdenas	Consorcio CCC Ituango	Indemnización por despido injusto.	N/A	media
2019-218	Luis Enrique Ramos y otros	Consorcio Vial Helios	Pago de indemnización por despido injusto y prestaciones sociales	N/A	media
2020-108	Cesar Augusto Marín Jiménez	Consorcio La Línea	Culpa patronal en accidente de trabajo	N/A	media

Valores expresados en pesos colombianos

4.35. Procesos civiles y administrativos

La información de los procesos civiles actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Constructora Conconcreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2000-585	Agencias varias y otros (Propietarios Edificio Venecia)	Constructora Conconcreto S. A.	Indemnización por responsabilidad civil. Proceso en segunda instancia que se prevé sea definida el 31 de julio de 2020. La sentencia de primera instancia condenó a la sociedad a pagar a título de perjuicios morales la suma de 5 SMLMV para 33 demandantes (5 salarios a cada uno). No obstante, manifiesta el apoderado a cargo que como "Conconcreto reparó por su cuenta el edificio por lo que se hace menos probable una condena en su costa" en segunda instancia que es la que actualmente está pendiente por definirse.	$1.000.000	N/A	media
2014-095	Familiares del causante Harvey Arnulfo Díaz.	Instituto Nacional de Vías y el Consorcio ECC, del cual hace parte Constructora Conconcreto S.A.	Indemnización de perjuicios materiales, morales, y a la vida de relación por la muerte del señor Harvey Arnulfo Díaz, en hechos ocurridos el 10 de abril de 2012 en el K 55 de la Vía Buga B/ventura.	$1.540.870.700	N/A	media
2006-516	Constructora Conconcreto S. A.	Gobernación del Meta y otros.	Acción contractual atacando legalidad de actos administrativos de adjudicación de licitación a otro oferente. Estado actual: El proceso se encuentra en etapa de Alegatos de Conclusión los cuales se allegaron dentro del término.	$290.245.826	N/A	media
2006-512	Constructora Conconcreto S. A.	Gobernación del Meta y otros.	Acción contractual atacando legalidad de actos administrativos de adjudicación de licitación a otro oferente. Se profirió auto de Obedézcase y Cúmplase lo ordenado por el Consejo de Estado y en ese mismo auto se dispuso a notificar a la Agencia para la Infraestructura del Meta en su calidad de Sucesor Procesal del IDM, quien solicitó la nulidad del proceso a partir del auto admisorio. Estado Actual: Proceso en etapa probatoria.	$597.051.971	N/A	media
2010-090	Familiares de causante Luis Adolfo Polanco	La Nación Colombiana (Ministerio de Transporte, Instituto Nacional de Vías, Constructora Conconcreto S. A. y Procopal S. A.	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Luis Adolfo Polanco Rivera, en accidente de tráfico, en la vía Caucasia a Nechí.	$771.300.206	N/A	media
2018-415	José Ricardo Valencia Garzón	Min Transporte- Invias - Vía 40 Express y Constructora Conconcreto S.A.	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Gustavo Alberto Valencia Garzón, en accidente de tráfico, en la vía Bogotá - Girardot. Estado Actual: Se contestó demanda y está pendiente que se fije fecha para audiencia inicial.	$2.300.000.000	N/A	media
2019-040	Constructora Conconcreto S. A.	Nación - Min Defensa Nacional - Dirección General Marítima	Se pretende que se dejen sin efecto dos resoluciones de la Dimar que perjudican a Conconcreto como propietario y constructor de una casa en el condominio Casa del Mar. Estado actual: Etapa inicial - demanda admitida con contestación de demanda pendiente por traslado de excepciones.	Sin cuantía	Sin cuantía	media
N/A	Consorcio CC (Constructora Conconcreto S. A. y Conciviles)	Metrocali S. A.	El 17 de febrero de 2020 el Consejo de Estado resolvió definitivamente este proceso con condena monetaria a cargo de Metrocali y en favor de Consorcio CC por valor de $26.373.661.434. NOTA: Actualmente se tiene condena en firme a favor del Consorcio y en contra de Metrocali, el cual entró en ley 550, se está a la espera del acuerdo de acreedores.	$30.338.536.267	El 17 de febrero de 2020 el Consejo de Estado resolvió definitivamente este proceso, se está a la espera del acuerdo de acreedores.	N/A

Estados Financieros Consolidados

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Constructora Conconcreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2017-183	Empresas Públicas de Medellín ESP	Superintendencia de Servicios Públicos domiciliarios y Constructora Conconcreto S.A.	Se pretende nulidad de decisión de Superintendencia de Servicios Públicos que negó a EPM cobro de "recuperación de consumo" por valor de $21.171.967. Estado actual: con recurso de apelación de Conconcreto contra sentencia.	$21.171.967	N/A	media
2000-585	Alba Patricia Arana	Constructora Conconcreto S.A.	Civil ordinario. Estado Actual: Pendiente por sentencia de segunda instancia.	$4.958.540.000 + intereses	N/A	media
2020-038	Constructora Conconcreto S.A., Constructora MP y ML Ingenieros como integrantes del consorcio vías Boyacá.	Gobernación de Boyacá	Nulidad de actos administrativos que adjudicaron Licitación Pública 019 - 2018 a oferente diferente. Se radicó demanda el 14 de junio de 2019, pendiente por admisión. Señalar el día diecisiete (17) de septiembre de 2019 a las cinco de la tarde (5:00 p.m.), en la Sala de Audiencias ubicada en el Tribunal Administrativo de Boyacá, a efecto de dar continuación a la audiencia de pruebas de que trata el artículo 181 del C.P.A.C.A, dentro del asunto de la referencia. Estado Actual: el proceso actualmente está en conocimiento del Juzgado doce administrativo oral de Tunja quien tramitará el proceso por competencia y en donde se asignó nuevo número al expediente. Allí está pendiente por admisión de demanda.	$1.655.831.558	N/A	media
N/A	Alcaldía Local de Suba	Constructora Conconcreto S.A.	Fecha de presentación de demanda y tipo de proceso: 24 de abril de 2012 – Infracción al Régimen de Obras. Actuamos para sustentar recurso de reposición y apelación contra resolución condenatoria. Estado Actual: Pendiente que Consejo de Justicia resuelva recurso de apelación.	$7.902.062		media
N/A	Constructora Conconcreto S.A.	Promotora Parque Washington Barranquilla S.A.S.	Cobro judicial de condena monetaria en favor de Conconcreto y a cargo de Promotora Parque Washington Barranquilla SAS. Estado actual: proceso admitido el 06 de noviembre de 2020 por orden de Juez de esa fecha en la que libró "mandamiento de pago". Actualmente el proceso está en trámite de elaboración de oficios de embargo para posterior radicación ante entidades correspondientes.	$8.143.573.445	$8.143.573.445	remota
120627	Consorcio La Línea	Instituto Nacional de Vías	Las pretensiones giran entre otros aspectos, a que se reconozca y pague costos derivados de mayor permanencia del consorcio en el contrato de obra pública de "Terminación del Túnel de la Línea". Estado actual: se surtió primera audiencia de trámite y se fijó como fecha para recepción de testimonios febrero de 2021.	$42.771.180.900	Indeterminado pero determinable por la condena que eventualmente haga el Tribunal en favor del consorcio La Línea. Ello se definirá una vez el tribunal dicte decisión final en el proceso.	media
2019 - 464	Rocio Luna Rodríguez y otros	Consorcio Vial Helios y otros - Constructora Conconcreto S.A.,llamada en Garantía junto con CSS Constructores y otros.	Proceso de responsabilidad civil extracontractual que se tramita en Juzgado 14 Civil del Circuito de Oralidad de Medellín en etapa inicial de contestación de demanda. Se pretende declaración de responsabilidad y pago de perjuicios producto de accidente de tránsito proyecto Ruta del Sol.	$427.447.034	N/A	media
2017-373	Cantera Los Pinos S.A.S	Ladrillera Las Mercedes S.A., y Constructora Conconcreto S.A.	Proceso declarativo ordinario de responsabilidad civil extracontractual que se tramita en el Juzgado 23 Civil del Circuito de Bogotá, y en el que se pide que se declare responsabilidad por "presuntos daños ocasionados por el retiro del demandante de la explotación minera de la cantera los pinos". Estado actual: El proceso está en primera instancia con contestación demanda presentada en tiempo por Conconcreto y a la fecha está pendiente porque Juzgado resuelva solicitud de Conconcreto hecha en diciembre de 2020 de terminación anticipada de proceso por perención.	$105.000.000.000	N/A	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Constructora Conconcreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2019-244	Hermógenes Trujillo Escobar	Ministerio de Transporte, Invías y los integrantes del Consorcio Vial Helios.	Proceso de reparación directa por presunta responsabilidad en el accidente de tránsito ocurrido el 18 de agosto de 2017 en el Km 24 +400 de la vía Dindal - La Palma - localidad de Caparrapí, donde falleció, Freddy Augusto Trujillo Gaspar. Estado Actual: Se contestó demanda en julio de 2020 argumentando falta de legitimidad por pasiva puesto que la vía en la que ocurrieron los hechos no guarda relación con las actividades y estamos en los que desarrolla actividades el consorcio Vial Helios.	$81.303.598	N/A	media
2003-4172	Constructora Conconcreto S.A.	SENA Regional Valle del Cauca	Aportes parafiscales al SENA por los años 1997,1998, 1999, 2000 y de enero a octubre de 2001. Acción de nulidad y restablecimiento del derecho presentada el 6 de Noviembre de 2003, en la acción presentada no se presentaron medidas cautelares por ser improcedentes en los términos del decreto 01 de 1984. Estado Actual: El proceso está para fallo de segunda instancia. El fallo de primera instancia es del día 25 de junio de 2015, donde se declaró la nulidad parcial de los actos demandados, la decisión fue apelada por el Sena y ahora lo conoce el Consejo de Estado. El fallo de segunda instancia es probable que se produzca en el año 2020.	$1.163.188.015	$1.163.188.015	media
18-150594	Conalvías Construcciones S.A.S.	Constructora Conconcreto S.A., Industrial y otros.	Proceso verbal por competencia desleal en el que se pretende que se declare que las demandadas "cometieron actos de competencia desleal en contra de la demandante en el proceso de selección abreviada 004 - 2016 y como consecuencia de dicha declaración pretenden que la ANI termine el contrato de concesión 004 de 16 de octubre de 2016". Estado actual: Pendiente que se convoque a audiencia inicial.	$394.065.384.916	N/A	media
	Apoderado Rito Julio Pinilla en representación de Antonio Acosta Rodríguez y otros copropietarios de la agrupación **Pueblo Nuevo**	Conformar S.A, Inmobiliaria Conconcreto S.A.S., la Alcaldía Mayor de Bogotá, el IDU, la EAB y otros	El día 04 de julio de 2018 se dicta auto que decreta nulidad de todo lo actuado y decreta pruebas. El día 11 de junio 2019 elaborado oficio ordenado en auto que decretó pruebas. El día 24 de febrero de 2020 se radica renuncia a poder, e ingresa al despacho para proveer aclaración a auto solicitado. Los términos procesales estuvieron suspendidos entre el día 25 de marzo hasta el día 01 de julio del año en curso por motivos de salubridad pública y fuerza mayor con ocasión del virus COVID19. El proceso se encuentra en conocimiento del Juez para decidir sobre aclaración de auto y continuar con trámite del proceso.	$9.000.000.000	$9.000.000.000	media
	Conjunto Residencial **Plaza Pilarica** P.H.	Inmobiliaria Conconcreto S.A.S.	Ordinario civil. Indemnización por $530.000.000 año 2013 por concepto de cambio de especificación arquitectónica de la fachada de la copropiedad, más honorarios por $1.454.000. Intereses sobre estas sumas, más las costas y agencias en derecho. PRETENSIONES DESESTIMADAS EN FALLO, se condena al demandante al pago de costas a favor de Inmobiliaria de 15.000.000	$15.000.000	$15.000.000	alta
250002315 000200502 35803	Luz Esperanza Fernández Parra y otros. **Adarve Castilla**	Alcaldía de Keneddy, Inmobiliaria Conconcreto y otros.	El 20 de abril de 2018 el juzgado de primera Instancia profirió fallo condenatorio, en el que, en todo caso, no afectó jurídica ni económicamente a Conconcreto. Contra el fallo mencionado, los afectados interpusieron recurso de apelación el 3 de mayo del 2018; el 13 de junio el proceso fue enviado al Tribunal Administrativo de Cundinamarca y el 17 de agosto de 2018, el expediente ingresó al despacho para proferir fallo de segunda instancia.	Cuantía indeterminada		

Estados Financieros Consolidados

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Constructora Conconcreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
124149	Consorcio La Línea	Invías	Se radicó demanda arbitral el 20 de agosto de 2020 en la que se pretende el reconocimiento y pago al consorcio por parte del Invías de perjuicios derivados de reparaciones extraordinarias no pagadas durante la ejecución del contrato de obra 806 de 2017 para la terminación del Túnel de la Línea y segunda calzada Calarcá - Cajamarca.	$10.148.922.464	$10.148.922.464	media
	Conjunto Residencial Claros del Bosque P.H. **Claros del Bosque**	Inmobiliaria Conconcreto S.A.S., Constructora Conconcreto S.A., Arpro Arquitectos Ingenieros S.A., José Carlos Matamala, Chaid Neme Hermanos S.A, La Quinta S.A.	Ordinario- Declarativo. "Los demandantes las estimaron en 450 S.M.L.M. aprox.$764.000.000,00 a la radicación de la demanda.	$764.000.000	$764.000.000	
2017-0542	Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá E.S.P.	Constructora Conconcreto S.A. y Forjar Inversiones S.A.	Verbal- Declarativo Servidumbre. Los demandantes pretenden imponer una servidumbre a un predio donde Conconcreto es copropietario y ofrecen una indemnización inferior al avalúo comercial del inmueble, Conconcreto se opone al monto de la indemnización.	$162.359.005,00 del reajuste pretendido por CONCONCRETO		Media
2016-0919	Ludivia Navarro y Otros	Conconcreto y Otros	Reparación Directa- se presentaron los alegatos de conclusión y el proceso se encuentra a despacho para sentencia de primera instancia.Se tiene la Póliza Nro. 100004340 de Responsabilidad Civil Extracontractual, por los daños y perjuicios ocasionados en la ejecución del Contrato LP 769 de 2013, que fundamentó el llamamiento en garantía a las Compañías Liberty y Mundial de Seguros S.A.	$908.506.000	N/A	Eventual
2017-1361	Catalina Otero Franco	AMVA, EPM y Conconcreto S.A.	Acción popular que se proteja el derecho colectivo al medio ambiente sano, y que se ordene hacer todas las obras necesarias para que no se produzcan nuevas inundaciones en el puente de la 77sur. Que se proteja el derecho colectivo al medio ambiente sano, y que se ordene hacer todas las obras necesarias para que no se produzcan nuevas inundaciones en el puente de la 77sur.Se tiene la Póliza 20318 con la aseguradora ACE Seguros de RCE General. No obstante, con la contestación de la demanda no se llamó en garantía en virtud de esta póliza	Sin cuantía	N/A	Eventual
2017-0380	Conconcreto S.A. y Otros	Municipio de Sabaneta	Nulidad y restablecimiento del derecho - Tributario: Que se declare la nulidad de la Resolución IP No. 0065 del 02 de marzo de 2017 y que a título de restablecimiento del derecho, se condene al Municipio de Sabaneta a pagar a Conconcreto la suma de $14.513.200 por concepto de descuento en el Impuesto Predial Unificado, vigencia fiscal 2016. En este proceso se surtió la etapa probatoria, se presentaron alegatos de conclusión y se tiene pendiente la sentencia de primera instancia.	$14.513.200	N/A	Eventual
2016-865	Álvaro Piedrahita y Otros	Conconcreto y Otros	Reparación directa- Se presentaron los alegatos de conclusión y el proceso se encuentra a despacho para sentencia de primera instancia.Se tiene la Póliza Nro. 100004340 de Responsabilidad Civil Extracontractual, por los daños y perjuicios ocasionados en la ejecución del Contrato LP 769 de 2013, que fundamentará el llamamiento en garantía a las Compañías Liberty y Mundial de Seguros S.A.	$1.220.855.385	N/A	Eventual

Valores expresados en pesos colombianos

4.36. Procesos tributarios

La información de los procesos tributarios actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Litigio de Constructora Conconcreto S. A. contra el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, por la decisión de éste de negar la solicitud de suscripción del contrato de estabilidad jurídica
Se trata de una demanda interpuesta en contra del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo por la negativa a suscribir el contrato de estabilidad jurídica con el cual se pretendía garantizar a la Compañía que si durante su vigencia se modificaba en forma adversa a ésta alguna de las normas identificadas en el contrato como determinantes de la inversión, tendría derecho a que se les continúen aplicando dichas normas por el término de duración del contrato. Se solicitó como término de duración del contrato veinte (20) años, contados desde el momento de su suscripción. Por su parte, Constructora Conconcreto S. A. se comprometía a realizar la inversión consistente en la construcción y puesta en funcionamiento de edificaciones de tipo comercial en varias ciudades intermedias y a generar empleos.

Se pretende que se declare la nulidad de los actos administrativos que improbaron la solicitud de suscripción del contrato a Constructora Conconcreto S. A. como restablecimiento del derecho, en la demanda solicitamos que se ordenara la suscripción del contrato, que se declarara que la Compañía es beneficiaria del régimen de estabilidad jurídica y al resarcimiento de perjuicios tasados en la suma de $28.935.847.
La probabilidad de pérdida del proceso se califica como probable.

Litigio relacionado con el impuesto de industria y comercio entre Constructora Conconcreto S.A. y el Distrito de Cartagena
El presente proceso administrativo tiene como fin la nulidad de los actos administrativos por medio de los cuales la Secretaría de Hacienda del Distrito de Cartagena modificó la declaración privada presentada por Constructora Conconcreto S. A. respecto al impuesto de avisos y tableros 2013. El debate se origina por el cobro del impuesto de avisos y tableros, sin el debido proceso originando un mayor impuesto, sanción de inexactitud e intereses de mora por un valor total de $82.310.
La Compañía se acogió al beneficio del Decreto 678 de 2.020, realizando el pago del 80% del impuesto, sin liquidar intereses ni sanciones .
Actualmente la Compañía se encuentra a la espera que el Juzgado ordene la terminación anticipada del proceso.

Litigio relacionado con el impuesto de industria y comercio entre Industrial Conconcreto S.A. y el Distrito de Cartagena
El presente proceso administrativo tiene como fin la nulidad de los actos administrativos por medio de los cuales la Secretaría de Hacienda del Distrito de Cartagena modificó la declaración privada presentada por Industrial Conconcreto S.A.S respecto a los ingresos fuera del municipio del año 2013. El debate se origina por el cobro de impuesto de avisos y tableros, en el proceso sin el debido proceso originando un mayor impuesto, sanción de inexactitud e intereses de mora por un valor total de $287 Millones. La Compañía se acogió al beneficio del Decreto 678 de 2.020, realizando el pago del 80% del impuesto, sin liquidar intereses ni sanciones. Actualmente la Compañía se encuentra a la espera que el Juzgado ordene la terminación anticipada del proceso.

Litigio relacionado con el impuesto de industria y comercio entre Industrial Conconcreto S.A. y el Municipio de Ibagué
El presente proceso administrativo tiene como fin la nulidad de los actos administrativos por medio de los cuales la Secretaría de Hacienda del Municipio de Ibagué modificó la declaración privada presentada por Industrial Conconcreto S.A.S respecto a los ingresos fuera del municipio del año 2013. El debate se origina por el cobro del impuesto de avisos y tableros, en el proceso sin el debido proceso originando un mayor impuesto, sanción de inexactitud e interese de mora por un valor total de $672 Millones, se interpuso recurso de reconsideración y excepciones en contra del mandamiento de pago. Estado actual: el expediente se encuentra en el despacho del Juzgador para fallo.

Litigio relacionado con el impuesto distrital de Bogotá entre Inmobiliaria Conconcreto S.A.S y la Secretaría de Hacienda Distrital de Bogotá - (proyecto Gran Granada)
Reclamación administrativa - recurso de reconsideración, GUAICARAMO S.A. como titular de los inmuebles identificados con matrícula inmobiliaria 50C- y 50C- de propiedad de GUAICARAMO S.A. en un 88% e Inmobiliaria Conconcreto S.A.S. en un 12%. Libró mandamiento de pago dentro del proceso de cobro coactivo. Se interpusieron excepciones al mandamiento de pago en 2019. El 30 de diciembre de 2019 se recibió notificación por parte de la Secretaría de Hacienda la terminación de cobro coactivo por haberse aceptado las excepciones (para las dos sociedades). Mediante la resolución DDI002214 de fecha 17 de febrero de 2020 proferida por el Jefe de la Oficina de Liquidación de la Subdirección de Determinación de la Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá, mediante la cual se modificó las liquidaciones privadas del impuesto predial año 2018 de los predios identificados con CHIP AAA0071WUAF y AAA0071WTWW. El 27 de junio de 2020. Se radicó recurso de reconsideración, en espera de respuesta. Pretensiones: $1.086.554.000 entre impuesto a cargo y sanción correspondiente al inmueble 50C-1304856 y $1.099.258.000 entre impuesto a cargo y sanción correspondiente al inmueble 50C-1446418. Probabilidad de ocurrencia media.

4.37.Avales

El detalle de los avales al cierre del periodo son los siguientes:

Entidad financiera	A quién se avala	Suma que se avala	% Avalado	Saldo de la obligación a la fecha proporcional a la participación	Acta
Bancolombia S.A.					
	Consorcio Vial Helios	19.998.000	33,33%	43.217.611	Acta 600 febrero 24 de 2017
		56.661.000			Acta 603 junio 09 de 2017
		20.000.000			Acta 604 junio 09 de 2017
		36.663.000			
	Fideicomiso Puerto Azul	17.900.000	66,00%	16.007.742	Acta 604 junio 09 de 2017
					Acta 618 Abril 26 de 2019
	Montebianco S. A.	1.500.000	50,00%	16.038.520	Acta 595 junio 17 de 2016
		11.900.000			Acta 596 agosto 26 de 2016
		6.475.000			Acta 597 octubre 28 de 2016
	Portal del Sol ET II	5.100.000.	50,00%	3.145.801	Acta 620 Sep 13 de 2019
	Caminos de la Primavera ET3 T5	5.328.600	100,00%	4.802.988	Acta 620 Sep 13 de 2019
Davivienda S.A.					
	Fideicomiso Patrimonio Autónomo Ciudad del Bosque Etapa II	13.500.000	50,00%	-	Acta 607 octubre 27 de 2017
Caja Social					
	Fideicomiso Park 68	800.000	50,00%	1.557.877	Acta 596 agosto 26 de 2016
		400.000			Acta 596 agosto 26 de 2016
	Zanetti ET II	29.150.000	100,00%	6.962.071	Acta 620 Sep 13 de 2019
Total				**91.732.611**	

4.38.Segmentos de operación

Con objeto de facilitar el entendimiento de los negocios de la Compañía y considerando los informes internos que son examinados por el Comité Directivo para la toma de decisiones, Constructora Conconcreto define clasificar la información financiera en cuatro segmentos de operación: Construcción, Vivienda, Inversiones y Corporativo, para ser analizados con una periodicidad anual, que permite definir estrategias de negocio para la operación del año siguiente.

1) Construcción
Comprende el desarrollo de proyectos de construcción asociados a obras de infraestructura que generalmente son del sector público y obras de construcción del sector privado. Además de prestar el servicio de arrendamiento de equipos para el sector de la construcción. A este segmento se asocian las siguientes líneas:

a.Infraestructura: incluye la ejecución de contratos de servicios de construcción de obras como túneles, puentes, aeropuertos, centrales hidroeléctricas, carreteras, intercambios viales y sistemas de transporte masivo.

b.Construcción: presta servicios de construcción para fines comerciales o de servicios, de tipo: comercial, institucional, plantas de producción, subestaciones eléctricas, universidades, bibliotecas, clínicas, centros culturales y todo tipo de proyectos de vivienda. Para los servicios de construcción existen dos modalidades de contrato:

- La constructora provee tanto la mano de obra, materiales, subcontratos y equipos necesarios para ejecutar la obra diseñada y encomendada por el cliente.
- El cliente contrata la constructora para ejecutar la obra y es responsabilidad directa del cliente todos los materiales, subcontratos y equipos necesarios para su ejecución.

2) Vivienda: el negocio inmobiliario desarrolla todo tipo de obras de vivienda y la comercialización de proyectos inmobiliarios en ciudades intermedias y principales del país.

El proceso de negocio contempla el estudio del mercado inmobiliario, la elección de los terrenos, su financiamiento y adquisición, administración del contrato de construcción, comercialización, venta y servicio de postventa.

3) Inversiones: el objetivo de este negocio radica en obtener rentas a largo plazo en diferentes sectores. Entre ellos tenemos: concesiones viales y otras, fondo Inmobiliario y participaciones en sociedades.

4) Corporativo: todos los niveles del personal directivo y ejecutivo que define los lineamientos de la Compañía para gestionar la operación.

El estado de situación financiera y el estado de resultados por segmentos se encuentra en la Nota 4.30 y 4.31 respectivamente.

4.39.Medición del valor razonable

El valor razonable corresponde al precio estimado que tendría lugar una transacción ordenada para vender el activo o transferir el pasivo entre participantes de mercado en la fecha de la medición en condiciones de mercado presentes (es decir, un precio de salida en la fecha de la medición desde la perspectiva de un participante de mercado que mantiene el activo o debe el pasivo) para Conconcreto.

La Compañía se fundamenta en las siguientes técnicas de valoración para estimación del valor razonable:

• Enfoque de mercado: una técnica de valoración que utiliza los precios y otra información relevante generada por transacciones de mercado que involucran activos, pasivos o un grupo de activos y pasivos idénticos o comparables (es decir, similares), tales como un negocio.

• Enfoque del costo: una técnica de valoración que refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo.

• Enfoque del ingreso: las técnicas de valoración que convierten valores futuros en un valor presente único (es decir, descontado). La medición del valor razonable se determina sobre la base del valor indicado por las expectativas de mercado presentes sobre esos importes futuros.

Es el valor de la volatilidad que iguala el valor de mercado de la opción (valor observado) al valor teórico de dicha opción obtenida mediante un modelo de valoración a los que la Compañía pueda acceder en la fecha de medición (nivel 1).

- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).

- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Conconcreto no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Al 31 de diciembre 2020, las compañías del Grupo utilizaron las siguientes jerarquías de medición del valor razonable así:

Nivel 1 Efectivos y equivalentes de efectivo, e Inversiones en FCP Pactia.

Nivel 2 Activos no corrientes disponibles para la venta.

Nivel 3 Propiedades de inversión, inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros.

DIC-2020

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	216.109.026	-	-	216.109.026
Propiedades de inversión	-	-	86.473.463	86.473.463
Activos no corrientes disponibles para la venta		77.585.714	27.000.000	104.585.714
Inversión en asociadas medida a valor razonable	879.791.608	-	-	879.791.608
Otros activos financieros	-	-	-	-
Inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros	-	-	826.363	826.363
Total activo	**1.095.900.634**	**77.585.714**	**114.299.826**	**1.287.786.174**

DIC-2019

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	239.274.371	-	-	239.274.371
Propiedades de inversión	-	-	6.146.187	6.146.187
Activos no corrientes disponibles para la venta		70.931.394	27.000.000	97.931.394
Inversión en asociadas medida a valor razonable	870.132.721	-	-	870.132.721
Otros activos financieros	-	-	189.044	189.044
Inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros	-	-	904.369	904.369
Total activo	**1.109.407.092**	**70.931.394**	**34.239.600**	**1.214.578.086**

4.40.Hechos posteriores a la fecha sobre la que se informa

El día 18 de enero de 2021, la sociedad informó mediante el mecanismo de información relevante el inicio de un arbitraje internacional para resolver de manera definitiva la controversia existente con Empresas Públicas de Medellín (EPM), en relación con el Proyecto Hidroeléctrico Ituango.Una vez culminado el trámite de la conciliación prejudicial sin lograrse acuerdo conciliatorio, el 12 de enero de 2021 EPM presentó demanda ante el Tribunal Contencioso Administrativo, alegando supuestos incumplimientos del diseñador-asesor, el constructor (Consorcio CCC Ituango) y el interventor, y cuyas pretensiones ascienden a la suma aproximada de $10,5 billones. La Compañía considera que existen argumentos sólidos para considerar que no existe responsabilidad del Consorcio y en consecuencia presentará los argumentos de defensa en la oportunidad procesal pertinente.

Posteriormente, el 19 de enero el Departamento de Antioquia adjudicó a la estructura plural denominada "Doble Calzada Oriente – DCO –", donde la sociedad ostenta el 60% de participación, Contrato de Asociación Público Privada de Iniciativa Privada dentro del proceso APP-20-01-2019, cuyo objeto es: "Estudios, diseños, financiación, gestión ambiental, predial y social, construcción, operación, mantenimiento y reversión para la vía Doble Calzada Oriente-DCO, en el Oriente Antioqueño, por valor de COP $926.000.000 aproximadamente.

El 29 de enero, la compañía informó sobre la transmisión del Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas Código País correspondiente a 2020, indicando que este puede ser consultado en su página web.

El 10 de febrero la Compañía informó al mercado que celebró un contrato de fiducia mercantil irrevocable de garantía, donde se transferirán inicialmente 12.222.223 de Unidades de Participación del FCP Pactia Inmobiliario por un valor aproximado de $143.000.000 y recursos en efectivo por la suma aproximada de $26.000.000, los cuales garantizan el cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato de construcción del proyecto Tercer Carril Bogotá – Girardot.

El 19 de febrero de 2021, se informó al mercado como decisiones relevantes de la Junta Directiva: i) convocar para el 26 de marzo la reunión ordinaria de la Asamblea de Accionistas; ii) designa como primer Suplente del Representante Legal al señor Nicolás Jaramillo Restrepo en reemplazo de la señora Candelaria Rodríguez Jaramillo y iii) otorgamiento de avales para proyectos inmobiliarios por la suma de COP $75.920.000. Así mismo informa respecto del proyecto Tercer Carril Bogotá Girardot la celebración de una modificación integral al Contrato de Construcción EPC celebrado el 11 de noviembre de 2016 entre Vía 40 Express S.A.S. (sociedad concesionaria del proyecto Tercer Carril Bogotá-Girardot) y el Consorcio Ruta 40 (donde Conconcreto tiene una participación del 50%) cuyo objeto es la realización en términos llave en mano de los estudios, diseños, la construcción, las actividades de gestión y ciertas actividades de mantenimiento, para la ampliación a tercer carril de la doble calzada de Bogotá-Girardot, por un valor de COP $2.188.694.240. Finalmente, informa sobre el otorgamiento de las siguientes garantías mobiliarias en el marco de la financiación del proyecto Tercer Carril Bogotá-Girardot: (i) prenda sobre las acciones de su propiedad emitidas por Vía 40 Express S.A.S. cuyo valor asciende a la suma de COP $13.775.000 (ii) prenda sobre los créditos subordinados otorgados por la sociedad en favor de Vía 40 Express S.A.S. cuyo valor a diciembre de 2020 asciende a la suma de COP 156.010.875.062 (iii) prenda sobre los recursos que le puedan ser pagados a la sociedad con ocasión de una eventual terminación, extinción y/o cancelación del contrato de concesión del proyecto por cualquier causa.

4.41.Información relevante:

Junta Directiva

El día 30 de octubre de 2020, se informó al mercado mediante el mecanismo de información relevante que en reunión de la Junta Directiva de la sociedad celebrada se aprobó: (i) la emisión de bonos ordinarios garantizados en el segundo mercado colombiano hasta por un monto de COP $160.000.000, con un plazo de tres (3) o cinco (5) años contados a partir de la fecha de emisión y (ii) un reglamento de emisión y colocación de bonos. La anterior operación solo será llevada a cabo una vez se cuente con las condiciones idóneas para el efecto.

Asamblea de Accionistas

El 19 de noviembre de 2020, se informó al mercado que mediante Escritura Pública No 2462 del 13 de noviembre de 2020 de la Notaria 3 de Medellín, se solemnizó la reforma de estatutos aprobada en la reunión extraordinaria de la Asamblea de Accionistas celebrada el 26 de octubre de 2020, la cual, el 27 de noviembre de 2020 fue inscrita en el registro mercantil, fecha en la cual se informó de esta situación al mercado por el mecanismo de información relevante.

Consorcio CCC Ituango

El 3 de diciembre de 2020, la sociedad informa que, en atención a la información divulgada en medios de comunicación respecto de la imputación de responsabilidad fiscal a la Compañía, nos permitimos manifestar que la Contraloría General de la República por medio de Auto 1484 del 2 de diciembre de 2020 imputa a Constructora Conconcreto S.A. en calidad de integrante del Consorcio CCC Ituango y a otros, responsabilidad fiscal en cuantía de COP $4.075.680.000, aclarando que esta actuación administrativa marca el inicio del proceso de responsabilidad fiscal, dentro del cual se le dará la oportunidad a la sociedad de presentar su defensa atendiendo al debido proceso y que a la fecha este acto administrativo no implica el pronunciamiento definitivo por parte de la Contraloría General de la República sobre la responsabilidad fiscal de la Compañía.

Contrato Cerro Matoso S.A.

El 11 de diciembre de 2020, se informó al mercado que se celebró con la sociedad Cerro Matoso S.A. un contrato de prestación de servicios de alquiler de maquinaria de operación minera incluyendo la construcción de taller de mantenimiento para el proyecto de aprovechamiento de recursos minerales de los cerros Queresas y Porvenir, por un valor aproximado de COP $109.812.051.

Contrato Apiros S.A.S.

El 21 de diciembre de 2020, la Compañía celebró con Apiros S.A.S. un contrato de promesa de transferencia de inmuebles en aporte a título de fiducia mercantil, de restitución de derechos fiduciarios y cesión de posición contractual respecto de los inmuebles identificados con los Folios de Matrícula Inmobiliaria Nos. 051-199044 y 051-199045 de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Soacha (Cundinamarca), por un valor aproximado de COP $81.000.000.

Acta de modificación bilateral con EPM

El 22 de diciembre de 2020, la Compañía suscribió con EPM un acta de modificación bilateral al contrato CT-2012-000036 de construcción de la presa, central y obras asociadas del proyecto hidroeléctrico Ituango, en la que se acuerda que el plazo de ejecución del contrato se prorroga inicialmente hasta el 31 de diciembre de 2021.

Filiales de Conconcreto LLC

El 28 de diciembre de 2020, se informó al mercado la incorporación al Grupo Empresarial de cuatro sociedades domiciliadas en Florida, Estados Unidos de Norteamérica, cuya inversión se tiene a través de la filial Conconcreto LLC, a saber: CONCONCRETO CONSTRUCTION LLC, dedicada a la prestación de servicios de construcción y asesoría en construcción; CONCONCRETO ASSET MANAGEMENT LLC, dedicada a la prestación de servicios de gestión de activos; CONCONCRETO INVESTMENTS LLC, dedicada a realizar actividades de inversión y CONCONCRETO DESIGNS LLC, dedicada a la prestación de servicios de diseños arquitectónicos, servicios de ingeniería y servicios de diseño técnico.

Contrato Crédito Sindicado

El 30 de diciembre de 2020, se informó al mercado la modificación al Contrato de Crédito Sindicado celebrado el 19 de diciembre de 2018 con varios de los principales bancos del sector financiero colombiano, lo cual permitió que la Compañía pueda reperfilar su deuda financiera por un valor de COP $546.942.400, crédito cuya fecha de vencimiento será el 31 de diciembre de 2025, permitiendo a la Compañía continuar con el cumplimiento del plan de inversiones requerido en proyectos estratégicos, que reafirman la sostenibilidad de la Compañía en el largo plazo y aportan a la infraestructura nacional.

La Compañía pública información relevante al mercado. Para consultar dicha información puede dirigirse a la página web https://www.superfinanciera.gov.co opción información relevante. Podrá consultar por entidad "CONCONCRETO" estado "Activa - Vigente", seleccionando el tema o rango de fechas requerido.

4.42.Aprobación de estados financieros

Los estados financieros consolidados y las notas que se acompañan fueron considerados por el comité de auditoría con fecha 18 de febrero de 2021 y Junta Directiva el 19 de febrero de 2021.

4.43.Flujo de efectivo

Las reclasificaciones y variaciones con respecto al 2019 corresponden al ajuste en el método de participación por la reexpresión del estado financiero de la inversión en el negocio conjunto de Consalfa y a los intereses de la deuda subordinada y su actualización en UVR con la sociedad VIA 40 EXPRESS los cuales se reconocen contablemente como mayor valor de la inversión pero por ser una partida no monetaria se excluyen en las actividades de operación y de inversión del flujo de efectivo.

	2019 con Reclasificación	2019 Inicial
Ganancia del período	65.993.789	66.747.951
Ajustes por métodos de participación	(9.377.868)	(10.132.029)
Ajuste por ganancia moneda extranjera no realizada	65.679	(7.832.618)
Otros ajustes partidas distintas al efectivo	(29.695.821)	-
Subtotal	**13.977.052**	**35.020.414**
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	**79.970.841**	**101.768.365**
Otros cobros por vta particip negocios conjuntos	2.870.728	552.883
Otros pagos para adquirir particip negocios conjuntos	(75.241.443)	(94.721.122)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de Inversión	**3.738.371**	**(18.059.152)**

ANEXO 1: INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO	DIC-2020	DIC-2019
Razón corriente:	2,32	1,85
Índice de liquidez ácido:	1,57	1,28
Capital de trabajo:	564.280.787	526.800.411
Cobertura intereses	0,91	1,62
Endeudamiento:	45,26%	46,68%

EFICACIA	DIC-2020	DIC-2019
Margen bruto	14,32%	14,67%
Margen operacional	9,57%	12,10%
Margen neto	4,09%	7,06%

RENTABILIDAD	DIC-2020	DIC-2019
Rentabilidad sobre activos:	0,83%	2,32%
Rentabilidad sobre patrimonio:	1,52%	4,35%

ANEXO 2 COMENTARIOS DE LA GERENCIA

El año 2020 fue un año retador, no solo para la Compañía sino para el país y el mundo en general, como consecuencia de la emergencia sanitaria del COVID-19. Al inicio del periodo de cuarentena obligatoria la compañía operó bajo los principios de (i) Salvaguardar la vida y salud de las personas, (ii) proteger y mantener los empleos de los colaboradores, y (iii) proteger y mantener la liquidez de la compañía. Una vez el sector de la Construcción por orden del Gobierno Nacional reabrió, y mantenido en la medida de lo posible los principios anteriormente expuestos, la compañía se adaptó a una nueva realidad cumpliendo con los protocolos exigidos por el Gobierno Nacional y los Gobiernos Locales.

Adicional a la atención de la emergencia sanitaria del COVID-19., la Compañía se concentró en:

- La ejecución de sus proyectos, en cumplimiento con protocolos y medidas de bioseguridad, destacándose la re movilización del proyecto Ruta 40, que espera iniciar obras a finales de 2020/ inicios de 2021
- La consecución de nuevos contratos de infraestructura y edificaciones, destacándose adjudicaciones de los proyectos Transmilenio Avenida 68 G5 y G8, Ciclorutas 116, Estabilización Porce 3, y la activación del proyecto Las Vegas – Comfandi.
- El desarrollo e implementación de la estrategia de innovación y digitalización, buscando capturar eficiencias en la construcción y operación de activos inmobiliarios y de infraestructura.
- El cumplimiento de sus compromisos de inversión en proyectos de Concesiones y Vivienda.
- La ejecución del plan de desinversiones, destacando avances comerciales en varios frentes.
- El manejo y gestión de su liquidez, destinándose la modificación integral del Crédito Sindicado.

Entorno macroeconómico: el cierre de 2020 sigue estando marcado por el coronavirus, los rebrotes observados en algunos países, así como la expectativa de los procesos de vacunación para enfrentar la pandemia. A lo anterior se le suma el resultado de las elecciones de Presidente de Estados Unidos de América y el posible impacto de estos resultados en las políticas y relaciones globales de esta potencia. En Colombia, se destacan las medidas y actuaciones del gobierno nacional y gobiernos locales para manejar la curva de contagios y absorber los impactos económicos de las medidas. Dentro de las medidas se destaca el programa Compromiso por Colombia a través del que el gobierno espera promover inversiones en infraestructura por más de $30 billones, así como los programas de subsidio para la compra de vivienda.

Los principales indicadores económicos, están disponibles en el siguiente link:
https://www.dane.gov.co/index.php/indicadores-economicos

ANEXO 3 RIESGOS

Recursos, riesgos y relaciones

Recursos:

Conocimiento: la Compañía cuenta con una trayectoria de más de 55 años en el mercado lo que le otorga una experiencia importante en: estructuración financiera y jurídica de proyectos, estudios de mercado, integración de diseños arquitectónicos e ingeniería, proyectos autogenerados, dotación, construcción y operación y mantenimiento de inmuebles e infraestructura de transporte.

Solidez financiera: la Compañía mediante su plan de desinversiones y el reperfilamiento a mediano plazo de la deuda corporativa tiene acceso a recursos líquidos, con lo cual respalda no solo su participación en la ejecución de megaproyectos, sino también su estabilidad a través del tiempo.

Equipos para la construcción: la Compañía cuenta con un segmento de negocio de equipos en el que maneja maquinaria propia para la ejecución de dichos proyectos.

Recurso humano: la Compañía generó alrededor de 8.025 empleos, directos e indirectos durante el 2019.

La innovación en Conconcreto hace parte de la cultura organizacional. Contamos con una tesis de innovación que nos permite enfocar nuestros esfuerzos y recursos buscando ser líderes en la transformación del sector construcción, apalancados en nuestro conocimiento y experiencia y también en tecnologías y herramientas digitales, buscando incrementar la productividad, construyendo el futuro de nuestros clientes y minimizando el impacto sobre el medio ambiente. Fomentamos el desarrollo de proyectos de innovación a través de metodologías como Design thinking, Lean StartUp y Agile, con el fin fortalecer las capacidades innovadoras de la Compañía y generar nuevas soluciones mediante la experimentación y generación de mínimos productos viables en los siguientes temas: productividad, industrialización, transformación digital, modelos de autoservicio y sostenibilidad.

Adicionalmente, unidos a la iniciativa de PACTIA, estamos operando conjuntamente el Hábitat de Innovación 4.0, un espacio de trabajo colaborativo y de co-creación para el desarrollo de nuevos modelos de negocios en torno a la ingeniería, construcción y operación de activos. Desde su inauguración en el año 2020, el Hábitat de Innovación 4.0 se ha convertido en un ecosistema de innovación abierta en el que organizaciones y compañías, públicas y privadas, nos unimos para proponer soluciones a los retos de innovación.

Riesgos

En Constructora Conconcreto S.A., Nos interesa la continuidad del negocio, por eso nos adaptamos a los cambios del mercado y las necesidades de los clientes; nos diferenciamos con innovación y mejores prácticas de la industria; por eso somos conscientes de la necesidad de administrar el riesgo, y para ello, los mismos son identificados, medidos y tratados, pretendiendo siempre que este proceso nos permita cumplir con nuestros compromisos y las expectativas tanto de clientes como de accionistas.

Tenemos el compromiso, desde la junta directiva y en todos los niveles de la organización, de mantener el principio del autocontrol, entendido como la "capacidad de las personas que participan en los distintos procesos de considerar el control como parte inherente de sus responsabilidades, campos de acción y toma de decisiones". Esto significa que cada individuo tiene el deber y la responsabilidad de conocer los riesgos que afectan su proceso, ponderarlo en términos de impacto y severidad, y comunicarlo en instancias mayores.

Durante el año 2020 se hizo un seguimiento cercano y constante sobre los riesgos tanto estratégicos como operativos del negocio con el objetivo de generar estrategias de mitigación a través de la transferencia, eliminación o gestión de los mismos, que permitan mantener la continuidad y sostenibilidad del negocio, así como la identificación de oportunidades que permitan generar valor.

De manera especial se hizo seguimiento a los riesgos derivados del proyecto hidroeléctrico Ituango y al avance de las investigaciones en curso por parte de la SIC, manteniendo informada de manera constante y oportuna a la junta directiva a través del Comité de Auditoría y a la alta dirección de la organización.

Integral de riesgos tiene como objetivos principales:

- Identificar los riesgos a los que está expuesta la organización siguiendo los lineamientos definidos en la estrategia corporativa.
- Evaluar los riesgos y medir el grado de exposición a los mismos.
- Gestionar efectivamente los riesgos, incluyendo la toma de decisiones encaminadas a su administración y control.
- Monitorear los riesgos, mediante el seguimiento a los planes de acción sobre los mismos garantizando que estos se mantengan dentro de los niveles aceptados por la organización.
- Reporte periódico al comité de Auditoría, a la alta dirección de la Compañía y a la Junta Directiva.

De igual manera, Constructora Conconcreto S.A. ha adoptado y continuará implementado las recomendaciones propuestas por el Código País (Circular Externa 28 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia) y los ajustes pertinentes a los estatutos y demás reglamentaciones, garantizando la total transparencia de la organización.

Relaciones significativas

Pactia: acuerdo para desarrollar conjuntamente la estrategia de renta inmobiliaria, mediante el aporte de activos lo que permitió la creación de un portafolio enfocado en desarrollo y operación de activos inmobiliarios, a través de la constitución del Fondo de Capital Privado Pactia y de la sociedad gestora Pactia S. A. S.

Integración vertical Industrial Conconcreto: compañía perteneciente al Grupo Empresarial, que produce insumos para la construcción desde cinco líneas de negocio: agregados, prefabricados, paneles de poliestireno, estructuras metálicas y encofrados, al tiempo que apoya la estrategia de innovación y desarrollo de nuevas tecnologías de construcción para los proyectos de Conconcreto y para el sector de la construcción nacionalmente.

Internacionalización – Conconcreto Internacional y Conconcreto LLC: compañías pertenecientes al Grupo Empresarial, que desarrollan el negocio de Conconcreto en Estados Unidos (Sur de la Florida inicialmente), Centroamérica (Panamá principalmente) y el Caribe.

Alianza con universidades (la Escuela de Ingeniería de Antioquia -EIA, ITM, Universidad de Miami), Minciencias, Sena, Impulsa (MinTIC): acercamiento a la academia y al Estado, con el objetivo de generar un alto impacto en la economía del sector y promover la investigación y el emprendimiento con fundamentos prácticos.

Alianza con Azimut: mediante esta alianza con la denominada 'start-up' Azimut contamos con una nueva herramienta innovadora que permite alcanzar mediante la implementación de procesos sostenibles, eficiencias en ahorro de recursos y generación de energías limpias, no solamente en nuestros proyectos, sino también en futuros procesos e inversiones.

Alianzas internacionales (VINCI, Camargo Correa, SalfaCorp, entre otros): sociedades y alianzas con agentes especializados de gran experiencia, que amplían el alcance de las operaciones de la Compañía y contribuyen a generar sinergias y aplicación de mejores prácticas para el desarrollo de las obras.

SEGUIMIENTO DE RIESGOS PERIODOS ANTERIORES

CATEGORIA: LIQUIDEZ - RESERVA DE CAJA

Riesgo: La Compañía presenta compromisos de amortización y de inversión importantes para el 2021.
Consecuencias:
Afectación de liquidez.

PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO

* Búsqueda de nuevas alternativas de financiación
* Plan de desinversión
* Gestión ante el sector financiero tradicional para la búsqueda
* de nuevos cupos de crédito

CATEGORIA: JURIDICA

Riesgo: Imputación de responsabilidad fiscal a la sociedad en la Contraloría.
Consecuencias:
Decreto de medidas cautelares.

PLAN DE ACCION

* Asesoría Jurídica especializada

CATEGORIA: MERCADO

Riesgo: Disminución de nuevos negocios en el área de Edificaciones.
Consecuencias:
Afectación al flujo de caja y los ingresos del Plan de negocios de la Compañía.

PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO

* Gestión Comercial

CATEGORIA: TECNICO Y DE OPERATIVO

Evento: Escasez de materiales (Acero -PVC)
Consecuencias:
- Desabastecimiento
- Volatilidad de precios e incrementos en los presupuestos del año.

PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO

* Revisar alternativas y especificaciones de materiales con los clientes.
* Verificación de aprovisionamiento y tiempos de entrega de materiales y equipos
* Contratos de Compras de acuerdo a necesidades y recursos

CATEGORIA: TALENTO HUMANO

Riesgo: Requerimientos contractuales del recurso humano para las áreas de proceso y nuevos proyectos
Consecuencias:
Búsqueda de personal y sobrecostos.

PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO

* Reuniones periódicas con responsables de los proyectos y Gestión Humana

CATEGORIA: SEGURIDAD FISICA

Riesgo: Incremento de conductas delictiva
Consecuencias:
Dificultades en el normal desarrollo de los proyectos por afectaciones de seguridad.

PLAN DE ACCION

* Incremento en los procedimientos de control en las diferentes porterías de Proyectos.
* Acercamientos con la fuerza pública
* Cumplimiento de protocolos de seguridad física y remota

Estados Financieros Consolidados

SEGUIMIENTO DE RIESGOS ESTRATÉGICOS (NUEVOS)

CATEGORIA: JURIDICA

Riesgo: Demanda presentada por EPM en contra del Consorcio CCC Ituango, ante el Tribual Contencioso Administrativo de Antioquia.
Consecuencias:
- Pérdida de credibilidad y confianza de los Grupos de Interés
- Limitación para la obtención de cupos de crédito.
- Dificultad en la ampliación y renovación de coberturas de seguros.

PLAN DE ACCION

* Solicitud de inicio de un arbitraje internacional ante la Cámara de Comercio de Medellín.

CATEGORIA: MERCADO ASEGURADOR

Riesgo: Concentración de garantías en una misma aseguradora.
Consecuencias:
Afectación en la consecución de pólizas.

PLAN DE ACCION

* Explorar capacidades adicionales en Mercado local y de Reaseguro para ampliar el portafolio.
* Trabajar con un margen de anticipación tal que permita estructurar una estrategia de seguro eficiente.

CATEGORIA: REPUTACIONAL

Riesgo: Controversia mediática relacionada con la restructuración societaria de Camargo Correa S.A, argumentando que su finalidad era diluir su responsabilidad en el Consorcio.
Consecuencias:
Afectación de imagen y credibilidad.

PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO

* Comunicado a la opinión pública
* Defensa Jurídica (Aceptación cesión por parte de EPM y aclaración AMB 39)

CATEGORIA: OPERACIONAL

Riesgo: El proceso de creación o habilitación de clientes para compras de contado no establece una validación en centrales y listas restrictivas.
Consecuencias:
Negociaciones con clientes que impliquen amenazas de tipo legal, económico, reputacional y de contagio.

PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO

* Garantizar la validación en centrales y listas restrictivas para todos los clientes.



pwc

Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros separados

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Constructora Conconcreto S. A., los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2020 y los estados separados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Constructora Conconcreto S. A. al 31 de diciembre de 2020 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados de este informe.

Soy independiente de Constructora Conconcreto S. A. de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA – Por sus siglas en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros separados en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín Colombia. Tel: (57-4) 3254320, Fax: (57-4) 3254322, www.pwc.com/co

© 2021 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Asuntos de énfasis

Llamo la atención sobre la Nota 1 a los estados financieros separados, la cual indica los principales impactos generados en la Compañía como consecuencia del COVID-19, y que se han reconocido en los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2020 con base en la mejor información disponible y estimaciones en la fecha de preparación de dichos estados financieros. Las autoridades nacionales han levantado la cuarentena para entrar en una nueva fase de aislamiento selectivo, situación que ha contribuido a que la Compañía esté normalizando sus operaciones. sin embargo, todavía existe gran incertidumbre sobre cómo afectará la pandemia y los nuevos rebrotes al negocio de la Compañía y a la demanda de los clientes de sus productos en períodos futuros. Esta situación está siendo evaluada constantemente por la Administración de la Compañía. Mi conclusión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 4.36 a los estados financieros separados, la cual describe el estado de la demanda presentada por Empresas Públicas de Medellín. E.S.P (EPM) el 12 de enero de 2021 ante el Tribunal Contencioso Administrativo de Antioquia contra el Consorcio diseñador, constructor e interventor y sus integrantes, cuyas pretensiones ascienden a la suma de $10.5 billones. Constructora Conconcreto S. A. tiene una participación del 35% en el Consorcio constructor CCC Ituango. Con base en los análisis realizados por el Consorcio, Constructora Conconcreto S. A. y sus equipos jurídicos, se considera que no existen argumentos sólidos para considerar que existe responsabilidad del Consorcio y sus integrantes en la contingencia y por tanto no consideran probable que el Consorcio o sus integrantes se vean declarados como culpables, por lo que, a la fecha de este informe la Compañía no ha registrado provisiones. De otro lado, el Consorcio CCC Ituango presentó el pasado 18 de enero de 2021 solicitud de inicio de arbitraje administrado por Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Medellín, como se menciona en la Nota 4.37. Existe incertidumbre sobre el resultado de la demanda presentada en contra de la Compañía. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 4.2 a los estados financieros separados, la cual describe el estado de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 a Metro Cali, a través de la participación en el Consorcio Conciviles. Dichas cuentas por cobrar ascienden a $13,722 millones, de las cuales $3,519 millones, se encuentran provisionados con base en la evaluación de la Administración y sus abogados sobre su recuperabilidad. Metro Cali se encuentra en proceso de reestructuración de acuerdo con la Ley 550 de 1999 y a la fecha del presente informe está en proceso de definición del acuerdo de acreedores. Existe incertidumbre sobre el resultado en la definición del acuerdo de acreedores. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 4.9 a los estados financieros separados, la cual describe el estado de la inversión y la deuda subordinada al 31 de diciembre de 2020 asociadas a la Concesión Vía Pacífico, las cuales se encuentran en proceso de reclamación ante el tribunal de arbitramento. Dicha inversión y deuda subordinada asciende a $25,709 millones de los cuales $2,148 millones se encuentran provisionados con base en la evaluación de la Administración sobre su recuperabilidad. Existe incertidumbre sobre el resultado del tribunal de arbitramento. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Asuntos claves de auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros separados del período. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

Asuntos clave de auditoría	**Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría**
<u>Contratos de construcción – Medición del ingreso a lo largo del tiempo (Ver Nota 4.17)</u> El 80% del ingreso de Constructora Conconcreto S. A. proviene de contratos de construcción a largo plazo. El ingreso de los contratos de construcción es reconocido usando el método del recurso, acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. El método del recurso, el cual considera el avance de costos incurridos en la obra, y el ingreso a ser reconocido son calculados sobre la base de un alto número de estimaciones realizadas que monitorean el trabajo de obra ejecutado comparado con el presupuesto y tienen en cuenta los imprevistos. Las estimaciones iniciales pueden ser ajustadas durante la vida del contrato y pueden tener efecto significativo en los resultados. La definición de dichos estimados y cualquier ajuste que sea necesario a los mismos se considera un asunto clave de auditoría, debido a que tiene un impacto significativo en los resultados de la Compañía y tiene un alto nivel de juicio por parte de la Administración que son requeridos para la determinación de las estimaciones. Adicionalmente, existe el riesgo que los costos totales presupuestados se desvíen considerablemente de los costos realmente incurridos a causa de la complejidad técnica de los proyectos.	En vista que este método de medición del ingreso está de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, he efectuado lo siguiente: 1. Entendimiento, evaluación y validación de los principales controles manuales establecidos por la Compañía sobre los contratos de construcción, la definición y seguimiento de presupuestos y el reconocimiento y medición del ingreso sobre dichos contratos. 2. Para los contratos seleccionados realicé los siguientes procedimientos de auditoría: • Análisis de las condiciones del contrato. • Revisión del presupuesto definido y verificación de la justificación de los ajustes realizados con respecto al año anterior. • Indagación con el director de obra si existen retrasos o sobrecostos no considerados en el presupuesto. • Recálculo del ingreso reconocido considerando las condiciones del contrato, los costos incurridos y el presupuesto de obra analizado.

Asuntos clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
Provisión por contingencias y litigios (Ver Notas 4.32, 4.33 y 4.34) La Compañía está involucrada en algunos litigios originados por sus actividades. Provisiones pueden, en algunas ocasiones, ser reconocidas por estos litigios acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. Para reconocer dichas provisiones se considera la evaluación por parte de la Administración y sus asesores legales del estado y montos en discusión en el proceso legal. El reconocimiento y medición de la provisión reconocida por contingencias y litigios es un asunto clave de auditoría considerando el nivel de juicio requerido por la Administración en la determinación de dicha provisión, así como la incertidumbre inherente asociada al resultado del proceso y la exactitud de dicha provisión.	Para obtener un entendimiento de los litigios en curso y asuntos de juicio relacionados, se indagó con la Administración el detalle de los litigios en curso y para éstos: 1. Obtuve confirmación de los asesores legales externos. 2. Corroboré la información obtenida de los asesores legales externos con la información suministrada por la Administración y con la información recolectada en años anteriores. 3. Examiné contratos y correspondencia y otra documentación que a mi criterio profesional pueda ser considerada para evaluar la posición adoptada por la Administración. 4. Examiné la razonabilidad de las revelaciones incluidas en las notas 4.32, 4.33 y 4.34 a los estados financieros separados

Responsabilidades de la Administración y de los encargados de la dirección de la Compañía sobre los estados financieros separados

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la Administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros separados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección de la Compañía son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera de la Compañía.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros separados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros separados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la Administración.

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunico a los encargados de la dirección de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los encargados de la dirección de la Compañía una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y he comunicado a ellos acerca de todas las relaciones que se puede esperar razonablemente que pudiesen afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección de la Compañía, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La administración también es responsable por el cumplimiento de aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi responsabilidad como revisor fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre su adecuado cumplimiento.

De acuerdo con lo anterior, en mi concepto:

a) La contabilidad de la Compañía durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020 ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable y las operaciones registradas se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva.

b) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.

c) Existe concordancia entre los estados financieros separados que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores. Los administradores dejaron constancia en dicho informe de gestión, que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

d) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2020 la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los Numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de Constructora Conconcreto S. A. se ajustan a los estatutos y a las órdenes y a las instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 23 de febrero de 2021.

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
23 de febrero de 2021

Informe del Revisor Fiscal sobre el cumplimiento por parte de los administradores de las disposiciones estatutarias y de las órdenes e instrucciones de la Asamblea y sobre la existencia de adecuadas medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de la Compañía.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Descripción del Asunto Principal

En desarrollo de mis funciones de revisor fiscal de Constructora Conconcreto S. A. y en atención a lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, me es requerido informar a la Asamblea si durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020 en la Compañía hubo y fueron adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes o de terceros en su poder y sobre el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Compañía de ciertos aspectos regulatorios establecidos en diferentes normas legales y estatutarias.

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos de la Compañía, las actas de Asamblea y las disposiciones legales y reglamentarias bajo la competencia de mis funciones como Revisor Fiscal; y b) los componentes del sistema de control interno que la dirección y los responsables del gobierno de la Compañía consideran necesarios para la preparación adecuada y oportuna de su información financiera.

Responsabilidad de la Administración

La Administración de la Compañía es responsable por establecer y mantener un adecuado sistema de control interno que permita salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder y dar un adecuado cumplimiento a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.

Para dar cumplimiento a estas responsabilidades, la Administración debe aplicar juicios con el fin de evaluar los beneficios esperados y los costos conexos de los procedimientos de control que buscan suministrarle a la Administración seguridad razonable, pero no absoluta, de la salvaguarda de los activos contra pérdida por el uso o disposición no autorizado, que las operaciones de la Compañía se ejecutan y se registran adecuadamente y para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín
Colombia. Tel: (57-4) 3254320, Fax: (57-4) 3254322, www.pwc.com/co

© 2021 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad como revisor fiscal es realizar un trabajo de aseguramiento para expresar un concepto, basado en los procedimientos ejecutados y en la evidencia obtenida, sobre si los actos de los administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Compañía para salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder.

Llevé a cabo mis funciones de conformidad con las normas de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y de independencia establecidos en el Decreto 2420 de 2015, los cuales están fundados en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional, y que planifique y realice los procedimientos que considere necesarios con el objeto de obtener una seguridad sobre el cumplimiento por parte de los Administradores de la Compañía de los estatutos y las órdenes o instrucciones de la Asamblea, y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que estén en poder de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado en esa fecha, en todos los aspectos importantes de evaluación, y de conformidad con la descripción de los criterios del asunto principal.

La firma de contadores a la cual pertenezco y de la cual soy designado como revisor fiscal de la Compañía, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Procedimientos de aseguramiento realizados

Las mencionadas disposiciones de auditoría requieren que planee y ejecute procedimientos de aseguramiento para obtener una seguridad razonable de que los controles internos implementados por la Compañía son diseñados y operan efectivamente. Los procedimientos de aseguramiento seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error y que no se logre una adecuada eficiencia y eficacia de las operaciones de la Compañía. Los procedimientos ejecutados incluyeron pruebas selectivas del diseño y operación efectiva de los controles que consideré necesarias en las circunstancias para proveer una seguridad razonable que los objetivos de control determinados por la administración de la Compañía son adecuados.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Los procedimientos de aseguramiento realizados fueron los siguientes:

- Revisión de los estatutos de la Compañía, actas de Asamblea de Accionistas y otros órganos de supervisión, con el fin de verificar el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Compañía de dichos estatutos y de las decisiones tomadas por la Asamblea de Accionistas.

- Indagaciones con la administración sobre cambios o proyectos de reformas a los estatutos de la Compañía durante el período cubierto y validación de su implementación.

- Comprensión y evaluación de los componentes de control interno sobre el reporte financiero de la Compañía, tales como: ambiente de control, valoración de riesgos, información y comunicación, monitoreo de controles y actividades de control.

- Comprensión sobre cómo la entidad ha respondido a los riesgos emergentes de los sistemas de información.

- Comprensión y evaluación del diseño de las actividades de control relevantes y su validación para establecer que las mismas fueron implementadas por la Compañía y operan de manera efectiva.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para el concepto que expreso más adelante.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a la estructura del control interno, incluida la posibilidad de colusión o de una vulneración de los controles por parte de la administración, la incorrección material debido a fraude o error puede no ser prevenida o detectada oportunamente. Así mismo, es posible que los resultados de mis procedimientos puedan ser diferentes o cambien de condición durante el período evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas ejecutadas durante el período. Adicionalmente, las proyecciones de cualquier evaluación del control interno a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A.

Concepto

Con base en la evidencia obtenida del trabajo efectuado y descrito anteriormente, y sujeto a las limitaciones inherentes planteadas, en mi concepto, salvo por las deficiencias de control interno del aplicativo y proceso contable a que alude la Nota 4.39 a los estados financieros, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, los actos de los administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea, y existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que están en su poder.

Este informe se emite con destino a los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A., para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito ni distribuido a otros terceros.

Jubel Ernesto Carrión
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
23 de febrero de 2021

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL

Medellín, 19 de febrero de 2021

A los señores accionistas de

CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A.

El suscrito representante legal de la Compañía certifica, de acuerdo con el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, que los Estados Financieros Básicos y separados: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados por Función, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y las notas a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2020 y 2019, así como los demás informes emitidos, relevantes para terceros, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la sociedad.

JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

MEDELLÍN:
Carrera 43A
No. 18 Sur-135,
Piso 4 Sao Paulo Plaza
Tel (574) 402 5700
Fax (574) 402 5786

BOGOTÁ:
Carrera 6
No. 115 - 65,
Hacienda Santa Bárbara,
Of. 403 - 409
Tel (571) 620 2166

BARRANQUILLA:
Carrera 53
No. 82 - 86,
Ed. Ocean Tower
Piso 3 Of. 305
PBX (575) 318 5560

PANAMÁ:
53, Obarrio,
Edificio
Hi-Tech Plaza
piso 12 Oficina A y B
Tel (+507) 265-8680

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y EL CONTADOR

Medellín, 19 de febrero de 2021

A los señores accionistas de

CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A.

Los suscritos representante legal y contador de la Compañía, certifican de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los Estados Financieros Básicos y separados: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados por Función, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y las notas a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2020 y 2019, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables para Colombia, se han tomado fielmente de los libros y se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento.

JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ
SIERRA
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

MARTHA LIGIA RAMÍREZ

Contadora T.P 20576 – T
(Ver certificación adjunta)

MEDELLÍN:
Carrera 43A
No. 18 Sur-135,
Piso 4 Sao Paulo Plaza
Tel (574) 402 5700
Fax (574) 402 5786

BOGOTÁ:
Carrera 6
No. 115 - 65,
Hacienda Santa Bárbara,
Of. 403 - 409
Tel (571) 620 2166

BARRANQUILLA:
Carrera 53
No. 82 - 86,
Ed. Ocean Tower
Piso 3 Of. 305
PBX (575) 318 5560

PANAMÁ:
53, Obarrio,
Edificio
Hi-Tech Plaza
piso 12 Oficina A y B
Tel (+507) 265-8680

ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2020	2019
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4.1	181.943.230	207.210.672
Inversiones		1.655.519	-
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas	4.2	168.926.117	274.459.787
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netas	4.3	89.074.862	111.050.882
Inventarios, netos	4.5	137.924.106	220.122.680
Activos por impuestos a las ganancias	4.6.1	17.230.332	10.844.602
Otros activos financieros	4.4	-	189.044
Otros activos no financieros		10.609.419	3.168.331
Activos mantenidos para la venta	4.7	145.742.133	142.466.523
Activos corrientes		**753.105.718**	**969.512.521**
Activos no corrientes			
Propiedad de inversión	4.8.1	6.385.463	6.146.187
Propiedad, planta y equipo, neto	4.8	162.454.328	178.485.127
Activos intangibles distintos de la plusvalía	4.10	5.383.069	1.531.111
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	4.9	1.559.880.736	1.439.528.322
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas	4.2	-	3.177.686
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netas	4.3	191.789.566	130.042.588
Inventarios no corrientes	4.5	1.257.811	1.269.081
Otros activos financieros	4.4	395.533	395.533
Activos no corrientes		**1.927.546.506**	**1.760.575.635**
Activos		**2.680.652.224**	**2.730.088.156**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Arístizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2020	2019
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	4.13	81.261.850	196.887.928
Pasivos estimados	4.15	9.795.814	9.769.110
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.14	172.963.250	221.784.210
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	4.3	34.788.107	36.196.761
Pasivos por arrendamientos	4.12.1	10.679.614	35.392.867
Pasivos por impuestos a las ganancias	4.6.1	27.503	10.501
Otros pasivos no financieros	4.16	56.366.334	67.171.277
Pasivos relacionados con los activos mantenidos para la venta	4.7	14.294.470	14.294.470
Pasivos corrientes		**380.176.942**	**581.507.124**
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	4.13	538.600.278	423.381.245
Pasivos estimados	4.15	1.439.604	1.431.075
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	4.14	22.529.021	11.567.966
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	4.3	31.506.559	35.760.974
Pasivos por arrendamientos	4.12.1	28.907.333	23.216.152
Impuesto diferido neto	4.6.3	86.870.370	78.723.812
Otros pasivos no financieros	4.16	12.462.508	44.731.031
Pasivos no corrientes		**722.315.673**	**618.812.255**
Pasivos		**1.102.492.615**	**1.200.319.379**
Patrimonio	4.28		
Capital emitido		116.828.259	116.828.259
Prima de emisión		584.968.014	584.968.014
Ganancias acumuladas		286.393.592	306.905.421
Reservas		555.815.094	491.405.233
Otros resultados integrales		34.154.650	29.661.850
Patrimonio		**1.578.159.609**	**1.529.768.777**
Patrimonio y pasivos		**2.680.652.224**	**2.730.088.156**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Arístizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2020	2019
Ingresos de actividades ordinarias	4.17	468.562.217	734.634.236
Costo de ventas	4.18	(380.950.989)	(627.163.269)
Ganancia bruta		**87.611.228**	**107.470.967**
Otros ingresos	4.19	15.072.374	54.691.132
Gastos de administración y ventas	4.20	(30.180.489)	(26.430.574)
Gastos por beneficios a los empleados	4.21	(30.954.445)	(33.917.596)
Otros gastos	4.22	(5.472.790)	(43.380.334)
Ganancia por método participación, neta	4.23	16.049.950	10.757.247
Otras ganancias	4.24	19.410.651	32.274.401
Ganancia operacional		**71.536.479**	**101.465.243**
Ganancias (pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta	4.25	157.543	(108.086)
Ingresos financieros	4.26	47.497.706	49.839.996
Costos financieros	4.27	(58.572.914)	(65.629.092)
Ganancia antes de impuestos		**60.618.814**	**85.568.061**
Gasto por impuestos, neto	4.6.2	(16.328.522)	(21.158.200)
Ganancia		**44.290.292**	**64.409.861**
Ganancia básica por acción (en pesos colombianos)	4.28.1	**39,05**	**56,79**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

	2020	2019
Ganancia del período	44.290.292	64.409.861
Otro resultado integral		
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por efecto por conversión	4.555.249	746.896
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(62.449)	(13.508)
Otro resultado integral	**4.492.800**	**733.388**
Resultado integral total	**48.783.092**	**65.143.249**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

	Patrimonio al 1 de enero de 2019	Cambios en el patrimonio			Patrimonio al 31 de diciembre de 2019
		Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	*58.414.130*	-	-	-	*58.414.130*
Reserva ocasional	*356.356.526*	-	-	*26.634.577*	*382.991.103*
Reserva readquisición acciones	-			*50.000.000*	*50.000.000*
Reservas	**414.770.656**	**-**	**-**	**76.634.577**	**491.405.233**
Otros resultados integrales	28.928.462	-	*733.388*	-	29.661.850
Adopción por primera vez	*243.520.130*	-	-	-	*243.520.130*
Retención sobre dividendos recibidos	-	-	-	*(1.024.570)*	*(1.024.570)*
Ganancias acumuladas	*76.634.577*	*64.409.861*	-	*(76.634.577)*	*64.409.861*
Total ganancias acumuladas	**320.154.707**	**64.409.861**	**-**	**(77.659.147)**	**306.905.421**
Total patrimonio	**1.465.650.098**	**64.409.861**	**733.388**	**(1.024.570)**	**1.529.768.777**

	Patrimonio al 1 de enero de 2020	Cambios en el patrimonio			Patrimonio al 31 de diciembre de 2020
		Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	*58.414.130*	-	-	-	*58.414.130*
Reserva ocasional	*382.991.103*	-	-	*64.409.861*	*447.400.964*
Reserva readquisición acciones	*50.000.000*	-	-	-	*50.000.000*
Reservas	**491.405.233**	**-**	**-**	**64.409.861**	**555.815.094**
Otros resultados integrales	29.661.850	-	*4.492.800*	-	34.154.650
Adopción por primera vez	*243.520.130*	-	-	-	*243.520.130*
Retención sobre dividendos recibidos	*(1.024.570)*	-	-	*(392.260)*	*(1.416.830)*
Ganancias acumuladas	*64.409.861*	*44.290.292*	-	*(64.409.861)*	*44.290.292*
Total ganancias acumuladas	**306.905.421**	**44.290.292**	**-**	**(64.802.121)**	**286.393.592**
Total patrimonio	**1.529.768.777**	**44.290.292**	**4.492.800**	**(392.260)**	**1.578.159.609**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de pesos colombianos)

	2020	2019
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia del período	44.290.292	64.409.861
Ajustes para conciliar la ganancia		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	16.328.522	21.158.200
Ajustes por costos financieros	64.236.186	72.286.858
Ajustes por disminución en los inventarios	27.553.609	17.310.714
Ajustes por disminución de cuentas por cobrar de origen comercial	14.283.331	26.672.708
Ajustes por disminución en otras cuentas por cobrar	9.096.302	46.402.233
Ajustes por disminución de cuentas por pagar de origen comercial (ver nota 4.40)	(14.734.091)	(55.076.292)
Ajustes por disminución en otras cuentas por pagar	(24.359.992)	(48.734.139)
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	20.692.246	25.352.210
Ajuste por pérdida (ganancia) moneda extranjera no realizada (ver nota 4.40)	13.203	(11.508)
Ajustes por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	11.660.160	23.707.060
Ajustes por provisiones	(30.152)	3.046.764
Ajustes por pérdidas del valor razonable	(20.475.353)	(32.264.288)
Ajustes por métodos de participación	(16.049.950)	(10.757.247)
Ajustes por ganancias por la disposición de activos no corrientes	(2.811.236)	(42.987.218)
Intereses y UVR de deuda subordinada por cobrar (ver nota 4.40)	(34.224.627)	(19.222.875)
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión y financiación	(30.076.832)	(29.049.608)
Subtotal	**21.101.326**	**(2.166.428)**
Impuestos a las ganancias	(8.153.908)	(20.690.485)
Otras salidas de efectivo	(13.538.329)	7.869.489
Flujos procedentes de actividades de operación	**43.699.381**	**49.422.437**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de pesos colombianos)

	2020	2019
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(795)	-
Otros cobros por la venta de participación negocios conjuntos (ver nota 4.40)	1.197.862	1.861.179
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos (ver nota 4.40)	(25.314.837)	(27.185.000)
Importes procedentes de ventas de propiedad, planta y equipo	6.568.994	9.721.691
Compras de propiedad, planta y equipo	(16.089.208)	(7.590.897)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	413
Compras de activos intangibles	(4.881.440)	(1.031.608)
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	27.862.900	40.990.321
Compras de otros activos a largo plazo	(15.184.777)	(1.993.066)
Dividendos recibidos	32.745.095	48.374.546
Otras entradas de efectivo	189.044	-
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	1.387.080	-
Flujos de efectivo procedentes de actividades de inversión	**8.479.918**	**63.147.580**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Recursos por cambios en las participaciones propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida control	26.418.823	24.811.509
Pagos cambios participaciones en la propiedad en subsidiarias	(25.024.084)	(66.481.014)
Importes procedentes de préstamos	10.799.782	13.779.853
Reembolsos de préstamos (ver nota 4.40)	(13.100.710)	(143.369.870)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(10.648.846)	(20.003.666)
Intereses pagados	(64.236.186)	(72.286.858)
Otras salidas de efectivo	(1.655.520)	-
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación	(77.446.741)	**(263.550.046)**
Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo	**(25.267.442)**	**(150.980.029)**
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	207.210.672	358.190.701
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	**181.943.230**	**207.210.672**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Arisabal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Martha Ligia Ramírez Sierra
Contadora TP 20576-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

Notas a los estados financieros expresadas en miles de pesos, salvo que se indique lo contrario. Al 31 de diciembre de 2020

1. Información corporativa

Constructora Conconcreto S. A. (en adelante Compañía y/o Conconcreto indistintamente) fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 26 de diciembre de 1961 según escritura pública número 8597, con una duración hasta el 31 de diciembre de 2100. Su objeto social, entre otros, es el estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, así como la realización en ellos de adiciones, mejoras, modificaciones, restauraciones y reparaciones. Igualmente, la prestación de servicios técnicos y de consultoría en los diferentes campos de la ingeniería civil. Las inversiones en propiedades inmuebles para enajenarlos o desarrollar proyectos de edificios, para arrendarlos o para explotación comercial. El suministro e instalación de mobiliario urbano. La prestación de servicios contables, jurídicos, de comercio exterior, informáticos, de gestión humana y en general, servicios de back office y/o explotación de know how de la Compañía. La prestación de servicios mediante plataformas electrónicas para la adquisición de bienes y servicios. La prestación de servicios relacionados con analítica de datos e inteligencia de mercados.

La Sociedad mantiene inversiones en diversos sectores de la economía colombiana mediante las siguientes empresas subordinadas, asociadas, y acuerdos conjuntos, entre otras:

Sucursal:

- La sucursal en el exterior, en la ciudad de Panamá donde se encuentra operando la ampliación del Puente Miraflores sobre el Río Grande, dió reinicio el 15 de septiembre, debido a que se encontraba suspendido por motivos de la pandemia del COVID-19. Se presentó el programa ajustado por tiempos adicional y se encuentra pendiente de firma con el cliente la adenda respectiva por atenuantes adicionales al programa debido a regulaciones gubernamentales sobre la marcha en torno a la pandemia, el contrato se encuentra vigente hasta el 21 de abril de 2021 y en el mes de febrero de 2021 se espera firmar la adición. Los resultados que se tienen con corte a diciembre de 2020, se continúan incorporando conforme a nuestras políticas de moneda funcional.

Subordinadas:

- El negocio inmobiliario además de hacer parte del objeto de Constructora Conconcreto S. A., es desarrollado directamente por la Compañía y/o a través de Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.
- El negocio de prefabricados, explotación de material de playa y montajes industriales es efectuado por Industrial Conconcreto S. A. S.
- Los servicios de construcción en general y otras actividades asociadas son efectuados a través de Conconcreto Internacional S. A. en el ámbito internacional, siendo su sede principal Panamá, la cual a su vez cuenta con subordinadas, con un objeto social afín o complementario, tales como, Viviendas Panamericanas S. A. y River 307 S. A.
- El suministro, instalación, montaje, mantenimiento, reposición y explotación de mobiliario urbano para la prestación de servicios de publicidad y la venta de publicidad exterior se realiza a través de CAS Mobiliario S. A.
- Doblece Re Ltda. es una sociedad reaseguradora.
- Cantera la Borrascosa dedicada a la exploración y explotación minera.
- Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca, negocio de fabricación, distribución y comercialización de sistemas constructivos en zona franca.
- Conconcreto LLC, domiciliada en Florida, Estados Unidos, y cuyo objeto es la comercialización de servicios de diseño y asesoría en materia de gestión de proyectos. Filiales de Conconcreto LLC (Conconcreto Asset Management LLC - Conconcreto Investments LLC - Conconcreto Designs LLC y Conconcreto Construction LLC).
- También se han formado vehículos de inversión a través de Patrimonios Autónomos para desarrollar el negocio inmobiliario.

Asociadas y acuerdos conjuntos:

- Dentro del negocio inmobiliario de las propiedades de inversión para la generación de rentas, la Compañía participa en el Fondo de Capital Privado Pactia en conjunto con Grupo Argos y Protección.
- En el negocio de concesiones, la Compañía tiene inversiones con una influencia significativa para desarrollar esta actividad como es el Patrimonio Autónomo Devimed, las sociedades concesionarias Vía 40 Express S. A. S. y Vía Pacífico S. A.S., entre otras.
- Las operaciones a través de consorcios para desarrollar diversas actividades, principalmente en el sector de la infraestructura, resaltando la participación en los consorcios para la construcción de Hidroituango, Ruta del Sol, Túnel de la Línea, entre otros.

1.1. Impactos Covid-19

Durante el 2020 el Coronavirus (COVID-19) se extendió por todo el mundo, generando el cierre de cadenas de producción y suministro, retrasando la expansión de algunos negocios planificados, generando volatilidad en el mercado de instrumentos financieros, cierre de servicios de turismo, entretenimiento y actividades deportivas e interrumpiendo el comercio internacional, entre otros. Todo esto generó una desaceleración económica global y afectó negativamente a diversas industrias y mercados financieros. Las autoridades mundiales incluidas las colombianas adoptaron entre otras medidas, el cierre temporal de establecimientos y la cuarentena de personas en diversas zonas, lo cual implicó que empleados, proveedores, y clientes no pudieran realizar sus actividades por un período de tiempo. Las autoridades nacionales han levantado la cuarentena para entrar en una nueva fase de aislamiento selectivo, situación que ha contribuido a que la Compañía esté normalizando sus operaciones, Sin embargo esta situación, viene generando efectos materiales adversos en los resultados de las operaciones, la situación financiera y la liquidez de la Compañía, que están siendo evaluados a diario por la administración para tomar todas las medidas oportunas que permitan minimizar los impactos negativos que pudieran derivarse de esta situación.

Los resultados durante el año 2020 reflejan impactos en la operación, derivados del COVID-19 tales como: desplazamiento del Backlog,

deterioro en algunos activos, menores márgenes en algunos proyectos, disminución del valor de la unidad de las inversiones (Fondo de Capital Privado), mayores plazos en el pago de capital e intereses de las obligaciones financieras. La Compañía está en permanente evaluación de sus activos que puedan implicar reconocer el deterioro de los mismos.
La Compañía considera que los impactos del COVID-19 se vienen dando principalmente en los siguientes tipos de activos y por esta razón se están haciendo permanentemente las evaluaciones correspondientes:

Deudores y cuentas por cobrar:

Los instrumentos financieros que están dentro del alcance del modelo de pérdida crediticia esperada de la NIIF 9, continúan aplicando la política de deterioro actual, evaluando los cambios en los plazos de negociación y la situación financiera de los principales clientes.

La Compañía analiza las posibles pérdidas de crédito esperadas de manera que refleje un saldo imparcial y ponderado por su probabilidad, determinado al evaluar un rango de resultados posibles, el valor del dinero en el tiempo y la información razonable y soportada que se encuentre disponible sin incurrir en ningún costo o esfuerzo a la fecha del reporte de la información financiera.

Inventarios:

Los inventarios son medidos al valor más bajo entre su costo y el valor neto de realización. Se hizo la revisión del VNR durante el año 2020 y se registraron los deterioros correspondientes.

Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos (incluyendo plusvalía):

La Compañía realiza una valoración del desempeño financiero, incluyendo dentro de las estimaciones flujo de efectivo futuros y ganancias, que puedan estar afectados de forma significativa por el impacto directo o indirecto de los eventos recientes y en curso presentados por la pandemia. Se actualizaron las evaluaciones al cierre del año 2020 para las inversiones más significativas. El análisis cualitativo determina que no se evidencian indicios de deterioro, teniendo en cuenta factores como ingresos mínimos garantizados, contratos adjudicados vigentes, negociaciones con entidades financieras que alivianan el flujo de caja, entre otros. La inversión en el Fondo de Capital Privado Pactia se mide a valor razonable, en este sentido, se irá reconociendo al valor de la unidad que emita el fondo, por lo tanto, no se realizan pruebas de deterioro.

Propiedad, planta y equipo:

El test de deterioro de la unidad generadora de efectivo de Equipos linea amarilla y Encofrados que son las UGE's más representativas dentro de la propiedad planta y equipo de la Compañía, no presentan indicios de deterioro a diciembre de 2020.

Otras consideraciones

Adicionalmente al análisis del valor recuperable de los activos, se ha puesto especial atención a los temas de liquidez y capital de trabajo, necesarios para la operación de la Compañía y sus proyectos. Para ello se han definido planes de acción como acercamiento a los clientes para procesos de cobro, acuerdos para flexibilizar los tiempos de pagos y lograr el recaudo total, oportunidad en el trámite de anticipos y facturación para realizar cobros más cortos y continuos.

Es posible que haya un impacto en la operación de proyectos (actuales o nuevos), a lo cual la Compañía es consciente y considera necesario seguir con el cumplimiento del plan de desinversión de activos no estratégicos, buscar mecanismos de financiación diferentes, renegociar con entidades financieras los compromisos de pago, entre otros.

El aumento del dólar en el mercado tiene impactos positivos en algunos activos como la maquinaria y equipo que se tiene adquirida, sin embargo, también puede traer desviaciones a los presupuestos de los proyectos en ejecución, en licitaciones en curso y en algunas compras nacionales que están basadas en dichas monedas. Para ello la Compañía viene trazando la realización de una planeación rigurosa frente a cantidades y planes de pago, abriéndose a la posibilidad de realizar contratos de cobertura, con el objetivo de asegurar tasa proyectada en presupuestos. Adicionalmente revisar y ajustar sus márgenes para una mejor visión financiera a mediano y largo plazo.

La gestión comercial para la búsqueda de nuevos negocios es continua y se impulsarán nuevos modelos de negocios, afrontando los posibles prospectos de proyectos que no se vayan a dar por la crisis que trae el COVID-19.

Negocio en marcha

El estallido de la pandemia COVID-19 y las medidas adoptadas por el gobierno colombiano para mitigar la propagación de la pandemia han impactado significativamente la economía. Estas medidas obligaron a la Compañía a frenar sus actividades en varias ubicaciones por períodos de tres a seis meses durante el año. Esto ha impactado negativamente en el desempeño financiero de la Compañía durante lo corrido del año y también en su posición de liquidez.

Todavía existe una gran incertidumbre sobre cómo afectará el brote al negocio de la Compañía y a la demanda de los clientes de sus productos en períodos futuros. Por lo tanto, la administración ha elaborado una serie de escenarios de presupuestos considerando un período de 12 meses desde la fecha de autorización de estos estados financieros. Los supuestos modelados se basan en el impacto potencial estimado de las restricciones y regulaciones de COVID-19 y las respuestas propuestas por la administración. El escenario del caso base incluye los beneficios de las acciones ya tomadas por la administración para mitigar los impactos provocados por COVID-19. Se asume que puede haber nuevos cierres de negocios por semanas adicionales. En este escenario base, se espera que la Compañía continúe teniendo suficiente margen de maniobra con el soporte de la financiación disponible.

El escenario a la baja más severo, que se considera prudente pero plausible, tendría un impacto adverso significativo en los negocios de la Compañía, incluidos sus flujos de efectivo. En respuesta, la administración tiene la capacidad de tomar las siguientes acciones de mitigación para reducir costos, optimizar el flujo de efectivo y preservar la liquidez:

- Reducir, aplazar o cancelar el gasto discrecional; y
- Congelar las contrataciones no esenciales.

Con base en la posición de liquidez de la Compañía a la fecha de autorización de estos estados financieros, y a la luz de la incertidumbre que rodea el desarrollo futuro de nuevos brotes, la administración continúa teniendo una expectativa razonable de contar con los recursos adecuados para continuar en operación durante al menos los próximos 12 meses y que la base contable de empresa en funcionamiento sigue siendo adecuada.

Estos estados financieros han sido preparados sobre una base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos, pasivos y gastos reportados que de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

2.Bases de preparación

2.1.Estados financieros de fin de período

Los estados financieros separados para el período comprendido entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2020, se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad e información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) publicadas en español hasta el año 2018), sin incluir la NIIF 17 de Contratos de Seguros; y otras disposiciones legales definidas por las entidades de vigilancia que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. Los mismos han sido preparados sobre la base del costo histórico.

2.2.Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones

Cambios normativos a partir del 1 de enero de 2021

El Decreto 1432 de 2020 actualizó los marcos técnicos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia incorporando la modificación a la NIIF 16, Arrendamientos: reducciones del alquiler relacionadas con el COVID-19 que puede ser aplicada de manera inmediata en el año 2020. No se adicionaron otras normas, interpretaciones o enmiendas a las normas que ya habían sido compiladas por el Decreto 2270 de 2019 considerando las reglamentaciones incorporadas por los Decretos 2420 y 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018.

Normas que aún no han sido incorporadas en el marco normativo de Colombia

Modificación a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros - Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

Las modificaciones emitidas en enero de 2020 aclaran los criterios de clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes, en función de los derechos que existan al final del período sobre el que se informa. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe. Los cambios también aclaran que se refiere a la "liquidación" de un pasivo en términos de la norma. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificación a la NIC 16 Propiedades, planta y equipo - Importes obtenidos con anterioridad al uso previsto

La enmienda publicada en mayo de 2020 prohíbe la deducción del costo de un elemento de propiedades, planta y equipo de cualquier importe procedente de la venta de elementos producidos mientras se lleva ese activo al lugar y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocería los importes de esas ventas en el resultado del periodo. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual

La enmienda publicada en mayo de 2020 abordó 3 modificaciones a la norma con el objeto de: actualizar las referencias al Marco Conceptual; agregar una excepción para el reconocimiento de pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes y la CINIIF 21 Gravámenes; y confirmar que los activos contingentes no deben reconocerse en la fecha de adquisición. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificación a la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes – Costo de cumplimiento de un contrato

El propósito de esta enmienda, que también fue publicada en mayo de 2020, es especificar los costos que una

entidad incluye al determinar el "costo de cumplimiento" de un contrato con el propósito de evaluar si un contrato es oneroso; aclara que los costos directos de cumplimiento de un contrato incluyen tanto los costos incrementales de cumplir un contrato como una asignación de otros costos que se relacionen directamente con el cumplimiento del

contrato. Antes de reconocer una provisión separada por un contrato oneroso, para un contrato oneroso, la entidad debe reconocer las pérdidas por deterioro sobre los activos utilizados para cumplir el contrato. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Reforma de la tasa de interés de referencia

Después de la crisis financiera, la reforma y el reemplazo de las tasas de interés de referencia, como la LIBOR GBP y otras tasas interbancarias (IBOR) se ha convertido en una prioridad para los reguladores globales. Actualmente existe incertidumbre sobre el momento y la naturaleza precisa de estos cambios. Para hacer la transición de los contratos y acuerdos existentes que hacen referencia a la LIBOR, es posible que sea necesario aplicar ajustes de las diferencias de plazo y las diferencias de crédito para permitir que las dos tasas de referencia sean económicamente equivalentes en la transición.

Las modificaciones realizadas a la NIIF 9 Instrumentos financieros, la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición y la NIIF 7 Instrumentos financieros: revelaciones brindan ciertas alternativas en relación con la reforma de la tasa de interés de referencia. Las alternativas se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen el efecto de que las reformas generalmente no deberían hacer que la contabilidad de coberturas termine. Sin embargo, cualquier inefectividad de cobertura debe continuar registrándose en el estado de resultados. Dada la naturaleza generalizada de las coberturas que involucran contratos basados en tasas interbancarias (IBOR), las alternativas afectarán a las empresas en todas las industrias.

Las políticas contables relacionadas con la contabilidad de cobertura deberán actualizarse para reflejar las alternativas. Las revelaciones del valor razonable también pueden verse afectadas debido a las transferencias entre niveles de jerarquía del valor razonable a medida que los mercados se vuelven más o menos líquidos.

La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Mejoras anuales a las Normas NIIF ciclo 2018–2020

Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara cuales comisiones deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.

- NIIF 16 Arrendamientos: modifica el ejemplo ilustrativo 13 de la norma para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador relacionados con mejoras de bienes tomados en arriendo, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos por el valor en libros registrado en la contabilidad de su matriz, medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjunto con algunas condiciones.

- NIC 41 Agricultura: elimina el requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo por impuestos al medir el valor razonable bajo NIC 41.

La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Marco Conceptual

El IASB ha emitido un Marco conceptual revisado que se utilizará en las decisiones para establecer normas con efecto inmediato. Los cambios clave incluyen:

- Aumentar la importancia de la administración en el objetivo de la información financiera;
- Restablecer la prudencia como componente de la neutralidad;
- Definir a una entidad que informa, que puede ser una entidad legal o una parte de una entidad;
- Revisar las definiciones de un activo y un pasivo;
- Eliminar el umbral de probabilidad para el reconocimiento y agregar guías sobre la baja de cuentas;
- Añadir guías sobre diferentes bases de medición, e
- Indicar que la utilidad o pérdida es el indicador principal de desempeño y que, en principio, los ingresos y gastos en otros ingresos integrales deben reciclarse cuando esto mejore la relevancia o la representación fiel de los estados financieros.

No se realizarán cambios a ninguna de las normas contables actuales. Sin embargo, las entidades que se basan en el Marco para determinar sus políticas contables para transacciones, eventos o condiciones que de otra manera no se tratan en las normas contables deberán aplicar el Marco revisado a partir del 1 de enero de 2020. Estas entidades deberán considerar si sus políticas contables siguen siendo apropiadas según el Marco revisado.

NIIF 17 Contratos de Seguros

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 fue inicialmente aplicable a periodos anuales que comenzarán a partir del 1 de enero de 2021, sin embargo, la fecha de aplicación fue extendida para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, mediante modificación emitida por el IASB en junio de 2020. Se permite su aplicación anticipada.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

La NIIF 17 requiere un modelo de medición actual donde las estimaciones se vuelven a medir en cada periodo de reporte. Los contratos se miden utilizando los componentes de:

- Flujos de efectivo ponderados de probabilidad descontados;
- Un ajuste explícito de riesgo, y
- Un margen de servicio contractual (CSM por sus siglas en inglés) que representa la utilidad no ganada del contrato la cual se reconoce como ingreso durante el periodo de cobertura.

La norma permite elegir entre reconocer los cambios en las tasas de descuento en el estado de resultados o directamente en otros resultados integrales. Es probable que la elección refleje cómo las aseguradoras registran sus activos financieros según la NIIF 9.

Se permite un enfoque opcional de asignación de primas simplificado para el pasivo de la cobertura restante para contratos de corta duración, que frecuentemente son ofrecidos por aseguradoras que no otorgan seguros de vida.

Existe una modificación al modelo general de medición denominado “método de comisiones variables” para ciertos contratos de aseguradoras con seguros de vida en los que los asegurados comparten los rendimientos de los elementos subyacentes. Al aplicar el método de comisiones variables, la participación de la entidad en las variaciones del valor razonable de las partidas subyacentes se incluye en el margen de servicio contractual. Por lo tanto, es probable que los resultados de las aseguradoras que utilizan este modelo sean menos volátiles que en el modelo general.

Las nuevas normas afectarán los estados financieros y los indicadores clave de rendimiento de todas las entidades que emiten contratos de seguros o contratos de inversiones con características de participación discrecional.

La Compañía no espera impactos por esta norma, teniendo en cuenta que no ha identificado que desarrolle contratos de seguro, en todo caso se están efectuando análisis detallados.

Cambios en las políticas contables 2020

Modificación a la NIIF 16 Arrendamientos - Reducciones del alquiler relacionadas con el COVID-19

Como resultado de la pandemia de COVID-19, se han otorgado concesiones de renta a los arrendatarios. Dichas concesiones pueden tomar una variedad de formas, incluyendo periodos de gracia y diferimiento de pagos de arrendamiento. En mayo de 2020, el IASB realizó una modificación a la NIIF 16 Arrendamientos que brinda a los arrendatarios la opción de tratar las concesiones de renta que califican de la misma manera que lo harían si no fueran modificaciones de arrendamiento. En muchos casos, esto dará lugar a la contabilización de las concesiones como pagos de arrendamiento variables en el periodo en que se otorgan. En Colombia el Decreto 1432 de 2020 incorporó esta enmienda con la posibilidad de aplicarla de manera inmediata.

La Compañía después de realizar un análisis al respecto concluye que como no tuvo ajustes importantes a sus contratos de arrendamiento, no se adopta esta enmienda.

Otros cambios normativos que no generaron impactos en las políticas contables de la Compañía

CINIIF 23 La Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias

La CINIIF 23 fue emitida en mayo de 2017, esta Interpretación aclaró cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales determinadas aplicando esta Interpretación.

Características de Cancelación Anticipada con Compensación Negativa (Modificaciones a la NIIF 9)

Activos financieros con características de cancelación anticipada que pueden dar lugar a una compensación negativa razonable por la terminación anticipada del contrato–son elegibles para medirse al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral, en lugar de a valor razonable con cambios en resultados.

Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (Modificaciones a la NIC 28)

Se aclara que las entidades contabilizarán las participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto–al que no se aplica el método de la participación–usando la NIIF 9 antes de contabilizar las pérdidas o pérdidas por deterioros de valor aplicando la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.

Modificación a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios - Definición de un negocio

En octubre de 2018 fue publicada una enmienda a la NIIF 3 que modifica la definición de lo que constituye un negocio. Esta nueva definición requiere que una adquisición incluya un insumo y un proceso aplicado al mismo que, en conjunto, contribuya significativamente a la capacidad de crear productos. La definición del término "productos" se restringe para centrarse en los bienes y servicios que se proporcionan a los clientes, generando ingresos por inversiones y otros ingresos, y excluye los rendimientos en forma de costos reducidos y otros beneficios económicos.

Modificaciones a la NIC 19 Beneficios al Empleado - Modificación, reducción o liquidación del Plan

En febrero de 2018, el IASB emitió modificaciones a la orientación contenida en la NIC 19 en relación con la contabilización de las modificaciones, reducciones y liquidaciones de un plan. Los cambios requieren que una entidad use supuestos actualizados para determinar el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período después de una modificación, reducción o liquidación de un plan; y que reconozca en los resultados como parte del costo del servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, cualquier reducción en un superávit, incluso si ese superávit no fuera previamente reconocido debido al impacto del límite de los activos.

Modificaciones a NIC 1 Presentación de Estados Financieros y la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores - Definición de material o con importancia relativa.

Las modificaciones publicadas por el IASB en octubre de 2018 aclaran la definición de "material o con importancia relativa".

Mejoras Anuales a las Normas NIIF Ciclo 2015-2017

Contiene modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios, NIIF 11 Acuerdos Conjuntos, NIC 12 Impuesto a las Ganancias y NIC 23 Costos por Préstamos.

- Las modificaciones a la NIIF 3 aclaran que cuando una entidad obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, medirá nuevamente la participación mantenida en ese negocio.
- Las modificaciones a la NIIF 11 aclaran que cuando una entidad obtiene el control conjunto de un negocio que es una operación conjunta, medirá nuevamente la participación mantenida en ese negocio.
- Las modificaciones a la NIC 12 aclaran que una entidad contabilizará todas las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias de la misma forma independientemente de la manera en que surja el impuesto.
- Las modificaciones a la NIC 23 aclaran que cuando un activo que cumple los requisitos está listo para su uso previsto o venta, una entidad trata los préstamos pendientes realizados para obtener ese activo apto como parte de los préstamos generales.

Nuevo Documento de Práctica de las NIIF - Realización de Juicios sobre Materialidad o Importancia Relativa

El Documento de Práctica de las NIIF Nº 2 Realización de Juicios sobre Materialidad o Importancia Relativa proporciona guías sobre la forma de realizar juicios sobre materialidad o importancia relativa al preparar sus estados financieros, de forma que esos estados financieros se centren en la información que es útil a los inversores. El Documento de Prácticas de las NIIF reúne todos los requerimientos de materialidad o importancia relativa en las Normas NIIF y añade guías y ejemplos prácticos que las pueden encontrar útiles las entidades al decidir si la información es material o tiene importancia relativa. El Documento de Práctica de las NIIF Nº 2 no es obligatorio y no cambia requerimientos ni introduce otros nuevos.

2.3.Bases de medición

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Algunos instrumentos financieros son medidos al valor razonable al final de cada período de reporte, como se explica en las políticas contables. El costo histórico está generalmente basado sobre el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de bienes y servicios.

2.4.Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera Constructora Conconcreto S. A. Sus cifras están expresadas en miles de pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda de presentación.

El juicio utilizado fue considerar la moneda que representa los efectos económicos de las transacciones. Por lo tanto, se evaluaron los criterios expresados en la NIC 21 Efecto en las variaciones en la tasa de cambio de la moneda extranjera.

2.5.Transacciones y saldos en moneda extranjera

Medición inicial:

Las transacciones en moneda extranjera son aquellas que se realizan en una moneda diferente a la funcional de la Compañía. Estas operaciones se registran aplicando la tasa de cambio vigente del momento en que el activo, pasivo, ingreso, costo o gasto en moneda extranjera cumple las condiciones para su reconocimiento.

Medición posterior:

Partidas monetarias: los activos y pasivos monetarios generan utilidad o pérdida por diferencia en cambio en dos momentos:

- Al cierre del periodo cuando se actualizan a la tasa de cambio vigente.
- Al momento de la liquidación de la partida (recaudo, pago, amortización) de acuerdo a la tasa de cambio negociada en la liquidación, que en ausencia de ésta, se utilizará la tasa de cambio del día de la liquidación.

Partidas no monetarias: los activos y pasivos no monetarios que se midan al costo histórico conservan la tasa de cambio del reconocimiento inicial.

Los activos y pasivos no monetarios que se midan al valor razonable, se actualizan a la tasa de cambio de la fecha de medición del último valor razonable.

Cuando las mediciones de valor razonable se reconozcan como parte de los otros resultados integrales, así mismo se reconocerán las diferencias en cambio de estas partidas. La utilidad o pérdida por diferencia en cambio se presenta en el estado de resultados integral como ganancias o pérdidas derivadas de la posición monetaria neta.

Conversión para la presentación de estados financieros con una moneda funcional diferente

Cuando la Compañía deba presentar Estados Financieros de propósito especial en una moneda diferente a la moneda funcional o cuando debe realizar la conversión de negocios en el extranjero para incorporarlos en sus estados financieros, realiza el siguiente procedimiento:

(i) Los activos y pasivos se convierten a la tasa de cambio de cierre en la fecha del balance.

(ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a la tasa de cambio promedio.

Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen dentro de los otros resultados integrales.

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son convertidos a pesos colombianos a las tasas representativas del mercado certificadas por el Banco de la República. Para diciembre de 2020, fueron utilizadas las siguientes tasas 3.432,50(*) tasa de cierre y 3.691,45(*) promedio. (*) Expresados en pesos colombianos.

Impuestos diferidos generados por las diferencias en cambio

La Compañía define de acuerdo a la NIC 12 los impuestos diferidos generados por las diferencias temporarias que surjan de estas partidas.

2.6.Importancia relativa y materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al pasivo total, y al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 5% con respecto a un determinado total de los anteriormente citados.

2.7.Clasificación de partidas corrientes y no corrientes

Constructora Conconcreto S. A. presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente de efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la Compañía espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

ESTIMADOS SIGNIFICATIVOS

2.8.Juicios, estimaciones y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros de Constructora Conconcreto S.A. ha requerido que la administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan la medición de los diferentes elementos de los estados financieros. Constructora Conconcreto S.A. ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros.

2.9.Juicios, y suposiciones realizados en relación con participaciones en otras entidades

Constructora Conconcreto S.A. clasifica las inversiones en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos, operaciones conjuntas e instrumentos financieros, de acuerdo con el tipo de control sobre la participada: control, influencia significativa y control conjunto. El grado de relación se determinó de acuerdo con los criterios expuestos en la NIIF 10 Estados financieros consolidados, NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos y NIIF 11 Acuerdos conjuntos. En el juicio para determinar el control, influencia significativa y control conjunto se evalúa el grado de poder que se tiene sobre la entidad, la exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación con la entidad y la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos.

En la evaluación de la toma de decisiones se consideran los derechos de voto existentes, los derechos de voto potenciales, los acuerdos contractuales suscritos entre la entidad y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos.

En cuanto al control conjunto la Compañía aplica juicios y supuestos significativos que le permitan determinar si el acuerdo es un negocio conjunto o una operación conjunta; es decir, i) si existe una operación conjunta a pesar de que se tenga un vehículo separado, si a la Compañía se le otorga derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos relativos al acuerdo, y no, derecho a los activos netos del acuerdo, o ii) si existe un negocio conjunto, mediante un acuerdo contractual que esté estructurado a través de un vehículo separado y le otorgue derechos sobre los activos netos del acuerdo, y no derecho sobre los activos y obligaciones relacionados con el acuerdo.

2.10.Unidades generadoras de efectivo (UGE)

Constructora Conconcreto S. A. determina las unidades generadoras de efectivo al grupo más pequeño identificable para los cuales se puede determinar una base de distribución razonable y consistente. Se agruparon los activos en propiedad planta y equipo, inversiones y consorcios. De estas agrupaciones se derivan las UGE's.

2.11.Impuesto diferido

Constructora Conconcreto S. A. reconoce impuesto diferido sobre las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

2.12.Contabilidad de cobertura

Constructora Conconcreto S. A. aplica la contabilidad de cobertura especialmente para cubrirse del riesgo de moneda extranjera y tasa de interés. Por lo tanto, la administración aplica su juicio al determinar si una relación de cobertura es eficaz o ineficaz, para así mismo proceder a reconocer los elementos de estados financieros correspondientes.

2.13.Determinación de las tasas promedio para la conversión de los estados financieros

Para reconocer los métodos de participación de subsidiarias en otra moneda, Constructora Conconcreto S. A. convierte las partidas de ingresos, costos y gastos a la tasa promedio que aproxima a las tasas vigentes en la fecha de la transacción.

2.14.Estimación de vidas útiles y valores residuales de las propiedades planta y equipo

Constructora Conconcreto S. A. ha estimado la vida útil para los activos depreciables en función del ejercicio en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de propiedad, planta y equipo si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que Constructora Conconcreto S.A. podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil.

Constructora Conconcreto S. A. revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y de cambios eventuales en los supuestos aplicados.

2.15.Valor razonable de derivados financieros

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. La administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros.

2.16.Reconocimiento de ingresos

La Compañía utiliza el método de recursos para reconocer los ingresos de los contratos de construcción y servicios de gerencia de proyectos. Este método requiere que la sociedad estime la satisfacción de las obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo utilizando los costos reales incurridos a la fecha como una proporción del total de los costos proyectados.

2.17.Contratos de construcción

Las estimaciones más utilizadas en la preparación de estados financieros son las proyecciones de costos en los contratos de construcción. Sin embargo, están verificadas por personal idóneo en la materia y se lleva un control detallado de los presupuestos de obra. En cuanto a la distribución del ingreso para las diferentes obligaciones de desempeño, la Compañía se soporta de los contratos firmados con los clientes y cualquier modificación posterior al mismo.

La Compañía hace la contabilidad de los proyectos de construcción utilizando el método de porcentaje completado, reconociendo el ingreso a medida que avanza el desempeño del contrato. Este método le da una importancia considerable a los estimados precisos del grado de

avance hacia la finalización, y es posible que involucre estimados sobre el alcance de las entregas y servicios requeridos para cumplir con las obligaciones definidas por contrato. Estos estimados significativos incluyen costos totales del contrato, ingresos totales, riesgos del contrato que incluyen riesgos técnicos, políticos y reglamentarios, entre otros juicios. Bajo el método de porcentaje completado, los cambios en los estimados pueden llevar a un aumento o disminución del ingreso. Adicionalmente, la Compañía evalúa si se espera que el contrato termine o continúe. Al determinar si se espera una continuación o terminación del contrato, se debe considerar de forma individual todos los hechos y circunstancias relevantes en torno al contrato. Para contratos en los que se espera continuación, los montos ya incluidos en el ingreso en los que el cobro dejará de ser probable se reconocen como gastos. Para contratos en los que se espera una terminación, incluyendo terminaciones por eventos de fuerza mayor, los estimados sobre el alcance de las entregas y servicios prestados bajo los contratos se revisan de manera acorde, y esto suele llevar a una disminución en el ingreso del periodo de reporte correspondiente. La Compañía revisa constantemente todos los estimados involucrados en dichos contratos de construcción y los ajusta según sea necesario.

2.18.Provisiones para contingencias, litigios y demandas

El análisis de probabilidad contempla la clasificación de las contingencias en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%). Para esta clasificación se requiere la participación de expertos en el tema específico.

La Compañía adelanta la defensa de distintos procesos administrativos y judiciales de carácter contencioso administrativo, civil, comercial y laboral respecto de los cuales una decisión desfavorable representaría una obligación de pago. La administración de la Compañía junto con sus asesores legales externos e internos considera que la probable resolución de estas contingencias no afectará materialmente su situación financiera o resultados.

Adicionalmente, para aquellas contingencias en las que se consideren riesgos por fallos en contra, la Compañía tiene suscritas pólizas, las cuales cubren responsabilidades por daños materiales o lesiones personales causadas por o en conexión con el desarrollo normal de las labores, operaciones y propiedades pertenecientes a Constructora Conconcreto S.A. o por las que sea civilmente responsable, incluyendo, pero no limitado a contratistas, subcontratistas, empleados y personal ejecutivo.

2.19.Deterioro del valor de las cuentas por cobrar

La Compañía realiza una estimación de la pérdida crediticia esperada de la cartera de clientes tomando como base el corte al cierre del periodo, aplicando a la cartera de acuerdo a la edad de vencimiento los siguientes porcentajes:

- Sin vencer a 120 días de vencimiento : 0,7%
- 121 a 180 días de vencimiento : 12%
- 181 a 360 días de vencimiento: 55%
- mayor a 361 días de vencimiento: 100%.

Los anticipos recibidos por un cliente se toman como un menor valor de la cartera lo cual podrá generar una provisión de pérdida esperada menor.

Las retenciones en garantía que practican los clientes se toman vencidas 30 días después de firmada por las partes el acta de liquidación del proyecto.

Para cuentas por cobrar en Tribunal de Arbitramento se provisionan de acuerdo al porcentaje de no recuperación estimada al criterio definido por los abogados a cargo del proceso y éste se proyecta en el tiempo previsto que dure el proceso.

Se estima una pérdida de cartera del 50% para los clientes que inicien un proceso jurídico y tengan cartera vencida menor a un año.

Se analizarán los clientes en procesos de reorganización (Ley 1116) y refinanciación individualmente para determinar la pérdida esperada. Sin embargo, una vez se tenga el concurso de acreedores y/o plan de pagos definido, realizará la medición del valor presente con tasas de interés de mercado y a partir del reconocimiento inicial se mide a costo amortizado.

La Compañía realizará ajustes a la estimación de pérdidas crediticias esperadas en cualquier caso donde se obtengan evidencias adicionales suficientes que modifiquen la estimación inicialmente determinada.

Las pérdidas crediticias esperadas a través de operaciones conjuntas quedan reflejadas en la Compañía a través del reconocimiento de los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos del acuerdo conjunto, los cuales ya contienen las mediciones y estimaciones contables pertinentes.

Los porcentajes estimados para la pérdida crediticia esperada mencionados anteriormente corresponden a los aplicados por Constructora Conconcreto S. A. y se actualizarán en el primer trimestre de cada año. Las entidades subsidiarias que consolidan pueden tener diferentes porcentajes ya que la cartera no se comporta igual en cada negocio.

2.20.Deterioro del valor de las propiedad, planta y equipo, intangibles e inversiones

Constructora Conconcreto S. A. evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para determinar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

- Se identifica el grupo más pequeño de Unidades Generadoras de Efectivo.
- Se aplica un test para evaluar cuáles UGE's presentan indicios de deterioro. El cuestionario evalúa aspectos observables como

variaciones en el rendimiento del activo, cambios en el entorno legal, social, ambiental o de mercado, obsolescencia, entre otros.

- A las UGE's con indicios de deterioro se les calcula el monto recuperable y se compara con el valor en libros de cada UGE's. Si el valor en libros fue superior al monto recuperable se registra el deterioro por su valor excedido. Para determinar el monto recuperable se aplicaron diferentes metodologías: flujo de caja descontado, valores de realización para el caso de las inversiones en liquidación y tasa de capitalización para los inmuebles corporativos.

2.21.Deterioro de valor de los inventarios

Constructora Conconcreto S. A. compara anualmente el costo en libros de los inventarios para la venta con su valor neto de realización y determina si hay un deterioro de los mismos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

Inventario proyectos de vivienda en construcción: el valor neto de realización corresponde a la factibilidad de los proyectos entregada por los gerentes del negocio, la cual contiene los ingresos esperados en la venta de las unidades inmobiliarias y los costos y gastos esperados que incluyen el lote, la construcción, los indirectos, los gastos de venta, entre otros necesarios para el proceso de venta.

Terrenos y otros inmuebles para la venta: cuando se tienen inmuebles específicos individuales para la venta se define el valor neto de realización por el precio de venta definido para su comercialización teniendo en cuenta una posible comisión del 3% cuando son comercializados con terceros inmobiliarios.

Inventario de materiales y repuestos: son activos de alta rotación. Se realizan inventarios físicos haciendo los ajustes respectivos. Para los inventarios de baja rotación se determina su obsolescencia a través de los análisis del área de la Compañía encargada. Adicionalmente se mantiene una provisión del 0.5% del saldo del inventario el cual va incrementando mensualmente para utilizar en el momento de retiro por obsolescencia.

2.22.Pensiones y otros beneficios postempleo

El pasivo por planes de pensión y otros beneficios post-empleo se estima empleando la técnica de la unidad de crédito proyectada, que requiere el uso de supuestos financieros y demográficos, entre éstos, y sin limitarse a, tasa de descuento, índices de inflación, expectativa de incremento salarial, expectativa de vida y tasa de rotación de empleados. La estimación del pasivo, así como la determinación de los valores de los supuestos utilizados en la valoración es realizada por un actuario externo independiente, considerando las condiciones de mercado existentes en la fecha de medición.

2.23.Duración de los contratos de arrendamiento

Para determinar el plazo del arrendamiento, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias del negocio que se va a desarrollar con el uso del activo, así como las intenciones razonables para ejercer alguna opción de terminar o ampliar el contrato. La evaluación se revisa si ocurre un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias que afecta esta evaluación.

2.24.Reconocimiento de ingresos

La aplicación de la NIIF 15 le exige a la Compañía hacer juicios que afectan la determinación del monto y tiempo de los ingresos provenientes de contratos con clientes. Estos incluyen:

- Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño,
- Determinación del precio de la transacción asignado a dichas obligaciones,
- Determinación de los precios de venta individuales.

2.25.Actividades de arrendamiento de la Compañía y cómo se contabilizan

La Compañía arrienda varias propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo se realizan normalmente para periodos fijos de 1 a 2 años. Las condiciones de arrendamiento se negocian de manera individual y contienen un amplio rango de diferentes términos y condiciones. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún convenio, pero los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamos.

Los arrendamientos se reconocen como activos de derechos de uso y los pasivos correspondientes a la fecha en la que el activo arrendado está disponible para uso de la Compañía. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a la ganancia o pérdida durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo de derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento sobre una base lineal.

3.Políticas contables

3.1.Cambios en políticas contables, estimaciones y errores

Esta política se aplicará en la selección y aplicación de políticas contables, así como en la contabilización de los cambios en éstas, en las estimaciones contables y en la corrección de errores de periodos anteriores. Constructora Conconcreto S. A. elaborará un estado de situación financiera al principio del primer periodo inmediatamente anterior comparativo, cuando se aplique una política contable de forma retroactiva o realice una reexpresión retroactiva de partidas en sus

estados financieros y cuando reclasifique partidas en sus estados financieros siempre y cuando éstas sean materiales y practicables.

Cambios en políticas contables

Las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos específicos adoptados por la entidad en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

Constructora Conconcreto S. A. en la medida que sea practicable y material contabilizará un cambio de política contable de forma retroactiva. Cuando se aplique un cambio de política contable de forma retroactiva, la Compañía aplicará la nueva política contable a la información comparativa de los periodos anteriores, como si la nueva política contable se hubiese aplicado siempre. Cuando sea impracticable determinar los efectos en cada periodo específico de un cambio en una política contable sobre la información comparativa para uno o más periodos anteriores para los que se presente información, la Compañía aplicará la nueva política contable a los importes en libros de los activos y pasivos al principio del primer periodo para el que sea practicable la aplicación retroactiva, el cual podría ser el periodo actual, y efectuará el correspondiente ajuste a los saldos iniciales de cada componente del patrimonio que se vea afectado para ese periodo.

Cambios en estimaciones contables

Un cambio en una estimación contable es un ajuste en el importe en libros de un activo o de un pasivo. Los cambios en las estimaciones contables son el resultado de nueva información o nuevos acontecimientos y, en consecuencia, no son correcciones de errores.

Constructora Conconcreto S. A. reconocerá el efecto de un cambio en una estimación contable, de forma prospectiva, incluyéndolo en el resultado de:

a) El periodo del cambio, si éste afecta a un solo periodo, o
b) El periodo del cambio y periodos futuros, si el cambio afecta a todos ellos.

Errores de periodos anteriores

Son las omisiones e inexactitudes en los estados financieros para uno o más periodos anteriores, por información que estaba disponible cuando los estados financieros para tales periodos fueron formulados; y podría esperarse razonablemente que se hubiera conseguido y tenido en cuenta en la elaboración y presentación de los mismos.

Estos errores incluyen los efectos de errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, supervisión o mala interpretación de hechos, así como fraudes.

En la medida que sea practicable y material, una entidad corregirá de forma retroactiva los errores significativos de periodos anteriores, en los primeros estados financieros formulados después de su descubrimiento:

a) Reexpresando la información comparativa para el periodo o periodos anteriores en los que se originó el error, o

b) Si el error ocurrió con anterioridad al primer periodo para el que se presenta información, reexpresando los saldos iniciales de activos, pasivos y patrimonio de ese primer periodo.

Cuando sea impracticable la determinación de los efectos de un error en la información comparativa en un periodo específico de uno o más periodos anteriores presentados, la Compañía reexpresará los saldos iniciales de los activos, pasivos y patrimonio del primer periodo para el cual la reexpresión retroactiva sea practicable (que podría ser el periodo corriente).

3.2.Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo reconocido en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones con liquidez y a la vista y que no presentan ningún tipo de restricción de uso en el transcurso normal de las operaciones.

Los equivalentes de efectivo son aquellas inversiones altamente líquidas, que no están afectadas por la volatilidad de un mercado y que revisten un riesgo mínimo de pérdida de valor. Para la Compañía son consideradas altamente líquidas las inversiones redimibles a un tiempo no superior a tres meses.

Se deberá dar de baja al efectivo y equivalentes de efectivo, cuando se disponga de los saldos en cuentas corrientes o de ahorros, cuando expiren los derechos sobre los equivalentes de efectivo o cuando se transfiera dicho activo financiero.

Para la medición inicial y posterior, la Compañía utiliza el valor razonable.

Estado de flujo de efectivo. Presenta el detalle del efectivo recibido y pagado a lo largo del período, su manejo y variación durante el año. Se detalla a través de tres flujos:

Actividades de operación. Incluye las transacciones que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Compañía. Se parte de la utilidad de operación, restando aquellas partidas que, aunque la afectan, no generan incrementos o disminuciones en el efectivo. A la utilidad operacional se le suman otras partidas, que también modificaron la utilidad y generaron o utilizaron efectivo.

Actividades de inversión. Los flujos de efectivo procedentes de las actividades de inversión deberán incluir las transacciones que constituyen desembolsos de recursos económicos que van a producir ingresos y flujos de efectivo en el futuro. Sólo los desembolsos que den lugar al reconocimiento de un activo en el balance general cumplen las condiciones para su clasificación como actividades de inversión. Muestra cómo se generó o se utilizó el efectivo en actividades diferentes a las de operación, a través de adquisiciones o ventas de activos en general y otras inversiones.

Actividades de financiación. Presenta la utilización o generación de efectivo a través de los préstamos de terceros o socios, nuevas capitalizaciones por emisión de acciones, emisión o pagos de bonos, y cambios en la participación de subsidiarias que no dan lugar a pérdidas de control.

El método de flujo de efectivo utilizado por Constructora Conconcreto S. A. es el indirecto.

3.3.Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son instrumentos financieros que corresponden a contratos de los cuales se desprende la obligación de prestar un servicio o entregar un bien y se recibirá como contraprestación efectivo, equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero. Constructora Conconcreto S. A. considera las cuentas por cobrar corrientes aquellas que se esperan sean canceladas en el ciclo de operación o en un periodo no mayor a un año, las que están por fuera del ciclo o superior a un año como no corrientes.

Las cuentas por cobrar están sujetas a evaluación de deterioro y medición por costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo al menos cada periodo de reporte.

Dentro de este rubro no se incluyen las cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas.

Cuentas por cobrar corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos activos al valor de la transacción que es por lo general su valor razonable. También se someterán a pruebas de deterioro de valor.

Cuentas por cobrar no corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos activos al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Al finalizar cada periodo se realizará una evaluación de los saldos vencidos para estimar posibles deterioros.

Retenciones en garantía

Las retenciones por garantías que son a largo plazo, se miden a costo amortizado, teniendo en cuenta el tiempo en que se espera pagar o recibir el efectivo. El tiempo se estima de acuerdo con la terminación esperada del contrato de construcción donde se generó la garantía. La tasa de interés utilizada para calcular el costo amortizado es la tasa promedio que la Compañía utiliza para financiarse.

3.4.Cuentas por cobrar partes relacionadas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas son activos financieros que surgen con relaciones y/o contratos con compañías vinculadas. Dichas relaciones darán el derecho de recibir como contraprestación efectivo o equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero.

Constructora Conconcreto S. A. considera las cuentas por cobrar partes relacionadas corrientes aquellas que se esperan sean canceladas en el ciclo de operación, que por lo general es un tiempo inferior a un año. Las cuentas por cobrar partes relacionadas no corrientes serán las que no cumplan el criterio anterior.

Parte relacionada: Una entidad se considera parte relacionada cuando cumple cualquiera de las siguientes condiciones:

- Forma parte del mismo grupo de consolidación.
- Una asociada o negocio conjunto donde Constructora Conconcreto S. A. tiene participación indirecta.
- La entidad es controlada o controlada conjuntamente por una persona, que ejerce control, control conjunto o influencia significativa sobre Constructora Conconcreto S. A., o es miembro clave de la gerencia.

Cuentas por cobrar partes relacionadas corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos activos al valor de la transacción que es por lo general su valor razonable. También se someterán a pruebas de deterioro de valor.

Cuentas por cobrar partes relacionadas no corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos activos al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Al finalizar cada periodo se realizará una evaluación de los saldos vencidos para estimar posibles deterioros.

Deterioro

La Compañía evalúa, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con las cuentas por cobrar a particulares y partes relacionadas. La Compañía reconoce una reserva para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados.
- El valor del dinero en el tiempo.
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

Para cuentas por cobrar, la Compañía aplica el enfoque simplificado midiendo siempre la corrección de valor por pérdidas a un importe igual

a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo que dure la cuenta por cobrar.

3.5.Inventarios

Inventarios corrientes

Los inventarios son aquellos activos adquiridos para la venta, para el proceso de producción o para el consumo y los repuestos importantes que son clasificados como propiedad, planta y equipo.

Medición inicial: los inventarios se reconocen al costo de adquisición y transformación de los mismos, así como otros costos en los que se haya incurrido para darle su condición actual.

Los descuentos comerciales condicionados identificados en el momento inicial disminuyen el valor del inventario.

Medición posterior: los inventarios para la venta se miden por el menor valor entre el importe en libros y el valor neto de realización.

Los descuentos comerciales y condicionados que no se identificaron desde la medición inicial de los inventarios que los generan, se reconocen como menor valor del costo de ventas.

Los inventarios son activos:

1. Mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación.
2. En procesos de producción con vistas a esa venta.
3. En forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de construcción.
4. En desarrollo de un contrato de construcción (obras en ejecución) que incluye tanto materiales como servicios.

Los inventarios de la Compañía corresponden principalmente a:

- *Obras en ejecución*: son desembolsos efectuados principalmente para proyectos de vivienda que se encuentran en la fase inicial. Se miden por el menor valor entre el costo y su valor recuperable.

- *Viviendas en stock*: corresponde a viviendas disponibles para la venta o en proceso constructivo, las cuales se miden al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

- *Inventario de materiales*: corresponde al stock de materiales comprados y aún no utilizados en el proceso de construcción. Estos se miden al costo y periódicamente se realizan pruebas de obsolescencia.

Los costos de servicios de diseño que requieren de una etapa de elaboración antes de entregarlos al cliente final y tener el derecho al ingreso, se reconocen como activos del contrato y se presentan dentro de la línea de inventarios.

Los inventarios son periódicamente analizados con el objetivo de establecer si se requiere estimación para posibles pérdidas asociadas con su valor neto realizable. Las pérdidas asociadas con la disposición de inventarios de lento movimiento, obsoletos y dañados se registran en los resultados del periodo.

El costo de los inventarios incluye todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actual.

El valor neto realizable es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación, menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

La Compañía mide las viviendas terminadas al menor valor entre su costo de construcción y su valor neto realizable.

El costo de construcción de las viviendas y terrenos para la línea de negocio Desarrollo Inmobiliario, incluye los costos de adquisición de terrenos, diseño, los materiales, la mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos directos y gastos directos específicos relacionados con el proyecto, además de los costos por intereses en el caso que se cumpla con las condiciones para ser designados como activos aptos y todos los demás costos que se incluyen en los estudios de prefactibilidad y factibilidad que permiten fijar el precio de venta.

En aquellos casos en que el valor neto realizable es menor que el costo de construcción, se realizará un deterioro por el diferencial del valor con cargo a resultados del ejercicio.

El costo de adquisición de materiales para construcción incluye el precio de compra, los aranceles de importación, transportes, almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios adquiridos.

Inventarios no corrientes

Por lo general se refieren a terrenos-inmuebles que están en proceso de venta y su realización está por fuera del ciclo normal de la operación.

3.6.Activos por impuestos

El activo por impuesto corriente corresponde a los importes compensables con el saldo a pagar de renta, generados por retenciones en la fuente de terceros y sobrantes en liquidación privada de periodos anteriores que aún pueden ser compensables.

El activo por impuesto no corriente corresponde a los importes compensables con el saldo a pagar de renta, generados por retenciones en la fuente de terceros y sobrantes en liquidación privada de periodos anteriores que aún pueden ser compensables y que se esperan utilizar en un periodo superior a un año.

Medición inicial y posterior: se miden por el valor que se espera recuperar de la entidad administradora de impuestos, utilizando la normatividad y tasas aprobadas por la autoridad fiscal de los saldos a favor, correspondientes a los certificados de retenciones emitidos por los clientes aún pendientes de utilizar.

3.7.Activos financieros

Baja en cuentas que no sea una modificación

Los activos financieros, o una parte de los mismos, se dan de baja cuando los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo de los activos han expirado, o cuando se han transferido y (i) la Compañía transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad, o (ii) la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad y no ha conservado el control.

La Compañía realiza transacciones en las que conserva los derechos contractuales para recibir flujos de efectivo de los activos, pero asume la obligación contractual de pagar esos flujos de efectivo a otras entidades y transfiere sustancialmente todos los riesgos y recompensas. Estas transacciones se contabilizan como transferencias que dan como resultado la baja en cuentas si la Compañía:

• No tiene obligación de realizar pagos a menos que cobre montos equivalentes de los activos;

• Se le prohíbe vender o comprometer los activos; y

• Tiene la obligación de remitir cualquier efectivo que reciba de los activos sin un retraso significativo.

Las garantías (acciones y bonos) otorgadas por la Compañía bajo acuerdos de recompra estándar y transacciones de préstamos y préstamos de valores no se dan de baja porque la Compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y recompensas sobre la base del precio de recompra predeterminado, y, por lo tanto, no se cumplen los criterios de baja en cuentas. Esto también se aplica a ciertas transacciones de titularización en las que la Compañía conserva un interés residual subordinado.

3.8.Otros activos financieros

En este rubro del estado de situación financiera, la Compañía agrupa principalmente los instrumentos financieros derivados de cobertura, las inversiones a corto plazo no controladas y que su conversión a efectivo está supeditada a la variable tiempo y los rendimientos de las mismas están sujetas por lo general a variables del mercado. También se agrupan en este concepto las inversiones en carteras colectivas que, si bien son líquidas, existen cláusulas de permanencia mínima y revisten algún riesgo, puesto que están en portafolios de acciones que implican cierta volatilidad. Cualquier inversión que se considere altamente líquida, no estará en este rubro y deberá estar en efectivo y equivalentes de efectivo.

Los instrumentos financieros derivados se miden inicial y posteriormente a sus valores razonables. Los derivados se reconocen como activos financieros cuando su valor razonable representa un derecho para la Compañía y como pasivos financieros cuando su valor razonable representa una obligación. El valor razonable de estos instrumentos se determina a la fecha de cierre de presentación de los estados financieros.

Cualquier ganancia o pérdida que surja de los cambios en el valor razonable de los derivados se reconoce directamente en el estado de resultados, salvo aquellos que se encuentren bajo contabilidad de cobertura y se consideran coberturas de flujo de efectivo o coberturas de inversión neta en el extranjero.

Los derivados financieros se miden a su valor razonable utilizando técnicas de valoración financieras basadas en flujos de caja descontados. Las variables utilizadas en la valoración corresponden a las tasas de cambio del día de la valoración de las monedas pactadas en el instrumento y las tasas de interés asociadas al mismo.

Se presentan como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a doce meses y en su defecto como corrientes, si el vencimiento de la partida cubierta es inferior a doce meses.

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

Coberturas de flujos de efectivo:

En esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de flujos de efectivo se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados. Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, en la misma línea del estado de resultados donde la partida cubierta fue reconocida.

La contabilidad de cobertura se interrumpe cuando Constructora Conconcreto S. A. anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se venda, se finalice, o ejerza, o ya no califique para la contabilidad de cobertura. En estos casos, cualquier ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente afecte los resultados del período. Cuando ya no se espera que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada reconocida en los otros resultados integrales se reconoce de manera inmediata en resultados.

Coberturas del valor razonable

Esta categoría clasifica las coberturas que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos. El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta

atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período.

En esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de la Compañía.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.
Cuando Constructora Conconcreto S. A. realiza una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

3.9.Otros activos no financieros

La Compañía reconoce en este rubro aquellos activos que no cumplen las condiciones para ser instrumentos financieros y no se encuentran discriminados en los otros rubros del estado de situación financiera, pero cumplen con la definición de activo contemplada en el marco conceptual, esto es, un recurso controlado por la Compañía como resultado de sucesos pasados, del que se espera obtener beneficios económicos futuros y su costo sea medido con fiabilidad. Principalmente como otros activos no financieros se encuentran los seguros y fianzas pagados por anticipado.

Se clasifican como no corrientes los que su utilización o la generación de beneficios económicos es superior a un año.

Otros activos financieros no corrientes

Otros activos financieros no corrientes son aquellos activos que la Compañía adquiere por medio de un contrato o una transacción de compra, el derecho a recibir como contraprestación efectivo o un instrumento financiero, pero que no se tiene la intención de venta o liquidación en el corto plazo.

En este rubro se agrupan principalmente las inversiones en sociedades y derechos fiduciarios donde la Compañía no tiene control, control conjunto ni influencia significativa para la toma de decisiones.

Medición inicial: al costo de adquisición que comprende precio de adquisición, aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la compra, después de deducir descuentos, cualquier costo directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

Medición posterior: el activo afectará los resultados del periodo en la medida en que se pierda el derecho a su uso. Anualmente se someterán a pruebas de deterioro.

3.10.Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los requisitos fundamentales para su clasificación son los siguientes: que el activo esté disponible para la venta, que exista una fuerza de venta demostrable y que su venta sea altamente probable, se espera que la venta se realice al año siguiente de su clasificación aunque pueden darse hechos y circunstancias que puedan alargar este periodo y que salgan del control de la empresa en este caso continuarán en esta clasificación mientras se tenga un plan de venta de dichos activos.

Medición inicial: es al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cuando surge de una combinación de negocios se medirá a su valor razonable menos los costos de venta. Estos activos no se deprecian.

Medición posterior: será al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cuando la venta se estime realizar en un tiempo mayor a un año, los costos de venta deberán calcularse al valor presente y posteriormente los incrementos por el valor del dinero en el tiempo afectarán el estado de resultados como un gasto financiero. Las propiedades de inversión disponibles para la venta seguirán midiéndose al valor razonable.

3.11.Propiedades de inversión

Son propiedades (terrenos y edificios) que se tienen para obtener rentas o plusvalía. Se reconocen como propiedades de inversión si es probable que los beneficios económicos futuros fluyan en el interior de la Compañía, el costo del activo pueda ser medido de forma fiable y exista control sobre el activo y sobre los beneficios económicos futuros.

Medición inicial: al costo de adquisición que comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Cuando la propiedad de inversión se adquiere a través de un contrato de arrendamiento financiero, el valor inicial será el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, si éste fuera menor.

Medición posterior: tanto para las propiedades de inversión adquiridas por cuenta propia o a través de un arrendamiento financiero, la Compañía utilizará el modelo del valor razonable.

Las propiedades de inversión comprenden principalmente terrenos para desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios, hoteles, bodegas, centros comerciales y edificaciones para obtener rentas y plusvalías, los cuales son adquiridos a través de compra directa o vía financiamiento bancario. De acuerdo con la política de valor razonable, la Compañía también incluye aquellos bienes muebles que hacen parte integral de la propiedad de inversión, y no como activos separados.

El valor razonable de las propiedades de inversión se mide bajo el enfoque de ingresos, partiendo de la premisa que las propiedades son adquiridas por su potencial de generación de ingresos. Este considera tanto el retorno anual que produce el capital invertido y el retorno del

capital. Esta técnica de valuación pone especial consideración de las rentas contractuales actuales, rentas de mercado proyectadas y otras fuentes de ingreso, reservas para la vacancia y gastos proyectados asociados con una operación y gestión eficientes de la propiedad.

La relación de estas estimaciones de ingreso al valor de la propiedad se realiza bajo el análisis de flujo de caja descontado, el cual permite hacer una medición del valor de la propiedad al valor descontado de los beneficios futuros.

La medición al valor razonable corregirá cualquier deterioro presentado en las propiedades de inversión.

3.12.Propiedad, planta y equipo

Son activos tangibles que posee la Compañía para su uso, suministro de bienes y servicios, para arrendarlos a terceros o para fines administrativos y se espera que duren más de un ejercicio contable. Se reconocen como activos si es probable que generen beneficios económicos futuros y su costo se puede valorar con fiabilidad.

Medición inicial: al costo de adquisición que comprende precio de adquisición, aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la compra, después de deducir descuentos, instalación y montaje y desmantelamiento estimado.

Medición posterior: la Compañía utilizará el modelo del costo, que implica depreciación y pruebas de deterioro de valor.

Los costos de financiación incurridos para la construcción de un activo son activados durante el ejercicio necesario para construir y preparar el activo para el uso que se pretende. Los otros costos de financiación se llevan a gastos cuando se incurren.

Depreciación

La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula usando el método que permita reconocer el desgaste del activo según su vida útil y según la clase de activo. El valor residual y la vida útil se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedad, planta y equipo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en los resultados del periodo.

Vidas Útiles

Edificios y oficinas: Entre 20 y 50 años con valor residual entre 0% y 15%

Equipo de cómputo: En oficina 3 años, en obra 1 año

Muebles y equipos de oficina: 10 años

Maquinaria y equipo: Entre 3 y 25 años

Equipo de transporte: Entre 10 y 15 años

3.13.Activos intangibles distintos a la plusvalía

Es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Se reconocen como activos intangibles si el activo es identificable de forma separada, es probable que genere beneficios económicos futuros a la Compañía, el costo del activo puede ser medido de forma fiable y existe control sobre el activo y sobre los beneficios económicos futuros.

Medición inicial: precio de adquisición incluidos los aranceles de importación y los impuestos no recuperables que recaigan sobre la adquisición después de deducir los descuentos comerciales y las rebajas y cualquier otro costo directamente atribuible a la preparación del activo para su uso.

Medición posterior: la Compañía utilizará el modelo del costo que comprende costo inicial menos amortización acumulada, menos deterioro si lo hubiere.

A continuación se describen los principales tipos de intangibles distintos a la plusvalía:

Licencias

Las licencias tienen una vida útil definida y se registran al costo menos su amortización acumulada. La amortización se calcula usando el método de línea recta para asignar el costo a resultados en el término de su vida útil estimada (entre 1 y 10 años).

Software

Los costos asociados con el mantenimiento de software se reconocen como gasto cuando se incurren. La amortización se calcula usando el método de línea recta para asignar el costo a resultados en el término de su vida útil estimada (entre 1 y 10 años).

La vida útil estimada y el método de amortización de los intangibles se revisan al final de cada periodo.

Marcas comerciales

Las marcas comerciales se clasifican como activos intangibles y con una vida útil indefinida.

Concesiones

La participación en acuerdos para la concesión de servicios cuando los ingresos no son garantizados por el concedente. Este activo se amortiza al tiempo de la concesión.

Derechos de usufructo o explotación de activos

La adquisición de derechos de uso o explotación de activos, no necesariamente de propiedad de la Compañía. Se amortizan por el tiempo de uso o explotación.

3.14.Participaciones en otras entidades

Inversión en subsidiarias

Una subsidiaria es una entidad controlada por Constructora Conconcreto S.A. El control existe cuando la entidad tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación, con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de ésta.

Las inversiones en subsidiarias se miden en los estados financieros separados de Constructora Conconcreto S. A. utilizando el método de participación patrimonial, donde la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Constructora Conconcreto S.A. sobre los activos netos de la subsidiaria después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor. Las pérdidas de la subsidiaria que exceden la participación de Constructora Conconcreto S. A. en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual Constructora Conconcreto S.A. posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto.

Un negocio conjunto es una entidad que Constructora Conconcreto S.A. controla de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la Compañía. En algunos casos no existe acuerdo contractual, sino un control conjunto implícito.

En la fecha de adquisición, cualquier plusvalía por exceso entre el costo de adquisición y la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como parte del valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen como parte de los ingresos de actividades ordinarias.
Constructora Conconcreto S. A. analiza periódicamente la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas de deterioro se reconocen en el resultado del período y se calculan como la diferencia entre el valor en libros de la inversión y su valor recuperable de la asociada o negocio conjunto, siendo éste el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos los costos necesarios para su venta, y su valor en libros.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Constructora Conconcreto S. A. mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otros resultados integrales) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

De acuerdo con la exención de la NIC 28 párrafo 18, donde expresa que “las inversiones en asociadas o negocios conjuntos mantenidas directa o indirectamente a través de una entidad que es una organización de capital de riesgo, o un fondo mutuo, unidad de fideicomiso y entidades similares, la entidad podrá elegir medir las inversiones en dichas asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9”, Constructora Conconcreto S. A. se acoge a esta exención para medir la inversión en asociadas o negocio conjunto en fondos de capital privado o cualquier otra inversión con las características descritas en el párrafo anterior, a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9.

Participaciones en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Constructora Conconcreto S. A. incorpora en sus estados financieros separados cada partida de activos, pasivos, ingresos, costos y gastos de los acuerdos conjuntos, que por lo general es proporcional a la participación determinada en el acuerdo.

3.15.Impuesto corriente e impuesto diferido

Impuesto corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del periodo se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del periodo sobre el que se informa, en los países en los que Constructora Conconcreto S. A. opera y genera utilidades imponibles.

Activo por impuesto diferido

El activo por impuesto diferido sobre la renta será reconocido por la Compañía únicamente cuando se establezca una probabilidad razonable de que existirán utilidades gravables futuras suficientes, que permitan realizar ese activo. Para la medición inicial y posterior el activo por impuesto diferido reconocido, se reducirá en la medida en que no sea probable que el beneficio de impuesto se realice y por los cálculos nuevos contemplados. La medición se realiza tomando como base las diferencias temporarias deducibles, incluyendo las pérdidas fiscales de periodos anteriores que no hayan sido objeto de deducción.

Medición inicial y posterior: contempla el cálculo del impuesto de renta diferido tomando como base las diferencias temporarias deducibles resultantes, incluyendo pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva por compensar en el futuro. Su medición se realiza con las tasas vigentes para el periodo.

Pasivo por impuesto diferido

El pasivo por impuesto diferido sobre la renta corresponde a las diferencias temporarias imponibles entre el valor en libros de los activos y pasivos para efectos financieros y los valores utilizados para propósitos fiscales. El impuesto diferido se amortiza en los periodos en los cuales se reviertan las diferencias temporarias que lo originaron.

Medición inicial y posterior: contempla el cálculo del impuesto de renta diferido tomando como base las diferencias temporarias imponibles resultantes. Su medición se realiza con las tasas vigentes para el periodo.

3.16.Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras son pasivos financieros donde la Compañía adquiere un compromiso de pago con una entidad financiera, como contraprestación de efectivo para la financiación de diferentes actividades.

Medición inicial y posterior: la Compañía mide las obligaciones financieras a costo amortizado, cualquier costo de transacción asociado se tiene en cuenta para calcular la tasa interna de retorno a utilizar para la medición del componente de capital e interés.

El método de interés efectivo es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación de gasto por intereses durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los futuros pagos de efectivo (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) a través de la vida esperada de la obligación financiera o si procede, un periodo más corto que el valor neto contable en el reconocimiento inicial.

Los honorarios incurridos para obtener los préstamos se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o todo el préstamo se recibirá. En este caso los honorarios se difieren hasta que el préstamo se reciba.

Los préstamos se clasifican en el pasivo corriente a menos que se tenga derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por lo menos doce meses contados desde la fecha del balance.

La Compañía da de baja los pasivos financieros cuando, y sólo cuando, las obligaciones se liquidan, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconocerá en el resultado del periodo.

Se clasifican como corrientes las obligaciones con vencimiento menor a un año y como no corriente las obligaciones con vencimiento mayor a un año.

3.17.Arrendamientos

Identificación de un arrendamiento

Para identificar si un contrato contiene un arrendamiento la Compañía evalúa desde el comienzo del mismo si con éste se recibe el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto se define cumpliendo los siguientes criterios:

- Al realizar el contrato se adquiere el derecho a obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo identificado; y
- El derecho a decidir el uso del activo identificado.

Si un acuerdo conjunto realiza un contrato de arrendamiento, se entenderá el acuerdo conjunto como el cliente del contrato y por tanto será éste quien determine si tiene el derecho a controlar el uso del activo.

La Compañía contabiliza el derecho de usar un activo como un componente separado si puede beneficiarse del uso de dicho activo subyacente por sí solo o junto con otros recursos que están fácilmente disponibles; y el activo no depende en gran medida de, ni está muy interrelacionado con, los demás activos del contrato. En el caso de ser impracticable la separación, o el costo de hacerlo implica un esfuerzo desproporcionado o mayor al beneficio obtenido, se contabiliza como un único componente.

Plazo del arrendamiento

El plazo del arrendamiento corresponde al definido en el contrato más cualquier tiempo adicional de renovación permitida desde que la Compañía tenga razonable certeza de su permanencia con el uso del activo. Si existe posibilidad de cancelar el arrendamiento pero la Compañía no tiene intenciones de usar la cláusula, no se disminuye el plazo del arrendamiento. Para ello debe existir control de la Compañía en tomar la decisión y razones que generen un beneficio económico en ampliar el plazo o terminar anticipadamente el contrato.

Reconocimiento de activos por derecho de uso

Cuando la Compañía actúa como arrendataria, al comienzo del contrato reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

Medición inicial

El pasivo por arrendamiento se mide al valor presente de los pagos por arrendamiento futuros, descontados con la tasa de interés incremental de la Compañía. Los pagos por arrendamiento pueden ser fijos, variables, garantías, opciones de compra con alta certeza de ejecutarse y penalidades si se espera incurrir en ellas. De estos pagos se restan los incentivos dados por el arrendador que se esperan obtener.

El activo por derecho de uso se mide por el importe inicial del pasivo del arrendamiento resultante de lo descrito en el párrafo anterior más los costos directos iniciales incurridos para obtener el contrato. Si existen costos futuros de desmantelamiento también se incluyen en el costo del activo por derecho de uso usando la NIC 37 provisiones, activos y pasivos contingentes. Si se reciben incentivos en el momento inicial, éstos disminuyen el valor del activo.

Medición posterior

El activo por derecho de uso se mide al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor. Las nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento por modificaciones del contrato también afectan la medición posterior del activo por derecho de uso.
Si al final del contrato se transfiere la propiedad del activo o en el costo del activo por derecho de uso se refleja la opción de compra, se deprecia el derecho de uso por la vida útil del activo subyacente. En caso contrario, se deprecia desde el inicio hasta el final del plazo del arrendamiento. En general se utiliza el método de línea recta, a no ser que se encuentre para un contrato en particular otro método que refleje mejor el uso del activo en el tiempo.

Para los activos por derecho de uso que cumplan la definición de propiedades de inversión, se utilizará el modelo del valor razonable.

Los pasivos por arrendamientos se incrementan por el reconocimiento de los intereses y disminuyen con los pagos por arrendamientos. Las modificaciones en el contrato como el plazo, los importes a pagar, la renuncia a ejercer una opción de compra que estaba en la medición inicial, entre otros, generan una nueva medición del pasivo por arrendamiento y por tanto, ajuste al activo por derecho de uso.

Presentación

Los activos por derecho de uso se presentan dentro del rubro propiedad, planta y equipo del estado de situación financiera de acuerdo al uso del activo para la Compañía. Por lo general los activos por derecho de uso son parte de propiedad, planta y equipo o de las propiedades de inversión.

Los pasivos por arrendamiento se presentan por separado de otros pasivos del estado de situación financiera. Los costos financieros de los pasivos por arrendamiento se revelan en las notas explicativas.

Contratos de arrendamiento no reconocidos como activos por derecho de uso.

A pesar de que un contrato contenga un arrendamiento, la Compañía utiliza los siguientes criterios para no reconocerlos como activos por derechos de uso:

a) Cuando el activo arrendado se espera usar por parte de la Compañía en un tiempo inferior a un año; o

b) Cuando el activo subyacente tiene un valor de mercado inferior a los 5.000USD. (El valor de mercado se toma de los precios de un activo nuevo de iguales o similares características.)

La Compañía arrienda inmuebles para suplir la necesidad de hospedaje en los proyectos de construcción donde el uso sea inferior a un año; se consideran arrendamientos de corto plazo, ya que son fácilmente reemplazables por un inmueble de similares circunstancias, o por un servicio de hospedaje.

Los pagos de arrendamiento de los contratos mencionados anteriormente se reconocen como un gasto o costo de forma lineal durante el tiempo del contrato.

Se consideran la totalidad de los computadores personales, las tabletas, los teléfonos fijos y celulares, como activos de bajo valor independientemente del valor del activo cuando es nuevo.

Adopción inicial

La Compañía aplicó la NIIF 16 Arrendamientos a los contratos ya identificados de acuerdo a la NIC 17 Arrendamientos y CINIIF 4 determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento.

Para la medición inicial como arrendatarios, se optó por la opción (b) del párrafo (C5) de la NIIF 16 que permite reconocer los impactos al 1 de enero de 2019 y no realizar reexpresión de información comparativa. Sin embargo, por efectos de presentación para los arrendamientos financieros que existían al 31 de diciembre de 2018 de acuerdo a la NIC 17, se realizó la reclasificación de obligaciones financieras a pasivos por arrendamientos.

Los pasivos por arrendamientos se reconocieron de acuerdo al literal (a) del párrafo (C8) de la mencionada norma, el cual indica medirlos por el valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamos del arrendatario al 1 de enero de 2019 la cual fue del 10.04% EA.

Los activos por derecho de uso se reconocieron de acuerdo al inciso (ii) del literal (b) del párrafo (C8), el cual permite medirlos por un importe igual al pasivo por arrendamiento. La Compañía también usó el literal (d) del párrafo (C10) donde se permite excluir para la aplicación inicial los costos directos iniciales de los contratos.

En este orden de ideas, el reconocimiento de los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento en la aplicación inicial, se reconocieron por el mismo valor y no generaron impactos en las ganancias acumuladas.

Adicionalmente, y de acuerdo a la política contable utilizada, no se reconocieron activos por derecho de uso ni pasivos por arrendamiento para aquellos contratos donde el activo subyacente es de bajo valor o el tiempo de uso es de corto plazo.

Para los casos en que la Compañía actúa como arrendador, no se tienen impactos por la aplicación de la nueva norma contable.

3.18.Provisiones, pasivos y activos contingentes

Constructora Conconcreto S. A. considera como pasivos contingentes aquellos procesos para los cuales se estima como posible, es decir, una probabilidad de ocurrencia media del evento y una salida de recursos futura. Constructora Conconcreto S. A. monitorea periódicamente la evolución de la probabilidad de pérdida de estos procesos, y su clasificación como pasivos contingentes o provisiones.

En caso de aumentar la probabilidad de pérdida de posible a probable (probabilidad alta), Constructora Conconcreto S. A. reconoce una provisión y el correspondiente efecto en los resultados del ejercicio. El monto para provisionar depende de cada proceso en específico. Se revelarán las contingencias más significativas en cuanto a su impacto en cuantía, es decir, una cuantía material que para este caso se determinó el 0,05% del total de los pasivos. Por lo tanto, se revelará el pasivo contingente si el proceso tiene un impacto económico superior a este porcentaje. También se tendrán otras consideraciones, como las suspensiones a las que pueda verse sometida Constructora Conconcreto S. A. en un proceso.

Activo contingente: posible derecho que surge a través de hechos pasados, cuya existencia debe ser confirmada por ciertos eventos inciertos futuros, que no están plenamente bajo el control de la Compañía.

Reconocimiento: la Compañía debe abstenerse de reconocer cualquier activo contingente, a menos que la realización del ingreso sea prácticamente cierta.

Medición:

PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	DESCRIPCIÓN
ALTA : probabilidad de ocurrencia del 81% al 100%	Se reconoce una provisión realizando una estimación razonable (incluye análisis de probabilidad) traída a valor presente definida por la gerencia de la entidad, complementado con experiencia en casos similares y en ocasiones por expertos.
MEDIA: probabilidad de ocurrencia del 51% al 80%	No se realiza registro en los estados financieros. Es necesario revelar los hechos probables de los cuales la obligación no está directamente bajo el control de la entidad. Revelar en los estados financieros
BAJA: probabilidad de ocurrencia del 0% al 50%	No se realizan ajustes ni revelaciones. No genera impacto

Pasivos estimados postconstrucción

Constructora Conconcreto S. A. al finalizar cada fase de la construcción de un proyecto, realiza una provisión de costos con el objetivo de cubrir los compromisos de postconstrucción del primer año después de haber entregado el proyecto al cliente final. Esta provisión se calcula teniendo en cuenta los comportamientos históricos de los proyectos y dependiendo del tipo de construcción. Pueden presentarse obligaciones de postconstrucción después del primer año de entrega del proyecto, pero no se provisionan ya que su medición no es fiable.

Contratos onerosos

Un contrato es de carácter oneroso cuando los costos para cumplir con las obligaciones del mismo, exceden los beneficios económicos que se esperan recibir.

Cuando un contrato se considere de carácter oneroso, la Compañía reconocerá en resultados del periodo los costos e ingresos ejecutados y adicionará una provisión por contratos onerosos para reflejar el total de la pérdida esperada.

3.19.Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son instrumentos financieros que generan la obligación de efectuar un pago con efectivo u otro instrumento financiero y que sucede como contraprestación de un servicio recibido o un bien adquirido. La Compañía registra en esta línea del estado financiero las cuentas por pagar que deberán ser canceladas en un periodo de acuerdo al ciclo de operación o en un plazo no mayor a un año y las que están posteriores al ciclo de operación o mayores a un año como no corrientes.

Dentro de este rubro no se incluyen las cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas.

Cuentas por pagar corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía utiliza la medición al valor de transacción que normalmente es su valor razonable.

Cuentas por pagar no corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos pasivos al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Se puede presentar baja en cuentas cuando no cumpla la condición para ser un pasivo.

3.20.Cuentas por pagar partes relacionadas y asociadas

Las cuentas por pagar a partes relacionadas son instrumentos financieros pasivos, que surgen con relaciones y/o contratos con Compañías vinculadas. Dichas relaciones generan la obligación de erogaciones en efectivo u otro instrumento financiero y a cambio se recibe un servicio, un bien o surge el hecho económico por un préstamo recibido. La Compañía registra en esta línea del estado financiero las cuentas por pagar que serán pagadas dentro del ciclo de operación o en un periodo no mayor a un año para las corrientes y las que están por fuera del ciclo o superior a un año como no corrientes.

Parte relacionada: la Compañía entiende una parte relacionada como aquella entidad o persona que tiene la capacidad de influir en las políticas financieras y de operación a través de la presencia de control, control conjunto o influencia significativa que pueden generar efectos sobre los resultados y la situación financiera de la entidad.

Se consideran partes relacionadas:

- Subsidiarias
- Asociadas
- Negocios conjuntos
- Operaciones conjuntas
- Miembros de Junta directiva
- Personal clave de la gerencia (presidente, vicepresidentes, gerentes)

Cuentas por pagar partes relacionadas corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía utiliza la medición al valor de transacción que normalmente es su valor razonable.

Cuentas por pagar partes relacionadas no corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos pasivos al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Por lo general, en estos conceptos se presentan préstamos, más no cuentas por pagar comerciales. Si se presentan préstamos entre las Compañías, se realizan a tasas de mercado. Sin embargo, pueden existir préstamos puntuales que se realicen a cero intereses o tasas inferiores del mercado. En estos casos se aplicará el costo amortizado sólo cuando se generen a largo plazo (mayor a un año). Sin embargo, cuando no haya cobro de intereses se realizará el cálculo de interés presuntivo.

Se puede presentar baja en cuentas cuando no cumpla la condición para ser un pasivo.

3.21.Eliminación de transacciones recíprocas con operaciones conjuntas

La Compañía incluye en los estados financieros los activos, pasivos, ingresos y costos de las operaciones conjuntas de acuerdo al porcentaje de participación, por tanto, las operaciones recíprocas entre Conconcreto y sus operaciones conjuntas se vienen eliminando proporcionalmente a su participación.

A partir de junio de 2019 dicha eliminación cambió para los préstamos a los consorcios, ya que cada consorciado presta en proporción a su participación, por ende al incluir ese pasivo del consorcio al estado de situación financiera de Conconcreto, se obtiene como resultado el 100% del préstamo entregado. Por tanto, la eliminación se hará por el 100% y no por el porcentaje de participación. Este cambio genera un menor valor de activos y pasivos corrientes y refleja mejor la situación financiera de la Compañía. Las otras eliminaciones de operaciones comerciales seguirán igual.

3.22.Pasivos por impuestos a las ganancias

El impuesto sobre la renta corriente es el impuesto a pagar en el año sobre las utilidades gravables, calculado con base en la tasa y normatividad de impuesto vigente a la fecha de cierre

El impuesto sobre la renta no corriente es el impuesto a pagar en un futuro por acuerdos o fallos entre la Compañía y las autoridades fiscales.

Medición inicial y posterior: su medición se realiza por el valor que se espera pagar a las autoridades fiscales por impuesto de renta en el periodo correspondiente.

Incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias.

La Compañía realiza el cálculo del impuesto corriente y diferido teniendo en cuenta las normas tributarias vigentes y las posiciones fiscales dadas por la administración tributaria en Colombia (DIAN). En el momento en que la Compañía se encuentre frente a una interpretación o posición fiscal que difiera de la posición de la administración tributaria, realiza un análisis de los posibles efectos en los estados financieros derivados de dichas posiciones fiscales inciertas, donde sea probable que la administración de impuestos tenga una posición sustentada en el cálculo del impuesto de renta, base fiscal, pérdidas fiscales no compensadas y tasas aplicadas; asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición con total conocimiento de la información relevante.

Para cada posición se considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal y se utiliza el método del “importe más probable” o “el valor esperado” dependiendo del rango de resultados posibles. El análisis de probabilidad se clasifica en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%) y para ello se requiere la participación de expertos en el tema.

Si la administración de la Compañía junto con sus asesores fiscales considera que la posición fiscal tiene una probabilidad baja o media, no se reconocen los efectos de la posición ni se realizan revelaciones sobre los mismos. Los intereses y multas por valores fiscales no reconocidos forman parte del gasto en los estados de resultados del año en que se causen.

Cuando la probabilidad de incertidumbre es alta, la compañía revelará para cada posición:

a) Los juicios realizados para la determinación de la ganancia (pérdida) fiscal, las bases fiscales, las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas.

(b) La información sobre las hipótesis y estimaciones realizadas para determinar la ganancia (pérdida) fiscal, las bases fiscales, las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y las tasas aplicadas.

La Compañía podrá revelar el efecto potencial de la incertidumbre como contingencia, cuando haya alta probabilidad que la administración tributaria no acepte un tratamiento fiscal incierto.

3.23.Pasivos financieros

Baja en cuentas

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados (es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire).

El intercambio entre la Compañía y sus acreedores originales de instrumentos de deuda con términos sustancialmente diferentes, así como modificaciones sustanciales de los términos de pasivos financieros existentes, se contabilizan como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. Los términos son sustancialmente diferentes si el valor actual descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo los honorarios pagados netos de los honorarios recibidos y descontados utilizando la tasa de interés efectiva original, es al menos un 10% diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo restantes del pasivo financiero original. Además, también se tienen en cuenta otros factores cualitativos como la moneda en la cual está denominado el instrumento, cambios en el tipo de tasa de interés, nuevas características de conversión adjuntas al instrumento y cambios en acuerdos. Si un intercambio de instrumentos de deuda o una modificación de términos se contabiliza como extinción, todos los costos u honorarios incurridos se reconocen como parte de las pérdidas o ganancias en la extinción. Si el intercambio o la modificación no se contabiliza como extinción, todos los costos u honorarios incurridos ajustan el importe en libros del pasivo y se amortizan sobre el plazo restante del pasivo modificado.

3.24.Otros pasivos no financieros

En este concepto la Compañía agrupa aquellos pasivos que no se consideran instrumentos financieros, pero cumplen la definición de pasivo del marco conceptual. Principalmente se encuentran los anticipos y avances recibidos por parte de los clientes para desarrollar proyectos y pasivos por ingresos diferidos que posteriormente se reconocerán como ingresos en el estado de resultados. También se incluyen en este concepto los aportes de capital por pagar por inversiones en sociedades, ya que para la contraparte es un menor valor patrimonial y no una cuenta por cobrar, por lo tanto, no cumplen la definición de pasivos financieros.

En el no corriente la Compañía agrupa aquellos pasivos que no se consideran instrumentos financieros, pero cumplen la definición de pasivo del marco conceptual y se amortizarán o pagarán por fuera del ciclo de operación o después de un año cuando no correspondan al ciclo de operación. Principalmente se encuentran los anticipos y avances recibidos por parte de los clientes para desarrollar proyectos y los aportes de capital por pagar a largo plazo.

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos pasivos al valor de la transacción menos cualquier disminución por baja en cuentas.

Un anticipo recibido por un cliente puede llegar a reclasificarse como otros pasivos financieros si cumple las condiciones necesarias. Por ejemplo, un anticipo recibido para un contrato el cual ya se culminó o no se realizó y surge la obligación de devolver el dinero, este anticipo ya se considerará como un pasivo financiero.

Cuando se reciban pagos anticipados para la entrega de bienes o prestación de servicios en periodos futuros, deberá reconocer un pasivo no financiero por el valor razonable de la contraprestación recibida.

El pasivo reconocido deberá ser trasladado al ingreso en la medida en que se realice la venta del bien o preste el servicio. En cualquier caso, el pasivo reconocido deberá ser trasladado al ingreso en su totalidad, cuando finalice la obligación de entregar el bien o prestar el servicio, para el cual fue entregado el anticipo.

3.25.Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados que se presentan en la Compañía se consideran en su mayoría a corto plazo y por tanto, son medidos a su valor de transacción como valor razonable.

Aquellos beneficios no corrientes son derechos adquiridos por parte de los empleados delimitados en la ley o por pactos con agremiaciones. En dicho rubro se encuentran los beneficios post empleo o beneficios a largo plazo a los que los empleados tienen derecho, ya sea por una edad mínima adquirida o por un tiempo de servicio para la Compañía.

Medición inicial y posterior: se aplicará la metodología de medición a valor razonable, ya que la Compañía al final de cada periodo efectúa el análisis con cálculos actuariales para establecer el valor presente de las obligaciones a largo plazo.

3.26.Administración de riesgos financieros

Por la naturaleza y diversidad de nuestros negocios y clientes, la Compañía mantiene exposición a riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito, de liquidez y de fraude; sin embargo, se implementan acciones para mitigar o evitar los efectos que su materialización puede significar.

Riesgo de mercado

Dentro de los riesgos financieros más importantes para la Compañía, se encuentran los riesgos de mercado. Dichos riesgos son derivados de las fluctuaciones en las variables macroeconómicas y microeconómicas que pueden generar fluctuaciones en el valor de los activos y pasivos con afectación en el resultado y por ende en la rentabilidad para los accionistas.

La Compañía se encuentra expuesta en el manejo de sus instrumentos financieros a factores de riesgo tales como tipo de cambio, tasas de interés y niveles de precios.

3.26.1.Riesgo de tasa de cambio

En Constructora Conconcreto S.A. se identifican y reconocen todas aquellas transacciones que se realizan en una moneda diferente a la de operación de los contratos; usualmente se contratan productos financieros que minimizan el efecto por la variación del precio de una moneda vs. la moneda local o moneda del contrato. Somos conscientes de que estas diferencias conducen a situaciones en las que el ingreso puede ser mayor o menor de lo firmado, en las que las compras pueden resultar por encima o debajo de lo esperado en el contrato y en las que el pasivo puede resultar significativamente mayor o menor a lo inicialmente pactado. Por eso es mitigado a través de coberturas naturales o con productos derivados, forwards u opciones, que nos permitan mínimo conservar las condiciones de márgenes presupuestados. Todas las operaciones de cobertura además de mitigar el riesgo nos permiten realizar planeación financiera. No se realizan operaciones de cobertura (derivados) con fines especulativos.

La Compañía controla periódicamente la posición neta de los activos y pasivos corrientes en dólares de los Estados Unidos de América. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2020 fue de $3.432,50 (31 de diciembre de 2019: $3.277,14) por US$1. La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en miles de pesos:

Posición Financiera Separado	DIC-2020		DIC-2019	
	USD	Equivalente	USD	Equivalente
Activos	1.517.957	5.210.386.266	1.075.741	3.525.354.972
Pasivos	(2.741.203)	(9.409.178.584)	(803.090)	(2.631.838.823)
Posición neta	**(1.223.246)**	**(4.198.792.317)**	**272.651**	**893.516.149**
	EUR	**Equivalente**	**EUR**	**Equivalente**
Activos	1.379.892	5.795.317.765	984.625	3.622.032.015
Pasivos	(948.248)	(3.982.484.823)	(816.032)	(3.001.847.796)
Posición neta	**431.644**	**1.812.832.943**	**168.593**	**620.184.218**
	GBP	**Equivalente**	**GBP**	**Equivalente**
Pasivos	(521)	(2.443.623)	(721)	(3.231.108)
Posición neta	**(521)**	**(2.443.623)**	**(721)**	**(3.231.108)**
	BRL	**Equivalente**	**BRL**	**Equivalente**
Pasivos	-	-	(27.755)	(22.568.808)
Posición neta	-	-	**(27.755)**	**(22.568.808)**

3.26.2.Riesgo de precios

La Compañía está expuesta al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuo y en algunos casos a precios fijos. Además, la Compañía posee algunos instrumentos de patrimonio (acciones) no significativos que están expuestos al riesgo de fluctuaciones en los precios y que son clasificadas en su estado de situación financiera como activos financieros a valor razonable a través de los otros resultados integrales.

3.26.3.Riesgo por exposición a tasas de interés variables

Este riesgo está referido a la exposición que tiene la deuda de la compañía frente a variables macroeconómicas o índices de actualización de deuda. Representa un riesgo en la medida que la deuda se incremente de manera no correlacionada con los ingresos, causando un efecto económico no deseado en el resultado de la compañía. La Compañía gestiona estos riesgos con base en las lecturas de mercado sobre el entorno macroeconómico y sobre las contrapartes. Otro mecanismo eficiente para la gestión de este riesgo lo constituyen los derivados de tasa de interés y las coberturas naturales con los ingresos operacionales que en algunos casos están indexados al tasas de referencia (la mayor porción está indexada en IBR).

3.26.4.Riesgo de crédito

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requiere de crédito. En la evaluación y valoración de los clientes se desarrollan las siguientes actividades:
Validar el cliente en centrales de riesgo donde se evalúa su comportamiento de pago en el sector real y financiero, su cultura de pago, su calificación, moras, su endeudamiento global, entre otros.

Evaluar los procesos judiciales que el cliente tiene en contra e interpuestos.

Consultar el cliente en listas Nacionales e Internacionales tales como Lista Clinton, Interpol, ONU, Policía Nacional, Contraloría, Contaduría General de la Nación.
Validar documentación aportada por el cliente en instituciones tales como el Ruaf, Fosyga, Dian y Cámara de Comercio, entre otros.

Evaluar capacidad de endeudamiento del cliente según soportes presentados en sus estados financieros y declaraciones de renta. De acuerdo con los resultados de la evaluación descrita, se aprueba o no la asignación de un cupo de crédito.

En la colocación de excedentes de tesorería, la compañía administra una metodología que le permiten tomar decisión basado en la calificación y riesgo de los productos en los que invierte temporalmente los excedentes de tesorería. La administración de estos recursos busca siempre un beneficio y un sostenimiento del valor en el tiempo sin comprometer los compromisos futuros de la organización y sin exponer dichos recursos a riesgos distintos a los de la operación del negocio.

Las inversiones se realizan en entidades AAA y en productos a la vista o a plazos de acuerdo con los requerimientos de flujo de caja.

3.26.5.Gestión del riesgo de liquidez

Este riesgo se asocia a la capacidad de la compañía para cumplir con sus obligaciones en las fechas pactadas.
Evitamos su materialización a través de una minuciosa planeación financiera, la correcta y oportuna contratación de recursos financieros, así mismo una permanente gestión sobre la cartera. Este riesgo se mitiga haciendo más eficiente la rotación de nuestro capital de trabajo, sin desconocer que la competencia y las condiciones del mercado han influido para que las condiciones sean cada vez más apretadas, forzando en ocasiones a mayores plazos para los clientes y menores para los proveedores. En las notas específicas en el punto 4 de estos estados financieros se muestran los pasivos con sus vencimientos.

3.26.6.Gestión del riesgo de capital

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir sus pasivos.

3.26.7.Gestión del riesgo de fraude

En Constructora Conconcreto el riesgo de fraude (financiero) se asocia a la posibilidad de perder dinero por la degradación de los procesos o la voluntad de los empleados de satisfacer intereses particulares y ajenos al deber ser de la organización. Continúan tipificados, la suplantación de instrucciones de compra o de giro, la desviación de fondos o recursos con interés personal, alteración de documentos, la simulación de actividades, entre otros. La compañía mantiene activos controles y comunicaciones orientados a la prevención de este tipo de actos.

3.26.8.Riesgo de entorno macroeconómico

Para Constructora Conconcreto los negocios pueden verse afectados por cambios bruscos en el entorno macroeconómico. La inflación, el dólar, las tasas de interés, el empleo; PIB, precio de los commodities, impuestos, déficit fiscal.

3.27.Capital emitido

En este concepto se encuentra el valor del capital de la Compañía a su valor nominal. La medición se realiza al valor de la transacción.

3.28.Prima de emisión

Corresponde al mayor valor pagado por un nuevo accionista sobre el valor nominal de las acciones adquiridas. La medición se realiza al valor de la transacción.

3.29.Ganancias acumuladas

Refleja las utilidades generadas en el negocio y por lo general vienen dadas desde el estado de resultados. Sin embargo, pueden existir transacciones que no pasen por el estado de resultados y directamente se reclasifiquen en ganancias acumuladas.

3.30.Reservas

Se agrupan las reservas obligatorias, ocasionales o de acuerdo con las determinaciones del máximo órgano social, para proteger posibles pérdidas o contingencias o realizar inversiones en el futuro. Su medición va de acuerdo con el porcentaje o valor determinado partiendo del resultado del periodo.

3.31.Otras reservas

Se presentan los cambios en otros resultados integrales, incluyendo los métodos de participación en otros resultados integrales de las inversiones en subsidiarias.

3.32.Reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias reflejan el valor de la contraprestación que Constructora Conconcreto S. A. tiene derecho a recibir a cambio de los bienes y servicios comprometidos con los clientes.

Reconocimiento de un contrato

Constructora Conconcreto S. A. reconoce un contrato con un cliente si se cumplen todos los siguientes criterios:

- El contrato se encuentra aprobado por todas las partes las cuales se comprometen con el cumplimiento de las obligaciones derivadas del mismo.
- Se pueden identificar los derechos de cada parte con respecto a los bienes y/o servicios a transferir.
- Se pueden identificar las condiciones de pago.
- El contrato tiene fundamento comercial.
- Es probable recaudar la contraprestación a la que se tiene derecho en el contrato, considerando la capacidad del cliente y su intención de pagar al vencimiento definido.

Cualquier reducción del precio por rebajas y descuentos otorgados al cliente, afectan el valor del ingreso a reconocer.

Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho de la Compañía a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que la Compañía ha transferido a un

cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato). La Compañía percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si la Compañía espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación de la Compañía a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales la Compañía ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido. Incluyen también el ingreso diferido relacionado con bienes o servicios que se entregarán o prestarán en el futuro, los cuales se facturan al cliente por adelantado, pero aún no están vencidos.

Los pagos recibidos de un cliente se reconocen como un pasivo hasta que no se cumplan los criterios para reconocerlos como ingresos.
Constructora Conconcreto S. A. combina dos o más contratos cuando éstos se negocian como un único objetivo comercial, el importe de la contraprestación a recibir está vinculada entre los contratos o los bienes y/o servicios comprometidos son una única obligación de desempeño.

Cuando se realizan modificaciones a un contrato, Constructora Conconcreto S. A. analiza y determina si se realiza un tratamiento separado para el reconocimiento de los ingresos teniendo en cuenta el alcance de los bienes y/o servicios y la independencia utilizada para la determinación del precio; de lo contrario, la medición se realiza teniendo en cuenta el contrato en conjunto.

Obligaciones de desempeño

Constructora Conconcreto S. A. define las obligaciones de desempeño en un contrato identificando si los bienes y/o servicios comprometidos satisfacen al cliente de forma independiente o en conjunto. También define si dicha obligación de desempeño es satisfecha a lo largo del tiempo.

Si el cliente puede beneficiarse del bien y/o servicio entregado parcialmente y este compromiso se identifica por separado de otros compromisos del contrato, se puede considerar como una obligación de desempeño separada dentro del contrato. Cuando la Compañía presta un servicio considerado como principal y existen otros bienes y/o servicios los cuales son consumidos, modificados, transformados o son altamente interdependientes o interrelacionados, se consideran como una única obligación de desempeño.

Contratos de agencia

Constructora Conconcreto S. A. es agente en un contrato cuando actúa por cuenta y riesgo del cliente, de tal manera que su compromiso es organizar bienes y servicios para que sean entregados por un tercero. La Compañía actúa como agente en los contratos de construcción por administración delegada y contratos de mandato para administración de reembolsables en servicios de gerencia.

Satisfacción de las obligaciones de desempeño

Constructora Conconcreto S. A. reconoce los ingresos de actividades ordinarias cuando se satisfacen las obligaciones de desempeño identificadas dentro un contrato. Las obligaciones de desempeño podrán ser satisfechas a lo largo del tiempo o en un momento determinado. La Compañía satisface una obligación de desempeño a lo largo del tiempo cuando:

- El cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios a la medida de su realización
- Se crea o mejora un activo que el cliente controla o va controlando.
- Crea un activo para un cliente donde se tienen restricciones jurídicas y legales que no permitirían a la Compañía usarlo alternativamente (venta, arriendo u otras transacciones) y se tiene el derecho exigible al pago por el desempeño completado hasta la fecha.

Cuando una obligación de desempeño no se satisface a lo largo del tiempo, entonces se satisfará en un momento determinado, que se da cuando el cliente obtiene el control y beneficios del bien o el servicio transferido.

Los principales contratos con clientes que realiza la Compañía donde las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo son:

Método de recursos:
- Contratos de construcción a precio global o precios unitarios.
- Contratos de construcción bajo la modalidad de administración delegada.
- Servicios de gerencia de proyectos.

Método de producto:
- Servicios de diseño
- Servicios de consultoría y asesoría
- Servicios de mantenimiento
- Servicios de transporte

Los principales contratos con clientes que realiza la Compañía donde las obligaciones de que se satisfacen en un momento determinado son:

- Venta de inventarios bienes muebles
- Venta de inventarios proyectos de vivienda
- Tratamiento y disposición de desechos
- Venta de activos y derechos

Para los casos donde estos servicios se presten dentro de un único contrato, la Compañía analizará si se trata de una o varias obligaciones de desempeño y su respectiva medición de satisfacción por parte del cliente.

Medición del progreso para la satisfacción de una obligación de desempeño

Constructora Conconcreto S. A. utiliza el método de producto o el método de recursos para medir el progreso de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, dependiendo de la naturaleza del bien o el servicio a transferir. Desde que se pueda medir razonablemente, cada período contable se actualiza la medición como un cambio en estimación de acuerdo a NIC 8. En el caso de no poderse medir razonablemente, los ingresos de actividades ordinarias sólo se podrán reconocer hasta cubrir los costos incurridos hasta la fecha.

El método de producto reconoce los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de las mediciones directas del valor para el cliente de los bienes o servicios transferidos. Entre los elementos utilizados por la Compañía para medir el desempeño a través del método de producto están el cumplimiento de hitos, tiempo transcurrido y unidades entregadas. Por lo general para estos casos, cuando se tiene el derecho a facturar, es porque se han cumplido los elementos necesarios para el reconocimiento del ingreso.

El método de recursos reconoce los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de los recursos que la Compañía utiliza en relación con los recursos totales esperados para la satisfacción de las obligaciones de desempeño. Constructora Conconcreto S. A. utiliza los costos incurridos como el recurso para medir dicha satisfacción. Cuando se generan ineficiencias o sobrecostos significativos que no reflejan el desempeño de la Compañía, no aumentan los ingresos de actividades ordinarias.

Determinación del precio de la transacción

El precio de la transacción es el importe de la contraprestación que la Compañía espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos en el contrato. Este precio puede tener importes fijos, variables o ambos.

Cuando un contrato con un cliente tiene una contraprestación variable como descuentos, cambios de precio establecidos, incentivos, primas de desempeño entre otros, Constructora Conconcreto S. A. estimará el importe utilizando el método del importe más probable y sólo en la medida en que haya alta certeza de este hecho.

Cuando los flujos de caja de pago de un contrato mayor a un año se ven afectados significativamente por el valor del dinero en el tiempo, la Compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias por el valor presente utilizando una tasa de financiación de mercado. Los ingresos por la financiación no hacen parte de los ingresos de actividades ordinarias.

Si la contraprestación se recibe con activos distintos al efectivo, la Compañía mide los ingresos al valor razonable del bien recibido y en caso de no medirse con fiabilidad utiliza el precio de venta de los bienes o servicios a transferir.

Las compras de bienes y servicios al cliente se reconocen con un menor precio de la transacción, cuando éstos hacen parte de los recursos necesarios para el cumplimiento del contrato.

Asignación el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño

Para los contratos que tienen más de una obligación de desempeño, Constructora Conconcreto S. A. distribuye el precio de transacción determinado en el contrato proporcionalmente a cada una de las obligaciones de desempeño. Esta proporción se calcula tomando como base los precios de venta independientes como si las actividades se hubiesen contratado por separado. El método utilizado para hallar el precio de venta independiente es el enfoque del costo esperado más un margen. Si existen descuentos otorgados, se deben asignar a la obligación de desempeño que da el descuento, o en caso de existir un descuento global, se asignará proporcionalmente.

Cambios en el precio de la transacción

Cualquier cambio en el precio de la transacción que implique el reconocimiento de un contrato separado, afectará a las obligaciones de desempeño específicas, de tal manera que, si la obligación de desempeño ya fue satisfecha, el cambio en el precio deberá afectar los ingresos de actividades ordinarias ya reconocidos, como un mayor o menor valor del mismo. En caso de que no se trate de un contrato separado, el cambio en el precio se asignará proporcionalmente a las obligaciones de desempeño pendientes por satisfacer.

Garantías

Las garantías se contabilizarán de acuerdo a la política de provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, a no ser que éstas proporcionen un servicio al cliente. En este caso la Compañía asignará parte del precio de la transacción como una obligación de desempeño separada, donde se reconocerá el ingreso cuando ésta sea satisfecha. Las garantías que existen por ley no se consideran una obligación de desempeño.

Costos del contrato

Constructora Conconcreto S. A. reconoce como gastos del período todas las erogaciones en las que se incurre para la preparación y obtención de un contrato, excepto cuando se trate de costos incrementales como comisiones de venta. En este caso se reconocen como un activo cuando su amortización es mayor a un año, de lo contrario, serán gastos del período.

Cuando una obligación de desempeño se satisface en un momento determinado, los costos incurridos en el cumplimiento del contrato se reconocen como activos desde que se relacionen directamente con el contrato, sean recursos necesarios para satisfacer las obligaciones de desempeño y sean totalmente recuperables al momento de reconocer la contraprestación por parte del cliente.

El activo reconocido se amortiza sistemáticamente de acuerdo a la transferencia al cliente de los bienes o servicios con los que se relaciona el activo, es decir, cuando se satisfacen las obligaciones de desempeño, considerando el margen de utilidad esperado de acuerdo al plan de negocios del contrato. Cuando la contraprestación pendiente por recibir menos los costos pendientes por ejecutar, son inferiores al valor del activo reconocido, se reconocerá un deterioro de valor, el cual podrá revertirse si la situación que lo generó desaparece.

Los costos directamente relacionados pueden ser:

- Mano de obra directa
- Materiales directos
- Costos de gestión, supervisión, seguros, consumos de inventario y depreciación de activos ligados al contrato.
- Costos imputables al cliente explícitamente según el contrato
- Otros costos incurridos inherentes a la ejecución del contrato, como pagos a contratistas.

Cualquier desperdicio, sobrecosto, gastos generales y administrativos que no aumenten la satisfacción de las obligaciones de desempeño, se reconocen como gastos de período inmediatamente. Así también, cualquier costo que se relacione con obligaciones de desempeño que ya fueron satisfechas.

Activos y pasivos de los contratos

Se reconocerán como activos por contratos en ejecución:

- Los ingresos o reembolsos por cobrar antes de la emisión de factura de venta.
- Los costos de contratos capitalizados antes de su amortización de acuerdo a la transferencia de bienes y servicios al cliente.
- Los anticipos por cobrar de contratos con clientes cuando se tiene un derecho incondicional a recibirlos.

Se reconocerán como pasivos por contratos en ejecución:

- Los anticipos recibidos de contratos con clientes.
- Los anticipos por recibir de contratos con clientes cuando se tiene un derecho incondicional a recibirlos.
- Los ingresos o reembolsos diferidos.

Pólizas

Para los proyectos de construcción la Compañía constituye pólizas de todo riesgo en construcción con el objetivo de proteger la obra, sus materiales y maquinaria de cualquier hecho accidental, súbito e imprevisto que suceda bien sea por un hecho de la naturaleza o por otra circunstancia que pueda culminar en una pérdida para el proyecto. Así mismo se constituyen también las pólizas de responsabilidad civil para proteger los daños causados a terceros durante la ejecución de las obras.

En caso de ser necesario contractualmente, la Compañía constituye garantías en favor del contratante con los amparos de cumplimiento, calidad, estabilidad, pago de salarios y prestaciones sociales y correcto manejo del anticipo si es el caso.

3.33.Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al importe en libros bruto de los activos financieros.

3.34.Subvenciones del gobierno

Las subvenciones son aquellas ayudas gubernamentales en forma de transferencia de recursos a la Compañía a cambio de cumplimiento pasado o futuro de ciertas condiciones relacionadas con las actividades de operación. Estas ayudas pueden ser relacionadas con activos o ingresos.

Subvenciones relacionadas con activos: son subvenciones del gobierno cuya concesión implica que la Compañía debe comprar, construir o adquirir de cualquier otra forma activos fijos. Pueden también establecerse condiciones adicionales restringiendo el tipo o emplazamiento de los activos, o bien los periodos durante los cuales han de ser adquiridos o mantenidos.

Subvenciones relacionadas con los ingresos: son las subvenciones del gobierno distintas de aquéllas que se relacionan con activos. En este caso, la Compañía utiliza el método de renta, presentando la subvención como parte del resultado del periodo en el renglón de "Otros ingresos", una vez cumpla las condiciones y obligaciones requeridas. Si el recurso es recibido antes del cumplimiento de las condiciones, se reconocerá como un ingreso diferido.

3.35.Distribución de dividendos

La distribución de utilidades la aprobará la Asamblea con el voto favorable de un número plural de accionistas, que represente cuando menos el 78% de las acciones representadas en la reunión.

Cuando no se obtenga dicha mayoría, deberá distribuirse por lo menos el 50% de las utilidades líquidas o del saldo de las mismas, si tuviere que enjugar pérdidas de ejercicios anteriores.

3.36.Ganancia básica por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de Constructora Conconcreto S. A. entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por Constructora Conconcreto S. A. y mantenidas como acciones de tesorería.

3.37.Medio ambiente

Los costos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medioambiente se contabilizan como costo del ejercicio en que se incurren. Cuando suponen incorporaciones al

inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del activo inmovilizado.

Constructora Conconcreto S. A. tiene como principio de actuación la sostenibilidad de sus operaciones bajo las premisas de la prevención de la contaminación, la conservación de los recursos naturales y el bienestar de la comunidad y empleados de la organización.

Realizamos seguimiento permanente de los requisitos legales ambientales asociados a nuestra actividad y a la de nuestros contratistas y proveedores, incorporando a los contratos las obligaciones aplicables y garantizando su cumplimiento a través de herramientas de precalificación, inspección, auditoría y evaluación de desempeño.

Constructora Conconcreto S. A. no ha generado desembolsos o inversiones que hayan atentado contra la protección y conservación del medio ambiente.

4.Notas de carácter específico

4.1.Efectivo y equivalentes de efectivo

	DIC-2020	DIC-2019
Caja	77.931	139.398
Bancos	105.913.937	98.210.278
Inversiones a corto plazo	75.951.362	108.860.996
Total efectivo y equivalentes (*)	**181.943.230**	**207.210.672**

(*) Las variaciones más importantes se reflejan en bancos e inversiones a corto plazo, por los movimientos de los recursos en la operación, inversión y financiación de Constructora Conconcreto y de los consorcios.
Las tasas de interés efectivas de las inversiones a corto plazo durante 2020 y 2019 estuvieron entre 2.02% y 5.89%; tuvieron un promedio de madurez de 30 días.

4.2.Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas

	DIC-2020	DIC-2019
Clientes (1)	73.905.192	124.165.414
Anticipos a proveedores (2)	22.640.905	89.239.528
Ingresos de contratos por cobrar (3)	53.498.667	46.072.206
Otras cuentas por cobrar	32.765.542	25.102.162
Deterioro de valor (5)	(13.884.189)	(10.119.523)
Total corrientes	**168.926.117**	**274.459.787**
Clientes	489.096	327.592
Deterioro de valor (5)	(489.096)	(327.592)
Otras cuentas por cobrar (4)	-	3.177.686
Total no corrientes	**-**	**3.177.686**
Total	**168.926.117**	**277.637.473**

Antigüedad de las cuentas por cobrar

	DIC-2020	DIC-2019
Sin vencer	139.929.011	180.074.660
30-90 días	24.866.189	92.221.476
91-180 días	415.157	1.117.708
181-360 días	907.887	1.019.931
Más de 360 días	2.807.873	3.203.698
Total	**168.926.117**	**277.637.473**

(1) La variación en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cartera de los clientes a través de las operaciones conjuntas, de los consorcios CCC Ituango, Ruta del Sol, RDS1, entre otros.

(2) La variación se presenta principalmente por el traslado de las inversiones de patrimonios autónomos FAI Puerto Azul, Montebianco y Malachi que en el 2019 se reconocían línea a línea por ser operación conjunta y en este periodo se registra sólo la inversión por pasar a ser subsidiarias, adicionalmente esto se presenta por el cambio de la participación al 100%.

(3) Corresponde principalmente a la participación del consorcio Ruta del Sol y los proyectos: Transmilenio, Patio Portal el Vínculo, La Caridad, entre otros.

(4) La disminución corresponde a la recuperación de la cartera con el cliente Compañía Inversionista Colombiana.

(5) Conciliación del deterioro de las cuentas por cobrar

	DIC-2020	DIC-2019
Saldo inicial	**(10.447.115)**	**(6.225.445)**
Pérdidas por deterioro de valor	(4.111.462)	(4.858.598)
Castigo de cartera	145.760	345.573
Recuperaciones de cartera	39.532	291.355
Saldo final	**(14.373.285)**	**(10.447.115)**

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales deterioradas

	DIC-2020	DIC-2019
Sin vencer -120 días	61.640	50.070
121-180 días	27.722	53.212
181-360 días	902.165	252.509
Más de 360 días	13.381.758	10.091.324
Total	**14.373.285**	**10.447.115**

Constructora Conconcreto realiza el cálculo de pérdidas esperadas de la cartera de clientes de forma trimestral, tomando como base el corte al cierre del período, aplicando a la cartera de acuerdo a la política establecida.

Los clientes con deterioro más relevante son:

-Promotora Parque Washington $7.681.561, cobro judicial de condena monetaria a favor de Conconcreto. Estado actual: admitido por auto que libró mandamiento de pago el 6 de noviembre de 2020. A la fecha está pendiente por elaboración por parte del Juzgado de oficios de embargo para registrar medidas cautelares (ver nota 4.33).
-Participación del Consorcio Conciviles $3.518.670. Actualmente se tiene condena en firme a favor del Consorcio y en contra de Metrocali, el cual entró en Ley 550. Se está a la espera del acuerdo de acreedores.
-Muv Integrated Desing SL $812.467, entre otros.

4.3.Cuentas por cobrar y cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas comprenden:

	DIC-2020	DIC-2019
Operaciones conjuntas (1)	41.150.646	46.349.219
Negocios conjuntos (2)	6.898.116	20.136.892
Subsidiarias (3)	41.276.754	43.196.619
Asociadas	43.161	1.482.540
Otras cuentas por cobrar	324.677	403.718
Deterioro de valor (5)	(618.492)	(518.106)
Total corrientes	**89.074.862**	**111.050.882**
Negocios conjuntos	98.978	1.573.725
Subsidiarias (4)	191.690.588	129.871.159
Deterioro de valor (5)	-	(1.402.296)
Total no corrientes	**191.789.566**	**130.042.588**
Total	**280.864.428**	**241.093.470**

Antigüedad de las cuentas por cobrar partes relacionadas:

	DIC-2020	DIC-2019
Sin vencer	214.270.953	150.571.826
30-90 días	30.183.059	51.104.451
91-180 días	4.756.885	16.311.704
181-360 días	17.166.334	11.933.837
Más de 360 días	14.487.197	11.171.652
Total	**280.864.428**	**241.093.470**

(1) Los patrimonios autónomos Puerto Azul y Montebianco para el 2020 pasan de ser operaciones conjuntas a ser subsidiarias, lo cual ocasiona una disminución en la cartera de operaciones conjuntas, las cuales eliminaban en los porcentaje de participación y un aumento en la cartera de subsidiarias. Adicionalmente quedamos con la participación del 100% de estos negocios.

(2) La disminución se da por cruce entre cuentas por cobrar y cuentas por pagar del cliente CCG Energy, producto del pago de las acciones suscritas con la cartera por préstamos que se tenía con esta sociedad. Decisión tomada en Asamblea de diciembre del 2020.

(3) La variación se da adicional a lo explicado en el literal (1), por la recuperación de la cartera de los clientes Ampliación Guatapurí, patrimonios autónomos Sunset y Zanetti.

(4) La variación en los saldos obedece al aumento de los préstamos efectuados a Industrial Conconcreto para los aportes a Vía 40.

(5) La variación se da por el castigo de cartera del cliente Aerotocumen.

	DIC-2020	DIC-2019
Saldo inicial	**(1.920.402)**	**(2.779.075)**
Pérdidas por deterioro de valor	(100.386)	-
Castigo de cartera	1.402.296	-
Reversión de deterioro	-	858.673
Saldo final	**(618.492)**	**(1.920.402)**

Las cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas comprenden:

	DIC-2020	DIC-2019
Proveedores vinculadas	25.163.078	24.747.326
Otras cuentas por pagar	9.625.029	11.449.435
Total corrientes	**34.788.107**	**36.196.761**
Otras cuentas por pagar	31.506.559	35.760.974
Total no corrientes	**31.506.559**	**35.760.974**
Total	**66.294.666**	**71.957.735**

El saldo de cuentas por pagar a vinculadas agrupa las partidas adeudadas por adquisición de bienes y por la prestación de servicios.

Antigüedad de las cuentas por pagar

	DIC-2020	DIC-2019
Por vencer	34.047.935	68.791.695
30-60 días	7.836	14
61-90 días	7.901	332.792
91-180 días	254.602	1.036
181-360 días	31.650.064	265.867
Más de 360 días	326.328	2.566.331
Total	**66.294.666**	**71.957.735**

Cuentas por pagar partes relacionadas por tipo de inversión

	DIC-2020	DIC-2019
Subsidiarias	1.746.230	1.640.208
Asociadas	266.875	475.966
Otras	2	440
Negocios y operaciones conjuntas	32.775.000	34.080.147
Total corrientes	**34.788.107**	**36.196.761**
Subsidiarias	17	16
Asociadas	31.506.542	35.760.958
Total no corrientes	**31.506.559**	**35.760.974**
Total	**66.294.666**	**71.957.735**

Como partidas más relevantes tenemos en cuentas por pagar: Devimas por $31.537.170 y a las transacciones con partes relacionadas a través de los consorcios; Ruta del Sol por $23.479.754, Conciviles por $2.342.232 y Ruta 40 por $4.026.064.

4.4.Otros activos financieros

	DIC-2020	DIC-2019
Inversiones	-	189.044
Total corrientes	**-**	**189.044**
Otras inversiones no controladas	395.533	395.533
Total no corrientes	**395.533**	**584.577**

4.5.Inventarios

	DIC-2020	DIC-2019
Construcciones en curso (1)	44.384.275	96.231.603
Contratos en ejecución - Preoperativos (5)	25.068.780	25.062.904
Terrenos urbanizados por construir (2)	36.701.686	61.962.242
Bienes raíces para la venta (3)	21.878.788	20.544.208
Repuestos	11.268.188	9.251.645
Otros inventarios	7.683.679	11.221.109
Deterioro de inventarios (4)	(9.061.290)	(4.151.031)
Total corrientes	**137.924.106**	**220.122.680**
Inventario de inmuebles	1.115.685	1.115.685
Repuestos	142.126	153.396
Total no corrientes	**1.257.811**	**1.269.081**
Total	**139.181.917**	**221.391.761**

(1) La variación más relevante corresponde al traslado de las inversiones de los patrimonios autónomos Puerto Azul, Montebianco y Lote Malachi de operaciones conjuntas a subsidiarias. Además de la escrituración de unidades inmobiliarias en los proyectos Ciudad del Bosque, Park 68 y Portal del Sol.

(2) La variación en este rubro corresponde a la reversión de la transacción realizada entre la Compañía y Salazar Salamanza S.A.S. sobre el fideicomiso Parqueo 64C - 75 (Lote ICBF) según contrato de transacción firmado entre las partes el 7 de febrero de 2020, implicando que ya no tengamos el derecho (inventario) ni el pasivo. Adicionalmente se reintegró todo el dinero pagado en el momento de la transacción. Además de la disminución por la venta parcial del Lote Cartago.

(3) El incremento en este rubro corresponde a los inmuebles recibidos (seis parqueaderos y oficina Torre Atlántica Barranquilla) por pago de cartera.

(4) El incremento en este rubro corresponde al reconocimiento de deterioro por análisis de Valor Neto de Realización en los proyectos de vivienda Montebianco, Puerto Azul, Portal del Sol y Life.

(5) El inventario de contratos en ejecución de acuerdo a la línea de negocio es el siguiente:

	DIC-2020	DIC-2019
Negocio Infraestructura	149.448	-
Negocio Vivienda	16.506.733	14.884.313
Negocio Inmobiliaria	3.649.989	3.669.404
Negocio Fondo Inmobiliario	2.495.031	4.348.933
Negocio Diseño e Ingeniería	641.155	625.869
Negocio Concesiones	1.626.424	1.534.385
Total contratos en ejecución	**25.068.780**	**25.062.904**

Conciliación del deterioro de inventarios

	DIC-2020	DIC-2019
Saldo inicial	**(4.151.031)**	**(4.303.549)**
Pérdidas por deterioro de valor	(4.809.361)	-
Castigo de inventarios	-	245.408
Deterioro y aumento provisión inventario	(100.898)	(92.890)
Saldo final	**(9.061.290)**	**(4.151.031)**

4.6.Activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto a la renta corresponde a la suma del impuesto a las ganancias corriente y el impuesto diferido.

El impuesto sobre la renta corriente es el impuesto que se espera pagar por la renta gravable del ejercicio y se calcula de acuerdo a las disposiciones fiscales vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

Para el cálculo del impuesto sobre la renta corriente, se tuvo en cuenta los siguientes criterios:
La tasa nominal del impuesto sobre la renta ordinaria para el año 2020 del 32% y el 2019 del 33% aplicada sobre renta gravable.

Para el cálculo del impuesto, la renta ordinaria se compara con el cálculo por renta presuntiva, teniendo en cuenta las siguientes tasas: año 2020 el 0,5% y año 2019 el 1,5% del patrimonio líquido del año anterior, provisionando el impuesto sobre la mayor de las dos.

Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta líquida y se gravaron a una tarifa del 10%.

Para los años 2020 y 2019 el impuesto se liquidó sobre la renta líquida ordinaria.

El cálculo de impuesto diferido reconocido sobre las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos y las bases fiscales, se calculó empleando las tasas que se esperan sean de aplicación en el período en que se realice dicha diferencia, aprobadas en la Ley de Crecimiento 2010 del 2019.

A partir del año 2019, con la celebración de operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, se inicia para la Compañía la obligación, para efectos tributarios, del estudio de precios de transferencia.

4.6.1.Activos y pasivos por impuestos corrientes

	DIC-2020	DIC-2019
Saldos a favor en liquidación privada (1)	15.018.775	5.505.384
Autorretenciones en la fuente	856.797	1.042.854
Retefuente y descuento tributario (2)	136.143	3.101.830
Anticipos de impuestos (3)	1.218.617	1.194.534
Total activo por impuesto corriente	**17.230.332**	**10.844.602**
Pasivo por impuesto a las ganancias (4)	27.503	10.501
Total pasivo por impuesto corriente	**27.503**	**10.501**

(1) Corresponde al reconocimiento del saldo a favor de los años 2020 y 2019.

(2) La disminución en los descuentos tributarios, corresponde a la aplicación de descuentos tributarios generados en el año 2019 en la declaración de renta del año 2020.

(3) Los anticipos de impuestos corresponden a la retención en la fuente practicada por Conconcreto Internacional a las utilidades generadas, para la matriz es un anticipo de impuestos que será descontado en el futuro.

(4) El pasivo por impuesto a las ganancias corresponde al reconocimiento de la provisión del impuesto al 31 de diciembre de 2020 de la Sucursal Conconcreto Panamá.

4.6.2.Gasto por impuesto sobre la renta

El gasto por impuesto de renta corriente es el siguiente:

	DIC-2020	DIC-2019
Gasto por impuestos corrientes	7.390.048	23.026.177
Recuperación o mayor impuesto a las ganancias y otros	763.860	(2.335.692)
Gasto por impuestos diferidos	8.174.614	467.715
Total	**16.328.522**	**21.158.200**

Las principales variaciones en estos rubros corresponden a:

- En el año 2020 la utilidad fiscal en su totalidad es ordinaria, por lo tanto, el impuesto corriente se calcula a tasa del 32%.
- El resultado del 2019 incluye adicional al impuesto sobre renta ordinaria, el impuesto a la ganancia ocasional por la venta de CCFC a la tasa del 10%.
- El impuesto diferido corresponde en mayor medida a la diferencia temporaria por valor razonable de las inversiones.

4.6.3.Impuesto a la renta diferido

	DIC-2020	DIC-2019
Activo por impuesto diferido		
Contratos de construcción	2.372.467	2.391.890
Derechos de uso	303.544	106.019
Inventarios	1.519.014	13.183
Deudores costo amortizado	1.105	1.141
Diferidos	362.774	2.112
Otros	28.058	-
Total activo neto por impuesto diferido	**4.586.962**	**2.514.345**
Pasivo por impuesto diferido		
Inversiones	311.565	1.011.121
Activos fijos y leasing	5.342.025	6.163.409
Diferidos e intangibles	820.909	-
Pasivos costo amortizado	126.613	311.671
Consorcios y uniones temporales	7.479.339	1.845.296
Patrimonios autónomos	18.486.566	14.043.778
Fondo de capital privado	58.082.156	57.120.001
Revaloración moneda extranjera	39.469	109.655
Otros	768.690	633.226
Total pasivo neto por impuesto diferido	**91.457.332**	**81.238.157**
Total pasivo por impuesto diferido	**86.870.370**	**78.723.812**

El impuesto diferido activo se sustenta en la diferencias temporarias que corresponden principalmente al reconocimiento de los resultados de contratos de construcción y derechos de uso de acuerdo a las políticas contables no aceptadas en la depuración fiscal, y el pasivo por impuesto diferido obedece en mayor medida a los resultados por valor razonable de la inversión en el fondo de capital privado y activos de inversión.

El impuesto diferido activo reportado en el concepto "otros" corresponde a las valoraciones de las operaciones de cobertura registradas con cargo a otros resultados integrales.

4.6.4.Tasa efectiva de impuestos

	DIC-2020	DIC-2019
Utilidad contable antes impuestos	**60.618.814**	**85.568.061**
Tasa impositiva aplicada %	**32,00%**	**33,00%**
Total de gasto por impuestos a la tasa impositiva aplicable	**19.398.021**	**28.237.460**
Efecto fiscal de ingresos de actividades ordinarias exentos de tributación	(2.647.703)	(14.979.351)
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia tributable	4.666.398	14.091.621
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	(5.088.194)	(6.191.530)
Gasto por impuestos efectivo	**16.328.522**	**21.158.200**
Tasa media efectiva %	**26,94%**	**24,73%**

La tasa efectiva de impuestos es del 26,94% para el periodo terminado el 31 de diciembre 2020 y 24,73% por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2019.
Las tasa se ve afectada por:
• Ingresos por método de participación contabilizados en los estados financieros, los cuales se consideran no gravados.
• Ingresos no gravados recibidos correspondientes a dividendos de Compañías colombianas.
• Utilidades producto de valores razonables de propiedades de inversión medidas a la tarifa de ganancia ocasional.
• Gastos no deducibles que corresponden a diferencias permanentes.
• Ganancia ocasional registrada en el 2019 liquidada a una tasa del 10%.

4.6.5.Posiciones fiscales inciertas

De acuerdo a las revisiones que se han realizado con corte al 31 de diciembre de 2020, la administración no ha evidenciado posiciones fiscales inciertas durante los períodos fiscales que la DIAN tiene la facultad de revisar.

4.7.Activos y pasivos mantenidos para la venta

	DIC-2020	DIC-2019
Inversión en subsidiarias (1)	70.896.133	78.197.714
Propiedades de inversión (2)	74.846.000	64.268.809
Total activos no corrientes para la venta	**145.742.133**	**142.466.523**
Pasivos propiedades de inversión	14.294.470	14.294.470
Total pasivos corrientes mantenidos para la venta	**14.294.470**	**14.294.470**

Activos:

(1) Las inversiones en subsidiarias para la venta más representativas son: patrimonio autónomo Renta Vivienda $55.063.044, Lote B para desarrollo futuro $8.362.710, entre otros.

(2) Propiedades de inversión para la venta representadas en Lote Las Palmas $58.788.000, BBB Equipos $12.690.000 y Lote Caldas $3.368.000.

Pasivos:
Corresponde a la obligación con Bancolombia de arrendamiento Bodega BBB equipos.

Al cierre de 2020, de manera directa y a través de terceros especializados, la Compañía continúa con las gestiones de comercialización de los activos mantenidos para la venta. Todos los activos de renta vivienda se encuentran en comercialización a través de las salas de ventas de los proyectos de Conconcreto y de la firma Cáceres y Ferro. A la fecha se han vendido el 44,05% y se espera que las demás se vendan de acuerdo a la dinámica y mercado para ese tipo de inmuebles.

4.8.Propiedad, planta y equipo

	Inmuebles	Maquinaria y Vehículos	Otros Activos	Total
Saldo al 01/01/2019	**20.843.499**	**164.785.597**	**4.156.497**	**189.785.593**
Adquisiciones	2.104	6.161.107	1.427.686	7.590.897
Derechos de uso	10.782.801	-	-	10.782.801
Retiros	(31.785)	(4.732.354)	(15.473)	(4.779.612)
Depreciación	(4.059.805)	(19.639.414)	(1.195.333)	(24.894.552)
Saldo al 31/12/2019	**27.536.814**	**146.574.936**	**4.373.377**	**178.485.127**
Adquisiciones (1)	2.175.460	13.130.284	783.464	16.089.208
Derechos uso (2)	9.386.611	-	-	9.386.611
Retiros	(780.892)	(3.190.451)	(567.845)	(4.539.188)
Depreciación	(4.366.104)	(14.889.929)	(1.046.397)	(20.302.430)
Traslados	-	(19.296.372)	2.631.372	(16.665.000)
Saldo al 31/12/2020	**33.951.889**	**122.328.468**	**6.173.971**	**162.454.328**

La adquisición de propiedad, planta y equipo corresponde principalmente a:

(1) Adquisiciones de inmuebles: las mejoras en la sede del Backoffice por $1.570.236 y en el archivo corporativo por $605.224. En maquinaria y vehículos corresponden a compras de Conconcreto de maquinaria por $1.611.568, de vehículos por $140.429 y a compras de consorcios que se registran por su porcentaje de participación por $2.171.725 de maquinaria y equipo y $9.206.562 de vehículos de donde resalta Ruta 40. En las adquisiciones de otros activos están las compras propias y las de consorcios, en su porcentaje de participación, de donde se presentaron compras de equipo de oficina por $5.125, equipo de cómputo por $772.943 y por construcciones en curso $5.396.

(2) En las adquisiciones de derechos de uso; los valores principales están en Conconcreto por el contrato de las oficinas de Buró 4.0 por $6.444.911, por el contrato de Local Claro $1.436.183, por bodega de Ulma $70.627 y otros por $34.433. De Ruta 40 en su porcentaje de participación, por el arriendo de las bodegas, la sede administrativa y por terreno Nilo vereda los Cobos $1.400.457.

4.8.1.Propiedades de inversión

	Total
Saldo al 01/01/2019	**5.944.285**
Ajustes valor razonable	201.902
Saldo al 31/12/2019	**6.146.187**
Ajustes valor razonable	239.276
Saldo al 31/12/2020	**6.385.463**

Para el año 2020 las propiedades de inversión incrementaron principalmente por el cambio en valor razonable del Lote Asdesillas.

4.9.Inversiones en subsidiarias, asociadas, y negocios conjuntos

	Subsidiarias	Asociadas	Negocios Conjuntos	Total
Saldo al 01/01/2020	**317.702.230**	**942.194.330**	**179.631.762**	**1.439.528.322**
Efecto por conversión TRM (1)	5.072.314	-	-	5.072.314
Cambios del valor razonable (2)	-	9.658.886	-	9.658.886
Adiciones (3)	24.493.820	15.184.777	427.587	40.106.184
Método de participación (4)	16.049.950	-	-	16.049.950
Disminuciones (5)	(20.017.245)	(13.781.526)	-	(33.798.771)
Deterioro (6)	-	(2.147.570)	-	(2.147.570)
Aportes deuda subordinada (7)	-	-	24.887.250	24.887.250
Recaudo deuda subordinada (7)	-	(14.081.373)	(1.197.862)	(15.279.235)
Capitalización interés deuda subordinada (7)	-	-	13.875.220	13.875.220
Reexpresión UVR deuda subordinada (7)	-	-	3.237.093	3.237.093
Dividendos (8)	(2.068.510)	-	-	(2.068.510)
Traslados (9)	60.759.603	-	-	60.759.603
Saldo al 31/12/2020	**401.992.162**	**937.027.524**	**220.861.050**	**1.559.880.736**

Ver detalle en nota 4.29

(1) Efecto por conversión de la TRM de Conconcreto Internacional $4.486.147 y Conconcreto LLC por $586.167.

(2) Valor razonable en asociadas debido al cambio en el valor de la unidad del Fondo de Capital Privado.

(3) Obedecen principalmente a: inversiones subsidiarias aportes en Lote Malachi por $11.203.069, Montebianco $3.105.533, Sunset Boulevard $2.234.000, Chimeneas Vivienda Zanetti $1.874.604, Puerto Azul $1.706.357 y Porto Rosso $1.018.361; en asociadas nueva inversión en Glasst Innovation Company por $1.500.000 con participación del 25%, aportes en los patrimonios autónomos Devimas $13.364.739 y Chimeneas Comercio $320.038. Adicionalmente se presenta capitalización por distribución de dividendos en acciones en subsidiaria Conconcreto Internacional por $1.461.292 y en negocios conjuntos Azimut $427.587.

(4) Ver nota 4.23 Métodos de participación.

(5) Otras disminuciones representativas en subsidiarias y asociadas se refiere a restitución de aportes en patrimonios autónomos Chimeneas Vivienda Zanetti $11.749.412, Sunset Boulevar $3.250.000, Puente La Caridad $3.039.253, Lote Lagartos $1.300.000, Madeiro $700.358; en sociedades disminución en Autopista de los Llanos por $178.880.

(6) Deterioro en Vía Pacífico resultado del cálculo del valor recuperable estimado.

(7) Disminución en asociada Vía Pacífico y aumento en negocio conjunto Vía 40, por capitalización, aportes y reexpresión UVR. En ambas sociedades por concepto de deuda subordinada.

El pasado 29 de mayo se suscribió el acta de liquidación bilateral del contrato VIA PACIFICO por la terminación anticipada del contrato. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía ha recibido $14.081.373, por concepto de abono a la deuda subordinada, quedando el saldo de la inversión en $25.709.205, de los cuales $2.147.570 se encuentran provisionados con base en la evaluación sobre su recuperabilidad. Actualmente cursa proceso de reclamación ante el tribunal de arbitramento.

(8) Dividendos en subsidiarias en sociedades: CAS Mobiliario $1.129.500 y Conconcreto Internacional por $116.149, en patrimonios autónomos: El Poblado $444.528, Chimeneas $154.381, Mantia Paqueaderos $124.461 y Chimeneas Vivienda Zanetti $99.491.

(9) Traslados de patrimonios autónomos Lote Malachi, Puerto Azul y Montebianco; los cuales pasan de operaciones conjuntas a subsidiarias y se compra al otro socio el resto de su participación para quedar con el control total en estos negocios.

La información financiera de las inversiones se detalla a continuación:

	DIC-2020		
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	703.727.939	355.258.223	65.313.924
Activos no corrientes	547.064.229	2.668.440.870	869.277.340
Pasivos corrientes	443.184.727	149.525.240	105.929.671
Pasivos no corrientes	339.035.899	393.209.257	714.921.685
Patrimonio	468.571.542	2.480.964.596	113.739.908
Resultados del periodo	18.031.293	73.957.578	(21.840.101)
Ingresos ordinarios	134.897.369	196.257.392	228.624.572

	DIC-2019		
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	297.077.811	558.957.932	88.208.908
Activos no corrientes	414.024.949	2.642.211.513	732.178.910
Pasivos corrientes	92.969.612	200.804.964	146.801.452
Pasivos no corrientes	233.980.589	469.732.700	493.455.011
Patrimonio	384.152.559	2.530.631.781	180.131.355
Resultados del periodo	27.535.114	179.333.047	(14.169.156)
Ingresos ordinarios	242.969.210	317.262.796	253.702.160

Ver detalle en nota 4.30

4.9.1.Participación operaciones conjuntas

Las operaciones conjuntas son reconocidas línea a línea en los resultados de la Compañía. El siguiente cuadro resume las principales operaciones conjuntas donde la Compañía participa:

Entidad - Actividad	%	Sede
Consorcios proyectos de construcción en operación		
CC- Sofan - Dumar	75,00%	Bogotá
Conlínea 3	35,00%	Chía - Cundinamarca
Edificio 125 / Universidad Javeriana	43,82%	Bogotá
CCC Ituango	35,00%	Medellín
La Soledad	50,00%	Chía - Cundinamarca
Llanogrande "Conllanos"	28,65%	Marinilla
Ruta del Sol / Vial Helios	33,33%	Bogotá
Puerto Colombia	50,00%	Bogotá
Consorcios proyectos de construcción que ya no están en operación		
Columbus - liquidado	51,00%	Cartagena
Puente Binacional	55,21%	Villa del Rosario / Norte Santander
Conciviles CC	60,00%	Cali
Conlínea 2	35,00%	Chía - Cundinamarca
Consorcio Aguadulce SBCC-BOS	35,00%	Buenaventura
Constructor Vía Pacífico	33,00%	Chía - Cundinamarca
Cusiana	60,00%	Bogotá
Hidrocucuana - liquidado	60,00%	Itagüí - Antioquia
La Línea	50,00%	Chía - Cundinamarca
San Mateo - liquidado / Gran Plaza	100,00%	Soacha
Patrimonios autónomos - proyectos de vivienda		
Bali	45,00%	Barranquilla
Select	45,00%	Barranquilla
Life	33,33%	Puerto Colombia
Ciudad del Bosque etapa 2	50,00%	Sabaneta
Allegro Barranquilla	40,00%	Barranquilla
Ciudad del Bosque etapa 1	50,00%	Sabaneta
Park 68	50,00%	Barranquilla
Mint	33,33%	Puerto Colombia
Lote Asdesillas	25,00%	Sabaneta
Portal del Sol	50,00%	Soledad
Patrimonios autónomos - proyectos de inversión		
El Vínculo	29,30%	Soacha
Malachi	100,00%	Bogotá
Lote Caldas	25,00%	Caldas
Lote Las Mercedes	50,00%	Medellín
PPRU Kira	28,18%	Bogotá

Los resultados por operaciones conjuntas según su actividad son los siguientes:

	DIC-2020	DIC-2019
Proyectos de construcción	62.383.421	60.341.276
Proyectos de vivienda	231.885	(2.034.173)
Proyectos de inversión	56.405	146.133
Total	**62.671.711**	**58.453.236**

4.9.2.Sucursal en el exterior

En el siguiente cuadro se presentan las cifras del balance y resultados relevantes de la Sucursal.

	DIC-2020		DIC-2019	
	COP	USD	COP	USD
Efectivo y equivalentes	231.981	67.584	57.525	17.553
Cuentas por cobrar	3.097.609	902.435	527.883	161.080
Inventarios	160.894	46.874	4.222	1.289
Activos por impuestos corriente	11.580	2.508	-	-
Total activos	**3.502.064**	**1.019.401**	**589.630**	**179.922**
Obligaciones financieras corrientes	2.454.237	715.000	-	-
Cuentas por pagar	289.902	84.458	96.741	29.520
Cuentas por pagar partes relacionadas	221.730	64.597	205.099	62.585
Pasivos por impuestos.	27.502	8.012	10.501	3.204
Total pasivos	**2.993.371**	**872.067**	**312.341**	**95.309**

	DIC-2020		DIC-2019	
	COP	USD	COP	USD
Ingresos de actividades ordinarios	3.467.401	939.306	525.990	160.207
Costos de venta	(3.212.594)	(870.280)	(478.662)	(145.792)
Otros gastos	(18)	(5)	(3.952)	(1.204)
Costos financieros	(139.743)	(37.856)	(1.293)	(394)
Gastos por impuestos	(27.980)	(7.580)	(10.521)	(3.204)
Resultado del periodo	**87.066**	**23.585**	**31.562**	**9.613**

4.10.Activos intangibles distintos de plusvalía

	Marcas	Licencias, concesiones y franquicias	Total
Saldo al 01/01/2019	**195.090**	**762.485**	**957.575**
Adquisiciones	-	1.031.608	1.031.608
Amortizaciones	-	(457.658)	(457.658)
Traslados	-	(414)	(414)
Saldo al 31/12/2019	**195.090**	**1.336.021**	**1.531.111**
Adquisiciones (1)	-	4.881.440	4.881.440
Amortizaciones	-	(389.816)	(389.816)
Retiros	-	(127.932)	(127.932)
Traslados (2)	-	(511.734)	(511.734)
Saldo al 31/12/2020	**195.090**	**5.187.979**	**5.383.069**

(1) A diciembre 31 de 2020 en las adquisiciones resaltan; la activación de Bimbau, que corresponde a la plataforma en la cual proveedores, constructores y diseñadores se integran teniendo como base la metodología BIM para la planeación, negociación y compra de bienes y servicios, por $4.302.470, la compra de licenciamiento de software midassoft por $296.656, licencias de acceso de los usuarios al servicio de directorio por $29.687 y a otras licencias por $19.141, suman a este rubro también las compras de licencias que se cargan en su porcentaje de participación del consorcio Ruta 40 y la Línea por $233.486.

(2) En los traslados se reporta la reclasificación de licencias Autodesk a gastos pagados por anticipado.

4.11. Transacciones con partes relacionadas

Venta de bienes y otros ingresos

	DIC-2020	DIC-2019
Subsidiarias (1)	21.652.294	18.106.797
Asociadas (2)	69.904.467	150.042.634
Negocios y operaciones conjuntas (3)	26.561.529	36.381.296
Partes relacionadas	**118.118.290**	**204.530.727**

Las variaciones más significativas fueron:

(1) Aumento en los intereses por préstamos generados a Industrial Conconcreto que pasaron de $15.065.284 a $18.180.700 y disminución en arrendamientos que pasa de $974.979 a $659.622.

(2) Disminuyen los servicios de construcción a patrimonio autónomo Pactia que pasan de $131.938.478 a $46.204.353, y otros servicios que pasan de $3.453.945 a $697.176, disminuyen también rendimientos del Fondo de Capital Privado que pasan de $3.816.884 a $851.670 y de concesiones CCFC se recibió en diciembre 2019 $7.067.999 y para este 2020 no se registra ingreso. Aumentan los dividendos de Devimed que pasan de $3.540.757 a $21.229.745 y de otros se reciben $696.951.

(3) Disminuyen las ventas a Pactia SAS, que pasan de $15.274.348 a $12.845.110, las de consorcio La Línea que pasan de $4.785.675 a $269.833, a Ruta del sol que pasan de $3.539.069 a $1.864.061, y disminuyen a cero las ventas a Vía 40 Express SAS que en el 2019 estaban en $4.123.284 y las de Conciviles que estaban en $1.703.976, disminuyen las ventas a otros terceros en $706.483. Aumentan las ventas al consorcio Ituango que pasan de $4.362.364 a $9.696.427.

Compra de bienes y otros gastos

	DIC-2020	DIC-2019
Subsidiarias (1)	6.202.246	10.889.562
Asociadas (2)	2.622.085	643.437
Negocios y operaciones conjuntas (3)	617.267	130.454
Partes relacionadas	**9.441.598**	**11.663.453**

Las principales variaciones en las compras de bienes y otros gastos se dieron así:

(1) Disminuyeron las compras a Industrial Conconcreto que pasaron de $10.743.017 a $5.936.572 y aumentan las compras a otros terceros que pasan de $146.545 a $265.675.

(2) Aumenta por la causación de intereses de Devimas que para diciembre 2020 son $2.621.389 y en diciembre 2019 era por $638.546. Este mayor valor se presenta por la variación en el porcentaje de participación de Devimas, que al año 2019 se tenía a través del patrimonio autónomo Devioriente. De otros las ventas disminuyen de $4.891 a $696.

(3)Aumento por compras a otros que pasan de $35.299 a $316.929 y a los servicios que se contratan con Pactia SAS que pasan de $95.155 a $300.339.

4.12. Arrendamientos

Todos los contratos corresponden a bienes inmuebles en arrendamiento. Las revelaciones referentes a la NIIF 16 se encuentran en las siguientes notas:

Activos por derechos de uso - nota 4.8, pasivos por arrendamientos - nota 4.12.1, Gastos por arrendamientos - nota 4.20.

4.12.1.Pasivos por arrendamiento

Los pasivos por arrendamientos tienen el siguiente vencimiento:

	DIC-2020	DIC-2019
Tres meses	2.762.265	21.728.780
Seis meses	2.605.468	5.370.901
Un año	5.311.881	8.293.186
Corrientes	**10.679.614**	**35.392.867**

Tres años	12.393.274	19.767.955
Cinco años	8.643.694	3.448.197
Más de 5 años	7.870.365	-
No corriente	**28.907.333**	**23.216.152**
Total	**39.586.947**	**58.609.019**

4.12.2.Arrendamientos a corto plazo y de activos de bajo valor

Se han celebrado principalmente contratos de arrendamiento sobre equipos de tecnología (activos de bajo valor); estos tienen un plazo promedio de 1 a 5 años.

A diciembre 31 de 2020 se presentaron gastos por arrendamientos de bajo valor por $2.147.977. Los arrendamientos mínimos por pagar en los próximos períodos en virtud de los arrendamientos de bajo valor con corte al 31 de diciembre de 2020, son los siguientes:

	DIC-2020	DIC-2019
Hasta 3 meses	179.149	185.348
De 4 a 6 meses	-	104.405
Hasta 1 año	-	43.726
Total de los pagos	**179.149**	**333.479**

4.13.Obligaciones Financieras

	DIC-2020	DIC-2019
Créditos	81.171.344	196.887.928
Derivados	90.506	-
Corrientes	**81.261.850**	**196.887.928**
Créditos	538.600.278	423.381.245
No corrientes	**538.600.278**	**423.381.245**
Total obligaciones financieras	**619.862.128**	**620.269.173**

Al cierre de diciembre de 2020, se tienen créditos y otras obligaciones por $619.862.128 con tasa de interés indexada al IBR. La tasa promedio es de 6,11% E.A. (2019 9,99% E.A.) La variación corresponde básicamente al pago de subrogaciones y de prorratas a los créditos constructores de los patrimonios autónomos de vivienda y a la variación de diferencia en cambio de los créditos nuevos de Miraflores (USD 715.000 - equivalente al 31 de diciembre de 2020 a $2.454.238, variación de $74.348.000). En el mes de diciembre de 2020 Constructora Conconcreto S.A. realiza una modificación integral al contrato de crédito sindicado celebrado en diciembre de 2018, permitiendo que la Compañía pueda reperfilar su deuda financiera por un valor de $568.896.600, crédito cuya fecha de vencimiento será el 31 de diciembre de 2025.

Obligaciones financieras por vencimientos

	DIC-2020	DIC-2019
Tres meses	43.808.117	52.699.042
Seis meses	5.388.424	57.028.864
Un año	32.065.309	87.160.022
Tres años	176.557.877	121.480.868
Cuatro años	115.000.000	301.900.377
Cinco años	247.042.401	-
Total	**619.862.128**	**620.269.173**

4.14.Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

	DIC-2020	DIC-2019
Ingresos de contratos diferidos (ver nota 4.17.1) (1)	71.933.283	75.594.132
Gastos acumulados	11.613.296	14.116.061
Proveedores	34.762.989	39.015.243
Otras cuentas por pagar (2)	16.972.325	50.455.442
Laborales (ver nota 4.15.1)	19.125.152	18.694.201
Impuestos (3)	8.988.309	13.570.149
Acreedores	9.525.792	10.301.160
Dividendos por pagar	42.104	37.822
Total corrientes	**172.963.250**	**221.784.210**
Acreedores (4)	5.411.556	11.003.497
Otras cuentas por pagar (5)	17.117.465	564.469
Total no corrientes	**22.529.021**	**11.567.966**
Total cuentas por pagar	**195.492.271**	**233.352.176**

El rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar agrupa las partidas a cancelar a proveedores y acreedores por compra de bienes, prestación de servicios, ingresos diferidos por aplicación de la NIIF 15 en contratos de construcción, impuestos, entre otros; donde las variaciones más significativas corresponden a:

(1) Disminución en los ingresos diferidos (costeo): donde disminuyen partidas de proyectos como consorcios La Soledad, Puente La Caridad, Buró 25 T3, La línea, CEDI Colgate Palmolive y Sofan Dumar, Homecenter Logika y Buro Milla de Oro por $18.161.259 y aumentan partidas de los proyectos Bodegas 1 y 2 logica Fase 3, El Ensueño, Atrio Bancolombia, Universidad Javeriana y Consorcio Ruta 40 $14.934.734.

(2) Disminuye otras cuentas por pagar y se debe a la resolución del contrato de compra del lote 64C, por lo cual se anula la cuenta por pagar a Salamanca por $12.187.500, a la reclasificación al pasivo no corriente de parte de la sanción de la SIC con sus respectivos intereses por $15.736.813 y a la disminución de las partidas de los proyectos Mint por $1.567.199. y Ciudad del Bosque por $1.170.672. Adicionalmente disminuyen las cuentas por pagar a entidades financieras por intereses en $2.644.368.

(3) Disminución en las causaciones de impuestos como retención en la fuente e industria y comercio.

(4) Disminución de en el rubro de acreedores principalmente por las reclasificaciones de pasivo no corriente al corriente de las partidas de retegarantías.

(5) Aumento por la reclasificación al pasivo no corriente, de parte de

la sanción de la SIC que a Diciembre registra un saldo por pagar a largo plazo de $14.247.386, registro de la cuenta por pagar a Malachi SAS producto de la negociación del otro si 4 al contrato de promesa de compraventa por valor de $5.740.000 de los cuales $2.870.000 son no corrientes y a la cancelación de la partida al Heraldo por $549.469.

Antigüedad de las cuentas por pagar

	DIC-2020	DIC-2019
Por vencer	43.734.807	79.170.313
30-60 días	134.081.096	137.666.823
61-90 días	66.276	22.665
91-180 días	1.103.816	514.032
181-360 días	14.520.015	1.331.753
Más de 360 días	1.986.261	14.646.590
Total	**195.492.271**	**233.352.176**

Las partidas más relevantes son las que provienen de consorcios y patrimonios autónomos. De terceros de Conconcreto, las partidas más relevantes son con Superintendencia de Industria y comercio con $17.947.670 por sanción e intereses, a Nacional de Seguros $6.190.534 por la compra de pólizas de cumplimiento del proyecto Transmilenio, a Malachi SAS la suma de $5.740.000 por la compraventa, a Ternium la suma de $2.519.839 y a la dirección de impuestos DIAN $2.512.293 por los impuesto de iva y retención en la fuente.

4.15. Pasivos estimados y provisiones

	Contratos onerosos	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2019	**196.551**	**639.605**	**7.177.789**	**8.013.945**
Aumentos	4.323	58.298	8.229.243	8.291.864
Utilizaciones	(971)	(232.516)	(4.872.137)	(5.105.624)
Saldo al 31/12/2019	**199.903**	**465.387**	**10.534.895**	**11.200.185**
Aumentos (1)	-	21.859	1.937.403	1.959.262
Utilizaciones (2)	(29.121)	(25.500)	(1.197.408)	(1.252.029)
Recuperaciones (3)	-	-	(672.000)	(672.000)
Saldo al 31/12/2020	**170.782**	**461.746**	**10.602.890**	**11.235.418**

(1) Aumentos en legales por el ajuste del cálculo actuarial en $8.529 y la creación de la provisión para contingencias laborales, según acta de liquidación de consorcio Columbus por $13.330; en otros se presentan aumentos por $156.792 correspondiente a provisión de gastos de diciembre a facturarse en los primeros meses de 2021, $74.628 correspondiente a provisión del Centro Comercial San Mateo para cubrir costos de conexión de red acueducto y calibración de medidores. Se crean provisiones para postconstrucción por $1.212.659, por costeo se genera aumentos en las provisiones de servicios por $492.420 principalmente en el proyecto Troncal 68 y de consorcios se cargan aumentos por $904 de la Línea y Sofan Dumar.

(2) Se presentan como utilizaciones en contratos onerosos; por efectos de costeo en los proyectos de indirectos Guatapurí por $24.012, indirectos gran plaza Bosa por $3.238. y Cámara de Comercio el Poblado por $1.871, en legales se cancela la provisión que se tenía de Columbus por $25.500, de otras provisiones se presenta que; de servicios, por costeo se generan utilizaciones por $367.492 principalmente en el proyecto Bodegas Homecenter, de las provisiones post-construcción se utilizan $615.633 y de consorcios se registran provisiones por $214.283 principalmente de Hidroituango.

(3) Se presentan recuperaciones en otras provisiones de post-construcción por $672.000.

4.15.1.Pasivos laborales

	DIC-2020	DIC-2019
Seguridad social	3.728.172	2.513.458
Aportes de nómina	240.853	385.920
Salarios y prestaciones	15.156.127	15.794.823
Total	**19.125.152**	**18.694.201**

Con la decisión de la Corte Constitucional que declaró inconstitucional el Decreto Legislativo 558 de 2020, con el que se redujeron los aportes pensionales de 16% a 3% por dos meses y se obligó a las Administradoras de Fondos de Pensión (AFP) a trasladar los recursos de sus jubilados por retiro programado a Colpensiones. Constructora Conconcreto registra un pasivo a diciembre de 2020 de $1.170.240 y los consorcios $139.032, por dicho concepto.

Esto quiere decir, que los aportes que dejaron de hacerse tendrían que pagarse, sin embargo, la Corte explicó que el Gobierno será el encargado de decir cómo y a qué tiempo. También deberá aclarar qué pasa con las semanas que se habían contabilizado con la disminución de los aportes.

4.16. Otros pasivos no financieros

	DIC-2020	DIC-2019
Anticipos recibidos corrientes (1)	55.845.668	67.171.277
Otros pasivos (2)	520.666	-
Corrientes	**56.366.334**	**67.171.277**
Anticipos recibidos no corrientes	12.462.508	33.035.409
Otros pasivos	-	11.695.622
No corrientes	**12.462.508**	**44.731.031**
Total pasivos no financieros	**68.828.842**	**111.902.308**

(1) La disminución se da principalmente por la amortización de los anticipos recibidos del cliente patrimonio autónomo Devimed, adicional a un aumento del anticipo de Zanetty, entre otros.

(2) Los anticipos recibidos no corrientes corresponden a participaciones de patrimonios, entre los principales están: Park 68, Allegro y Ciudad del Bosque, entre otros.

(3) La variación corresponde principalmente a los proyectos de Puerto Azul y Montebianco, que en el 2019 se reconocían como operaciones conjuntas y a partir del 2020 como subsidiarias por la compra de la participación restante, tendiendo así el control de las mismas.

(4) La disminución se da por cruce entre cuentas por cobrar y cuentas por pagar del cliente CCG Energy, producto del pago de las acciones suscritas con la cartera por préstamos que se tenía con esta sociedad. Decisión tomada en Asamblea de diciembre del 2020.

4.17.Ingresos de actividades ordinarias

	DIC-2020	DIC-2019
Ingresos provenientes de contratos con clientes (1 - 2 - 3)	418.759.730	689.126.961
Ingresos por dividendos (4)	30.676.585	29.049.608
Otros ingresos de actividades ordinarias	19.160.417	16.457.667
Descuentos concedidos	(34.515)	-
Total ingresos actividades ordinarias	**468.562.217**	**734.634.236**

Las categorías de los ingresos de actividades ordinarias son las siguientes:

	DIC-2020	DIC-2019
Ingresos a través de consorcios (1)	295.737.887	384.112.290
Ingresos de construcción precio fijo (2)	77.264.334	234.196.631
Ingresos actividades de patrimonios autónomos (3)	21.709.378	35.550.388
Ingresos actividades conexas a la construcción	7.683.032	16.078.268
Ingresos por servicios	12.765.454	11.818.141
Ingresos por administración delegada honorarios	3.599.645	7.371.243
Subtotal ingresos provenientes de contratos con clientes	**418.759.730**	**689.126.961**
Ingresos por dividendos y participaciones (4)	30.676.585	29.049.608
Subtotal dividendos	**30.676.585**	**29.049.608**
Ingresos por arrendamiento de inmuebles y equipos	16.826.779	14.958.572
Otros ingresos	2.333.638	1.499.095
Descuentos concedidos	(34.515)	-
Subtotal otros ingresos de actividades ordinarias	**19.125.902**	**16.457.667**
Total	**468.562.217**	**734.634.236**

(1) Durante el año 2020, los principales consorcios que generaron ingresos fueron: CCC Ituango $206.372.093, Ruta del Sol $40.912.787, Ruta 40 $17.145.981, Universidad Javeriana $7.361.894, La Soledad $6.274.007, Conllano $5.891.109, Sofan Dumar $5.605.110 y La Línea $4.628.116.

En los consorcios se evidencia una variación significativa con respecto al año 2019, principalmente por: La Línea ($47.192.504), Ruta 40 ($22.993.100), Ruta del Sol ($13.915.061), Sofan Dumar ($6.783.974), Vía Pacífico ($3.458.803), Conlínea 3 ($3.577.155), La Soledad ($3.161.633), CCC Ituango $336.238 y adicionalmente, se generan ingresos por la operación de dos nuevos consorcios: Universidad Javeriana $7.361.894 y Conllano $4.986.565.

(2) En cuanto a los contratos de precio fijo que generaron mayores ingresos ordinarios durante el cuarto trimestre del año 2020 fueron: Bodega I y II Logika II Fase 3 $8.995.472, Bodega 5 y 6 Logika Siberia $8.657.934, Logika Vía 40 urbanización $5.841.803, Puente de La Caridad $5.470.075, Logika Vía 40 bodega C6-C8 $4.912.542, oficina IBM $4.503.033, Patio Portal $4.237.262, Puente Miraflores $3.467.400, Transversal Av 68 G8 $3.285.840, Transversal Av 68 G5 $3.118.541, Cedi Colgate Palmira $2.947.027, Patio Temporal Tunal $2.835.834, Fase 4 Logika Madrid $2.834.273, Homecenter Lógica Madrid $2.713.433, Estabilización Roble Porce $2.096.469, Ecocementos $2.025.382, obras corto plazo piso 11 y 12 $1.839.945, Logika Siberia fase 3 $1.633.980, Buró Milla de Oro $1.505.991, entre otras menores.

Adicionalmente, en los proyectos de construcción se presentan variaciones significativas con respecto al año 2019 en los siguientes: Buró 25 Torre 3 ($34.715.294), Patio Temporal Tunal ($34.594.865), Homecenter Lógica Madrid ($34.026.599), Buró Milla de Oro ($21.806.339), Logika II Fase 2 ($10.676.233), Cedi Colgate Palmira ($16.627.794), Ecocementos ($9.011.568), Centro Comercial Gran Plaza el Ensueño ($8.436.123), Logika Vía 40 Bodega I y III ($6.767.527), terminación Túnel de La Línea ($4.466.857), Cámara de Comercio el Poblado ($3.922.355), Universidad Javeriana ($3.272.405), Logika Vía 40 ($2.477.218), Logika II Fase 3 $8.995.472, Bodega 5 y 6 Logika Siberia $8.657.934, Oficina IBM $4.503.033, Patio Portal $4.237.262, Transversal Av 68 G8 $3.285.840, Transversal Av 68 G5 $3.118.541, Puente Miraflores $2.941.411, Estabilización Roble Porce $2.096.469, Fase 4 Logika Madrid $2.002.665, Bodegas 3 y 4 Logika Siberia $1.840.938, obras corto plazo piso 11 y 12 $1.839.945, Buró 25 Torre III $1.413.396.

(3) Los patrimonios autónomos que generaron mayores ingresos durante el cuarto trimestre del 2020 fueron: Ciudad del Bosque $9.083.340, Portal del Sol $3.572.696, Park 68 $3.337.699, Life $1.258.639, Select $1.224.450, Bali $1.090.178, Allegro $907.600 y Mint $870.577.

Las variaciones más significativas con respecto al año 2019, se dieron principalmente por los siguientes negocios: Puerto Azul ($5.040.499), por cambio de reconocimiento de operación conjunta a subsidiaria, Ciudad del Bosque ($2.983.958), Lote Cartago ($2.458.000), Park 68 ($2.150.842) y Portal del Sol $3.519.960.

(4) Con corte al cuarto trimestre del año 2020, han decretado dividendos excedentes y/o rendimientos las siguientes entidades:

- Sociedades: Pactia S.A.S $5.194.604, Grupo Heróica $646.592 y Autopista de Los Llanos $202.315.

- Patrimonios autónomos: Devimed $21.265.276, Fondo de Capital Privado $2.434.710, Renta Vivienda $900.003 y Villa Viola $33.083.

4.17.1.Ingresos por cobrar y diferidos

Las variaciones que se presentan de un año a otro entre los ingresos por cobrar e ingresos diferidos, conforme a la satisfacción del cliente se detallan a continuación:

	DIC-2020	DIC-2019
Ingresos y reembolsos por cobrar		
Construcción (1)	2.213.154	3.119.170
Infraestructura (2)	50.922.788	42.140.879
Diseño y gerencia	8.419	781.889
Vivienda construcción	354.306	30.268
Total Ingresos por cobrar	**53.498.667**	**46.072.206**
Ingresos y reembolsos diferidos		
Construcción (3)	16.537.431	16.923.717
Infraestructura (4)	54.403.942	55.911.884
Diseño y gerencia	975.245	2.691.707
Vivienda construcción	16.665	66.824
Total Ingresos diferidos	**71.933.283**	**75.594.132**

Los ingresos por cobrar y diferidos se presentan por las diferencias entre la facturación al cliente y la medición del ingreso utilizando el método del recurso. Para el cuarto trimestre del año 2020, las principales variaciones son:

Ingresos por cobrar:
(1) Proyectos de construcción: Campamento R40 $437.535, Ciclorutas calle 16 $347.048, Las Vegas Comfandi $244.732, Las Vegas Comfandi $201.990, Atrio Bancolombia $ 120.909, Logika Vía 40 B6yB8 ($712.253), Hotel Corferias ($392.786), SuperCade Manitas Nómina ($281.645) y SuperCade Manitas ($195.288).

(2) Proyectos de infraestructura: Patio Portal Vínculo Soacha $4.237.262, Transversal Av 68 G8 $3.051.554, Transversal Av 68 G5 $2.850.253, Puente de La Caridad $2.597.606, Puente Miraflores $2.081.345, Consorcio Hidroituango $2.415.000 y Consorcio Ruta del Sol ($6.622.808).

Ingreso Diferido:
(3) Proyectos de construcción: Atrio Bancolombia $1.739.331, Gran Plaza el Ensueño $1.123.822, Logika II Fase 3 $1.029.598,Cedi Colgate Palmira ($2.757.572), Homecenter Logika Madrid $(1.756.585) y Buró Milla de Oro ($1.033.154).

(4) Proyectos de infraestructura: Consorcio Ruta 40 $7.769.576, Univesidad Javeriana $3.272.405 y Consorcio Llano Grande $811.808.

4.17.2.Principales contratos con clientes

Los contratos de construcción más relevantes son los siguientes:

	Consorcio CCC Ituango	Consorcio Ruta 40	Transmilenio AV68 G5	Transmilenio AV68 G8
Fecha de inicio	1/10/2012	1/1/2018	11/5/2020	11/5/2020
Fecha término	20/12/2021	31/1/2026	4/12/2023	6/4/2025
Monto contrato plan de negocios	1.837.500.000	1.110.000.000	208.086.000	207.527.000
% de los montos contratos / totales plan de negocios	32.05%	19.36%	3.63%	3.62%
Ingresos anteriores reconocidos desde el inicio del contrato	1.439.962.557	98.126.432	-	-
Ingresos reconocidos durante el periodo que se informa	218.271.055	17.838.550	6.108.963	8.446.039
% de los costos incurridos/presupuestados	89,70%	10.34%	1.5%	1.59%

	Bodegas 1 y 2-Logika II Fase 3	Bodegas 3 y 4-Logika Siberia	Bodegas 5 y 6- TCC-Logika Siberia	Puente La Caridad
Fecha de inicio	7/1/2020	8/9/2020	14/8/2020	1/11/2018
Fecha término	7/7/2020*	31/3/2021	31/12/2020*	07/06/2020**
Cuentas por cobrar a diciembre 2020	-	-	-	2.610.429
Monto contrato plan de negocios	10.025.070	6.752.575	9.954.252	14.939.000
% de los montos contratos / totales plan de negocios	17,48%	11,78%	17,36%	26,05%
Ingresos anteriores reconocidos desde el inicio del contrato	-	-	-	9.433.314
Ingresos reconocidos durante el periodo que se informa	9.001.680	1.840.938	8.658.369	5.526.319
% de los costos incurridos/presupuestados	89,80%	27,30%	87,00%	100%

* En firma de prórrogas con Pactia

** En proceso de liquidación

4.18.Costo de ventas

	DIC-2020	DIC-2019
Costo de industria y servicios (1)	380.860.719	627.109.020
Pérdida disposición otros activos (2)	133.300	440.565
Pérdida en venta activos fijos (3)	64.053	128.805
Multas, sanciones e indemnizaciones (4)	102.621	15.554
Descuentos financieros condicionados	(209.704)	(530.675)
Total	**380.950.989**	**627.163.269**

(1) Corresponde principalmente a costos incurridos en los consorcios CCC Ituango $158.459.572, Ruta del Sol $46.900.752, Ruta 40 $17.411.100, Bodega 1 y 2 Lógica II F3 $8.422.453; adicionalmente en patrimonio autónomo Ciudad del Bosque $9.148.157, en equipo movimientos de tierras por $9.095,682 y encofrados por $8.426.599; entre otros.

(2) Los más significativos, corresponde a los castigos de cartera y anticipos, de los proyectos Guatapurí por $87.082 e indirectos Malachi $22.200.

(3) Los principales se dan en La Línea $45.136, CCC Ituango $14.330, Ciudad del Bosque $3.772 y Conlínea 3 $815.

(4) Incurridos principalmente en consorcios: Ruta 40 $90.439, Loboguerrero $3.613, La Línea $975, Sofan Dumar $272 y Puente Binacional $196; en patrimonio autónomo Zanetty por $6.444 y en equipos vehículos $535.

Detalle de costos industria y servicios

	DIC-2020	DIC-2019
Costos de producción o de operación	220.250.940	419.689.475
Costos de personal	108.174.022	120.557.130
Depreciación propiedad, planta y equipo	16.564.396	21.062.190
Costo de ventas de bienes y servicios	23.777.413	41.567.807
Costos financieros consorcios	5.663.272	6.657.766
Costos por impuestos	3.299.929	6.224.559
Costo de depreciación derechos de uso	1.904.719	1.258.065
Costo de arrendamientos	464.590	885.548
Provisión de costos	567.904	5.465.736
Otros	193.534	3.740.744
Total	**380.860.719**	**627.109.020**

4.19. Otros ingresos

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos:

	DIC-2020	DIC-2019
Otros ingresos de operación diversos (1)	5.857.315	5.433.548
Subvenciones del gobierno (2)	3.519.985	-
Ganancias en la liquidación litigios (3)	2.660.919	6.909.639
Ganancia disposición de activos fijos (4)	1.997.175	4.556.404
Multas, sanciones e indemnizaciones (5)	724.450	-
Ganancia por disposición de inversiones (6)	301.762	37.620.102
Ingresos por arrendamientos	10.768	151.439
Ganancias en la disposición activos	-	20.000
Total	**15.072.374**	**54.691.132**

(1) Los más significativos corresponden a ingresos en área de encofrados $942.935, reembolsos de local comercial Pontenovo por $712.386, gastos de defensa del proceso de la SIC $461.401, proyecto Patio Temp Tunal de Bogotá Movil Operación Sur SAS por $428.516, otros reintegros en consorcios La Línea $307.484, área de encofrados $643.609 e Hidroituango $522.047.

(2) Corresponden a ingresos por subvenciones y subsidios del gobierno $3.248.300 y $271.685 por consorcios.

(3) Corresponde a indemnización en siniestros, por $2.634.211 la más representativa en consorcio Hidroituango y a indemnización por daño emergente por $26.708.

(4) Obedece a utilidad obtenida en flota y equipo de transporte por $1.384.304, maquinaria y equipo $571.947, equipo de computo y oficina $38.971 y activos derecho de uso $1.953.

(5) Valor recibido por desistimiento en negocio de la sede hacienda Santa Barbara.

(6) Corresponde a utilidades de patrimonios autónomos Montebianco por $211.455, Puerto Azul por $88.796, Malachi $1.511 por efecto de la compra de participación restante en esos fideicomisos.

4.20.Gastos de administración y ventas

	DIC-2020	DIC-2019
Deterioros (1)	10.025.064	923.397
Gastos por honorarios profesionales (2)	4.140.883	7.538.240
Otros servicios de administración (3)	3.184.035	2.945.003
Gastos por depreciación y amortización (4)	2.029.599	2.809.881
Gastos de reparación y mantenimiento	1.937.888	1.671.509
Diversos	1.864.041	2.181.589
Gastos de seguros	1.740.858	1.577.125
Gastos por arrendamiento	1.549.940	2.065.150
Gastos de viajes	1.415.898	1.464.087
Gastos por impuestos	1.200.508	1.610.008
Gastos en combustible y energía	491.581	902.042
Contribuciones y afiliaciones	379.303	321.308
Gastos de transporte	119.520	167.254
Gastos legales	101.371	253.981
Total gastos	30.180.489	26.430.574

(1) Representado por el deterioro de los inventarios al valor neto de realización de los proyectos Montebianco, Puerto Azul, Portal del Sol y Life $4.809.362, otros deudores $3.749.390, la provisión de cartera comercial $1.362.253 y deterioro en inventarios de materiales $104.059.

(2) Los gastos más relevantes se presentan por asesoría técnica $1.867.744 y asesoría jurídica $1.593.658.

(3) En este rubro los gastos más significativos son por concepto de administración edificaciones $699.460, vigilancia $661.013 y telecomunicaciones $611.368.

(4) Corresponde principalmente a la amortización de activos por derechos de uso $746.404, amortización de diferidos propiedad ajena $613.484, depreciación equipo de computo $221.613, amortización de intangibles $185.085 y depreciación de equipo de oficina y maquinaria $150.400.

4.21.Gastos por beneficios a empleados

	DIC-2020	DIC-2019
Salarios	25.464.932	28.534.998
Seguridad social	5.489.513	5.382.598
Total	**30.954.445**	**33.917.596**

4.22.Otros gastos

	DIC-2020	DIC-2019
Otros gastos de operación diversos (1)	2.850.664	1.684.441
Deterioro de las inversiones (2)	2.147.570	19.438.000
Multas, sanciones, litigios e indemnizaciones (3)	150.471	21.749.572
Pérdida por disposición de activos fijos	139.969	307.953
Gastos por primas y comisiones	104.800	111.019
Pérdidas por la liquidación litigios	50.000	80.303
Pérdidas por disposición de activos no corrientes	26.008	-
Pérdidas por la disposición de inversiones	3.308	9.046
Total otros gastos	**5.472.790**	**43.380.334**

(1) Los más representativos corresponden a conceptos de contribuciones financieras $1.102.857, intereses financieros por costo amortizado en pasivos $959.856, impuestos asumidos $279.634 y donaciones $352.304.

(2) Corresponde a deterioro en inversión Vía Pacífico generado por el cálculo del valor recuperable.

(3) Principalmente corresponde a la sanción administrativa impuesta por la Superintendencia de Industria y Comercio en el año 2019.

4.23.Ganancia por método de participación, neta

	DIC-2020	DIC-2019
Sociedades subsidiarias		
Industrial Conconcreto S. A. S.	511.218	5.357.542
Conconcreto LLC	92.353	1.317.958
CAS Mobiliario S. A.	253.342	1.836.302
Conconcreto Internacional S. A.	(2.221.605)	1.500.391
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	235.087	(2.200.843)
Patrimonios autónomos subsidiarias		
Malachi (*)	13.453.748	-
Caminos de la Primavera	(97.824)	(476.864)
Las Chimeneas	235	154.411
Ampliación Guatapurí	789	27.559
Torres del Parque - Sunset Boulevard	3.395.558	1.131.777
Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	3.197	3.747
Lote Lagartos	(20.391)	(502.515)
Lote Hayuelos	-	(105.399)
Chimeneas Vivienda - Zanetti	1.103.479	2.756.804
Madeiro	(7.123)	-
Otros	(652.113)	(43.623)
Total	**16.049.950**	**10.757.247**

(*) Lo principal corresponde al ajuste por valor razonable de este activo.

4.24.Otras ganancias

	DIC-2020	DIC-2019
Valor razonable en propiedades de inversión (1)	10.816.467	472.711
Valor razonable FCP Pactia (2)	9.658.886	31.791.577
Operaciones de cobertura	(1.064.702)	10.113
Total	**19.410.651**	**32.274.401**

(1) El principal valor corresponde por ajuste de valor razonable del lote variante Las Palmas.

(2) El valor razonable del Fondo de Capital Privado Pactia varía principalmente por las valoraciones de los activos inmobiliarios y la operación del periodo. Si se presenta distribución de rendimientos a los inversionistas, también se generan cambios en el valor razonable. Durante el año 2020 hubo valoraciones por $12.093.596 y una distribución de rendimientos a la fecha por $2.434.710. En el año 2019 la valoración fue por $42.703.077, y la distribución de rendimientos por $10.911.500.

4.25.Ganancias (Pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta

	DIC-2020	DIC-2019
Ganancias diferencia en cambio	(118.551)	403.246
Pérdidas por diferencia cambio	276.094	(511.332)
Total	**157.543**	**(108.086)**

En este rubro se refleja la utilidad o pérdida por diferencia en cambio no realizada generada en la valoración de las partidas monetarias a

la tasa de cambio de cierre. Adicionalmente contiene la diferencia en cambio realizada en la liquidación de dichas partidas.

4.26.Ingresos financieros

	DIC-2020	DIC-2019
Préstamos	36.248.972	33.346.389
Bancos y corporaciones	7.639.233	11.405.929
Inversiones temporales	803.649	1.927.924
Otros	2.805.852	3.159.754
Total	**47.497.706**	**49.839.996**

Los ingresos financieros al cierre de diciembre de 2020 corresponden principalmente al cobro de intereses desde Constructora Conconcreto S.A. a Industrial Conconcreto S.A.S. y Vía 40 Express por la deuda subordinada por $17.112.314, por los rendimientos de los consorcios por $6.896.889, por la valorización de las inversiones del patrimonio autónomo Berlín de $2.805.851, por los intereses recibidos de la ANI por $1.000.000, correspondientes a la terminación del proceso de Constructora Conconcreto S.A. y Ferrovial Agroman S.A., por los rendimientos en las inversiones temporales de la sociedad, los consorcios, patrimonios autónomos y del patrimonio autónomo Berlín por $803.649 y por los rendimientos de bancos y corporaciones de Constructora Conconcreto S.A. por $742.345.

La variación con respecto a diciembre de 2019 corresponde principalmente a un mayor valor de cobro de intereses por la deuda subordinada desde Constructora Conconcreto S.A. a Industrial Conconcreto S.A. y Vía 40 Express S.A.S. por un valor de $2.690.220, a una disminución de los rendimientos de bancos y corporaciones de los consorcios, principalmente por el consorcio Vial Helios por $2.778.331, a los menores rendimientos en las inversiones temporales de la sociedad, consorcios, patrimonios autónomos y del patrimonio autónomo Berlín por $1.124.275, al valor recibido de la ANI de $1.000.000, al cobro de intereses de la deuda subordinada a septiembre de 2019 a Vía Pacífico S.A.S por $851.633 y la disminución de los rendimientos de bancos y corporaciones de Constructora Conconcreto S.A. por $572.719.

4.27.Costos financieros

	DIC-2020	DIC-2019
Préstamos	48.926.850	58.657.647
Arrendamientos	4.902.494	5.798.390
Otros intereses	4.702.111	1.168.985
Otros costos financieros	41.459	4.070
Total costos financieros	**58.572.914**	**65.629.092**

Los costos financieros al cierre de diciembre de 2020 corresponden principalmente a las obligaciones financieras de Constructora Conconcreto por valor de $48.717.316, a los intereses por arrendamientos financieros por valor de $3.452.058, por los intereses a la SIC por valor de $2.070.516 y los financieros del patrimonio autónomo Devimas por valor de $2.611.496.

La variación con respecto a diciembre de 2019 corresponde principalmente al menor valor de los intereses sobre las obligaciones financieras de Constructora Conconcreto por $10.393.972, ya que se encuentran indexadas al IBR la cual ha disminuido y sobre los arrendamientos por $1.368.069, que también están indexadas al IBR y por las amortizaciones a capital, por un mayor valor de los financieros del patrimonio autónomo Devimas por $2.044.932 y por un mayor valor de los financieros a la SIC por $1.673.920.

4.28.Cambios en el patrimonio

En Asamblea General de Accionistas efectuada el día 26 de mayo de 2020, se aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente manera: reserva para donación la suma de $500.000 y para reserva de capital de trabajo la suma de $63.909.861. Adicionalmente el cambio de destinación de la reserva impuesto a la riqueza por $457.018, constituida con utilidades de ejercicios anteriores, para destinarlas también a reservas de capital de trabajo.

Capital

	DIC-2020	DIC-2019
Capital autorizado		
1.500.000.000 acciones ordinarias de valor nominal de $103 (*)	154.500.000	154.500.000
Capital suscrito y pagado		
1.134.254.939 acciones ordinarias de valor nominal de $103 (*)	116.828.259	116.828.259
Total capital	**116.828.259**	**116.828.259**

(*) Expresado en pesos colombianos

Ganancias acumuladas

	DIC-2020	DIC-2019
Adopción por primera vez NIIF	243.520.130	243.520.130
Anticipo impuesto dividendos	(1.416.830)	(1.024.570)
Resultado del período	44.290.292	64.409.861
Total ganancias acumuladas	**286.393.592**	**306.905.421**

Durante los años 2020 y 2019, se efectuaron retenciones en la fuente a la Compañía por la distribución de dividendos recibidos de sociedades. Esta retención se presenta como menor valor de las ganancias acumuladas ya que serán trasladables hasta el beneficiario final persona natural residente o inversionista residente en el exterior. Esto en virtud del artículo 242-1 del Estatuto Tributario, adicionado por el artículo 50 de la Ley 1943 de 2.018 y para el 2020. el artículo 50 de la Ley 2020 de 2.019.

Reservas

	DIC-2020	DIC-2019
Reserva Legal	58.414.130	58.414.130
Reservas ocasionales	447.400.964	382.991.103
Reserva readquisición acciones	50.000.000	50.000.000
Total reservas	**555.815.094**	**491.405.233**

Otro resultado integral

	DIC-2020	DIC-2019
Efecto por conversión de subsidiarias	35.516.101	30.960.852
Coberturas flujos de efectivo	(62.449)	-
Otros resultados integrales de subsidiarias	(1.299.002)	(1.299.002)
Total otros resultados integrales	**34.154.650**	**29.661.850**

4.28.1.Utilidad básica por acción

	DIC-2020	DIC-2019
Ganancia neta operaciones continuadas	44.290.292	64.409.861
Acciones en circulación	1.134.254.939	1.134.254.939
Utilidad básica por acción (*)	**39,05**	**56,79**

(*) Expresada en pesos colombianos

4.29.Detalle de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Los saldos y movimientos de las inversiones al cierre del período se detalla a continuación:

	%	DIC-2019	Adiciones	Disminución	Traslados	Dividendos recibidos	Método de participación PyG	DIC-2020
Subsidiarias								
Industrial Conconcreto S.A.S. (1)	100,00%	135.876.681	-	-	-	-	511.218	136.387.899
Conconcreto Internacional S.A. (2)	100,00%	101.008.469	5.947.439	(12.503)	-	(116.149)	(2.221.605)	104.605.651
Inmobiliaria Conconcreto S.A.S. (3)	100,00%	15.502.029	-	-	-	-	235.087	15.737.116
CAS Mobiliario S.A. (4)	50,20%	3.718.802	-	-	-	(1.129.500)	253.342	2.842.644
Conconcreto LLC (5)	100,00%	1.315.858	586.167	-	-	-	92.353	1.994.378
P.A Torres del Parque - Sunset Boulevard	100,00%	26.605.652	2.234.000	(3.250.000)	-	-	3.395.558	28.985.210
P.A Lote Lagartos	100,00%	898.191	600.000	(1.300.000)	-	-	(20.391)	177.800
P.A Madeiro	100,00%	873.365	224.000	(700.358)	-	-	(7.123)	389.884
P.A El Poblado	100,00%	101.552	-	(67)	-	(444.528)	343.043	-
P.A Valverde - Monterío	100,00%	4.267.452	-	-	-	-	510	4.267.962
P.A Lote Hayuelos	100,00%	(519.039)	519.039	-	-	-	-	-
P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro	100,00%	1.309.524	-	-	-	-	-	1.309.524
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetti	100,00%	13.531.601	1.874.604	(11.749.412)	-	(99.491)	1.103.479	4.660.781
P.A Ampliación Guatapurí	100,00%	1.621.564	-	-	-	-	789	1.622.353
P.A Las Chimeneas	100,00%	155.411	-	-	-	(154.381)	235	1.265
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	100,00%	133.772	-	-	-	(124.461)	3.197	12.508
P.A Caminos de la Primavera	100,00%	4.885.030	-	437.437	-	-	(97.824)	5.224.643
P.A Super Lote 2	100,00%	729.871	-	(437.437)	-	-	-	292.434
P.A Puente La Caridad	100,00%	4.668.704	-	(3.039.253)	-	-	-	1.629.451
P.A Countree Las Palmas	100,00%	1.022	-	-	-	-	25	1.047
P.A Porto Rosso	100,00%	1.016.719	1.018.361	-	-	-	(384)	2.034.696
P.A Primavera vis	100,00%	-	-	-	-	-	4.967	4.967
P.A Puerto Azul	100,00%	-	1.706.357	-	3.537.190	-	(870.412)	4.373.135
P.A Puerto Azul Recursos	100,00%	-	547.565	-	-	-	48.257	595.822
P.A Lote Malachi	100,00%	-	11.203.069	34.348	55.431.212	-	13.453.748	80.122.377
P.A Montebianco	100,00%	-	3.105.533	-	1.791.201	-	(178.119)	4.718.615
Subtotal subsidiarias		**317.702.230**	**29.566.134**	**(20.017.245)**	**60.759.603**	**(2.068.510)**	**16.049.950**	**401.992.162**

Número de acciones de las Subsidiarias:

(1) Industrial Conconcreto S.A.S. 5.312.359.978
(2) Conconcreto Internacional S.A. 428
(3) Inmobiliaria Conconcreto S.A.S. 16.999.217
(4) CAS Mobiliario S.A. 125.500
(5) Conconcreto LLC 100

	%	DIC-2019	Aportes en dinero	Disminución	Reexpresión UVR y Valor razonable	Otras adiciones	DIC-2020
Asociadas							
Autopista de los Llanos S.A. En liquidación* (1)	8,47%	632.990	-	(178.880)	-	-	454.110
Grupo Heróica S.A.S. (2)	30,00%	1.939.644	-	-	-	-	1.939.644
Vía Pacifico S.A.S. (3)	33,00%	39.790.578	-	(16.228.943)	-	-	23.561.635
Devimed S.A. (4)	24,85%	241.413	-	-	-	-	241.413
Glasst Innovation Company S.A.S. (5)	25,00%	-	1.500.000	-	-	-	1.500.000
P.A Devimed	24,08%	26.352.967	-	-	-	-	26.352.967
P.A Chimeneas comercio	10,31%	2.004.065	320.038	-	-	-	2.324.103
P.A Villa Viola	4,28%	976.211	-	-	-	-	976.211
P.A Devimas	41,68%	123.740	13.364.739	(13.602.646)	-	-	(114.167)
Fondo Capital Privado Pactia (6)	37,18%	870.132.722	-	-	9.658.886	-	879.791.608
Subtotal asociadas		**942.194.330**	**15.184.777**	**(30.010.469)**	**9.658.886**	**-**	**937.027.524**
Negocios conjuntos							
Consalfa S.A.S. (7)	50,00%	36.555.100	-	-	-	-	36.555.100
CCG Energy S.A.S. E.S.P (8)	50,00%	11.895.648	-	-	-		11.895.648
Vía 40 Express S.A.S. (9)	25,00%	128.984.172	24.887.250	(1.197.862)	3.237.093	13.875.220	169.785.873
Aerotocumen S.A.(10)	40,00%	61.723	-	-	-	-	61.723
Pactia S.A.S. (11)	50,00%	5.000	-	-	-	-	5.000
Azimut Energía S.A.S. (12)	50,00%	2.130.119	427.587	-	-	-	2.557.706
Subtotal negocio conjunto		**179.631.762**	**25.314.837**	**(1.197.862)**	**3.237.093**	**13.875.220**	**220.861.050**
Total inversiones		**1.439.528.322**					**1.559.880.736**

Número de acciones de las Asociadas y Negocios Conjuntos:

(1) Autopista de los Llanos S.A. 65.487
(2) Grupo Heróica S.A.S. 30.000
(3) Vía Pacifico S.A.S. 1.650
(4) Devimed S.A. 12.756.704
(5) Glasst Innovation Company S.A.S. 350.000
(6) FCP - Inició el período 2019 con una participación del 40,42%, en el mes de julio el inversionista Grupo Argos realizó aporte por $176.487.237; lo cual generó disminución de la participación para Conconcreto al 30,20% al tercer trimestre de 2019, participación que se conserva para el cierre del período.
(7) Consalfa S.A.S. 40.043.100
(8) CCG Energy S.A.S. E.S.P 200.000
(9) Vía 40 Express S.A.S. 280
(10) Aerotocumen S.A. 40
(11) Pactia S.A.S. 5.000
(12) Azimut Energía S.A.S. 400.456

4.30.Detalle de información financiera de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

La información financiera de las inversiones al cierre del periodo se detalla a continuación:

Descripción	DIC-2020						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Conconcreto							
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	9.810.078	6.741.447	814.409	-	15.737.117	235.087	3.576
Conconcreto Internacional S.A. *	41.525.765	79.393.880	12.810.565	11.477.025	96.632.054	(2.221.605)	7.808.970
Industrial Conconcreto S. A. S.	22.773.601	349.383.954	20.864.245	214.921.378	136.371.932	511.219	44.037.484
Conconcreto LLC *	5.366.377	59.935	3.843.171	119.032	1.464.109	92.349	5.474.184
P.A Madeiro	643.947	-	-	254.061	389.886	(9.980)	169
P.A Lote Lagartos	694.411	-	141.290	375.320	177.800	(20.391)	1.153.239
P.A El Poblado	-	-	-	-	-	343.043	336.779
P.A Monte Rio	4.267.962	-	-	-	4.267.962	510	-
P.A Las Chimeneas Vivienda Mantia	21.107	-	370	19.472	1.265	235	-
P.A Ampliación Guatapurí	25.561.239	-	13.446.619	10.492.267	1.622.352	789	425.520
P.A Torres del Parque - Sunset Boulevard	30.856.962	-	89.829	1.781.923	28.985.210	3.395.558	27.259.278
P.A Caminos de la Primavera	11.129.491	-	1.101.867	4.802.985	5.224.639	(97.828)	6.159.169
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	12.732	-	224	-	12.508	3.197	-
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetty	45.650.828	-	2.130.177	38.859.872	4.660.779	1.103.478	10.564.248
P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro	12.701.497	-	-	11.391.972	1.309.524	-	-
P.A Super lote No 1	2.387.790	-	-	-	2.387.790	-	-
P.A Super lote A Vivienda VIP	993.052	-	-	-	993.052	-	-
P.A Super lote B Vivienda VIP	462.822	-	-	-	462.822	-	-
P.A Lote A para desarrollo futuro	1.497.426	-	-	-	1.497.426	-	-
P.A Lote B para desarrollo futuro	8.362.710	-	-	-	8.362.710	-	-
P.A Lote C para desarrollo futuro	2.129.290	-	-	-	2.129.290	-	-
P.A Super lote No 2	292.436	-	3	-	292.433	-	-
P.A Anticipo puente Caridad	1.630.348	-	897	-	1.629.451	-	-
P.A. Contree las Palmas	1.047	-	-	-	1.047	25	-
P.A. Porto Rosso	2.232.574	-	197.875	-	2.034.699	(383)	-
P.A Primavera Vis	481.486	-	-	476.518	4.968	4.968	4.961
P.A Puerto Azul	211.662.106	-	187.025.956	20.263.014	4.373.135	(881.150)	16.763.855
P.A Puerto Azul Recursos	173.580.325	-	172.983.812	690	595.823	77.243	66.229
P.A Puerto Azul Recursos ET 6	362.920	-	-	362.920	-	-	-
P.A Montebianco	44.502.468	-	23.203.550	16.580.304	4.718.615	(190.767)	2.738.338
P.A Malachi	1.508.546	80.088.000	1.474.171	-	80.122.376	13.454.622	-
Subsidiarias con participaciones no controladoras							
CAS Mobiliario S.A.	7.935.718	1.657.299	2.950.754	979.626	5.662.636	504.665	9.485.170
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	4.148.020	2.769.279	5.289	917.557	5.994.453	143.227	208.484
P.A Renta Vivienda - Montebianco Nuevo Proy.	14.168.336	-	-	669.141	13.499.195	(114.043)	-
P.A Renta Vivienda - Mantia	4.422.537	-	15.539	1.473.720	2.933.278	107.812	962.000
P.A Renta Vivienda - Torre Salamanca	286.914	26.970.435	84.115	250	27.172.984	880.682	1.445.716
P.A Renta Vivienda - Zanetty	7.813.816	-	-	2.816.852	4.996.964	693.953	-
P.A Renta Vivienda- Sunset Boulevard	1.849.255	-	-	-	1.849.255	14.777	-
Total Subsidiarias	**703.727.939**	**547.064.229**	**443.184.727**	**339.035.899**	**468.571.538**	**18.031.293**	**134.897.369**

Descripción	DIC-2020						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Asociadas							
Constructora San Diego Milenio S. A.	953.940	-	74.899	-	879.041	(99.945)	-
Grupo Heróica S. A. S.	7.151.550	9.808.350	8.534.096	6.529.826	1.895.978	(4.504.022)	5.897.235
Autopista de los Llanos S. A.	10.942.830	2.497.087	1.359.042	2.211.691	9.869.184	1.520.279	231.381
Devimed S. A.	3.654.949	55.347	1.882.104	-	1.828.192	478.368	202.345
Vía Pacífico S. A. S.	20.294.312	71.791.522	18.019.817	75.578.313	(1.512.297)	1.830.327	12.419.348
Devimas	87.573.566	-	27.383	87.365.913	180.270	435.705	-
Villa Viola	1.078.997	29.293.800	4.883	-	30.367.914	30.488	348.318
Patrimonio Autónomo Devimed	223.560.953	207.253.329	119.360.362	221.523.514	89.930.407	87.746.208	177.158.764
Chimeneas Comercio	47.127	22.507.118	45.242	-	22.509.004	9.524	-
Fondo Capital Privado Pactia Inmobiliario	-	2.325.234.317	217.413	-	2.325.016.904	(13.489.355)	-
Total asociadas	**355.258.223**	**2.668.440.870**	**149.525.240**	**393.209.257**	**2.480.964.597**	**73.957.578**	**196.257.392**
Negocios conjuntos							
Aerotocumen S. A. *	6.376.604	-	-	-	6.376.604	(1.873.404)	-
Consalfa S. A. S.	1.218.326	70.650.415	588.908	17.125.912	54.153.922	(19.173.371)	323.866
Pactia S. A. S.	16.843.103	12.563.167	12.133.640	3.697.563	13.575.067	13.496.884	67.558.476
CCG Energy S. A. S. E.S.P	319.256	26.362.871	133.968	14.385.033	12.163.126	211.633	758.869
Vía 40 Express S. A. S.	35.170.906	751.783.618	83.913.121	677.056.040	25.985.363	(13.246.654)	153.357.836
Triturados Las Mercedes	253.637	1.917.054	3.056.651	8.606	(894.567)	(733.117)	551.028
Azimut Energía S. A. S.	5.132.091	6.000.215	6.103.382	2.648.531	2.380.394	(522.071)	6.074.498
Total negocios conjuntos	**65.313.924**	**869.277.340**	**105.929.671**	**714.921.685**	**113.739.909**	**(21.840.101)**	**228.624.572**
Total información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	**1.124.300.086**	**4.084.782.439**	**698.639.638**	**1.447.166.841**	**3.063.276.044**	**70.148.769**	**559.779.333**

* Datos en dólares convertidos a pesos

Descripción	DIC-2019						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Conconcreto							
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	11.508.674	5.872.263	1.878.907	-	15.502.030	(2.200.843)	2.000
Conconcreto Internacional S.A. *	46.175.623	76.029.380	16.305.802	12.864.327	93.034.874	1.500.391	32.790.605
Industrial Conconcreto S. A. S.	28.581.052	300.461.067	37.925.137	155.240.291	135.876.691	5.357.547	65.580.702
Conconcreto LLC *	2.872.013	633.235	2.189.391	-	1.315.857	1.317.958	3.843.401
P.A Madeiro	1.127.848	-	210.423	44.060	873.365	(62.627)	1.729.572
P.A Lote Hayuelos	-	-	519.039	-	(519.039)	(105.399)	11.482
P.A Lote Lagartos	1.949.086	-	644.575	406.320	898.191	(502.515)	386.021
P.A El Poblado	874.659	-	773.107	-	101.552	7.678	344
P.A Devioriente	-	-	-	-	-	12.824.534	15.748.513
P.A Monte Río	4.267.492	-	41	-	4.267.451	588	-
P.A Las Chimeneas Vivienda Mantia	182.122	-	7.239	19.472	155.411	154.411	210.962
P.A Ampliación Guatapurí	27.769.817	-	15.213.441	10.934.813	1.621.563	27.559	34.633.587
P.A Torres del Parque - Sunset Boulevard	49.397.297	-	1.966.538	20.825.107	26.605.652	1.131.777	8.043.503
P.A Caminos de la Primavera	6.807.086	-	1.101.906	820.151	4.885.029	(476.864)	9.218.464
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	133.878	-	107	-	133.771	3.748	44.000
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetty	38.457.044	-	5.096.962	19.828.482	13.531.600	2.756.804	49.086.434
P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro	12.701.496	-	-	11.391.973	1.309.523	-	-
P.A Super lote No 1	2.387.789	-	-	-	2.387.789	-	-
P.A Super lote A Vivienda VIP	993.052	-	-	-	993.052	-	-
P.A Super lote B Vivienda VIP	462.821	-	-	-	462.821	-	-
P.A Lote A para desarrollo futuro	1.497.426	-	-	-	1.497.426	-	-
P.A Lote B para desarrollo futuro	8.362.709	-	-	-	8.362.709	-	-
P.A Lote C para desarrollo futuro	2.129.290	-	-	-	2.129.290	-	-
P.A Super lote No 2	729.873	-	2	-	729.871	-	-
P.A Anticipo puente Caridad	4.670.969	-	2.265	-	4.668.704	(7.627)	-
P.A. Contree las Palmas	1.022	-	-	-	1.022	22	-
P.A. Porto Rosso	1.016.750	-	29	-	1.016.721	420	-
Subsidiarias con participaciones no controladoras							
CAS Mobiliario S.A.	11.083.233	4.040.906	7.260.538	455.629	7.407.972	3.657.971	18.546.768
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	2.274.479		1.440.126	613.803	220.550	185.696	362.351
P.A Renta Vivienda - Montebianco Nuevo Proy.	13.877.293	-	-	264.054	13.613.239	3.845	-
P.A Renta Vivienda - Mantia	4.819.990	-	314.927	-	4.505.063	190.288	1.295.000
P.A Renta Vivienda - Torre Salamanca	794.688	26.988.098	119.110	-	27.663.676	898.068	1.435.501
P.A Renta Vivienda - Zanetty	7.336.763	-	-	272.107	7.064.656	867.638	-
P.A Renta Vivienda- Sunset Boulevard	1.834.477	-	-	-	1.834.477	4.046	-
Total Subsidiarias	**297.077.811**	**414.024.949**	**92.969.612**	**233.980.589**	**384.152.559**	**27.535.114**	**242.969.210**

Descripción	DIC-2019						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Asociadas							
Constructora San Diego Milenio S. A.	978.535	1.434	983	-	978.986	783.016	790.169
Grupo Heróica S. A. S.	14.317.320	9.382.401	12.297.941	2.852.128	8.549.652	1.847.069	31.066.306
Autopista de los Llanos S. A.	14.795.778	3.069.970	2.805.152	2.211.691	12.848.905	218.608	110.232
Promotora Aldea del Viento S. A.	4.525.127	166.917	784.374	814.108	3.093.562	1.531.674	9.690.154
Devimed S. A.	3.354.121	98.648	1.962.553	-	1.490.216	156.281	159.544
Vía Pacífico S. A. S.	79.373.965	50.326.309	8.337.134	124.705.768	(3.342.628)	(3.466.189)	114.425.465
Devimas	99.595.089	-	33.417	99.246.332	315.340	434.581	-
Villa Viola	3.950.699	27.205.862	46.708	-	31.109.853	1.337.283	1.451.219
Patrimonio Autónomo Devimed	301.901.750	202.180.051	174.248.722	239.902.673	89.930.406	79.520.477	158.939.685
Tanque Cazuca	36.077.366	-	-	-	36.077.366	-	-
Titularización	-	-	-	-	-	(4.602)	630.022
Chimeneas Comercio	88.182	19.403.065	95.820	-	19.395.427	19.178	-
Fondo Capital Privado Pactia Inmobiliario	-	2.330.376.856	192.160		2.330.184.696	96.955.671	-
Total Asociadas	**558.957.932**	**2.642.211.513**	**200.804.964**	**469.732.700**	**2.530.631.781**	**179.333.047**	**317.262.796**
Negocios conjuntos							
Aerotocumen S. A. *	18.471.917	-	14.407.568	-	4.064.349	(33.335)	-
Consalfa S. A. S.	1.087.309	113.602.136	248.342	2.940.455	111.500.648	(23.217.259)	679.261
Pactia S. A. S.	24.881.139	11.103.051	21.089.927	4.434.685	10.459.578	10.381.396	61.607.536
CCG Energy S. A. S. E.S.P	1.776.757	25.680.316	276.575	14.314.740	12.865.758	1.265.210	983.853
Vía 40 Express S. A. S.	36.414.462	575.682.090	105.971.108	466.893.427	39.232.017	(2.359.746)	182.819.016
Triturados Las Mercedes	642.699	2.028.634	2.829.015	3.768	(161.450)	(166.450)	679.570
Azimut Energía S. A. S.	4.934.625	4.082.683	1.978.917	4.867.936	2.170.455	(38.972)	6.932.924
Total Negocios conjuntos	**88.208.908**	**732.178.910**	**146.801.452**	**493.455.011**	**180.131.355**	**(14.169.156)**	**253.702.160**
Total información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	**944.244.651**	**3.788.415.373**	**440.576.029**	**1.197.168.301**	**3.094.915.696**	**192.699.006**	**813.934.167**

* Datos en dólares convertidos a pesos

4.31.Procesos laborales

La información de los procesos laborales actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2009-00491	José Domingo Moreno Cetina	Construcciones Eléctricas OyP Ltda; como empleador directo del demandante, Conconcreto S.A.; Cusezar S.A.; Otacc Ltda.; Beltrán Pinzón y Cía. S.A. hoy Construcciones ByP; que conforman la Unión temporal Penitenciaria de Girón Santander y La Nación-Ministerio del Interior y de Justicia.	Solidaridad entre La Nación- Ministerio de Justicia y las empresas Cusezar S.A., Conconcreto, Otacc y ByP, con su empleador Construcciones Eléctricas OyP Ltda., indemnización plena de perjuicios por accidente de trabajo daños morales objetivados, y subjetivados para él y su núcleo familiar, reintegro, indemnización por situación de discapacidad, pago de salarios dejados de cancelar desde el 1 de septiembre de 2003, prestaciones sociales, auxilio de transporte, dotaciones, aportes al sistema de seguridad social, pago de gastos de tratamiento médico, indexación y costas.	N/A	media
2013-00498	José Salcedo Sarmiento	Consorcio CC HL Columbus	Reclama indemnización integral por AT imputable al empleador, y la ineficacia de la terminación del contrato de trabajo.	$50.000.000	alta
2013-01196	José Darío Mazo Yepes	Consorcio Porce III	Indemnización por accidente de trabajo, perjuicios y costas.	$50.000.000	media
2013-01490	Inocencia Leudo Mosquera	Constructora Conconcreto S.A.	Se declare la existencia de un contrato de trabajo entre Héctor Mosquera Palacio y Conconcreto, e indemnización integral de perjuicios por AT imputable al empleador.	$50.000.000	baja
2013-01727	María Elena González Palacio (Trabajador Nelson Antonio Martínez)	Constructora Conconcreto S.A. y otros	Se declare la existencia de un contrato de trabajo, pago de salarios, prestaciones sociales desde el 2/11/2010, e indemnización por culpa patronal del señor Nelson Antonio Martínez.	$40.000.000	media
2014-00427	María Sonia Rendón Muñetón	Constructora Conconcreto S.A. y otros	Se declare que el señor Porfirio de Jesús Saldarriaga falleció por AT imputable al empleador, solicita indemnización plena de perjuicios.	N/A	baja
2014-00590	Dulfer Castillo	Constructora Conconcreto S.A.	Reconocimiento y pago de indemnización por AT	$29.000.000	media
2015-00258	Aurora Sanabria Leal (Germán Uribe)	Consorcio ECC Lobo Guerrero	Reconocimiento y pago de indemnización integral de perjuicios por AT imputable al empleador.	$50.000.000	baja
2015-00568	Juan de la Cruz Pájaro (Weyson Gutiérrez Blanco)	Consorcio Lithos	Reconocimiento de indemnización por AT mortal imputable al empleador.	Usd 10.000	media
2015-00589	Alexander Leyton Aldana	Constructora Conconcreto S.A.	Reconocimiento y pago de indemnización por AT.	$29.000.000	media
2015-00677	Carlos Alberto Flórez Tafur	Manso Amaní	Reconocimiento de indemnización integral de perjuicios por AT imputable al empleador.	N/A	media
2015-0072	Luis Daniel Tapias(Dewin Tapia)	Constructora Conconcreto S.A.	Reconocimiento de indemnización por AT mortal imputable al empleador.	$40.000.000	media
2015-238	Mario Duvan Escobar	Consorcio CCC	Indemnización por culpa patronal.	N/A	baja
2016-00089	Omar Echavarría Valles	Conconcreto S.A. y otros	Solicita reliquidación de salarios y prestaciones sociales.	N/A	media
2017-00095	Michael Gilberto Quiroga	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización plena de perjuicios por AT culpa patronal.	$106.587.504	alta
2017-00154	Gilberto de Jesús Cano Durango	Consorcio CCC Ituango.	Se declare terminación sin justa causa, pago de indemnización.	$41.000.000	media
2017-00203	Elver de Jesús Aguirre Cifuentes	Conconcreto S.A. (Hidrocucuana) demanda a Juan Luis Aristizábal, Juan Guillermo Saldarriaga, Juan David Builes y Fernando Gómez como personas naturales.	Culpa patronal en accidente de trabajo	No se conoce	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2017-00341	Jorge Armando Quiñonez Ortiz	Consorcio CCC Ituango.	Se declare terminación sin justa causa, pago de indemnización.	$31.000.000	media
2017-0100100	Juan Fernando Cuartas Betancour	Consorcio CCC Ituango.	Cambio de contrato a término indefinido y estabilidad laboral reforzada.	$16.000.000	alta
2017-02780	León Augusto Rúa Rendón	Consorcio CCC Ituango.	Se declare terminación sin justa causa, pago de indemnización.	$18.000.000	alta
2017-1345	Juan Alberto Gallego Gallego	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal en accidente laboral.	$5.000.000	media
2017-486	Erika Meisel	Conconcreto SA y Pactia SAS	Que se declare despido injusto, pago de indemnización.	N/A	media
2017-856	Julián Andrés Arroyave Berrio	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización por despido injusto por supuesta estabilidad laboral reforzada.	$10.000.000	media
2018-00063	Ángel Norberto García Rojas	Consorcio Vial Helios	Culpa patronal en accidente laboral.	No se conoce	media
2018-00140	Carlos Enrique Mosquera	Consorcio CCC Ituango.	Solicita reintegro por estabilidad laboral reforzada, indemnización despido injusto.	$12.000.000	media
2018-00143	Yorlly Darley Yensit Rodríguez	Consorcio CCC Ituango.	Estabilidad laboral reforzada.	$30.000.000	media
2018-00461	Luis Arturo Parra Ovalle	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal accidente	$150.000.000	alta
2018-0062	María Nohemi Zapata, Luis Eduardo García Mora y otros	Consorcio CCC Ituango.	Reclama supuesta negligencia en atención médica en el Consorcio CCC Ituango, lo que causó la muerte del señor OMAR DARIO GARCIA ZAPATA por lo que solicita Indemnización de perjuicios morales y lucro cesante consolidado.	$150.000.000	baja
2019-00139	Manuel Enrique Rodríguez Cañas	Constructora Conconcreto S.A.	Aportes a la seguridad social por el tiempo trabajado en Techint.	N/A	media
2018-00714	Luis Miguel Jaramillo Mira	Consorcio CCC Ituango.	Reclama culpa patronal en accidente sufrido, pago de indemnización perjuicios materiales, perjuicios morales.	$150.000.000	media
2018-0285	Luis Eduardo Zuleta Rojas y otros	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal en accidente laboral. Estado actual:	$150.000.000	alta
2018-0612	Carlos Mario Barrera y otros	Consorcio Vial Helios	Nulidad en acuerdo de transacción efectuado entre las partes.	N/A	media
2018-294	Heriberto de Jesús Flórez	Consorcio CCC Ituango.	Tiene una PCL del 23.5%, 65 años y está activo con el Consorcio, la demanda es por culpa patronal en el accidente.	$150.000.000	media
2018-319	Francisco Manuel Pallares Mendoza	Constructora Conconcreto S.A.	Pago de indemnización por despido injusto y prestaciones sociales.	N/A	media
2018-342	Juan José Copete Asprilla	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal en accidente laboral.	$130.000.000	alta
2018-532	William Alfonso Giraldo Mora	Consorcio CCC Ituango.	Se declare que su contrato era a término fijo de un año desde el 24 /10/2013 hasta el 22/08/18, acción de reintegro por estabilidad laboral reforzada, pago de salarios y prestaciones sociales desde la terminación hasta el reintegro, indemnización del art. 26 de la ley 361/97, costa y gastos del proceso.	$15.000.000	media
2018-563	Juan Bautista Higuita Giraldo	Consorcio CCC Ituango.	Estabilidad laboral reforzada, reingreso, pago de salarios y prestaciones sociales, indemnización 180 días.	$31.000.000	media
2018-599	Jorge A. Reyes Trujillo y otros.	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización del 216 CST, por presunta culpa patronal en accidente de trabajo, pago de perjuicios extrapatrimoniales.	$150.000.000	media
2018-649	Oscar Alberto Villada Arango	Consorcio CCC Ituango.	Reclama se declare la solidaridad entre el Consorcio y Mototransportamos en el contrato laboral que celebró con Mototransportamos y como consecuencia reclama reliquidación de prestaciones sociales e indemnización por despido injusto ya que supuestamente estaba incapacitado a la terminación del contrato.	$38.241.295	baja
2018-674	William Alberto Rivera Zapata	Consorcio CCC Ituango.	Reintegro por estabilidad laboral reforzada, pago de prestaciones sociales y demás acreencias desde la terminación hasta el reintegro, pretensión subsidiaria: indemnización por despido injusto hasta el 91.6% de avance de la obra.	$22.000.000	baja

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2019-00070	Jesús Fernando Pulido Arciniegas	Consorcio Conlínea 3	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019-00285	Gilberto de Jesús Rodrigo Ramírez	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal por accidente de trabajo	$150.000.000	media
2019-0068	Juan Carlos Rojas Rodríguez	Consorcio La Línea	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019-362	Iván de Jesús Gil Cadavid	Constructora Conconcreto S.A.	Aportes a la seguridad social por el tiempo trabajado en Techint.	N/A	media
2019 -00 701	Robinson Manuel Sierra y otros	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal por accidente de trabajo	$150.000.000	media
2019-00562	Rodrigo Alberto Mejía Jiménez	Constructora Conconcreto S.A.	Aportes a pensión por tiempos en Consorcio Techint Conconcreto	N/A	media
2019-00225	Nelson Alejandro Restrepo Soto	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal por accidente de trabajo	$150.000.000	media
2019-0522-00	Francisco Giraldo Chavarría	Consorcio CCC Ituango.	Despido injusto y estabilidad laboral reforzada	$74.000.000	media
2019-00121	Edwin Giovanny Mora López	Consorcio Conlínea 2	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019 0053200	Ana María Loaiza Cardona	Constructora Conconcreto S.A. y otros	Pago de salarios y prestaciones sociales, trabajadora de contratista	N/A	media
2019 00717	Jaider Manuel Monterrosa Arroyo	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización por culpa patronal	$150.000.000	media
2019 00 64 500	Alexander Cardales Ospino	Constructora Conconcreto S.A.	Indemnización plena de perjuicios por culpa patronal de accidente de trabajo.	$50.000.000	alta
2018 41000	Francis Javier Manjarrez Guyumus	Constructora Conconcreto S.A.	Trabajador de contratista que sufrió accidente de trabajo, solicita declarar culpa patronal, reconociendo perjuicios morales y económicos.	$180.000.000	baja
2019 38100	Jhoan Mauricio Isaza Castaño	Consorcio CCC Ituango.	Reintegro por despido injusto por despido con estabilidad laboral reforzada	$15.000.000	media
2019 47000	Deiby Alberto Estrada Pizarro	Consorcio Vial Helios	Acoso laboral	N/A	media
2019-482	Ovidio Antonio Flórez Cruz	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal	$150.000.000	media
2019-21	Lucinio Torres Quintana	Consorcio CCC Ituango.	No se conocen. Estado actual: Nos llegó la notificación a Conconcreto.	N/A	media
2020-0300	Carlos Armando Murillo Cáceres	Consorcio La Línea	Indemnización por despido sin justa causa y por estabilidad laboral reforzada	N/A	media
2020-00066	Oscar Andrés Giraldo Hernández	Consorcio La Línea	Reintegro por Estabilidad Laboral Reforzada	N/A	media
2018-1246	Edgar Monroy Castellanos	Constructora Conconcreto S.A. y otros	Aportes a pensión por tiempos en Consorcio Techint Conconcreto	N/A	media
2020--247	Fabio Hoyos Gutíerrez	Constructora Conconcreto S.A.	Reintegro por estabilidad laboral reforzada	N/A	media
2020--247	Omar Soto Moreno	Consorcio Vial Helios	Despido sin justa causa, estabilidad laboral reforzada y reintegro	N/A	media
2020-255	José Darío Cárdenas	Consorcio CCC Ituango	Indemnización por despido injusto.	N/A	media
2019-218	Luis Enrique Ramos y otros	Consorcio Vial Helios	Pago de indemnización por despido injusto y prestaciones sociales	N/A	media
2020-108	Cesar Augusto Marín Jiménez	Consorcio La Línea	Culpa patronal en accidente de trabajo	N/A	media

Valores expresados en pesos colombianos

4.32.Procesos civiles y administrativos

La información de los procesos civiles actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Constructora Conconcreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2000-585	Agencias varias y otros (Propietarios Edificio Venecia)	Constructora Conconcreto S. A.	Indemnización por responsabilidad civil. Proceso en segunda instancia que se prevé sea definida el 31 de julio de 2020. La sentencia de primera instancia condenó a la sociedad a pagar a título de perjuicios morales la suma de 5 SMLMV para 33 demandantes (5 salarios a cada uno). No obstante, manifiesta el apoderado a cargo que como "Conconcreto reparó por su cuenta el edificio por lo que se hace menos probable una condena en su costa" en segunda instancia que es la que actualmente está pendiente por definirse.	$1.000.000	N/A	media
2014-095	Familiares del causante Harvey Arnulfo Díaz.	Instituto Nacional de Vías y el Consorcio ECC, del cual hace parte Constructora Conconcreto S.A.	Indemnización de perjuicios materiales, morales, y a la vida de relación por la muerte del señor Harvey Arnulfo Díaz, en hechos ocurridos el 10 de abril de 2012 en el K 55 de la Vía Buga B/ventura.	$1.540.870.700	N/A	media
2006-516	Constructora Conconcreto S. A.	Gobernación del Meta y otros.	Acción contractual atacando legalidad de actos administrativos de adjudicación de licitación a otro oferente. Estado actual: El proceso se encuentra en etapa de Alegatos de Conclusión los cuales se allegaron dentro del término.	$290.245.826	N/A	media
2006-512	Constructora Conconcreto S. A.	Gobernación del Meta y otros.	Acción contractual atacando legalidad de actos administrativos de adjudicación de licitación a otro oferente. Se profirió auto de Obedézcase y Cúmplase lo ordenado por el Consejo de Estado y en ese mismo auto se dispuso a notificar a la Agencia para la Infraestructura del Meta en su calidad de Sucesor Procesal del IDM, quien solicitó la nulidad del proceso a partir del auto admisorio. Estado Actual: Proceso en etapa probatoria.	$597.051.971	N/A	media
2010-090	Familiares de causante Luis Adolfo Polanco	La Nación Colombiana (Ministerio de Transporte, Instituto Nacional de Vías, Constructora Conconcreto S. A. y Procopal S. A.	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Luis Adolfo Polanco Rivera, en accidente de tráfico, en la vía Caucasia a Nechí.	$771.300.206	N/A	media
2018-415	José Ricardo Valencia Garzón	Min Transporte- Invias - Vía 40 Express y Constructora Conconcreto S.A.	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Gustavo Alberto Valencia Garzón, en accidente de tráfico, en la vía Bogotá - Girardot. Estado Actual: Se contestó demanda y está pendiente que se fije fecha para audiencia inicial.	$2.300.000.000	N/A	media
2019-040	Constructora Conconcreto S. A.	Nación - Min Defensa Nacional - Dirección General Marítima	Se pretende que se dejen sin efecto dos resoluciones de la Dimar que perjudican a Conconcreto como propietario y constructor de una casa en el condominio Casa del Mar. Estado actual: Etapa inicial - demanda admitida con contestación de demanda pendiente por traslado de excepciones.	Sin cuantía	Sin cuantía	media
N/A	Consorcio CC (Constructora Conconcreto S. A. y Conciviles)	Metrocali S. A.	El 17 de febrero de 2020 el Consejo de Estado resolvió definitivamente este proceso con condena monetaria a cargo de Metrocali y en favor de Consorcio CC por valor de $26.373.661.434. NOTA: Actualmente se tiene condena en firme a favor del Consorcio y en contra de Metrocali, el cual entró en ley 550, se está a la espera del acuerdo de acreedores.	$30.338.536.267	El 17 de febrero de 2020 el Consejo de Estado resolvió definitivamente este proceso, se está a la espera del acuerdo de acreedores.	N/A

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Constructora Conconcreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2017-183	Empresas Públicas de Medellín ESP	Superintendencia de Servicios Públicos domiciliarios y Constructora Conconcreto S.A.	Se pretende nulidad de decisión de Superintendencia de Servicios Públicos que negó a EPM cobro de "recuperación de consumo" por valor de $21.171.967. Estado actual: con recurso de apelación de Conconcreto contra sentencia.	$21.171.967	N/A	media
2000-585	Alba Patricia Arana	Constructora Conconcreto S.A.	Civil ordinario. Estado Actual: Pendiente por sentencia de segunda instancia.	$4.958.540.000 + intereses	N/A	media
2020-038	Constructora Conconcreto S.A., Constructora MP y ML Ingenieros como integrantes del consorcio vías Boyacá.	Gobernación de Boyacá	Nulidad de actos administrativos que adjudicaron Licitación Pública 019 - 2018 a oferente diferente. Se radicó demanda el 14 de junio de 2019, pendiente por admisión. Señalar el día diecisiete (17) de septiembre de 2019 a las cinco de la tarde (5:00 p.m.), en la Sala de Audiencias ubicada en el Tribunal Administrativo de Boyacá, a efecto de dar continuación a la audiencia de pruebas de que trata el artículo 181 del C.P.A.C.A, dentro del asunto de la referencia. Estado Actual: el proceso actualmente está en conocimiento del Juzgado doce administrativo oral de Tunja quien tramitará el proceso por competencia y en donde se asignó nuevo número al expediente. Allí está pendiente por admisión de demanda.	$1.655.831.558	N/A	media
N/A	Alcaldía Local de Suba	Constructora Conconcreto S.A.	Fecha de presentación de demanda y tipo de proceso: 24 de abril de 2012 – Infracción al Régimen de Obras. Actuamos para sustentar recurso de reposición y apelación contra resolución condenatoria. Estado Actual: Pendiente que Consejo de Justicia resuelva recurso de apelación.	$7.902.062		media
N/A	Constructora Conconcreto S.A.	Promotora Parque Washington Barranquilla S.A.S.	Cobro judicial de condena monetaria en favor de Conconcreto y a cargo de Promotora Parque Washington Barranquilla SAS. Estado actual: proceso admitido el 06 de noviembre de 2020 por orden de Juez de esa fecha en la que libró "mandamiento de pago". Actualmente el proceso está en trámite de elaboración de oficios de embargo para posterior radicación ante entidades correspondientes.	$8.143.573.445	$8.143.573.445	media
120627	Consorcio La Línea	Instituto Nacional de Vías	Las pretensiones giran entre otros aspectos, a que se reconozca y pague costos derivados de mayor permanencia del consorcio en el contrato de obra pública de "Terminación del Túnel de la Línea". Estado actual: se surtió primera audiencia de trámite y se fijó como fecha para recepción de testimonios febrero de 2021.	$42.771.180.900	Indeterminado pero determinable por la condena que eventualmente haga el Tribunal en favor del consorcio La Línea. Ello se definirá una vez el tribunal dicte decisión final en el proceso.	media
2019 - 464	Rocio Luna Rodríguez y otros	Consorcio Vial Helios y otros - Constructora Conconcreto S.A., llamada en Garantía junto con CSS Constructores y otros.	Proceso de responsabilidad civil extracontractual que se tramita en Juzgado 14 Civil del Circuito de Oralidad de Medellín en etapa inicial de contestación de demanda. Se pretende declaración de responsabilidad y pago de perjuicios producto de accidente de tránsito proyecto Ruta del Sol.	$427.447.034	N/A	media
2017-373	Cantera Los Pinos S.A.S	Ladrillera Las Mercedes S.A., y Constructora Conconcreto S.A.	Proceso declarativo ordinario de responsabilidad civil extracontractual que se tramita en el Juzgado 23 Civil del Circuito de Bogotá, y en el que se pide que se declare responsabilidad por "presuntos daños ocasionados por el retiro del demandante de la explotación minera de la cantera los pinos". Estado actual: El proceso está en primera instancia con contestación demanda presentada en tiempo por Conconcreto y a la fecha está pendiente porque Juzgado resuelva solicitud de Conconcreto hecha en diciembre de 2020 de terminación anticipada de proceso por perención.	$105.000.000.000	N/A	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Constructora Conconcreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2019-244	Hermógenes Trujillo Escobar	Ministerio de Transporte, Invías y los integrantes del Consorcio Vial Helios.	Proceso de reparación directa por presunta responsabilidad en el accidente de tránsito ocurrido el 18 de agosto de 2017 en el Km 24 +400 de la vía Dindal - La Palma - localidad de Caparrapí, donde falleció, Freddy Augusto Trujillo Gaspar. Estado Actual: Se contestó demanda en julio de 2020 argumentando falta de legitimidad por pasiva puesto que la vía en la que ocurrieron los hechos no guarda relación con las actividades y estamos en los que desarrolla actividades el consorcio Vial Helios.	$81.303.598	N/A	media
2003-4172	Constructora Conconcreto S.A.	SENA Regional Valle del Cauca	Aportes parafiscales al SENA por los años 1997,1998, 1999, 2000 y de enero a octubre de 2001. Acción de nulidad y restablecimiento del derecho presentada el 6 de Noviembre de 2003, en la acción presentada no se presentaron medidas cautelares por ser improcedentes en los términos del decreto 01 de 1984. Estado Actual: El proceso está para fallo de segunda instancia. El fallo de primera instancia es del día 25 de junio de 2015, donde se declaró la nulidad parcial de los actos demandados, la decisión fue apelada por el Sena y ahora lo conoce el Consejo de Estado. El fallo de segunda instancia es probable que se produzca en el año 2020.	$1.163.188.015	$1.163.188.015	media
18-150594	Conalvías Construcciones S.A.S.	Constructora Conconcreto S.A., Industrial y otros.	Proceso verbal por competencia desleal en el que se pretende que se declare que las demandadas "cometieron actos de competencia desleal en contra de la demandante en el proceso de selección abreviada 004 - 2016 y como consecuencia de dicha declaración pretenden que la ANI termine el contrato de concesión 004 de 16 de octubre de 2016". Estado actual: Pendiente que se convoque a audiencia inicial.	$394.065.384.916	N/A	media
124149	Consorcio La Línea	Invías	Se radicó demanda arbitral el 20 de agosto de 2020 en la que se pretende el reconocimiento y pago al consorcio por parte del Invías de perjuicios derivados de reparaciones extraordinarias no pagadas durante la ejecución del contrato de obra 806 de 2017 para la terminación del Túnel de la Línea y segunda calzada Calarcá - Cajamarca.	$10.148.922.464	$10.148.922.464	media
2017-0542	Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá E.S.P.	Constructora Conconcreto S.A. y Forjar Inversiones S.A.	Verbal- Declarativo Servidumbre. Los demandantes pretenden imponer una servidumbre a un predio donde Conconcreto es copropietario y ofrecen una indemnización inferior al avalúo comercial del inmueble, Conconcreto se opone al monto de la indemnización.	$162.359.005,00 del reajuste pretendido por CONCONCRETO		media
2016-0919	Ludivia Navarro y Otros	Conconcreto y Otros	Reparación Directa- se presentaron los alegatos de conclusión y el proceso se encuentra a despacho para sentencia de primera instancia.Se tiene la Póliza Nro. 100004340 de Responsabilidad Civil Extracontractual, por los daños y perjuicios ocasionados en la ejecución del Contrato LP 769 de 2013, que fundamentó el llamamiento en garantía a las Compañías Liberty y Mundial de Seguros S.A.	$908.506.000	N/A	eventual
2017-1361	Catalina Otero Franco	AMVA, EPM y Conconcreto S.A.	Acción popular- Que se proteja el derecho colectivo al medio ambiente sano, y que se ordene hacer todas las obras necesarias para que no se produzcan nuevas inundaciones en el puente de la 77sur. Que se proteja el derecho colectivo al medio ambiente sano, y que se ordene hacer todas las obras necesarias para que no se produzcan nuevas inundaciones en el puente de la 77sur.Se tiene la Póliza 20318 con la aseguradora ACE Seguros de RCE General. No obstante, con la contestación de la demanda no se llamó en garantía en virtud de esta póliza.	Sin cuantía	N/A	eventual

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Constructora Conconcreto S. A.	Probabilidad de ocurrencia
2017-0380	Conconcreto S.A. y Otros	Municipio de Sabaneta	Nulidad y restablecimiento del derecho - Tributario: Que se declare la nulidad de la Resolución IP No. 0065 del 02 de marzo de 2017 y que a título de restablecimiento del derecho, se condene al Municipio de Sabaneta a pagar a Conconcreto la suma de $14.513.200 por concepto de descuento en el Impuesto Predial Unificado, vigencia fiscal 2016. En este proceso se surtió la etapa probatoria, se presentaron alegatos de conclusión y se tiene pendiente la sentencia de primera instancia.	$14.513.200	N/A	eventual
2016-865	Álvaro Piedrahita y Otros	Conconcreto y Otros	Reparación directa- Se presentaron los alegatos de conclusión y el proceso se encuentra a despacho para sentencia de primera instancia.Se tiene la Póliza Nro. 100004340 de Responsabilidad Civil Extracontractual, por los daños y perjuicios ocasionados en la ejecución del Contrato LP 769 de 2013, que fundamentará el llamamiento en garantía a las Compañías Liberty y Mundial de Seguros S.A.	$1.220.855.385	N/A	eventual

Valores expresados en pesos colombianos

4.33.Procesos tributarios

La información de los procesos tributarios actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Litigio de Constructora Conconcreto S. A. contra el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, por la decisión de éste de negar la solicitud de suscripción del contrato de estabilidad jurídica

Se trata de una demanda interpuesta en contra del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo por la negativa a suscribir el contrato de estabilidad jurídica con el cual se pretendía garantizar a la Compañía que si durante su vigencia se modificaba en forma adversa a ésta alguna de las normas identificadas en el contrato como determinantes de la inversión, tendría derecho a que se les continúen aplicando dichas normas por el término de duración del contrato. Se solicitó como término de duración del contrato veinte (20) años, contados desde el momento de su suscripción. Por su parte, Constructora Conconcreto S. A. se comprometía a realizar la inversión consistente en la construcción y puesta en funcionamiento de edificaciones de tipo comercial en varias ciudades intermedias y a generar empleos.

Se pretende que se declare la nulidad de los actos administrativos que improbaron la solicitud de suscripción del contrato a Constructora Conconcreto S. A. como restablecimiento del derecho, en la demanda solicitamos que se ordenara la suscripción del contrato, que se declarara que la Compañía es beneficiaria del régimen de estabilidad jurídica y al resarcimiento de perjuicios tasados en la suma de $28.935.847.

La probabilidad de pérdida del proceso se califica como probable.

Litigio relacionado con el impuesto de industria y comercio entre Constructora Conconcreto S. A. y el Distrito de Cartagena

El presente proceso administrativo tiene como fin la nulidad de los actos administrativos por medio de los cuales la Secretaría de Hacienda del Distrito de Cartagena modificó la declaración privada presentada por Constructora Conconcreto S. A. respecto al impuesto de avisos y tableros 2013. El debate se origina por el cobro del impuesto de avisos y tableros, sin el debido proceso originando un mayor impuesto, sanción de inexactitud e intereses de mora por un valor total de $82.310.

La Compañía se acogió al beneficio del Decreto 678 de 2.020, realizando el pago del 80% del impuesto, sin liquidar intereses ni sanciones .

Actualmente la Sociedad se encuentra a la espera que el Juzgado ordene la terminación anticipada del proceso.

4.34.Avales

El detalle de los avales al cierre del periodo son los siguientes:

Entidad financiera	A quién se avala	Suma que se avala	% Avalado	Saldo de la obligación a la fecha proporcional a la participación	Acta
Bancolombia S.A.					
	Consorcio Vial Helios	19.998.000 56.661.000 20.000.000 36.663.000	33,33%	43.217.611	Acta 600 febrero 24 de 2017 Acta 603 junio 09 de 2017 Acta 604 junio 09 de 2017
	Fideicomiso Puerto Azul	17.900.000	100,00%	16.007.742	Acta 604 junio 09 de 2017 Acta 618 Abril 26 de 2019
	Montebianco S. A.	1.500.000 11.900.000 6.475.000	100,00%	16.038.520	Acta 595 junio 17 de 2016 Acta 596 agosto 26 de 2016 Acta 597 octubre 28 de 2016
	Portal del Sol ET II	5.100.000	50,00%	3.145.801	Acta 620 Sep 13 de 2019
	Caminos de la Primavera ET3 T5	5.328.600	100,00%	4.802.988	Acta 620 Sep 13 de 2019
Davivienda S.A.					
	Fideicomiso Patrimonio Autónomo Ciudad del Bosque Etapa II	13.500.000	50,00%	-	Acta 607 octubre 27 de 2017
Caja Social					
	Fideicomiso Park 68	800.000 400.000	50,00%	1.557.877	Acta 596 agosto 26 de 2016 Acta 596 agosto 26 de 2016
	Zanetti ET II	29.150.000	100,00%	6.962.071	Acta 620 Sep 13 de 2019
Total				**91.732.611**	

4.35.Medición del valor razonable

El valor razonable corresponde al precio estimado que tendría lugar una transacción ordenada para vender el activo o transferir el pasivo entre participantes de mercado en la fecha de la medición en condiciones de mercado presentes (es decir, un precio de salida en la fecha de la medición desde la perspectiva de un participante de mercado que mantiene el activo o debe el pasivo) para Conconcreto.

La Compañía se fundamenta en las siguientes técnicas de valoración para estimación del valor razonable:

- Enfoque de mercado: una técnica de valoración que utiliza los precios y otra información relevante generada por transacciones de mercado que involucran activos, pasivos o un grupo de activos y pasivos idénticos o comparables (es decir, similares), tales como un negocio.

- Enfoque del costo: una técnica de valoración que refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo.

- Enfoque del ingreso: las técnicas de valoración que convierten valores futuros en un valor presente único (es decir, descontado). La medición del valor razonable se determina sobre la base del valor indicado por las expectativas de mercado presentes sobre esos importes futuros.

Es el valor de la volatilidad que iguala el valor de mercado de la opción (valor observado) al valor teórico de dicha opción obtenida mediante un modelo de valoración a los que la Compañía pueda acceder en la fecha de medición (nivel 1).

- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).

- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Constructora Conconcreto no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

A 31 de diciembre 2020, Constructora Conconcreto utilizó las siguientes jerarquías de medición del valor razonable así:

Nivel 1 Efectivos y equivalentes de efectivo, e Inversiones en FCP Pactia.

Nivel 2 Activos no corrientes disponibles para la venta.

Nivel 3 Propiedades de inversión, inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros.

DIC-2020

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y equivalente de efectivo	181.943.230	-	-	181.943.230
Inversión en asociadas medida a valor razonable	879.791.608	-	-	879.791.608
Inversiones en acciones no cotizadas	-	395.533	-	395.533
Activos no corrientes disponibles para la venta	-	145.742.133	-	145.742.133
Propiedades de inversión	-	-	6.385.463	6.385.463
Total activo	**1.061.734.838**	**146.137.666**	**6.385.463**	**1.214.257.967**

DIC-2019

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y equivalente de efectivo	207.210.672	-	-	207.210.672
Inversión en asociadas medida a valor razonable	870.132.722	-	-	870.132.722
Inversiones en acciones no cotizadas	-	-	395.533	395.533
Activos no corrientes disponibles para la venta	-	142.466.523	-	142.466.523
Propiedades de inversión	-	-	6.146.187	6.146.187
Otros activos financieros	-	-	189.044	189.044
Total activo	**1.077.343.394**	**142.466.523**	**6.730.764**	**1.226.540.681**

4.36.Hechos posteriores a la fecha sobre la que se informa

El día 18 de enero de 2021, la sociedad informó mediante el mecanismo de información relevante el inicio de un arbitraje internacional para resolver de manera definitiva la controversia existente con Empresas Públicas de Medellín (EPM), en relación con el Proyecto Hidroeléctrico Ituango.Una vez culminado el trámite de la conciliación prejudicial sin lograrse acuerdo conciliatorio, el 12 de enero de 2021 EPM presentó demanda ante el Tribunal Contencioso Administrativo, alegando supuestos incumplimientos del diseñador-asesor, el constructor (Consorcio CCC Ituango) y el interventor, y cuyas pretensiones ascienden a la suma aproximada de $10,5 billones. La Compañía considera que existen argumentos sólidos para considerar que no existe responsabilidad del Consorcio y en consecuencia presentará los argumentos de defensa en la oportunidad procesal pertinente.

Posteriormente, el 19 de enero de 2021, el Departamento de Antioquia adjudicó a la estructura plural denominada “Doble Calzada Oriente – DCO –”, donde la sociedad ostenta el 60% de participación, Contrato de Asociación Público Privada de Iniciativa Privada dentro del proceso APP-20-01-2019, cuyo objeto es: “Estudios, diseños, financiación, gestión ambiental, predial y social, construcción, operación, mantenimiento y reversión para la vía Doble Calzada Oriente-DCO, en

el Oriente Antioqueño, por valor de COP $926.000.000 aproximadamente.

El 29 de enero de 2021, la Compañía informó sobre la transmisión del Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas Código País correspondiente a 2020, indicando que este puede ser consultado en la página web.

El 10 de febrero de 2021, la Compañía informó al mercado que celebró un contrato de fiducia mercantil irrevocable de garantía, donde se transferirán inicialmente 12.222.223 de Unidades de Participación del FCP Pactia Inmobiliario por un valor aproximado de $143.000.000 y recursos en efectivo por la suma aproximada de $26.000.000, los cuales garantizan el cumplimiento de las obligaciones derivadas del contrato de construcción del proyecto Tercer Carril Bogotá – Girardot.

El 19 de febrero de 2021, se informó al mercado como decisiones relevantes de la Junta Directiva: i) convocar para el 26 de marzo la reunión ordinaria de la Asamblea de Accionistas; ii) designa como primer Suplente del Representante Legal al señor Nicolás Jaramillo Restrepo en reemplazo de la señora Candelaria Rodríguez Jaramillo y iii) otorgamiento de avales para proyectos inmobiliarios por la suma de COP $75.920.000. Así mismo informa respecto del proyecto Tercer Carril Bogotá Girardot la celebración de una modificación integral al Contrato de Construcción EPC celebrado el 11 de noviembre de 2016 entre Vía 40 Express S.A.S. (sociedad concesionaria del proyecto Tercer Carril Bogotá-Girardot) y el Consorcio Ruta 40 (donde Conconcreto tiene una participación del 50%) cuyo objeto es la realización en términos llave en mano de los estudios, diseños, la construcción, las actividades de gestión y ciertas actividades de mantenimiento, para la ampliación a tercer carril de la doble calzada de Bogotá-Girardot, por un valor de COP $2.188.694.240. Finalmente, informa sobre el otorgamiento de las siguientes garantías mobiliarias en el marco de la financiación del proyecto Tercer Carril Bogotá-Girardot: (i) prenda sobre las acciones de su propiedad emitidas por Vía 40 Express S.A.S. cuyo valor asciende a la suma de COP $13.775.000 (ii) prenda sobre los créditos subordinados otorgados por la sociedad en favor de Vía 40 Express S.A.S. cuyo valor a diciembre de 2020 asciende a la suma de COP 156.010.875.062 (iii) prenda sobre los recursos que le puedan ser pagados a la sociedad con ocasión de una eventual terminación, extinción y/o cancelación del contrato de concesión del proyecto por cualquier causa.

4.37.Información relevante

Junta Directiva

El día 30 de octubre de 2020, se informó al mercado mediante el mecanismo de información relevante que en reunión de la Junta Directiva de la Compañía, celebrada el 19 de febrero de 2021 se aprobó: (i) la emisión de bonos ordinarios garantizados en el segundo mercado colombiano hasta por un monto de COP $160.000.000, con un plazo de tres (3) o cinco (5) años contados a partir de la fecha de emisión y (ii) un reglamento de emisión y colocación de bonos. La anterior operación solo será llevada a cabo una vez se cuente con las condiciones idóneas para el efecto.

Asamblea de Accionistas

El 19 de noviembre de 2020, se informó al mercado que mediante Escritura Pública No 2462 del 13 de noviembre de 2020 de la Notaria 3 de Medellín, se solemnizó la reforma de estatutos aprobada en la reunión extraordinaria de la Asamblea de Accionistas celebrada el 26 de octubre de 2020, la cual, el 27 de noviembre de 2020 fue inscrita en el registro mercantil, fecha en la cual se informó de esta situación al mercado por el mecanismo de información relevante.

Consorcio CCC Ituango

El 3 de diciembre de 2020, la Compañía informa que, en atención a la información divulgada en medios de comunicación respecto de la imputación de responsabilidad fiscal a la Compañía, nos permitimos manifestar que la Contraloría General de la República por medio de Auto No. 1484 del 2 de diciembre de 2020 imputa a Constructora Conconcreto S.A. en calidad de integrante del Consorcio CCC Ituango y a otros, responsabilidad fiscal en cuantía de COP $4.075.680.000, aclarando que esta actuación administrativa marca el inicio del proceso de responsabilidad fiscal, dentro del cual se le dará la oportunidad a la Compañía de presentar su defensa atendiendo al debido proceso y que a la fecha este acto administrativo no implica el pronunciamiento definitivo por parte de la Contraloría General de la República sobre la responsabilidad fiscal de la sociedad.

Contrato Cerro Matoso S.A.

El 11 de diciembre de 2020, se informó al mercado que se celebró con la sociedad Cerro Matoso S.A. un contrato de prestación de servicios de alquiler de maquinaria de operación minera incluyendo la construcción de taller de mantenimiento para el proyecto de aprovechamiento de recursos minerales de los cerros Queresas y Porvenir, por un valor aproximado de COP $109.812.051.

Contrato Apiros S.A.S.

El 21 de diciembre de 2020, la sociedad celebró con Apiros S.A.S. un contrato de promesa de transferencia de inmuebles en aporte a título de fiducia mercantil, de restitución de derechos fiduciarios y cesión de posición contractual respecto de los inmuebles identificados con los Folios de Matrícula Inmobiliaria 051-199044 y 051-199045 de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Soacha (Cundinamarca), por un valor aproximado de COP $81.000.000.

Acta de modificación bilateral con EPM

El 22 de diciembre de 2020, la sociedad suscribió con EPM un acta de modificación bilateral al contrato CT-2012-000036 de construcción de la presa, central y obras asociadas del proyecto hidroeléctrico Ituango, en la que se acuerda que el plazo de ejecución del contrato se prorroga inicialmente hasta el 31 de diciembre de 2021.

Filiales de Conconcreto LLC

El 28 de diciembre de 2020, se informó al mercado la incorporación al Grupo Empresarial de cuatro sociedades domiciliadas en Florida,

Estados Unidos de Norteamérica, cuya inversión se tiene a través de la filial Conconcreto LLC, a saber: CONCONCRETO CONSTRUCTION LLC, dedicada a la prestación de servicios de construcción y asesoría en construcción; CONCONCRETO ASSET MANAGEMENT LLC, dedicada a la prestación de servicios de gestión de activos; CONCONCRETO INVESTMENTS LLC, dedicada a realizar actividades de inversión y CONCONCRETO DESIGNS LLC, dedicada a la prestación de servicios de diseños arquitectónicos, servicios de ingeniería y servicios de diseño técnico.

Contrato Crédito Sindicado

El 30 de diciembre se informó al mercado la modificación al Contrato de Crédito Sindicado celebrado el 19 de diciembre de 2018 con varios de los principales bancos del sector financiero colombiano, lo cual permitió que la Compañía pueda reperfilar su deuda financiera por un valor de COP $546.942.400, crédito cuya fecha de vencimiento será el 31 de diciembre de 2025, permitiendo a la compañía continuar con el cumplimiento del plan de inversiones requerido en proyectos estratégicos, que reafirman la sostenibilidad de la Compañía en el largo plazo y aportan a la infraestructura nacional.

La Compañía pública información relevante al mercado. Para consultar dicha información puede dirigirse a la página web https://www.superfinanciera.gov.co opción información relevante. Podrá consultar por entidad "CONCONCRETO" estado "Activa - Vigente", seleccionando el tema o rango de fechas requerido.

4.38.Aprobación de estados financieros

Los estados financieros separados y las notas que se acompañan fueron considerados por el comité de auditoría con fecha 18 de febrero de 2021 y Junta Directiva el 19 de febrero de 2021.

4.39.Asuntos de control interno

La Compañía ha avanzado significativamente en las mejoras de los controles, especialmente a los riesgos identificados sobre los sistemas de información.

Durante el año 2021, la Compañía implementará el plan de mejora sobre los riesgos identificados en los perfiles de usuarios a fin de restringir los accesos y permisos otorgados en el sistema de información.

4.40.Flujo de efectivo

La principal reclasificación en el 2019 corresponde a los intereses de la deuda subordinada y su actualización en UVR con la sociedad VIA 40 EXPRESS los cuales se reconocen contablemente como mayor valor de la inversión, pero por ser una partida no monetaria se excluyen en las actividades de operación y de inversión del flujo de efectivo.

	2019 con Reclasificación	2019 Inicial
Ajustes por (disminución) de cuentas por pagar de origen comercial	(55.076.293)	(54.007.876)
Ajuste por ganancia moneda extranjera no realizada	(11.508)	(7.909.804)
Otros ajustes partidas distintas al efectivo	(19.222.875)	-
Subtotal	**(2.166.429)**	**10.226.567**
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	**49.422.437**	**61.815.433**
Otros cobros por venta particip negocios conjuntos	1.861.179	276.440
Otros pagos para adquirir particip negocios conjuntos	(27.185.000)	(36.924.839)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de Inversión	**63.147.574**	**51.822.995**
Reembolsos de préstamos	(143.369.870)	(144.438.287)
Flujos de efectivo utilizado de actividades de Financiación	**(263.550.039)**	**(264.618.456)**

ANEXO 1 INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO	DIC-2020	DIC-2019
Razón corriente:	1,98	1,67
Índice de liquidez ácido:	1,62	1,29
Capital de trabajo:	372.928.776	388.005.397
Cobertura intereses	1,22	1,55
Endeudamiento:	41,13%	43,97%

EFICACIA	DIC-2020	DIC-2019
Margen bruto	18,70%	14,63%
Margen operacional	15,27%	13,81%
Margen neto	9,45%	8.77%

RENTABILIDAD	DIC-2020	DIC-2019
Rentabilidad sobre activos:	1,65%	2.36%
Rentabilidad sobre patrimonio:	2,81%	4,21%

ANEXO 2 COMENTARIOS DE LA GERENCIA

El año 2020 fue un año retador, no solo para la Compañía sino para el país y el mundo en general, como consecuencia de la emergencia sanitaria del COVID-19. Al inicio del periodo de cuarentena obligatoria la compañía operó bajo los principios de (i) Salvaguardar la vida y salud de las personas, (ii) proteger y mantener los empleos de los colaboradores, y (iii) proteger y mantener la liquidez de la compañía. Una vez el sector de la Construcción por orden del Gobierno Nacional reabrió, y mantenido en la medida de lo posible los principios anteriormente expuestos, la compañía se adaptó a una nueva realidad cumpliendo con los protocolos exigidos por el Gobierno Nacional y los Gobiernos Locales.

Adicional a la atención de la emergencia sanitaria del COVID-19., la compañía se concentró en:

- La ejecución de sus proyectos, en cumplimiento con protocolos y medidas de bioseguridad, destacándose la re movilización del proyecto Ruta 40, que espera iniciar obras a finales de 2020/ inicios de 2021.
- La consecución de nuevos contratos de infraestructura y edificaciones, destacándose adjudicaciones de los proyectos Transmilenio Avenida 68 G5 y G8, Ciclorutas 116, Estabilización Porce 3, y la activación del proyecto Las Vegas – Comfandi.
- El desarrollo e implementación de la estrategia de innovación y digitalización, buscando capturar eficiencias en la construcción y operación de activos inmobiliarios y de infraestructura.
- El cumplimiento de sus compromisos de inversión en proyectos de Concesiones y Vivienda.
- La ejecución del plan de desinversiones, destacando avances comerciales en varios frentes.
- El manejo y gestión de su liquidez, destinándose la modificación integral del Crédito Sindicado.

Entorno macroeconómico: El cierre de 2020 sigue estando marcado por el coronavirus, los rebrotes observados en algunos países, así como la expectativa de los procesos de vacunación para enfrentar la pandemia. A lo anterior se le suma el resultado de las elecciones de Presidente de Estados Unidos de América y el posible impacto de estos resultados en las políticas y relaciones globales de esta potencia. En Colombia, se destacan las medidas y actuaciones del gobierno nacional y gobiernos locales para manejar la curva de contagios y absorber los impactos económicos de las medidas. Dentro de las medidas se destaca el programa Compromiso por Colombia a través del que el gobierno espera promover inversiones en infraestructura por más de $30 billones, así como los programas de subsidio para la compra de vivienda.

Los principales Indicadores económicos, están disponibles en el siguiente link:
https://www.dane.gov.co/index.php/indicadores-economicos

ANEXO 3 RIESGOS

Recursos, riesgos y relaciones

Recursos:

Conocimiento: la Compañía cuenta con una trayectoria de más de 55 años en el mercado lo que le otorga una experiencia importante en: estructuración financiera y jurídica de proyectos, estudios de mercado, integración de diseños arquitectónicos e ingeniería, proyectos autogenerados, dotación, construcción y operación y mantenimiento de inmuebles e infraestructura de transporte.

Solidez financiera: la Compañía mediante su plan de desinversiones y el reperfilamiento a mediano plazo de la deuda corporativa tiene acceso a recursos líquidos, con lo cual respalda no solo su participación en la ejecución de megaproyectos, sino también su estabilidad a través del tiempo.

Equipos para la construcción: la Compañía cuenta con un segmento de negocio de equipos en el que maneja maquinaria propia para la ejecución de dichos proyectos.

Recurso humano: la Compañía generó alrededor de 8.025 empleos, directos e indirectos durante el 2020.

La innovación en Conconcreto hace parte de la cultura organizacional. Contamos con una tesis de innovación que nos permite enfocar nuestros esfuerzos y recursos buscando ser líderes en la transformación del sector construcción, apalancados en nuestro conocimiento y experiencia y también en tecnologías y herramientas digitales, buscando incrementar la productividad, construyendo el futuro de nuestros clientes y minimizando el impacto sobre el medio ambiente. Fomentamos el desarrollo de proyectos de innovación a través de metodologías como Design thinking, Lean StartUp y Agile, con el fin fortalecer las capacidades innovadoras de la compañía y generar nuevas soluciones mediante la experimentación y generación de

mínimos productos viables en los siguientes temas: productividad, industrialización, transformación digital, modelos de autoservicio y sostenibilidad.

Adicionalmente, unidos a la iniciativa de PACTIA, estamos operando conjuntamente el Hábitat de Innovación 4.0, un espacio de trabajo colaborativo y de co-creación para el desarrollo de nuevos modelos de negocios en torno a la ingeniería, construcción y operación de activos. Desde su inauguración en el año 2020, el Hábitat de Innovación 4.0 se ha convertido en un ecosistema de innovación abierta en el que organizaciones y compañías, públicas y privadas, nos unimos para proponer soluciones a los retos de innovación.

Riesgos

En Constructora Conconcreto S. A., nos interesa la continuidad del negocio, por eso nos adaptamos a los cambios del mercado y las necesidades de los clientes; nos diferenciamos con innovación y mejores prácticas de la industria; por eso somos conscientes de la necesidad de administrar el riesgo, y para ello, los mismos son identificados, medidos y tratados, pretendiendo siempre que este proceso nos permita cumplir con nuestros compromisos y las expectativas tanto de clientes como de accionistas.

Tenemos el compromiso, desde la junta directiva y en todos los niveles de la organización, de mantener el principio del autocontrol, entendido como la "capacidad de las personas que participan en los distintos procesos de considerar el control como parte inherente de sus responsabilidades, campos de acción y toma de decisiones". Esto significa que cada individuo tiene el deber y la responsabilidad de conocer los riesgos que afectan su proceso, ponderarlo en términos de impacto y severidad, y comunicarlo en instancias mayores.

Durante el año 2020 se hizo un seguimiento cercano y constante sobre los riesgos tanto estratégicos como operativos del negocio con el objetivo de generar estrategias de mitigación a través de la transferencia, eliminación o gestión de los mismos, que permitan mantener la continuidad y sostenibilidad del negocio, así como la identificación de oportunidades que permitan generar valor.

De manera especial se hizo seguimiento a los riesgos derivados del proyecto hidroeléctrico Ituango y al avance de las investigaciones en curso por parte de la SIC, manteniendo informada de manera constante y oportuna a la junta directiva a través del Comité de Auditoría y a la alta dirección de la organización.

Integral de Riesgos tiene como objetivos principales:

- Identificar los riesgos a los que está expuesta la organización siguiendo los lineamientos definidos en la estrategia corporativa.
- Evaluar los riesgos y medir el grado de exposición a los mismos.
- Gestionar efectivamente los riesgos, incluyendo la toma de decisiones encaminadas a su administración y control.
- Monitorear los riesgos, mediante el seguimiento a los planes de acción sobre los mismos garantizando que estos se mantengan dentro de los niveles aceptados por la organización.
- Reporte periódico al comité de Auditoría, a la alta dirección de la Compañía y a la Junta Directiva.

De igual manera, Constructora Conconcreto S.A. ha adoptado y continuará implementado las recomendaciones propuestas por el Código País (Circular Externa 28 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia) y los ajustes pertinentes a los estatutos y demás reglamentaciones, garantizando la total transparencia de la organización.

Relaciones significativas:

Pactia: acuerdo para desarrollar conjuntamente la estrategia de renta inmobiliaria, mediante el aporte de activos lo que permitió la creación de un portafolio enfocado en desarrollo y operación de activos inmobiliarios, a través de la constitución del Fondo de Capital Privado Pactia y de la sociedad gestora Pactia S. A. S.

Integración vertical Industrial Conconcreto: Compañía perteneciente al Grupo Empresarial, que produce insumos para la construcción desde cinco líneas de negocio: agregados, prefabricados, paneles de poliestireno y estructuras metálicas, al tiempo que apoya la estrategia de innovación y desarrollo de nuevas tecnologías de construcción para los proyectos de Conconcreto y para el sector de la construcción nacional.

Internacionalización – Conconcreto Internacional y Conconcreto LLC: compañías pertenecientes al Grupo Empresarial, que desarrollan el negocio de Conconcreto en Estados Unidos (Sur de la Florida inicialmente), Centroamérica (Panamá principalmente) y el Caribe.

Alianza con universidades (la Escuela de Ingeniería de Antioquia -EIA, ITM, Universidad de Miami), Minciencias, Sena, Impulsa (MinTIC): acercamiento a la academia y al Estado, con el objetivo de generar un alto impacto en la economía del sector y promover la investigación y el emprendimiento con fundamentos prácticos.

Alianza con Azimut: mediante esta alianza con la denominada 'start-up' Azimut contamos con una nueva herramienta innovadora que permite alcanzar mediante la implementación de procesos sostenibles, eficiencias en ahorro de recursos y generación de energías limpias, no solamente en nuestros proyectos, sino también en futuros procesos e inversiones.

Alianza con Glasst: mediante esta alianza se logra tener una herramienta innovadora que mejora la sostenibilidad del sector, teniendo en cuenta que la industria de la construcción es uno de los principales usuarios de plástico de uso único, reemplazando esta necesidad por materiales amigables con el medio ambiente.

Alianzas internacionales (VINCI, Camargo Correa, SalfaCorp, entre otros): sociedades y alianzas con agentes especializados de gran experiencia, que amplían el alcance de las operaciones de la Compañía y contribuyen a generar sinergias y aplicación de mejores prácticas para el desarrollo de las obras.

SEGUIMIENTO DE RIESGOS PERIODOS ANTERIORES

CATEGORIA: LIQUIDEZ - RESERVA DE CAJA		**PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO**
Riesgo:	La Compañia presenta compromisos de amortización y de inversión importantes para el 2021. **Consecuencias:** Afectación de liquidez.	* Búsqueda de nuevas alternativas de financiación * Plan de desinversión * Gestión ante el sector financiero tradicional para la búsqueda * de nuevos cupos de crédito
CATEGORIA: JURIDICA		**PLAN DE ACCION**
Riesgo:	Imputación de responsabilidad fiscal a la sociedad en la Contraloria. **Consecuencias:** Decreto de medidas cautelares.	* Asesoria Juridica especializada
CATEGORIA: MERCADO		**PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO**
Riesgo:	Disminución de nuevos negocios en el área de Edificaciones. **Consecuencias:** Afectación al flujo de caja y los ingresos del Plan de negocios de la Compañia.	* Gestión Comercial
CATEGORIA: TECNICO Y DE OPERATIVO		**PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO**
Evento:	Escasez de materiales (Acero -PVC) **Consecuencias:** - Desabastecimiento - Volatilidad de precios e incrementos en los presupuestos del año.	* Revisar alternativas y especificaciones de materiales con los clientes. * Verificación de aprovisionamiento y tiempos de entrega de materiales y equipos * Contratos de Compras de acuerdo a necesidades y recursos
CATEGORIA: TALENTO HUMANO		**PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO**
Riesgo:	Requerimientos contractuales del recurso humano para las áreas de proceso y nuevos proyectos **Consecuencias:** Büsqueda de personal y sobrecostos.	* Reuniones periódicas con responsables de los proyectos y Gestión Humana
CATEGORIA: SEGURIDAD FISICA		**PLAN DE ACCION**
Riesgo:	Incremento de conductas delictiva. **Consecuencias:** Dificultades en el normal desarrollo de los proyectos por afectaciones de seguridad.	* Incremento en los procedimientos de control en las diferentes porterias de Proyectos. * Acercamientos con la fuerza pública * Cumplimiento de protocolos de seguridad fisica y remota

SEGUIMIENTO DE RIESGOS ESTRATÉGICOS (NUEVOS)

CATEGORIA: JURIDICA

Riesgo: Demanda presentada por EPM en contra del Consorcio CCC Ituango, ante el Tribual Contencioso Administrativo de Antioquia.
Consecuencias:
- Pérdida de credibilidad y confianza de los Grupos de Interés
- Limitación para la obtención de cupos de crédito.
- Dificultad en la ampliación y renovación de coberturas de seguros.

PLAN DE ACCION

* Solicitud de inicio de un arbitraje internacional ante la Cámara de Comercio de Medellin.

CATEGORIA: MERCADO ASEGURADOR

Riesgo: Concentración de garantías en una misma aseguradora.
Consecuencias:
Afectación en la consecución de pólizas.

PLAN DE ACCION

* Explorar capacidades adicionales en Mercado local y de Reaseguro para ampliar el portafolio.
* Trabajar con un margen de anticipación tal que permita estructurar una estrategia de seguro eficiente.

CATEGORIA: REPUTACIONAL

Riesgo: Controversia mediática relacionada con la restructuración societaria de Camargo Correa S.A, argumentando que su finalidad era diluir su responsabilidad en el Consorcio.
Consecuencias:
Afectación de imagen y credibilidad.

PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO

* Comunicado a la opinión pública
* Defensa Juridica (Aceptación cesión por parte de EPM y aclaración AMB 39)

CATEGORIA: OPERACIONAL

Riesgo: El proceso de creación o habilitación de clientes para compras de contado no establece una validación en centrales y listas restrictivas.
Consecuencias:
Negociaciones con clientes que impliquen amenazas de tipo legal, económico, reputacional y de contagio.

PLAN DE ACCION - SEGUIMIENTO

* Garantizar la validación en centrales y listas restrictivas para todos los clientes.