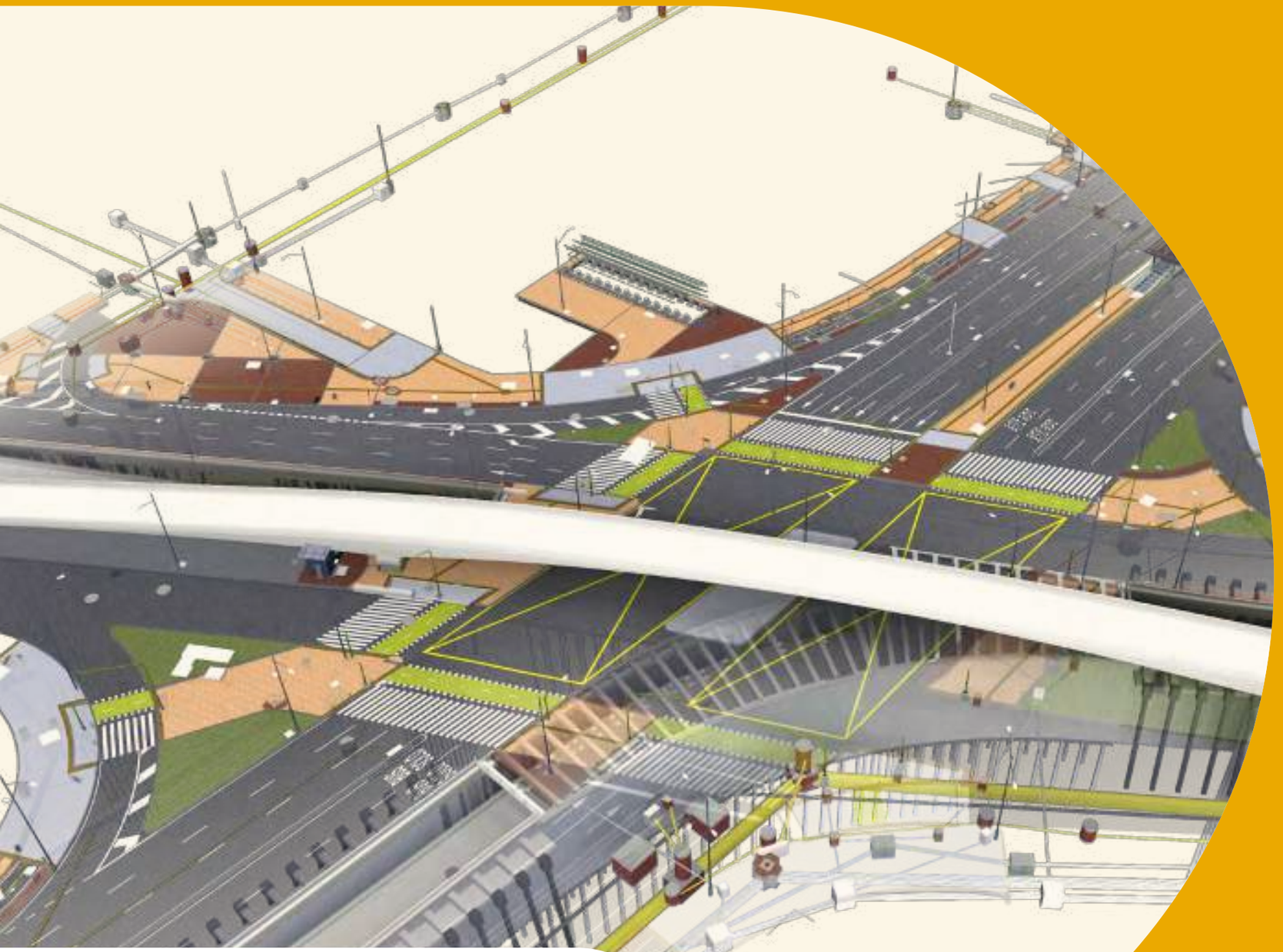


Diseño y construcción de la troncal del sistema TransMilenio, alimentadora del Metro de Bogotá.

INFORME DE SOSTENIBILIDAD

2021

Inspiramos un futuro sostenible

www.conconcreto.com

Conconcreto

60 AÑOS

“ Durante 6 décadas, construimos un futuro con sentido humano. En el presente, trabajamos por la transformación digital, la innovación y la productividad del sector de la construcción, para inspirar 60 años y muchos más de un futuro sostenible ”

▪ **Juan Luis Aristizábal Vélez**
Presidente de Conconcreto



Centro Administrativo
La Alpujarra. Medellín, Colombia.

Tabla de contenido

Conceptuación y desarrollo gráfico, editorial y de contenidos:
Taller de Edición.

pág. 09

CAPÍTULO
01

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Inspirar un Futuro Sostenible, nuestro reto

pág. 33

CAPÍTULO
02

DIMENSIÓN DE LA COMPAÑÍA

Creamos un mundo en el que creemos

pág. 65

CAPÍTULO
03

ENTORNO ECONÓMICO

Innovar, transformarnos digitalmente y generar nuevos negocios es nuestro presente y futuro

pág. 161

CAPÍTULO
04

ENTORNO SOCIAL

Le apostamos al desarrollo de las comunidades y al de nuestra gente

pág. 199

CAPÍTULO
05

ENTORNO AMBIENTAL

Estamos comprometidos con el cuidado del planeta y de los territorios

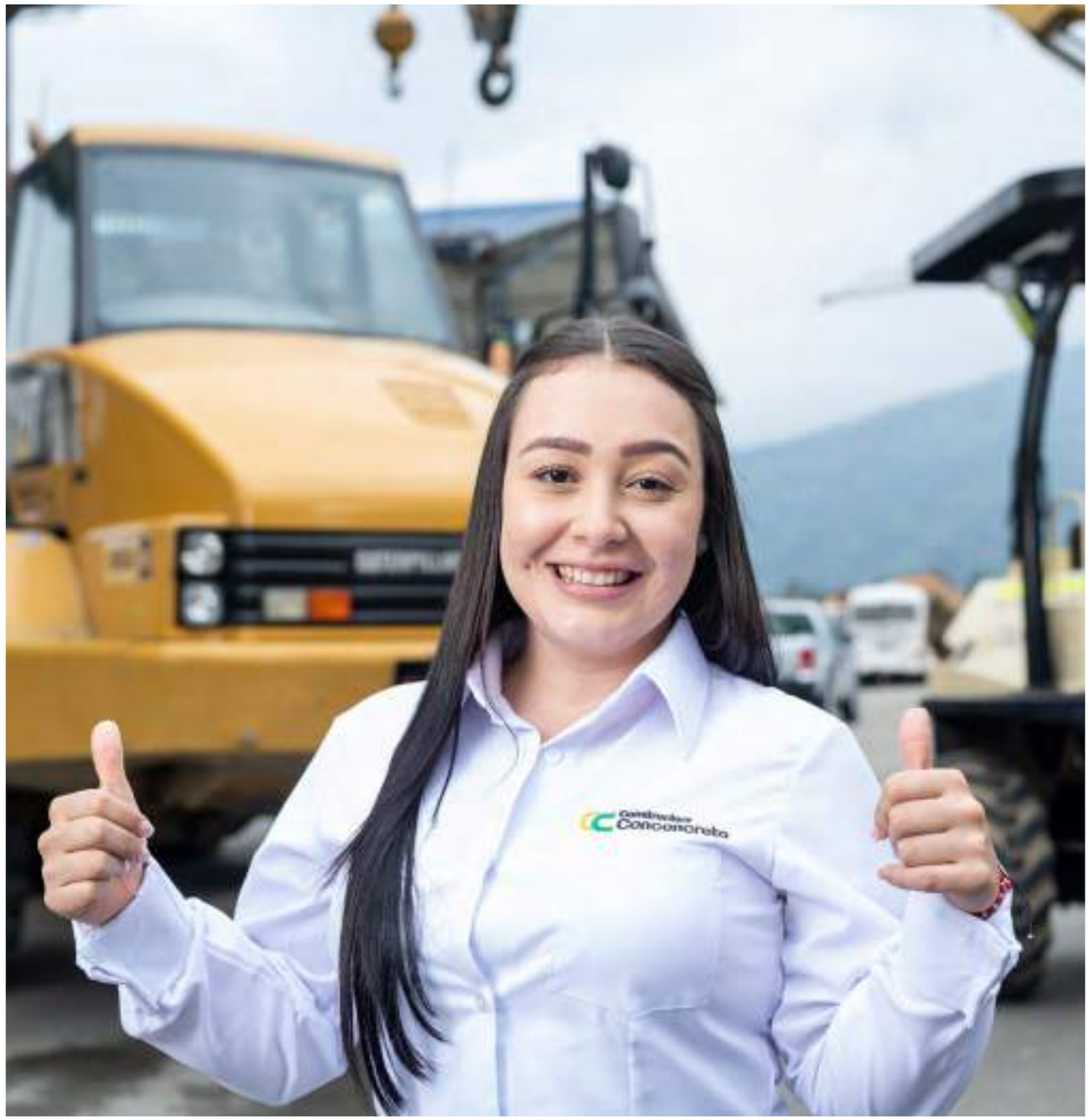
Perfil del reporte

(GRI 102-12, 102-50, 102-52, 102-54)
Este informe se ha elaborado bajo el estándar de Global Reporting Initiative (GRI), de conformidad exhaustiva. Su periodicidad es anual y corresponde al período entre el 1.º de enero y el 31 de diciembre de 2021.

(GRI 102-48, 102-49, 102-51, 102-52)
Para efectos comparativos se debe referenciar el Informe de Sostenibilidad 2020, presentado el 26 de marzo de 2021.

Reportamos los resultados de la gestión de Constructora Conconcreto y sus negocios:

- Servicios de Construcción.
- Inmobiliario.
- Inversión.



(GRI 102-55)
Para consultar más fácilmente los indicadores reportados, hemos creado una tabla de indicadores GRI que se encuentra en los anexos de este reporte.

(GRI 102-32)
El análisis de la materialidad fue liderado por el área de Confort y Sostenibilidad, y fue validado por el Comité de Presidencia para garantizar que todos los aspectos materiales fueran tenidos en cuenta.

(GRI 102-56)
Este informe no cuenta con verificación externa.

(GRI 102-53 , 102-56)
Si tiene dudas, sugerencias o comentarios sobre este informe de sostenibilidad puede comunicarse con Alejandro Villegas Cañas, Director de Relaciones con el Inversionista, al correo: **avillegas@conconcreto.com**

Nuestras redes sociales

CAPÍTULO

01

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Inspirar un Futuro Sostenible, nuestro reto



Construimos el canal de acceso, la dársena de giro, el viaducto, la platafoma y el muelle de Puerto Brisa, un proyecto de infraestructura de 17.896 metros cuadrados. Además, realizamos el diseño estructural y la ingeniería de detalle. **Dibulla, La Guajira (Colombia).**

- INFORME DEL PRESIDENTE
- HITOS 60 AÑOS
- EJERCICIO AJUSTADO A LA LEY
- GOBIERNO CORPORATIVO

INFORME DEL PRESIDENTE

60 años construyendo un futuro con sentido humano, **60 años más inspirando un futuro sostenible**



Juan Luis Aristizábal Vélez
Presidente de Conconcreto

(GRI 102-12 , 102-14)

En Conconcreto, 60 años significan paciencia, tolerancia y resiliencia. Significan el trabajo arduo de 3 generaciones de ingenieros, arquitectos, obreros y del equipo humano que ha contribuido al desarrollo de las regiones y los países a donde llegamos con nuestros proyectos. Significan 6 décadas de compromiso, de trabajo en equipo, de alianzas exitosas y de riesgos, que, aunque fueron duros, convertimos en oportunidades. Significan nuestro compromiso con la construcción de un futuro sostenible.

En 2021, celebramos nuestra historia y emprendemos un nuevo camino con un renovado propósito: **inspirar un futuro sostenible**. Esto lo hacemos con todo el conocimiento y la sabiduría que recogimos durante 6 décadas, guiados por el reto que nos pone el presente y el futuro: ser una Compañía transformada desde lo digital, innovadora, que le apuesta a nuevos mercados y a nuevos negocios.

“En Conconcreto, le apostamos a la sostenibilidad a largo plazo, desde las dimensiones sociales, económicas y ambientales, porque es el camino para transformar el entorno, y mejorar la calidad de vida y el bienestar de las comunidades a donde llegamos”

En este Informe de Sostenibilidad Conconcreto 2021, el equipo humano de colaboradores que hacemos parte de esta Compañía, les presentamos los hitos y logros de nuestra gestión durante el año 2021, así como los retos que tenemos para el futuro en el corto, mediano y largo plazo. Todo esto alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los criterios del Sistema de Gestión Integral o ASG (Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo) y los estándares mundiales GRI (Global Reporting Initiative).

EN CIFRAS

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Backlog
COP 3,2 BILLONES
el más alto en los últimos 5 años.

COP 1 BILLÓN
en contratos adjudicados para ejecutar entre 2022 y 2025.

Ebitda
Separado:
COP 133.051 MILLONES
Consolidado:
COP 138.931 millones

Patrimonio
Separado:
COP 1,66 BILLONES
El más alto en la historia de la Compañía.
Consolidado:
COP 1,61 billones

Hitos de gestión en 2021

En nuestro camino para ser los líderes en Latinoamérica y Estados Unidos de la transformación digital y la innovación en el sector de la construcción, durante 2021 trabajamos apalancados en tecnologías y herramientas digitales, para incrementar la productividad y construir el futuro de nuestros clientes, siempre apostándole a minimizar el impacto sobre el medioambiente.

Esto nos permitió alcanzar logros y reconocimientos como:

01 Inaugurar el Hábitat de Innovación de la Infraestructura y la Construcción para Colombia.

02 Recibir en los premios Proptech Latam el reconocimiento a la mejor empresa constructora que le apuesta a la innovación.

03 Ser reconocidos por Camacol con el Premio Responsabilidad Social, por el programa de Transformación Cultural y con el proyecto ELE16.

04 Ocupar el puesto 13, entre 340 empresas, en el *ranking* de Innovación Empresarial de la ANDI y la revista Dinero.

05 Contar con 3 proyectos en proceso de certificación CASA Colombia, la cual reconoce la sostenibilidad integral de los mismos.

06 Recibir el reconocimiento de Líder Verde de CASA Colombia por el Consejo Colombiano de Construcción Sostenible.

“Contamos con un equipo de más de 180 colaboradores dedicados a la generación de conocimiento, a través de la integración de diseños bajo la metodología BIM, y capacitados para prestar servicios de diseño con los estándares de Estados Unidos”

La transformación digital y la innovación fueron palancas para que en 2021 materializáramos el reto que tenemos de convertir a Conconcreto, a largo plazo, en **una Compañía que autogenere el 100% de sus negocios: tradicionales y nuevos.**

Para cumplir con este reto y seguir en el camino de exploración de nuevos negocios, nos aliamos e invertimos en *start-ups* como: Azimut, Bimbau y Glasst, con las que estamos fortaleciendo nuevos negocios, apostándole a la transformación digital y a la innovación en el sector de la construcción.

Seguimos consolidando nuestra incursión en el mercado estadounidense. A marzo de 2022 hemos comercializado 890 viviendas en el sur de la Florida por USD 285 millones, en 35 proyectos en los que somos promotores, diseñadores y constructores, como Midtown Doral Multifamily, Rubicon Plaza, 850 Le Jeune y Adina Circle Residences. Estamos en proceso de cerrar negocios en dos lotes más para alcanzar una cifra total de 1.000 viviendas.

Además, constituimos el Century Real Estate Fund I (fondo de capital privado para construir vivienda en arriendo). En enero de 2022, cerramos el primer tramo de inversión e iniciamos la construcción de viviendas multifamiliares de usos mixtos en Miami-Dade County. Este proyecto lo materializamos en sinergia con Century Home Builders Group y esperamos llegar en 2022 a una inversión total de USD 150 millones con el cierre del segundo tramo del fondo.

EN CIFRAS

ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN

USD 203,2 MILLONES
Backlog Estados Unidos.

USD 2,2 MILLONES
contratados y por ejecutar en Conconcreto Desing.

USD 285 MILLONES
en ventas totales a marzo de 2022. (890 unidades).

USD 111,7 MILLONES
en proyectos en ejecución (Century Real Estate Fund 1).

USD 290,4 MILLONES
en oportunidades en estudio.

En Colombia, también desarrollamos proyectos estratégicos. **El reto más grande que tuvimos fue apoyar a EPM y su proyecto de infraestructura Hidroituango:** a pesar de las dificultades políticas y de la apertura de la investigación de la Contraloría, logramos la renovación del contrato y avanzamos en la construcción de las 2 turbinas.

"Quiero darle un reconocimiento especial al equipo humano de Conconcreto, especialmente al que está en campo gestionando el proyecto, pues gracias a su compromiso estamos sacando adelante a Hidroituango".

Otras de nuestras grandes obras que le sumaron a la estrategia de reactivación económica de Colombia, fueron la construcción del tercer carril de la vía Bogotá-Girardot (Cundinamarca), un megaproyecto con una inversión de COP 2,5 billones en capex; y la firma del contrato con la Gobernación de Antioquia, para construir la Doble Calzada Oriente, que conecta el sector entre el restaurante Sancho Paisa y el aeropuerto internacional José María Córdova en Rionegro. Durante 2021, avanzamos en la etapa de preconstrucción y esperamos iniciar obras en el segundo semestre de 2022.

"En Conconcreto trabajamos para generarles beneficios a todos nuestros grupos de interés, porque estamos convencidos de que el capitalismo social es el camino para gestionar las crisis sociales que están ocurriendo en la región y en el mundo".

En Conconcreto estamos alineados con 15 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y contamos con las certificaciones en ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001 y NORSOK". 006:2003, este ultimo con una calificación de 94,96.



▲ **El proyecto Tercer Carril Bogotá-Girardot es una de las inversiones más grandes que se han hecho en la historia reciente de Colombia, con una inversión de COP 5,28 billones que genera 1.350 empleos directos.**

RETOS PARA EL FUTURO

En nuestra tarea de seguir abriendo nuevos mercados, seguiremos creciendo en el sur de la Florida, un escenario con todas las posibilidades para experimentar y consolidar la estrategia de exportación de servicios y de globalización de Conconcreto.

En Colombia, continuaremos con la consolidación del estándar de metodología BIM, iniciativa a la que se están alineando los gobiernos, los gremios y las compañías líderes de la construcción en el país.

Además, con nuestra *start-up* Bimbau, queremos participar en la masificación del estándar de metodología BIM en la industria de la construcción, a través de la cadena de abastecimiento, para mejorar la productividad de la construcción en los países en donde estén nuestros proyectos. **Este reto tiene un alto componente de sostenibilidad, porque nos permitirá contar con información para hacer trazabilidad en la construcción y en el mantenimiento de activos.**

En 2023, esperamos que el mercado internacional represente al menos el 50% del volumen de contratos de Conconcreto.

Alinenados con nuestro nuevo propósito, seguiremos trabajando para que todos los proyectos cuenten con indicadores que permitan medir los impactos sociales y ambientales; además, nos aseguraremos de que nuestros proyectos habitacionales en Colombia cuenten con certificaciones en construcción sostenible, como la Certificación CASA Colombia de Vivienda Sostenible.

Los resultados de nuestra gestión en 2021 y los retos que tenemos para el futuro fueron y serán posibles gracias a nuestros grupos de interés, especialmente a nuestros fundadores, clientes y colaboradores que han hecho parte de nuestra historia, **pues nos han permitido estar en el mercado por 60 años, siempre comprometidos con la construcción de un futuro con sentido humano.**

Hoy tenemos el reto de **inspirar un futuro sostenible,** y estamos seguros de que alcanzaremos este nuevo propósito, para seguir liderando la industria de la construcción en Colombia, Panamá y Estados Unidos, así como en nuevos mercados **¡En Conconcreto nos sentimos orgullosos de construir un mejor futuro!**

Hitos de nuestros 60 años

Durante 6 décadas, construimos un futuro con sentido humano. En el presente, trabajamos por la transformación digital, la innovación y la productividad del sector de la construcción, para inspirar 60 años y muchos más de un futuro sostenible.



>01

1961 - 1970

- **Creamos Conconcreto (1961),** inspirados en construir un mejor futuro y en enfrentar el reto que supone el desarrollo de Colombia.
- Fundamos Impac (1964) y Agregados del Norte (1974), que **hoy son Industrial Conconcreto.**



>02

1971 - 1980

- Consolidamos Conconcreto con la **construcción de proyectos urbanos.**
- **En Medellín, construimos proyectos emblemáticos** como la iglesia Nuestra Señora de la Consolata, el Centro Comercial San Diego, la Funeraria Campos de Paz y el almacén Éxito (sede El Poblado).



>03

1981 - 1990

- Incursionamos en los negocios de **carreteras, túneles y puertos.**
- Crecimos en el **negocio inmobiliario.**
- **Constituimos la Fundación Conconcreto.**



04
1991 - 2000

- Por la construcción del puente Doménico Parma Marre en Chinchiná (Caldas), **recibimos el Premio Nacional de Ingeniería de la Sociedad Colombiana de Ingenieros (SCI) y el reconocimiento de Asocreto por la Excelencia en Concreto (1990).**

- Construimos el puente de Cáceres (Antioquia), por el que recibimos el **Premio de Ingeniería y Arquitectura (1992).**

- **Iniciamos la expansión a nuevos mercados,** con la constitución de Conconcreto Internacional (1993).

- **Construimos la hidroeléctrica Porce II (1994).**

- **Nos posicionamos como líderes de la infraestructura urbana en Colombia,** con proyectos emblemáticos para el país como la construcción de la Biblioteca Virgilio Barco en Bogotá (1999).

- **Hicimos las primeras inversiones en concesiones de carretera:** Concesiones CCFC S.A (1995) y Devimed (1996).

- **Fuimos reconocidos por Asocreto con el premio Excelencia en Concreto,** por el Puente Carlos Lleras Restrepo en Caucasia (Antioquia, 1996).

- **Construimos la central hidroeléctrica Bonyic en Bocas del Toro, Panamá (1999).**



05
2001 - 2010

- **Desarrollamos el negocio inmobiliario del arrendamiento.**

- **Creamos Inversiones Conconcreto (2003).**

- Consolidamos el negocio de infraestructura de **puertos y centrales hidroeléctricas.**

- Construimos el Puente Guillermo Gaviria Correa, que conecta a Antioquia con Santander. Por este, recibimos el **Premio Obras CEMEX y el reconocimiento de Asocreto por la Excelencia en Concreto (2006).**

- Construimos grandes proyectos de región, en Antioquia: **el Metrocable Nuevo Occidente (2008) y la hidroeléctrica Porce III (2010).**

- **Le dimos protagonismo a la sostenibilidad.**

- Realizamos la primera **emisión de acciones** en la Bolsa de Valores de Colombia (2010).



06
2011 - 2021

- **Fusionamos Inversiones Conconcreto y Constructora Conconcreto (2012).**

- Emitimos, por segunda vez, **acciones en la Bolsa de Valores de Colombia (2012).**

- **Construimos el Puente Gilberto Echeverri Mejía** en Medellín (2012).

- **Bajo la marca Gran Plaza,** construimos y operamos centros comerciales en Bogotá, Yopal (Casanare), Pitalito (Huila), Florencia (Caquetá), Soledad (Atlántico) e Ipiales (Nariño). Además, construimos la segunda etapa de Multiplaza en Panamá.

- **Nos aliamos con Grupo Argos (2015).**

- **Avanzamos en materia de Transformación Digital del sector de la construcción,** con la implementación de la metodología BIM en los proyectos (2019).

- **Vinci se convirtió en nuestro socio estratégico,** con la colocación privada del 20% de las acciones (2015).

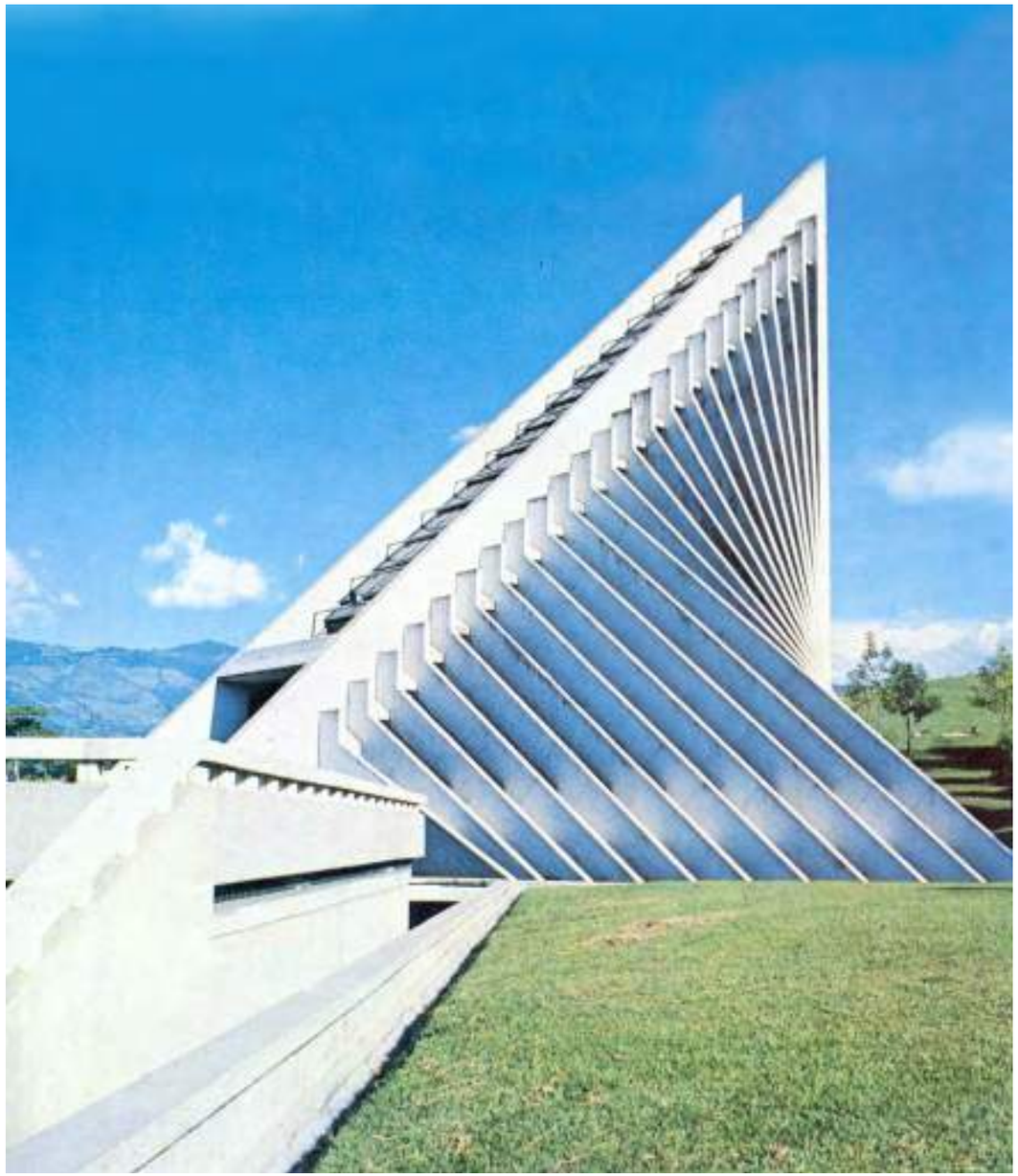
- **Constituimos el Fondo de Capital Privado entre Grupo Argos y Conconcreto (2017).**

- **Lanzamos la impresora 3D para impresión de gran formato,** con la cual realizamos el primer prototipo impreso de vivienda.

- **Recibimos el Premio Nacional de Ingeniería de la SCI,** por la construcción realizada para la Sociedad Puerto Industrial Aguadulce en el Valle del Cauca (2018).

- **Consolidamos la estrategia de Edificaciones de Próxima Generación EPG (2018),** a través de la integración de lo que hoy es el área de Arquitectura e Ingeniería.

- **Iniciamos la consolidación del modelo de negocio en el Sur de la Florida (2021).**



▲ **Iglesia de Campos de Paz.** Medellín, Colombia.

Ejercicio ajustado a la Ley

(GRI 102-16)

CONTROL INTERNO

El sistema de control interno de la Compañía se denomina Sistema General de Arquitectura de Control. Este comprende agentes de control interno, herramientas tecnológicas, planes y programas de seguimiento y gestión de riesgos, que permiten monitorear continuamente las actividades y proteger, aprovechar y conservar los activos para cumplir las metas y los objetivos estratégicos definidos por la Compañía.

A su vez, los agentes externos de control verifican y dan fe pública sobre el cumplimiento de los lineamientos legales, normativos, contractuales y organizacionales, de acuerdo con estándares nacionales e internacionales.

Comunicamos oportunamente los resultados de las actividades de la evaluación interna y externa a las instancias pertinentes, quienes aprueban o no el desempeño de los agentes de control y validan el registro, el procesamiento y la presentación de los datos administrativos y financieros, así como las acciones en casos de fraude con efectos en la operación del negocio.

AUDITORÍA

El desarrollo del programa anual de auditorías internas para el sistema de gestión, enmarcado en las normas ISO 9001, 14001 y 45001, aplicadas en cinco (5) proyectos de infraestructura, once (11) de diseño, cinco (5) de construcción, doce (12) procesos estratégicos y de soporte, y en un (1) laboratorio de ensayos para infraestructura, nos permitió evidenciar el compromiso de la Compañía frente al cumplimiento de la legislación vigente y aplicable en materia de HSEQ, con un enfoque basado en los sistemas de gestión, sustentado en metodologías y evidencias que nos permiten evaluar el desempeño de la Compañía y determinar acciones para abordar riesgos y oportunidades, que optimizan de forma significativa nuestros procesos, contribuyendo con la efectividad de la operación y con el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Como resultado de las auditorías internas, aplicamos planes de mejoramiento que contribuyen con la efectividad de la operación, el cumplimiento de los objetivos estratégicos y el logro de los objetivos fijados para asegurar la calidad de los servicios ofrecidos y la satisfacción de nuestras partes interesadas.



▲ **850 Le Jeune es un proyecto de vivienda y oficinas que gestionamos 100% a través de BIM 360. Esto nos permitió trabajar de forma colaborativa y simultánea entre los equipos de Colombia y Estados Unidos.** Miami, Florida (Estados Unidos).

LAVADO DE ACTIVOS

En Conconcreto, cumplimos con la normativa vigente sobre el Sistema de Gestión de Riesgos, asociado a corrupción, fraude, soborno, lavado de activos y financiación del terrorismo (LA / FT), por esta razón, se cuenta con un sistema para la administración de riesgos aprobado por la Junta Directiva, a través del Manual para la Prevención de Lavado de Activos y el Protocolo de Riesgo de Fraude y Corrupción, que establecen los lineamentos para los controles de verificación de información, procesos de validación, consultas en listas restrictivas y reportes en fuentes de información pública, con el propósito de proteger el negocio de posibles riesgos relacionados con operaciones inusuales o sospechosas tendientes a servir de instrumento para el ocultamiento, manejo, inversión o aprovechamiento en cualquier forma, de dineros o bienes provenientes de actividades ilícitas.

En Conconcreto, contamos con procedimientos y actividades de control y prevención de lavado de activos, que permiten fortalecer los diferentes procesos y reaccionar de manera anticipada, con el fin de evitar operaciones y/o transacciones que generen ingresos de recursos que comprometan de forma adversa a la Compañía.

OPERACIONES CELEBRADAS CON PARTES RELACIONADAS Y ADMINISTRADORES

En ejercicio del objeto social, en 2021, realizamos una serie de transacciones a precios de mercado entre las sociedades del Grupo Empresarial y otras empresas relacionadas, todas ellas acordes con el objeto social principal o conexo de cada una de ellas. Toda esta información se encuentra revelada en las notas de los Estados Financieros.

(GRI 102-25)

CONFLICTOS DE INTERÉS

En la Compañía, mantuvimos vigente la Política sobre Conflicto de Intereses, en la cual consta que durante el 2021 no se presentaron situaciones relacionadas con este asunto entre los administradores. En Constructora Conconcreto S.A. continuamos comprometidos con la promoción entre nuestros colaboradores de los valores éticos y morales que deben regir cada actuación.

SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALIDAD

En Constructora Conconcreto S.A., certificamos que en 2021 los pagos a la seguridad social y parafiscalidad fueron realizados en debida forma y dentro del término legal, sin presentarse irregularidad alguna. Por otra parte, se dio cumplimiento a la normatividad vigente en materia tributaria para hacer los pagos a los contratistas y personas naturales.

PROPIEDAD INTELECTUAL

De acuerdo con lo establecido en la Ley 603 de 2000, desde Constructora Conconcreto S.A. certificamos que en el desarrollo de nuestra actividad hemos cumplido con la normatividad vigente en materia de propiedad intelectual y derechos de autor. En la Compañía, estamos comprometidos con el cumplimiento y la aplicación plena de las directrices legales relativas a la propiedad intelectual, los derechos de autor y las políticas para la utilización del *software*. Por esta razón, revisamos periódicamente las licencias, su vigencia y los equipos a disposición de los empleados para verificar que todo esté acorde con la ley, para evitar la utilización de programas o servicios no obtenidos con los requisitos legales.

CUMPLIMIENTO DEL ARTÍCULO 46 Y 47 DE LA LEY 964 DE 2005

En Constructora Conconcreto S.A., certificamos que los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2021 y los demás informes, que presentamos en el Informe Anual de Gestión, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Compañía.

Así mismo, certificamos que la información financiera ha sido presentada de forma adecuada, de acuerdo con los sistemas de revelación y control de información implementados a través de los siguientes medios: Comité de Auditoría, Junta Directiva y Comités de Presidencia.



▲ **Puerto Colombia es el segundo puerto más largo del mundo con 3.890 metros. Allí hicimos las obras de recuperación de 200 metros lineales del muelle.**
Puerto Colombia, Atlántico (Colombia).

ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES OCURRIDOS DESPUÉS DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

El 19 de enero del 2022 informamos mediante el mecanismo de información relevante que inscribimos una modificación en el Registro Mercantil, por el ingreso de la sociedad Autopista Sumapaz S.A.S., cuyo objeto social es el estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, entre otros. En dicha sociedad, en Conconcreto S.A. actuamos como controlante directo al ostentar la propiedad del 100% de la participación accionaria.

Posteriormente, el 25 de enero de 2022 informamos al mercado que efectuamos una operación de adquisición de acciones de la sociedad por parte de un administrador, indicando los detalles de la operación y resaltando que esta es ajena a motivos de especulación y cuenta con autorización de la Junta Directiva.

El 28 de enero del año en curso informamos que mediante auto 0104 del 27 de enero de 2022, la Contraloría General de la República declara la reparación integral del daño por pago total respecto del proceso ordinario de responsabilidad fiscal iniciado en el marco del proyecto Hidroituango, en contra de 26 personas naturales y jurídicas, que incluye a los integrantes del Consorcio CCC Ituango, del cual Conconcreto es parte.

El 31 de enero del año en curso informamos la transmisión del Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas - Código País, correspondiente a 2021.

GOBIERNO CORPORATIVO

En materia de Gobierno Corporativo, en reunión ordinaria de la Asamblea de Accionistas, el 26 de marzo de 2021, la cual se llevó a cabo bajo el mecanismo de reunión no presencial, mediante el empleo de plataformas digitales y en cumplimiento del Decreto 398 de 2020, donde se aprobó el Informe de Gestión en Sostenibilidad, el Informe de Gobierno Corporativo y los estados financieros de la Sociedad, con corte a 31 de diciembre de 2020. Así mismo, procedimos a la designación de la Junta Directiva para el período comprendido entre abril de 2021 y marzo de 2023. Finalmente, el 31 de enero de 2022 se diligenció la encuesta de Código País correspondiente al período de enero a diciembre de 2021, donde se constató la dinámica que han tenido las reglas de Gobierno Corporativo que hemos implementado como Compañía; dicha encuesta fue publicada en la página web de la sociedad a través del enlace: **https://conconcreto.com/documentos-corporativos/,** donde puede ser consultada por los inversionistas y hace parte del presente informe de gestión. La administración continuará trabajando en el desarrollo de políticas y lineamientos que permitan ajustar su modelo de Gobierno Corporativo a las recomendaciones del Código País.

INFORME SOBRE FACTURAS

En Constructora Conconcreto S.A., dejamos constancia de no haber entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores, de acuerdo con el Artículo 87 de la Ley 1676 de 2013.

INFORME DE GRUPO EMPRESARIAL

En cumplimiento con el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, desde el Grupo Empresarial Constructora Conconcreto S.A. informamos que:

Las operaciones de mayor importancia concluidas durante el ejercicio de 2021, de manera directa o indirecta, entre la controlante, sus filiales o subsidiarias con sociedades controladas, fueron las celebradas entre Constructora Conconcreto S.A. y la filial Industrial Conconcreto S.A.S., **de la cual adquirimos bienes y servicios por un total de COP 6.440 millones.**

Así mismo, informamos que Conconcreto S.A., en calidad de préstamo durante el período, le entregó a Industrial Conconcreto S.A.S. la suma de COP 24.880 millones, para un total al cierre del año de COP 197.363 millones. La destinación de estas operaciones de mutuo es dar cumplimiento a los compromisos de aportes a la sociedad concesionaria Vía 40 Express S.A.S., **respecto de las cuales se causaron intereses por valor de COP 29.047 millones.**

En el transcurso del año, realizamos otras operaciones entre la sociedad matriz y sus subordinadas por cuantías inferiores, las cuales se relacionan en detalle con las notas de los Estados Financieros, siempre respetando la directriz de que las operaciones entre estas se efectúen a precios de mercado.

Informamos que en 2021 no se presentaron operaciones de importancia concluidas durante el ejercicio respectivo, entre la sociedad controlada y otras entidades, por influencia o en intereses de la controlante, así como las operaciones de importancia concluidas durante el ejercicio respectivo, entre la sociedad controlante y otras entidades, en intereses de la controlada.

Además, informamos que durante el ejercicio de 2021 no se presentaron decisiones de importancia, en las que las sociedades controladas hayan tomado o dejado de tomar por influencia o en intereses de la sociedad controlante, así como las decisiones de importancia que la sociedad controlante haya tomado o dejado de tomar en interés de las sociedades controladas.

Fortalecemos nuestro Gobierno Corporativo

Incorporamos buenas prácticas de Gobierno Corporativo, con el compromiso de consolidar una cultura de transparencia, ética y rendición de cuentas, para así garantizarles a los accionistas la gestión efectiva en la toma de decisiones con el más alto nivel.

ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

(GRI 102-18, 102-22, 102-23, 102-24)

Es nuestro máximo órgano de Gobierno Corporativo. Está conformada por todos los accionistas de la sociedad y en esta se toman decisiones relevantes para el funcionamiento de Conconcreto.

(GRI 102-24)

Es el órgano encargado de designar a los miembros de la Junta Directiva, con base en las recomendaciones y los perfiles definidos como necesarios y convenientes por parte del Comité de Talento Humano de la Junta.

La Asamblea de Accionistas realiza la designación de los miembros de la Junta Directiva, con base en criterios de competencia profesional, idoneidad y reconocida solvencia moral. Como mínimo, 30% de ellos deberán ser miembros independientes.

Consulta aquí el Reglamento Interno de la asamblea general de accionistas.

JUNTA DIRECTIVA

(GRI 102-18, 102-22, 102-23, 102-24, 102-27)

Es el máximo órgano de administración de la sociedad. Se encarga de tomar las decisiones estratégicas e importantes, entre las que se encuentran las autorizaciones para la celebración de contratos o negocios relevantes y que representen mayor valor para Conconcreto y sus grupos de interés.

La Junta Directiva delega el giro ordinario de los negocios, en el equipo de Alta Gerencia, concentrando su actividad en las funciones generales de estrategia, supervisión, gobierno y control.

(GRI 102-28)

Anualmente los miembros de la Junta Directiva son evaluados por un asesor externo o llevan a cabo autoevaluaciones.

Para conocer la hoja de vida de los miembros de la Junta Directiva, haz clic aquí.

MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA



Nora Cecilia Aristizábal López
Presidente y miembro patrimonial.



José Alejandro Gómez Mesa
Miembro independiente.



Carlos Eduardo Restrepo Mora
Miembro patrimonial.



Carolina Angarita Barrientos
Miembro independiente.



Luis Fernando Restrepo Echavarría
Miembro independiente.



Orlando Enrique Cabrales Segovia
Miembro independiente.



Jaime Alberto Ángel Mejía
Miembro independiente.



Christophe Pélissié du Rausas
Miembro patrimonial.



Álvaro Enrique Jaramillo Buitrago
Miembro independiente.



Richard Francioli
Miembro patrimonial.

*Presentó carta de renuncia a su cargo el 28 de junio de 2021, aclarando que se haría efectiva a partir del 1 de julio de 2021, motivo por el cual se reportan los datos de su asistencia hasta dicha fecha.

COMITÉS DE LA JUNTA DIRECTIVA

GOBIERNO CORPORATIVO:
vela por la conducta y el cumplimiento de las buenas prácticas de Gobierno Corporativo al interior de la sociedad.

TALENTO HUMANO:
define cargos estratégicos, remuneraciones y perfiles de los integrantes de la Alta Gerencia y de la Junta Directiva.

AUDITORÍA:
vela porque los estados financieros reflejen la realidad económica de la sociedad, así mismo se encarga de la revisión y gestión de los riesgos.

Consulta los parámetros para la selección de los miembros de la Junta Directiva, en los Estatutos Sociales y en la Política de Sucesión de Junta Directiva.

Conoce las tareas de los comités de la Junta Directiva.

Consulta el informe completo de Gobierno Corporativo.

ALTA GERENCIA

La Junta Directiva delega el giro ordinario de los negocios en la Alta Gerencia de la sociedad, la cual se encuentra integrada por el Presidente y los Vicepresidentes de la Compañía, quienes se encargan de garantizar la operación de Conconcreto y de ejecutar las decisiones tomadas por los máximos órganos sociales.



Juan Luis Aristizábal V.
Presidente.



Candelaria Rodríguez J.
Secretaria General.



Nicolás Jaramillo R.
Vicepresidente de Negocios.



Alejandro Villegas C.
Director Financiero.



María Adelaida Mesa A.
Vicepresidenta de Talento Humano.



Adriana Álvarez V.
Vicepresidenta de Servicios Compartidos.

CAPÍTULO

02

DIMENSIÓN DE LA COMPAÑÍA

Creamos un mundo en el que creemos

Contree es la evolución del mercado inmobiliario. Es un modelo de negocio totalmente diferenciador e innovador donde cada comprador tiene la oportunidad de crear su espacio de acuerdo a su identidad, ideales y gustos, de la mano de su arquitecto favorito. **Medellín, Colombia.**



- SOMOS CONCONCRETO
- DESEMPEÑO ECONÓMICO
- HECHOS 2021
- CREDO Y MANIFIESTO
- GRUPOS DE INTERÉS
- ASOCIACIONES Y RECONOCIMIENTO
- ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD
- TEMAS MATERIALES
- ALINEACIÓN A LOS ODS

Somos Conconcreto

Nuestra Compañía nació en Colombia, y ahora cuenta con 60 años de experiencia y más de 2.600 obras entre Latinoamérica y el sur de la Florida, en Estados Unidos.

PERFIL DE LA COMPAÑÍA

(GRI 102-1, 102-2, 102-3, 102-4, 102-5, 102-7)

› **Desarrollamos, construimos, diseñamos y generamos** proyectos de infraestructura, edificación y vivienda con los más altos estándares de calidad, eficiencia y sostenibilidad, generando valor en toda la cadena del negocio.

› **Lideramos la Transformación Digital** del sector de la construcción con herramientas de última tecnología que nos permiten optimizar la productividad en los proyectos.

› **Somos una sociedad anónima, listada en la Bolsa de Valores de Colombia (Conconcret),** con la cual buscamos generar mayor rentabilidad a los accionistas y asegurar su permanencia a largo plazo, bajo los principios de innovación y sostenibilidad.

MERCADOS ATENDIDOS

(GRI 102-3, 102-4, 102-6)



EXPERIENCIA ACUMULADA 2021

(GRI 102-8)

Túneles
179,62 km

Hoteles y oficinas
1.192.437 m²

Viviendas
4.030.741 m²

Vías y viaductos
802 km

Centros comerciales y almacenes
1.770.660 m²

Edificios institucionales
1.404.605 m²

Centrales hidroeléctricas
4.435 m²

Bodegas y centros de distribución
1.665.590 m²

SERVICIOS

› **Construcción**

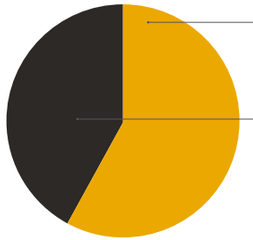
› **Inmobiliarios**

› **Inversión**

EMPLEADOS

(GRI 102-8)

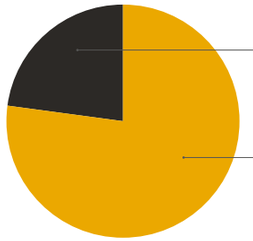
3.273 COLABORADORES



58%
1.896 directos.

42%
1.377 indirectos con tipo de contrato por obra terminada.

EMPLEADOS DIRECTOS



23%
445 hombres.

77%
1.451 mujeres.

Nuestra estrategia de internacionalización está enfocada en el sur de la Florida (Estados Unidos).

Desempeño Económico

(GRI 201-1)

ACTIVOS

Separado:

COP 2,94 billones

9,9% más que en 2020.

Consolidado:

COP 3,12 billones.

10,6% más que en 2020.

PASIVOS

Separado:

COP 1,12 billones

16,26% más que en 2020.

Consolidado:

COP 1,51 billones.

18,48% más que en 2020.

DEUDA NETA

Separado:

COP 475.428 millones

1,1% más que en 2020.

Consolidado:

COP 548.102 millones.

6,5% más que en 2020.

PATRIMONIO

Separado:

COP 1,66 billones

5,4% más que en 2020.

Consolidado:

COP 1,57 billones.

4,2% más que en 2020.

UTILIDAD BRUTA

Separado:

COP 101.695 millones

15,53% de margen bruto.

Consolidado:

COP 88.433 millones.

18,42% de margen bruto.

EBIDTA

Separado:

COP 133.051 millones

20,32% de margen Ebidta.

Consolidado:

COP 138.931 millones.

18,42% de margen Ebidta.

INGRESOS

Separado:

COP 654.651 millones

39,7% más que en 2020.

Consolidado:

COP 754.151 millones.

31,2% más que en 2020.

Consulta los estados financieros.

Separados Consolidados



Corporativo	Inversión	Vivienda	Construcción	Eliminaciones
COP 11.246 millones	COP 97.369 millones	COP 61.646 millones	COP 597.604 millones	COP 13.714 millones

UTILIDAD NETA CONSOLIDADA*

Separado:

COP 71.000 millones

62,3% de variación en la utilidad neta.

Consolidado:

COP 48.281 millones.

108% de variación en la utilidad neta.

*Es la utilidad neta atribuible a los propietarios de la controladora.



SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN

Prestación de servicios de valor agregado para todas las etapas del ciclo de vida de un activo de construcción, incluyendo la estructuración, diseño, gerenciamiento, construcción y operación.

Backlog
COP 3,1 billones

Colombia
COP 2,3 billones

Internacional
COP 0,8 billones
(USD 200 millones).

INMOBILIARIO

Estructuración, diseño, financiación, gerenciamiento y comercialización de activos inmobiliarios.

Unidades por escriturar
COP 1,7 billones

Colombia
COP 780.425 millones

Internacional
COP 967.422 millones
(USD 243 millones).

INVERSIÓN

Estructuración, diseño, financiación, gerenciamiento, operación y explotación de activos de infraestructura e inmobiliarios.

Capital invertido*
COP 1,38 billones

Concesiones
COP 407.020 millones

Inmobiliaria
COP 929.805 millones
- **Colombia:** COP 859.751 millones.
- **Internacional:** COP 70.054 millones.

*Concesiones a valor contable (consolidado), Pactia a valor unidad de diciembre de 2021 (posrestitución), Centrans a último avalúo y Estados Unidos a valor llamados de capital.



▲ **Diseñamos y construimos el muelle de pasarela del Puerto Industrial Aguadulce SPIA.** Buenaventura, Valle del Cauca (Colombia).

Cadena de abastecimiento



(GRI 102-9, 102-10, 204 -1)

En Conconcreto, contamos con un manual de procedimiento en el que establecemos las políticas, las responsabilidades y los procedimientos que rigen el proceso de aprovisionamiento de suministros nacionales. Esto nos permite el continuo e ininterrumpido flujo de materiales adquiridos, dando continuidad a la operación de todas las unidades de negocio de la Compañía y garantizando la calidad, el mejor costo y la oportunidad, dentro del marco del Sistema de Gestión Integral y la Política de Responsabilidad Social Empresarial.

El modelo de gestión para todos los procesos de aprovisionamiento de suministros es centralizado; por lo tanto, la responsabilidad por la totalidad de los suministros para los proyectos y áreas de la compañía es del área de Aprovisionamiento y Logística.

EN CIFRAS
CADENA DE ABASTECIMIENTO

COP 248.069.236.097
le pagamos a los proveedores en 2021.

EN 29 DEPARTAMENTOS
están ubicados nuestros proveedores en Colombia.

2.096 PROVEEDORES
se relacionaron con nuestra Compañía.

692 PROVEEDORES
hicieron parte de nuestra cadena de suministro.

Hechos 2021



01
SEGUIMOS AVANZANDO CON LA ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN

- A marzo de 2022 contamos con ventas por USD 285 millones, en 890 unidades en el sur de la Florida, que hacen parte de 35 proyectos en los que somos promotores, diseñadores y constructores. Estamos en proceso de cerrar negocios en dos lotes más para alcanzar una cifra total de 1.000 viviendas. Además, constituimos el Century Real Estate Fund I (fondo de capital privado para construir vivienda en arriendo).

02
FIRMAMOS EL CONTRATO PARA LA DOBLE CALZADA ORIENTE

- Oficializamos este contrato con la Gobernación de Antioquia y avanzamos en la etapa de preconstrucción de este proyecto, que conectará el sector entre el restaurante Sancho Paisa y el aeropuerto internacional José María Córdova en Rionegro.



03
ESTAMOS COMPROMETIDOS CON HIDROITUANGO

- Renovamos el contrato y avanzamos en la construcción de las 2 turbinas, gracias al compromiso de un equipo con las competencias técnicas y humanas para sacar adelante este proyecto.



04
CONSTRUIMOS EL TERCER CARRIL DE LA VÍA 40

- Estamos ejecutando el tercer carril de la vía Bogotá - Girardot (Cundinamarca), un megaproyecto con una inversión de COP 2,5 billones en capex, con el que aportamos a la reactivación económica del país.

Hechos 2021



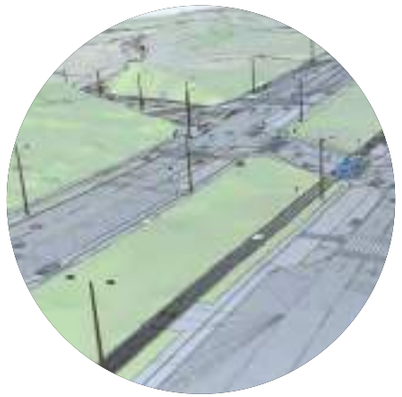
05
INVERTIMOS EN *START-UPS*: BIMBAU, AZIMUT Y GLASST

- Invertimos en emprendimientos con los que hacemos nuestros procesos más digitales, eficientes y sostenibles, y con los que desarrollamos nuevas líneas de negocio para generar más valor en el sector de la construcción.



06
INAUGURAMOS EL HÁBITAT DE INNOVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y LA CONSTRUCCIÓN PARA COLOMBIA

- Abrimos las puertas de este escenario para dinamizar y fortalecer los ecosistemas de emprendimiento e innovación en el país, aliados con la estrategia de expansión de CEmprende, iniciativa del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, a través de iNNpulsa.



07
SEGUIMOS POSICIONANDO LA METODOLOGÍA BIM

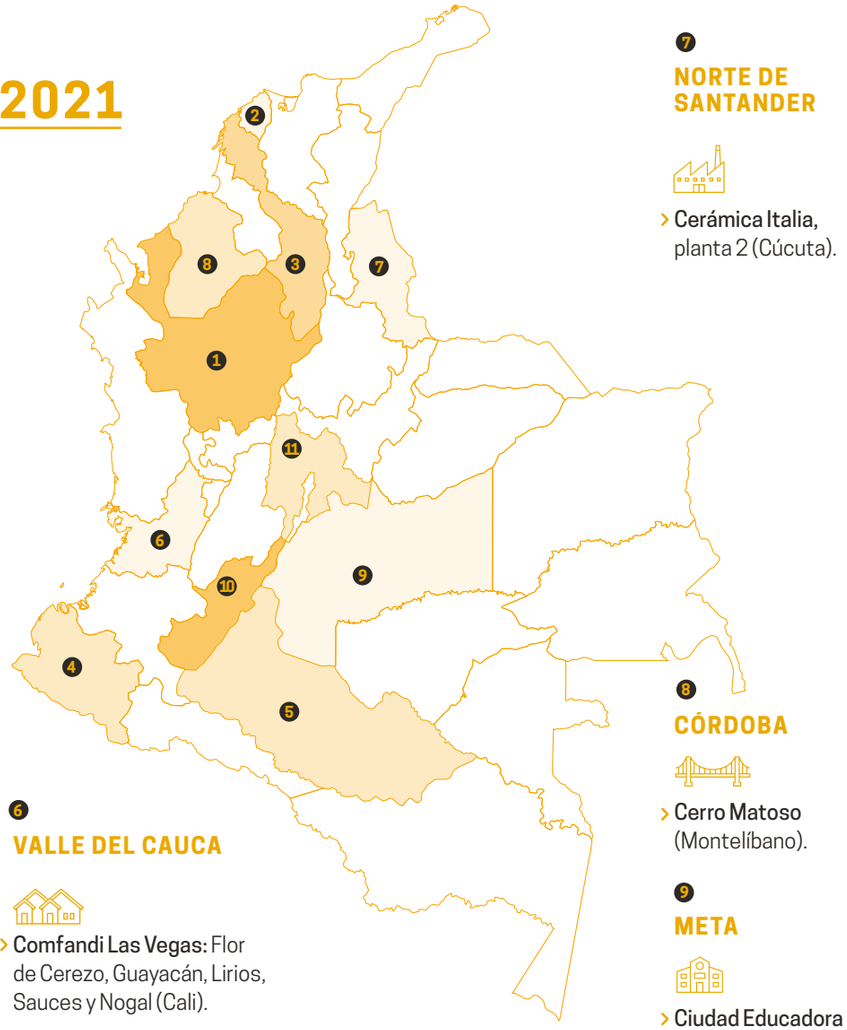
- 90% de los proyectos del área de Arquitectura e Ingeniería los desarrollamos con esta metodología. Además, creamos un equipo BIM, exclusivo para los proyectos de construcción, para potencializar su implementación.



08
TRANSFORMAMOS NUESTRA INFRAESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

- Para preservar la sostenibilidad de la Compañía, en octubre de 2021, luego del fallo en primera instancia de la Contraloría General de la República, por COP 4,3 billones, relacionado con el proyecto Hidroituango, solicitamos a la Superintendencia de Sociedades la admisión al proceso de Negociación de Emergencia de Acuerdo de Reorganización, establecido en el Decreto 560 de 2020. En febrero de 2022, la Junta Directiva de la Compañía autorizó terminar anticipadamente el Acuerdo de Reorganización teniendo en cuenta el fallo de la Contraloría, en el que se declara resarcido integralmente el daño patrimonial.

Proyectos de diseño y construcción en Colombia en 2021



VIVIENDA · **EDIFICACIÓN** · **COMERCIO - INSTITUCIONAL**
INDUSTRIA · **CONCESIONES** · **INFRAESTRUCTURA**

1 ANTIOQUIA

- **Doble Calzada Oriente Consorcio DCO** (Valle de San Nicolás, Rionegro).
- **Hidroituango** (Ituango).

- **Zanetti Apartamentos,** etapas 1 y 3 (Itagüí).
- **Contree Las Palmas,** apartamentos (Medellín).
- **Contree Castropol,** representación digital (Medellín).
- **Gramalote,** fase 1, urbanismo y casa prefabricada (San Roque).

- **Conceptualización de oficinas del lote Country** (Medellín).
- **Parque Comfama** (Rionegro).
- **Adecuación de las oficinas de Rockwell Automation** (Medellín).

- **Cedi Ópalo** (Rionegro).
- **Cedi Crystal** (Marinilla).
- **Bodega Colorway** (Itagüí).
- **Pilotaje de muelle y ampliación de vía Grupo Familia** (Rionegro).

2 ATLÁNTICO

- **Sunset Boulevard,** etapa 2 (Barranquilla).
- **Porto Rosso Apartamentos** (Barranquilla).

- **Lógika Vía 40** (Barranquilla).

- **Muelle de Puerto Colombia** (Puerto Colombia).

3 BOLÍVAR

- **Essentia,** tanque y edificio de reacción (Cartagena).

4 NARIÑO

- **Centro Comercial Gran Plaza,** nuevo local (Ipiales).

5 CAQUETÁ

- **Acceso del local Gran Plaza** (Florencia).

6 VALLE DEL CAUCA

- **Comfandi Las Vegas:** Flor de Cerezo, Guayacán, Lirios, Sauces y Nogal (Cali).

- **Unilever Palmira,** ampliación (Palmira).
- **Oficinas I&P,** remodelación (Yumbo).
- **HA Bicicletas** (Buga).
- **Edificio Molino 4** (Yumbo).

7 NORTE DE SANTANDER

- **Cerámica Italia,** planta 2 (Cúcuta).

8 CÓRDOBA

- **Cerro Matoso** (Montelíbano).

9 META

- **Ciudad Educadora Espíritu Santo** (Villavicencio).

10 HUILA

- **Primavera Verde,** etapa 1 (Neiva).

11 CUNDINAMARCA

- **El Vínculo,** portal de TransMilenio (Soacha).
- **TransMilenio** en la avenida 68 (Bogotá).
- **Ciclorrutas** en la calle 116 (Bogotá).
- **Patio Perdomo II** (Bogotá).
- **Patio eléctrico** en Usme (Bogotá).
- **Mantenimiento de la malla vial,** grupo 1 (Bogotá).
- **Edificaciones Ruta 40,** optimización del espacio público y puentes peatonales (Fusagasugá).
- **Williamson** (Fusagasugá).
- **Acompañamiento a la construcción de la troncal 68** (Bogotá).

- **Vía 40 Express** (doble calzada Bogotá - Girardot).

- **Agrupación de viviendas Jardín -** Ciudadela Colsubsidio Maiporé (Bogotá).
- **Puerto Azul,** torre 8 (Ricaurte).

- **Parque Industrial Lógika II** (Cota).
- **Parque Industrial Lógika Siberia,** adecuación bodegas 3 y 4 (Siberia).

- **Universidad Javeriana,** calle 125 (Bogotá).
- **Adecuación de las oficinas de Bancolombia** (Bogotá).
- **Adecuación de las oficinas de Vía 40,** tercer carril (Bogotá - Girardot).



▲ **Midtown Doral Phase IIC. Render PPK Architects.**
Doral, Florida (Estados Unidos).

Proyectos internacionales de diseño y construcción



ESTADOS UNIDOS
Florida

Vivienda:
- Midtown Doral Multi-family.
- Rubicon Plaza.
- 850 Le Jeune.
- Adina Circle Residences.
- Lanes Naranja Housing.
- Century Villas South Phase.
- Century Park Square.

- Miami Dade Steel.

PANAMÁ
Ciudad de Panamá

- **Infraestructura:** Amplicación del puente de Miraflores.

Credo

(GRI 102-26)

Es nuestro sello interno, lo que caracteriza a todos nuestros colaboradores y que exteriorizamos con cada uno de nuestros grupos de interés.

CONCONCRETO es nuestra **CASA**

Nos gustan los **GRANDES RETOS**, innovar y dejar **HUELLA**

Somos **cercanos** y confiables

Trabajamos en **EQUIPO** con proposito **PASIÓN** y perseverancia

Actuamos con **integridad y coherencia**

Manifiesto

(GRI 102-26)

Es lo que nos diferencia como Compañía y nuestra promesa de servicio.

Generamos **VALOR** a nuestros clientes **en toda la cadena DEL NEGOCIO**

Lideramos la **TRANSFORMACIÓN DIGITAL de la construcción**

TRANSFORMAMOS el entorno para mejorar la calidad de vida de manera **SOSTENIBLE**

Actuamos con **integridad, transparencia, respeto y responsabilidad social**

Desarrollamos y construimos proyectos de alta **productividad, eficiencia y rentabilidad**

Nos adaptamos al cambio y **evolucionamos con INNOVACIÓN**

Grupos de interés

(GRI 102-40, 102-42)







▲ **La torre precalentadora de la Planta Columbus de Argos la construimos con la técnica de concreto deslizante, en la que de forma continua se vacían en concreto los diferentes elementos. El deslizado demandó 72 días continuos de trabajo, 24 horas del día.**
Cartagena, Bolívar (Colombia).

Asociaciones y reconocimientos

Estamos comprometidos con trabajar de la mano de aliados estratégicos que reconocen lo que hacemos bien. Todo esto para seguir inspirando un futuro sostenible.

(GRI 102-13)

› **Somos socios-fundadores** del Consejo Colombiano de Construcción Sostenible (CCCS), Camacol Antioquia, BIM Forum ANDI, INNpulsa y de la Cámara Colombiana de la Construcción.

› Camacol nos entregó el **Premio a la Responsabilidad Social, por el programa de Transformación Cultural.**

› El Consejo Colombiano de Construcción nos reconoció como **Líder Verde CASA Colombia.**

› **Ocupamos el puesto 13,** entre 340 empresas, **en el *ranking* de Innovación Empresarial de la ANDI y la revista Dinero.**

› **En los premios Proptech Latam,** fuimos reconocidos como **la mejor empresa constructora que le apuesta a la innovación por ser pionera en prefabricación y en industrialización,** apalancados en tecnologías como la impresión 3D en concreto y la Metodología BIM.

Estrategia de Sostenibilidad e Innovación

Transformamos territorios y espacios para mejorar la calidad de vida de las personas, generar desarrollo en los países y en las regiones en las que tenemos presencia, y minimizar el impacto al medioambiente.

ELEMENTOS TRANSVERSALES A LA ESTRATEGIA

Colombia, Panamá y Estados Unidos.

Ecosistema digital: internet de la IOT, data analítica, *machine learning* y manufactura aditiva.

PILAR 1

Productividad

¿QUÉ HACEMOS?

- Planificar.
- Integrar diseños.
- Ejecutar de manera impecable.
- Implementar ingeniería de valor.

¿PARA QUÉ?

- Entregar a tiempo y con calidad.
- Cumplir con el presupuesto.
- Cumplir con las necesidades y expectativas del cliente.

PILAR 2

Industrialización

¿QUÉ HACEMOS?

- Estandarizar servicios.
- Prefabricar materiales.
- Implementar logística de materiales y servicios.

¿PARA QUÉ?

- Contar con sistemas de construcción mediante ensamblaje.
- Disminuir actividades de producción en los proyectos.
- Automatizar los proyectos con herramientas de robótica.

PILAR 3

Transformación Digital e Innovación

¿QUÉ HACEMOS?

- Aplicar la metodología BIM.
- Madurar el ecosistema digital.
- Articularnos a los Ecosistemas de Innovación.
- Promover la Cultura de la Innovación con grupos de interés internos y externos.

¿PARA QUÉ?

- Aportarle valor a toda la cadena de negocio.

PILAR 4

Sostenibilidad

¿QUÉ HACEMOS?

- Implementar iniciativas sociales, ambientales y económicas.

¿PARA QUÉ?

- Inspirar un futuro sostenible.
- Asegurar la sostenibilidad de la Compañía a largo plazo.

Materialidad

(GRI 102-47)

01 CULTURA DE LA INNOVACIÓN

02 DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS

03 ARQUITECTURA E INGENIERÍA

04 GESTIÓN Y RETENCIÓN DEL TALENTO HUMANO

05 CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

06 TRANSFORMACIÓN DIGITAL

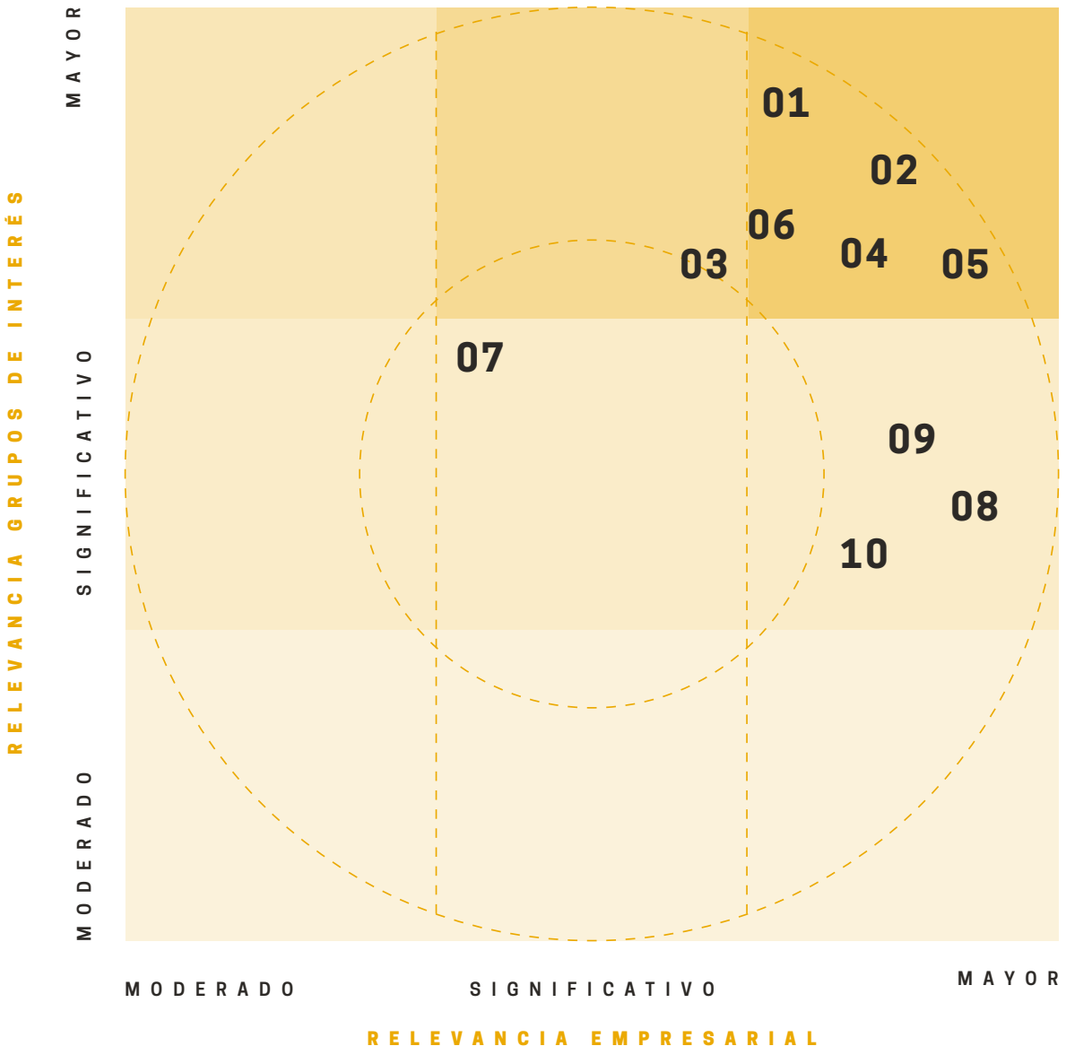
07 GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD EN EL TRABAJO

08 DESEMPEÑO AMBIENTAL Y SOCIAL

09 CUMPLIMIENTO NORMATIVO

10 ÉTICA Y TRANSPARENCIA

Incluimos 10 asuntos materiales en ámbitos económicos, sociales y ambientales que apuntan directamente a crear valor en nuestro negocio, colaboradores, grupos de interés e industria. Esta matriz fue analizada, discutida y validada en diferentes sesiones de trabajo como reuniones gerenciales, comités de sostenibilidad y de innovación para asegurar que represente el trabajo y la visión de la Compañía.
(GRI 102-44, 102-46)



Estamos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

ODS 1
Fin de la pobreza

› **COP 600.000 millones invertidos** en la Gestión Social de los proyectos de infraestructura.
› **2.950 personas beneficiadas** con actividades comunitarias y de movilización social, realizadas a través de la Fundación Conconcreto.

ODS 4
Educación de calidad

› **135.743 horas de capacitación** brindadas a nuestros colaboradores.
› **32 estudiantes formados en la Universidad BIM,** de los cuales vinculamos 9 a Conconcreto.
› A 20 jóvenes talentosos, de 7 colegios de Medellín, **los acompañamos para potenciar sus capacidades digitales.**

ODS 3
Salud y bienestar

› 18% fue el índice de frecuencia de accidentes laborales y **46,7% la reducción del índice de severidad frente a 2020.**
› **0 colaboradores fallecieron** por accidentes de trabajo o tuvieron lesiones grandes con consecuencias.
› **3.000 dosis de vacunas adquiridas** y aplicadas a los colaboradores.
› **COP 380 millones invertimos** en el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad.

ODS 5
Igualdad de género

› **47% más mujeres vinculadas en 2021,** en roles ejecutivos, administrativos y operativos.

ODS 6
Agua limpia y saneamiento

› **Para mejorar el desempeño en los proyectos, implementamos ajustes en buenas prácticas ambientales**, como: recirculación de aguas en las cortadoras de ladrillo, aumento del reciclaje en las obras, capacitaciones en el manejo de residuos sólidos y de vertimientos.

ODS 8
Trabajo decente y crecimiento económico

› **0 casos de discriminación** presentados durante el año.
› **1.679 colaboradores y 1.377 contratistas cubiertos con el SST.**

ODS 7
Energía asequible y no contaminante

› **2,19 kg menos de CO^2/día emitido,** gracias a los 206 colaboradores que usaron el beneficio de Flexiespacio.
› **Trabajamos en alianza con Azimut Energía,** para evolucionar en la implementación de estrategias de eficiencia energética en proyectos de construcción.
› **Implementamos el uso de la herramienta Try My Ride,** un aplicativo que nos permite conectar a los colaboradores para compartir sus rutas y disminuir las emisiones indirectas.

ODS 9

Industria, innovación e infraestructura

› **COP 4.283 millones invertidos** en innovación.
› **3 de nuestros proyectos de innovación** fueron avalados por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

› Ocupamos el **puesto 13, entre 340 empresas,** en el *ranking* de Innovación Empresarial de la ANDI y la revista Dinero.
› **6 patentes nos otorgaron entre 2018 y 2022.**

› En los premios **Proptech Latam,** fuimos reconocidos como la mejor empresa constructora que le apuesta a la innovación.

ODS 10

Reducción de las desigualdades

› **150 colaboradores capacitados** en DD. HH.
› **2.422 niñas, niños y jóvenes impactados con programas para mejorar su calidad de vida,** a través de la Fundación Conconcreto.

ODS 12

Producción y consumo responsable

› **Con BIMBAU,** identificamos materiales sostenibles que nos permiten agilizar los procesos de certificación LEED, BREAM, CASA y EDGE de los proyectos.
› **COP 248.069.236.097** le pagamos a los proveedores en 2021.

ODS 11

Ciudades y comunidades sostenibles

› El Consejo Colombiano de Construcción nos reconoció como **Líder Verde CASA Colombia.**
› **Logramos la acreditación como EDGE Expert,** por parte del IFC (International Finance Corporation) y de Camacol, para asesorar proyectos bajo este esquema de certificación.
› **Camacol nos entregó el premio Responsabilidad Social Empresarial,** por el programa de Transformación Cultural y por el proyecto ELE16.

ODS 13

Acción por el clima

› **19% de los proyectos de vivienda, 64% de los de industria y 48% de los institucionales** contaron con la implementación del diseño con atributos de sostenibilidad.
› **En 197.205 m²,** de 6 proyectos, hicimos asesoría bioclimática.

ODS 15

Vida de ecosistemas terrestres

› **En Hidroituango, rescatamos 73 animales** y reubicamos a 61; por avistamientos, registramos 114.
› **En Hidroituango, contamos con un vivero en el que hay 66 especies sembradas,** las cuales se encuentran en crecimiento y desarrollo, para posteriormente ser utilizadas en procesos de restablecimiento de la cobertura vegetal.
› En las obras de TransMilenio (Grupo 5), **conservamos 78 árboles, trasladamos 139 y tratamos 64.** Además, recuperamos 6 especies de fauna.
› En las obras de TransMilenio (Grupo 8), trasladamos 105 árboles.

ODS 17

Alianzas para lograr los objetivos

› **Inauguramos el Hábitat de Innovación de la Infraestructura y la Construcción** para Colombia, en alianza con CEmprende, iniciativa del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo que, a través de iNNpulsa, busca dinamizar y fortalecer los ecosistemas de emprendimiento e innovación en Colombia.
› **En alianza con Century Home Builders Group, constituimos el Century Real Estate Fund I,** con el que iniciamos la construcción de viviendas multifamiliares de usos mixtos en Miami Dade County.

ODS 16

Paz, justicia e instituciones sólidas

› **0 casos jurídicos públicos interpuestos** a la Compañía por corrupción.
› **1.896 colaboradores capacitados** en políticas y procedimientos anticorrupción.

CAPÍTULO

03

ENTORNO ECONÓMICO

Innovar, transformarnos digitalmente y generar nuevos negocios es nuestro presente y futuro

- CULTURA DE LA INNOVACIÓN
- DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS
- ARQUITECTURA E INGENIERÍA
- CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE
- TRANSFORMACIÓN DIGITAL
- CUMPLIMIENTO NORMATIVO
- ÉTICA Y TRANSPARENCIA

En alianza con Century Homebuilders, en 2021 lanzamos el fondo de inversión en EE.UU. Midtown Doral Multifamily es el primer proyecto que haremos fruto de esta alianza en el sur de Florida y tendrá espacios de vivienda y oficinas. **Miami, Florida (Estados Unidos).**



CULTURA DE LA INNOVACIÓN

Innovamos para construir el presente y el futuro

Impulsamos la transformación del sector de la construcción, con base en el conocimiento y por medio de tecnologías y herramientas digitales, buscando incrementar la productividad, construyendo el futuro de nuestros clientes y minimizando el impacto sobre el medioambiente.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



Ocupamos el puesto número 13, entre 340 empresas, en el *ranking* de Innovación Empresarial de la ANDI y la revista Dinero.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

En Conconcreto, promovemos la Cultura de la Innovación mediante el diseño de experiencias con las que fortalecemos las habilidades y destrezas de los colaboradores. Así mismo, potenciamos la generación de nuevos productos o servicios en los procesos de la Compañía. Para esto, motivamos e inspiramos a nuestro equipo humano y les entregamos los recursos necesarios para desarrollar iniciativas conectadas a los principios del Modelo de Sostenibilidad (ver Nuestra Compañía).

En el Hábitat de Innovación 4.0 creamos una célula con el objetivo de explorar soluciones para la digitalización en el sector energético. Nuestro equipo de Ingeniería y Diseño Digital @IDDConconcreto aceptó el reto y trabajó junto al equipo de ISA obteniendo un resultado exitoso. Conoce esta experiencia.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

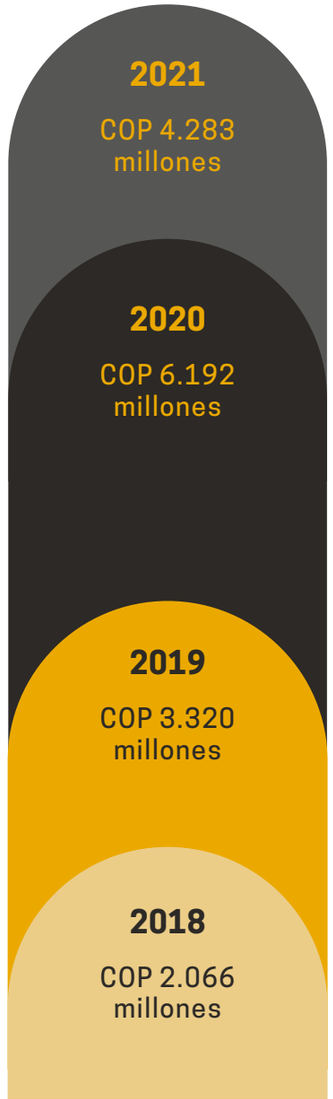
(GRI 103-2)

Somos parte del ecosistema de innovación y trabajamos por células, proyectos y retos. Las células son ecosistemas vivos donde experimentamos y probamos constantemente, hasta desarrollar una idea que podamos convertir en un nuevo producto, servicio o modelo de negocio. **En 2021, trabajamos en 3 células de innovación: construcción de vivienda rápida, eficiente y sostenible; escalabilidad de la impresión 3D y *blockchain*.**

(GRI 103-3)

El proceso de gestión de la Cultura de la Innovación está documentado en el Sistema de Gestión Integral (SGI), el cual es auditado anualmente.

INVERTIMOS EN INNOVACIÓN



Ideas que Valen

(INDICADOR PROPIO - CC4, CC5)

En 2021, concretamos muchas de las capacidades innovadoras que veníamos trabajando desde años anteriores. Por ejemplo, en **Ideas que Valen, el programa que reconoce las iniciativas más innovadoras de los colaboradores, participaron 138 personas con ideas sobre nuevos modelos de negocio, transformación digital, sostenibilidad, materiales y procesos constructivos.**

138 personas
participaron en el programa Ideas que Valen en 2021.

EN CIFRAS

AÑO	IDEAS CONCURSANTES	FINALISTAS	PREMIOS (MILLONES EN COP)
2013	19	19	58
2014	168	39	146
2015	254	20	255
2016	440	51	225
2017	720	41	223
2018	200	24	74
2019	148	27	158
2020	109	17	145
2021	82	19	169

TOTAL

Ideas concursantes
2.140

Finalistas
257

Premios
COP 1.453 millones

GANADORES 2021



› **Implementación de metodología BIM en el proyecto de infraestructura de transporte público El Vínculo, Patio Portal de TransMilenio (Bogotá, Colombia),** teniendo en cuenta la totalidad del alcance del contrato, las estructuras a desnivel, la infraestructura vial, las redes secas y húmedas, así como la integración con el resto de las edificaciones y del urbanismo.



› **Cotiza y reserva tu apartamento en línea:** una herramienta interactiva que le permite al cliente cotizar y reservar un apartamento en línea. Además, esta permite simular la forma de pago incluyendo cuotas extras, como ahorros o cesantías, y generar su cotización o enviarla a su correo.



› **Sistema de columnas prefabricadas con conexiones mecánicas:** una nueva metodología constructiva, que validamos experimentalmente para que cumpla todos los parámetros requeridos en las normas de sismo resistencia colombianas.



› **Pavimento rígido prefabricado** que permite reemplazar y recuperar el nivel de funcionalidad de una vía en pavimento rígido, de un día para otro, sin afectar la operación de tráfico.

LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2, 203-2)



› **Con la presencia del Presidente de Colombia, Iván Duque, inauguramos el Hábitat de Innovación de la Infraestructura y la Construcción para Colombia,** con el cual nos unimos a la estrategia de expansión de CEmprende, iniciativa del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo que, a través de iNNpulsa, busca dinamizar y fortalecer los ecosistemas de emprendimiento e innovación en el país.

› **Diseñamos** la primera edificación en América Latina impresa en sitio, mediante manufactura aditiva de concreto.

› **Desarrollamos e implementamos tecnologías *proptech*,** para la digitalización de procesos de búsqueda y adquisición de vivienda.

› **Potenciamos las capacidades digitales,** de 20 jóvenes talentosos de 7 colegios de Medellín (Colombia), mediante encuentros, capacitaciones y retos.

› **307 colaboradores participaron en la Semana de la Innovación y la Transformación Digital.**

› **40 líderes empresariales de Puerto Rico, México, Perú y Colombia** visitaron nuestro Centro de Innovación y el proyecto hidroeléctrico Hidroituango.

› **El Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación avaló 3 de nuestros proyectos de innovación,** aprobando sus resultados para la obtención de beneficios tributarios.

› **1.400 *start-ups* participaron en StartTV,** un evento que busca conectar a los emprendedores con las empresas.

› **Desarrollamos un *token* simbólico y una billetera digital,** en la célula de innovación de *blockchain,* que hace parte del Sistema de Reconocimiento y Bonificación de los colaboradores.

En los premios PropTech Latam, fuimos reconocidos como la mejor empresa constructora que le apuesta a la innovación, por ser pionera en prefabricación y en industrialización, apalancados con tecnologías como impresión 3D en concreto y modelación BIM.

LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-2)

01

Fortalecer la Cultura de la Innovación y Transformación Digital, fomentando la participación e inclusión de más colaboradores de la Compañía y otros actores del ecosistema de innovación.

02

Impulsar la formulación y el desarrollo de proyectos, retos y células actuales, así como nuevas ideas innovadoras, con énfasis en productividad, industrialización y sostenibilidad.



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Alejandra Carmona, Directora de Innovación

La innovación en Conconcreto es producto del trabajo de todos los colaboradores que día a día pensamos en nuevas formas de hacer nuestro trabajo o en ideas novedosas para resolver los desafíos. Todo esto para ser más competitivos en una industria tan compleja como la construcción

Patentes 2018 - 2022



› FEBRERO DE 2018

CAISSON DE APROXIMACIÓN

- Procedimiento para la formación de cimientos, tipo *caisson*, mediante un cilindro de entibación hincado con un elemento de empuje triangular.
- Esta estructura metálica reutilizable permite un rápido montaje y desmontaje en la obra, para optimizar el tiempo de ejecución y disminuir el impacto ambiental.



› FEBRERO DE 2018

CANASTA PARA MOVILIZACIÓN DE MATERIAL

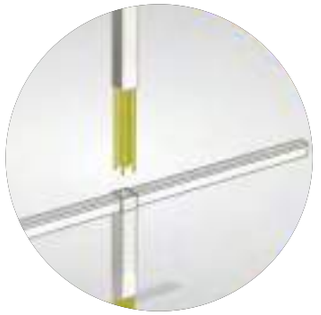
- Canasta para movilizar material de un sitio a otro, con mecanismo de apertura automática, que no necesita operario.
- Facilitar el transporte de material a sitios de difícil acceso y minimizar costos.



› NOVIEMBRE DE 2018

BANCO MÓVIL PARA ELEMENTOS PRETENSADOS

- Dispositivo para la construcción de elementos estructurales de concreto u hormigón, sometidos a esfuerzos de compresión previos (elementos pretensados) a su puesta en servicio.
- Permite una instalación que garantice la rigidez y la capacidad de carga necesaria, para realizar una configuración de concreto y así obtener un mejor desempeño en resistencia-tensión-compresión combinada.



› JULIO DE 2020

SISTEMA APORTICADO CON CONEXIONES MECÁNICAS

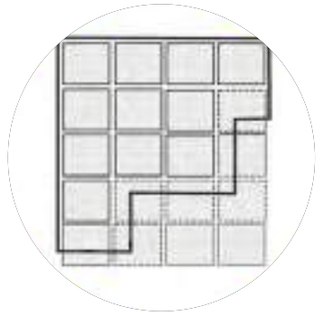
- Sistema constructivo para uniones de tipo columna-columna y viga-columna, el cual utiliza elementos prefabricados con concreto reforzados o con concreto secundario.



› AGOSTO DE 2020

DISPOSITIVO DE CONEXIÓN, EN L, PARA ELEMENTOS DE CONSTRUCCIÓN

- Conexiones angulares, tipo L, para unir elementos de construcción prefabricados en concreto.
- Conectar 2 o más elementos de construcción, con la opción de hacer ajustes en 2 o más direcciones.



› FEBRERO DE 2022

SISTEMA DE MODULACIÓN DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN (BIMOS)

- Método para cuantificar, optimizar y distribuir material de construcción.
- Este método implementado por computador nos permite cuantificar, optimizar y distribuir piezas del material de construcción, para techos falsos o revestimiento de superficies, entre otros.
- Desarrollado con la Universidad de Medellín.

DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS

Diversificamos los negocios y evolucionamos

La transferencia de conocimiento y las alianzas con emprendimientos, que tienen potencial de crecimiento, son las estrategias con las que crecemos como Compañía e impulsamos el sector de la construcción.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

En Conconcreto, desarrollamos nuevos negocios en 2 vías: democratizamos el conocimiento de nuestros colaboradores y buscamos aliados que compartan nuestra visión para que juntos generemos más valor.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2)

Gestionamos el desarrollo de nuevos negocios a partir de 2 definiciones estratégicas:

- **Invertir en emprendimientos** con los que podamos hacer nuestros procesos más digitales, eficientes y sostenibles. Este es un proceso que es liderado directamente desde la Presidencia.
- **Potenciar Ideas que Valen** y aprovechar el talento interno para mejorar los procesos, a cargo del equipo de Innovación.

(GRI 103-3)

Con los emprendimientos, el seguimiento y la evaluación se hace en 2 vías: participando en las juntas directivas y en reuniones con los líderes de cada uno de estos. Con los proyectos internos, con potencial externo, hacemos monitoreo y seguimiento en reuniones periódicas con el equipo líder y, según las necesidades, invitamos a asesores internos o externos.

LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2, 203-2)

- Hicimos seguimiento a 3 de las iniciativas ganadoras del concurso Ideas que Valen, las cuales tienen potencial de nuevas líneas de negocio o de intraemprendimientos. A nivel interno, estamos acompañando otras 4 iniciativas para que crezcan dentro de la Compañía.
- Acompañamos a la plataforma Corner, creada en 2021 para la búsqueda eficiente de lotes, con el fin de que se convierta en una nueva línea de negocio.

VALOR ECONÓMICO DIRECTO

(GRI 201-1)

Internacionalización en Estados Unidos
COP 5.570 millones

***Start-ups* (Glasst, Azimut y Bimbau)**
COP 15.803 millones

Gestión y operación de activos
COP 41.357 millones

Vivienda Conconcreto
COP 250.475 millones

TOTAL

COP 313.205 millones



VALOR ECONÓMICO CONSOLIDADO

(GRI 201-1)

	2021 MILLONES (COP)
Ingresos por actividades ordinarias	654.651
Participaciones subsidiarias y otros ingresos	126.801
Insumos adquiridos a terceros	-393.581
Valor económico generado bruto	**387.871**
Depreciación y amortización	-26.919
Valor económico generado neto	**360.951**
Costos de personal	164.665
Gastos de personal y beneficios a empleados	28.461
Pagos a proveedores de capital	51.376
Pagos al Gobierno	44.564
Inversión a la comunidad	1.674

Valor económico distribuido

COP 290.742 millones

Valor económico retenido

COP 70.208 millones



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Ignacio Gaitán V.

Presidente Grupo El Colombiano

Los que se conectan y crean ecosistema son los que se desarrollan. Y así lo está haciendo Conconcreto con su apuesta por la innovación como plataforma para el crecimiento. La inversión en *start-ups* innovadoras y la generación de espacios como el Hábitat de Innovación de la Infraestructura y la Construcción para Colombia son una muestra clara de su apuesta por la transformación del sector de la Construcción

LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-2)

01 **Potenciar nuestras inversiones actuales,** con el levantamiento de recursos y el fortalecimiento de la estrategia de crecimiento e innovación.

02 **Buscar nuevas inversiones** que solucionen procesos de la operación interna de la Compañía.

03 **Fortalecer las Ideas que Valen:** aquellas que tengan más potencial hacia afuera y crear un modelo de negocio para estas: BIM, *blockchain* o analítica de datos.

Lo que logramos en 2021 con los nuevos negocios

(GRI 103-1, 103-2, 203-2)

INTERNACIONALIZACIÓN EN ESTADOS UNIDOS

(GRI 103-1, 103-2)

Desde hace 3 años, fortalecimos nuestra estrategia de internacionalización con nuestro aliado Century Home Builders Group, incursionando en nuevos mercados como Estados Unidos. Enfocamos nuestra operación en el sur de la Florida con un portafolio integral con opciones para oficinas, industrias, usos mixtos y multifamiliares, en un mercado competitivo y con estándares de calidad exigentes.



PROYECTOS DESARROLLADOS EN ESTADOS UNIDOS DURANTE 2021

USOS	PIES CUADRADOS DISEÑADOS	CANTIDAD DE PROYECTOS
Producción de planos	264.000	3
Industria	693.731	2
Uso mixto	2.983.926	5
Vivienda	2.415.796	10
Comercio	20.561	2

TOTAL

Pies cuadrados diseñados

6.378.014

Cantidad de proyectos

22

LOGROS

(GRI 103-2)

- Creamos **Conconcreto Designs S. A. S.**
- Consolidamos el equipo Conconcreto Desing - y Conconcreto LLC: **pasamos de 17 a 48 colaboradores, con un crecimiento de 282%.**
- Inauguramos la oficina **Conconcreto LLC** (de diseño y construcción) en Miami.
- Consolidamos el equipo técnico profesional de **CC Designs LLC en Miami.**
- **Transferimos el conocimiento** del equipo profesional de Estados Unidos a los colaboradores de Colombia.
- Nos adjudicaron el primer proyecto *high-rise:* **Daytona Beach Condo.**

“Nos valemos de la tecnología para trabajar de manera colaborativa, integrada y simultánea con nuestros equipos de Diseño y Construcción en Estados Unidos y en Colombia, aprovechando la experiencia y las habilidades de los colaboradores en ambos países”

Daniel Cremades M.
Director Filiales

RETOS
(GRI 103-2)

CONCONCRETO CONSTRUCTION

› **Consolidar el equipo** para el desarrollo del *pipe line* de proyectos de construcción.

› **Formular nuevos proyectos con una metodología flexible e integrada** con los equipos de diseño e inmobiliarios, para evaluar la viabilidad de proyectos de una forma rápida y detallada.

Incursionamos en el negocio inmobiliario de renta en Estados Unidos, en alianza con Century Home Builders Group, para capitalizar nuestra experiencia en diseño y construcción en el sur de la Florida. Conoce cómo seguimos creciendo y fortaleciendo nuestra estrategia de internacionalización.

CONCONCRETO DESIGN - CONCONCRETO LLC

› **Culminar el portafolio de grandes proyectos** en diseño, actualmente contratados.

› Ampliar nuestro *pipe line* de proyectos en **un 30% para el 2023.**

› Generar nuevos negocios con industrias como las de **salud y logística.**

› **Consolidar una fuerte base tecnológica y digital** en los procesos administrativos e internos.

› **Estandarizar y automatizar los procesos de diseño.**

› **Retener el talento humano y capacitar a los colaboradores en normativa local** (en Estados Unidos) y en inglés (en Colombia).

› **Implementar la inmersión bilateral entre los equipos de diseño** de Colombia y Estados Unidos.

› **Garantizar el contrato de construcción con Miami Steel.**





Century Park Square

71.907 m²

(INDICADOR PROPIO - CC2)

› Integramos 3 actividades: **inversión, diseño y construcción.**

› **35% del metraje** total es construcción prefabricada.

› **Ventanas de alto impacto y SGD con una proporción del 24%** (<40% según la certificación de edificios ecológicos).

› **0,35 es el coeficiente de sombreado de ventanas de vidrio de control solar (SHGC).**

› **27,04% de reducción en el agua** (galones/año), gracias a los accesorios de plomería con sensor.

› **Visualización 3D del proyecto con modelo BIM,** incluyendo coordinación de MEP, Estructura y Arquitectura.

› **Techo de armazones de madera prefabricados.**

› **106 empleos directos e indirectos generados.**

› **Eficiencia energética:** aislamiento de techo R30 y de pared de garaje R11. Pared exterior de instalación R4.2, con el uso de este espesor de aislamiento (áreas designadas), que ayudan a reducir la capacidad del equipo de CA en 0,5 toneladas por hogar, así como el calor interior, los ruidos y la humedad.



Miami Dade Steel

91.200 m²

(INDICADOR PROPIO - CC2)

› Diseñamos la primera planta de producción de acero, situada en el sur de la Florida, **con tecnología que minimiza el impacto ambiental y el consumo energético.**

› **1.000k toneladas de acero reciclado por año** será su capacidad de producción para los mercados del sur de la Florida y el Caribe.

› **Proyecto vanguardista que recicla acero usado** para devolver a la industria de la construcción acero de alta calidad.

› Para el proceso de refundición y reciclaje, usarán tecnología de reutilización energética dentro de los flujos de trabajo, **minimizando el consumo de MWatios por tonelada de acero producida.**

› **El edificio se postuló como *green building,*** con un volumen de emisiones muy por debajo de los estándares habituales en la industria.



Midtown Doral

71.736 m²

(INDICADOR PROPIO - CC2)

› **326 apartamentos, 924 parqueaderos y un *club house*.**

› **USD 80.750.000 es el presupuesto de construcción.**

› **Ubicación estratégica** en una de las áreas de mayor crecimiento de la zona.

› **Integramos actividades de diseño y construcción,** con el fin de definir el sistema estructural, los acabados y los sistemas de redes óptimos, para generar ahorros significativos.

› **Sistema estructural tradicional con columnas metálicas y losa de transición**, para aumentar las luces entre columnas en el primer piso y el área libre de los locales comerciales.

› **Integramos diseños con la metodología BIM,** para visualizar y prevenir problemas antes de iniciar la construcción.

› **24 meses** es el tiempo de construcción.



850
Le Jeune

18.852 m²

(INDICADOR PROPIO - CC2)

› Los edificios de oficinas recibieron la **certificación FGBC Silver.**

› **Cuenta con sensores de luz de día,** control de iluminación con sensor de presencia y receptáculos controlados con movimiento.

› **Los aires acondicionados tienen mayor eficiencia** con respecto al código=12% más eficientes.

› **Las zonas comunes cuentan con sistema de riego automatizado** y control de acceso digital a través del teléfono celular.

› **Cuenta con ventanas de alto impacto.**

Gestión y administración inteligente de activos

(INDICADOR PROPIO - CC2)

› **Culminamos las adecuaciones de las oficinas en:** la sede central de Bancolombia (Bogotá), Rockwell Automation (Medellín) y del tercer carril de la Vía 40 (Bogotá - Girardot).

› **Hicimos el pilotaje del muelle y la ampliación de una vía** en Grupo Familia (Rionegro).

› **Construimos el tanque RCI** de Essentia S. A. (Cartagena).

Gestionamos cerca de 13.500m² que corresponden a una ejecución de más de COP 41 mil millones en activos en Bolívar, Antioquia y Cundinamarca.



▲ **Culminamos la adecuación de las bodegas 3 y 4 en el Parque Industrial Lógika Siberia** (Cundinamarca).



BIMBAU

Conecta y transforma la cadena de abastecimiento del sector de la construcción, integrando a todos los involucrados en este proceso: diseñadores, constructores y proveedores, a través de la metodología de trabajo colaborativo BIM.

- **USD 474 millones** fue el valor total de las transacciones (GMV) hasta diciembre.
- **Contamos con más de 3.500 proveedores, 120 compradores y 1.150 diseñadores,** con más de 16.500 descargas de objetos BIM.
- **Lanzamos BIMBAU Exprés** como solución para atender las compras urgentes de los proyectos de construcción y llevarlas al sitio de trabajo entre 1 y 24 horas.
- Identificamos materiales sostenibles a través del market place, **que permiten agilizar los procesos de certificación LEED, BREAM, CASA y EDGE de los proyectos.**
- **Iniciamos el proceso de expansión.**
- **Concluimos el desarrollo de BIMBAU 4.0, para ser usada a principios del 2022.** Con esta versión, buscamos mejorar la experiencia de los usuarios y su productividad.



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Juan Alejandro
Saldarriaga F.

CEO BIMBAU

"Antes de iniciar una obra simulamos en BIM su construcción y así logramos que se optimicen los tiempos y los costos. Conconcreto nos brindó su ayuda, fue nuestro padrino y, además, nuestro laboratorio de experimentos. Actualmente somos el instrumento tecnológico de Conconcreto y otras compañías constructoras con el fin de mejorar el abastecimiento de sus proyectos"



Glasst

Empresa que desarrolla materiales ecológicos para un futuro sostenible, promueve la disminución del plástico de un solo uso y facilita certicaciones LEED, EDGE y CASA.

› **Alcanzamos 2,5 veces las ventas** que tuvimos en 2020.

› Fuimos finalistas del **Premio Innova** de iNNpulsa.

› Desarrollamos una **alianza comercial con el Banco de Bogotá,** para mitigar el uso de plástico en la construcción, con la entrega de un **bono verde que permite tener reducción por el uso de nuestros productos.**

› **Tenemos presencia en 7 países** y esperamos llegar a Brasil en 2022.



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Juan Camilo Botero Sierra

CEO de Glasst

“Glasst es una *start-up* de *deep tech* enfocada en la investigación y el desarrollo de nuevos materiales sostenibles. Conconcreto es un aliado fundamental para nuestro proyecto: es validador del portafolio y apalanca la estrategia de negocio con un capital inteligente. Con ellos tenemos un grupo de investigación avalado por MinCiencias y participamos en todo el ecosistema de innovación al interior del grupo”



Azimut

Compañía que conecta usuarios, a través de datos, con oportunidades de ahorro energético. La alianza con Azimut nos permite acelerar la innovación, desde la perspectiva de eficiencia energética, replicándola en toda la cadena del negocio.

› **Alcanzamos 2 veces** las ventas que tuvimos en 2020.

› Contamos con **900 clientes.**

› Consolidamos el equipo con **90 colaboradores.**

› Procesamos más de **480 millones de datos en la nube.**

› Contamos con un **nuevo servicio de SCADA operativo,** para la gestión inteligente de activos críticos.

› **Con nuestro modelo de negocio hemos impactado más de 500 proyectos,** en los que se han ahorrado más de COP 60 millones. Así, evitamos más de 50.000 toneladas de CO^2 que equivalen a plantar 800.000 árboles en 10 años.



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Camilo
Montoya Zuluaga

Gerente General de Azimut

“Azimut está transformando el negocio de la energía. Estamos acelerando el concepto de transición energética, que responde a 3 necesidades: la digitalización, la descarbonización y la descentralización. La alianza con Conconcreto aporta conocimiento, capital y oportunidades de negocio; más de 100 proyectos que hemos implementado nos han dado madurez y a ellos eficiencia”



▲ **Zanetti Apartamentos.**
Itagüí, Colombia.

Vivienda

Desarrollamos construcciones sostenibles desde lo ambiental, lo económico y lo social, transformando cada espacio para que se adapte al estilo de vida de las personas.

› **Lanzamos las ventas de los proyectos** Puerto Azul (torre 7), Porto Rosso (torre 2), Ciudad del Bosque (torre Menta) y Contree Castropol.

› **Iniciamos la construcción** de Porto Rosso (torre 1), Sunset (torre 2), Ciudad del Bosque (torre 4) y Contree Palmas (torre 1).

› **Terminamos de vender el inventario de Caminos de la Primavera.**

› Obtuvimos la licencia de construcción y resolución de modificación de la licencia de PUG en Zanetti (torre 4).

› Iniciamos las entregas de los apartamentos de Zanetti (torre 3), así como de las zonas comunes de la copropiedad.



▲ **Contree Palmas.**
Medellín, Colombia.

El pilar de Vivienda es maximizar la rentabilidad de los proyectos inmobiliarios, optimizando los plazos y los recursos invertidos, por medio de procesos innovadores y estandarizados.

Arquitectura e Ingenería que inspira

Concebimos, diseñamos y desarrollamos proyectos y soluciones inspirados en las necesidades de los clientes, con una visión de eficiencia y productividad.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



“Creemos en la construcción coherente, responsable y sostenible, desde los entornos social, ambiental y económico, y construimos en escenarios donde la rentabilidad, la innovación y la planeaneación conviven juntas”

Juan Carlos Cubillos E.,
Director de Construcción, Arquitectura e Ingeniería.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

En Conconcreto ofrecemos soluciones innovadoras y sostenibles, utilizando los estándares globales que nos permiten la integración de las disciplinas del diseño. En este escenario, Arquitectura e Ingeniería se convierte en la punta de lanza de los demás servicios que ofremos en la Compañía.

En la fase de diseño es donde capitalizamos el conocimiento e involucramos los atributos de sostenibilidad y constructabilidad que hacen parte del ADN de Conconcreto. Gracias a la metodología que aplicamos en esta etapa podemos preconstruir los proyectos minimizando los riesgos de las etapas más avanzadas, lo que se traduce en eficiencia y marca nuestra diferencia con otros actores del mercado. Así generamos mayor valor al cliente en todas las etapas del proceso.



El proyecto TransMilenio Grupo 8 fue desarrollado con la Metodología BIM, integrando modelos de información de todas las especialidades para garantizar la integralidad de los diseños, previniendo inconsistencias que pudieran afectar el tiempo y el costo del proyecto, y entregando información de valor para la toma de desiciones.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2)

Dar soporte transversal a las demás áreas de la Compañía, mediante la digitalización y la tecnificación de soluciones que se traducen en tiempo y dinero, es uno de los objetivos claves de la gestión de Arquitectura e Ingeniería.

ASÍ LO HACEMOS:

› **Gestionamos el conocimiento y de las lecciones aprendidas,** enfocados desde la experiencia y con mayores rendimientos.

› **Consolidamos equipos de trabajo mutidisciplinario** que responden a las metodologías integradas de diseño.

› **Capitalizamos la experiencia en construcción y prefabricación** desde las etapas de diseño.

› Hacemos factibles los proyectos de vivienda **VIS de Conconcreto.**

› **Consolidamos y exportamos** la venta de conocimiento.



(GRI 103-3)

Para hacerle seguimiento al cumplimiento de los proyectos de Arquitectura e Ingeniería contamos con el Sistema de Gestión Integral que es auditado anualmente, tanto de forma externa como interna. De este hace parte el proceso que incluye todas las definiciones, las fases de diseño, las actividades durante su ejecución, así como los flujos y la documentación (tales como matriz de requisitos y listas de chequeo) que lo soportan.

Además, como parte del monitoreo de la gestión, desde el área administrativa generamos información consolidada del plan de negocio en el que se incluyen los costos de ejecución, facturación, entre otros, a los que les hacemos seguimientos periódicos para revisar el avance en el cumplimiento de los objetivos.

La medición de costos directos de los proyectos está apalancada en el Sistema MIDAS en el que se consignan las horas/hombre de cada colaborador que interviene en los proyectos.

LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2, 203- 2)

› Gestionamos el crecimiento del equipo de infraestructura incursionando en nuevas áreas de conocimiento: **43 colaboradores hacen parte de este equipo.**

› Consolidamos el equipo para atender el mercado internacional (Estados Unidos): **45 colaboradores hacen parte de este equipo.**

› **A nivel gremial, participamos de manera activa en pro de la reactivación del sector de la construcción durante la pandemia,** acompañando a la formulación de estándares y protocolos para responder ante la contingencia.

› **Generamos conocimiento a los sectores de la construcción y educativos por medio de la metodología BIM** y apalancamos a sus actores a mejorar la competitividad (SENA, BIM, Forum, Camacol).

› **Prestamos servicios de diseño de clase mundial como un valor agregado dentro del proceso de internacionalización de la Compañía,** con la prestación de servicios de diseño en Estados Unidos, Panamá y Costa Rica.

› Consolidamos una alianza con Autodesk que nos entrega beneficios como: **adquisición de licencias, acceso a *software* en desarrollo, mejora de procesos de formación y soporte directo.**

› **Hicimos parte de las mesas de trabajo del Gobierno Nacional para promover la metodología BIM** (ver Transformación Digital).

LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-2)

01

Crecer el equipo con profesionales expertos en ciertas especialidades.

02

Tener mayor participación en el mercado nacional e internacional en sectores de crecimiento importantes como infraestructura.

03

Consolidar una cartera de clientes externos.

04

Dar a conocer a Conconcreto en el mercado como la mejor alternativa desde la etapa temprana de los proyectos.

05

Consolidar la experiencia para participar en proyectos privados y públicos que así lo requieran.





Contree Palmas

35.000 m²

(INDICADOR PROPIO - CC2)

- 160 apartamentos.
- Medellín, Colombia.
- Piloto de prefabricación de columnas **(Ideas que Valen, ganador 2021).**
- **Primer proyecto prefabricado de vivienda en altura,** superior a 5 niveles.
- **70%** de la estructura prefabricada.
- **En proceso de Certificación CASA.**
- **Primer proyecto de vivienda en Colombia diseñado con todas las especialidades del equipo interno de Conconcreto.**



Proyecto Pajonal

86.928 m²
Visualización 3D del proyecto.

(INDICADOR PROPIO - CC2)

- **Diseño de urbanismo** para un desarrollo de vivienda en construcción en Puerto Colombia, Atlántico.
- **Coordinación digital de arquitectura,** redes de diseño geométrico y estructuras.
- **Generación de cantidades para la estimación del presupuesto.**
- **Diseño de iluminación de 6 kilómetros de vía.**
- **Diseño de redes de media tensión,** con cámaras subterráneas herméticas, para aumentar la vida útil de los equipos y no afectar el paisajismo.
- **Proyecto con una carga de 16MVA** para el desarrollo de los lotes, pertenecientes a diferentes constructores.
- **Coordinación de urbanismo y paisajismo,** incluyendo redes secas y húmedas.
- **Diseño de colectores de alcantarillado** de gran magnitud, con descarga por box culvert de una luz de 8 metros.
- **Diseño de una red de suministro para la cobertura de 60 hectáreas,** incluyendo los hidrantes requeridos por la normatividad actual.
- **Diseño de un colector de aguas residuales,** teniendo en cuenta la proyección del lote vecino, con caudales adicionales que incrementan los diámetros propios del diseño.
- **Recolección de aguas de escorrentía,** por medio de sumideros prefabricados tipo ventana.



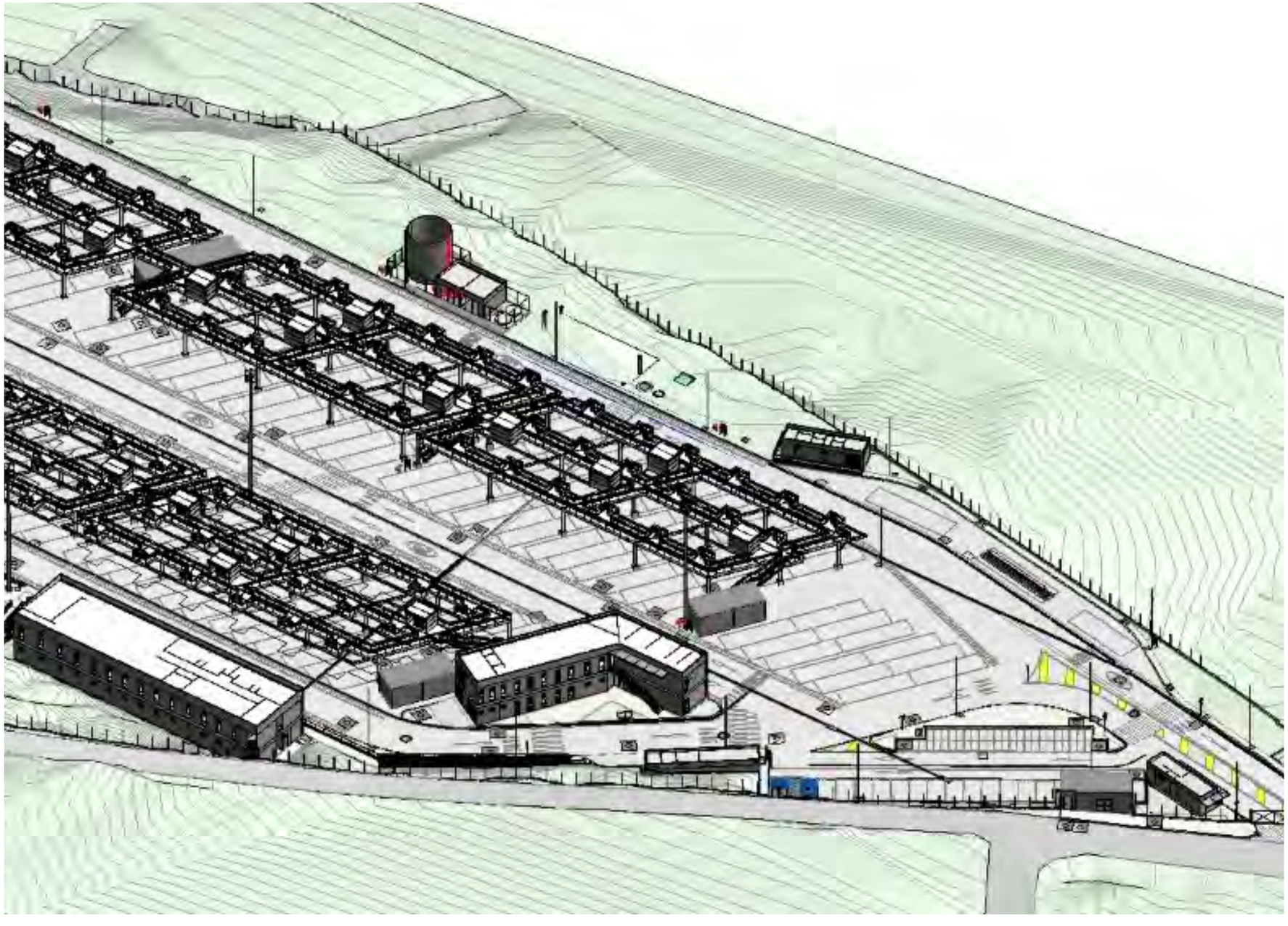
Campus Universitario SENA

8.139 m²

Visualización 3D del proyecto.

(INDICADOR PROPIO - CC2)

- Proyecto institucional educativo en **La Ceja, Antioquia.**
- **Coordinación digital de arquitectura,** redes de diseño geométrico y estructuras.
- Generación de cantidades para la estimación del presupuesto.
- **Generación de superficie topográfica,** para implantación del bloque 1 y de los cabezales de descarga.
- **Diseño de redes secas y húmedas,** para laboratorios de diferentes especialidades como: suelos, agricultura de precisión, neurolab, fotografía, mecatrónica, bioprocesos, microbiología y biotecnología vegetal.
- **Diseño de espacios de producción y preparación** de cárnicos, frutas y verduras, así como de mesa y bar.
- **Sistema de rebose de aguas lluvias,** para manejo de lotes en niveles por debajo de la cota de inundación.



Patio de TransMilenio Perdomo II

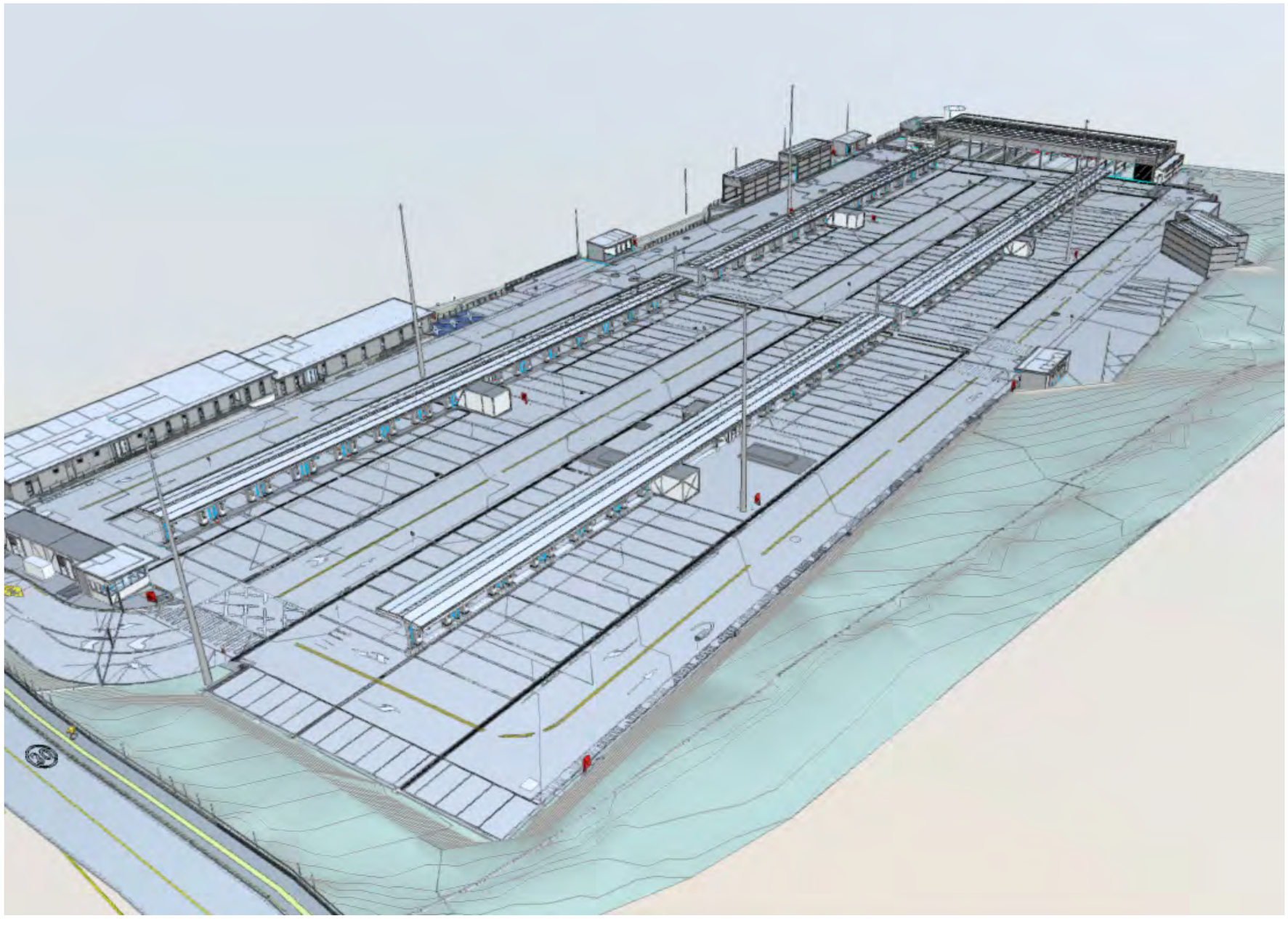
22.000 m²

Visualización 3D del proyecto.

(INDICADOR PROPIO - CC2)

› Edificación de infraestructura para el servicio de **transporte masivo en Bogotá.**

› **Coordinación digital de arquitectura,** redes de diseño geométrico y estructuras.



Patio de TransMilenio en Usme

24.500 m²

Visualización 3D del proyecto.

(INDICADOR PROPIO - CC2)

› Edificación de infraestructura para el servicio de **transporte masivo en Bogotá.**

› **Coordinación digital de arquitectura,** redes de diseño geométrico y estructuras.

CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

Transformamos el entorno y mejoramos el hábitat con innovación y sostenibilidad

Desarrollamos proyectos que mejoran las condiciones de vida de las personas, brindan bienestar a la sociedad y perduran en el tiempo.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

Lideramos la transformación del sector de la construcción, apoyados en la innovación, la inteligencia artificial y la analítica de datos, para garantizar el mejoramiento continuo en los estándares de productividad de nuestro sector, bajo principios conscientes de responsabilidad con el cuidado del medioambiente.

Estamos convencidos de que la sostenibilidad de nuestra actividad productiva depende del desarrollo de la consciencia ambiental de los equipos humanos, que intervienen durante cada una de las fases del desarrollo de nuestros proyectos.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2)

Desde las fases más tempranas del ciclo de vida de los proyectos, nos ocupamos de analizar el clima, la orientación e implantación de la edificación. De igual manera, seleccionamos los materiales con atributos de sostenibilidad y diseñamos con principios de ahorro de agua y energía, procurando proveer condiciones de confort, no solo a los usuarios de las edificaciones construidas, sino también a quienes ocupan el área de influencia de las mismas.

> **“En Conconcreto, siempre estamos buscando y desarrollando nuevos materiales, sistemas constructivos eficientes y optimizados, en los que la prefabricación y la productividad son premisas que garantizan una ejecución impecable y la obtención de energías más limpias para que los proyectos cumplan con altos estándares de calidad y con un menor impacto en las comunidades y en el planeta”**

Juan Carlos Cubillos E.,
Director de Construcción, Arquitectura e Ingeniería.



Con la implementación de las columnas prefabricadas incrementamos la productividad disminuyendo el tiempo de ejecución de 24 a 2 horas.
Contree Palmas, Medellín.

Cadena de Valor y Sostenibilidad

(INDICADOR PROPIO - CC3)

FASE 01
DISEÑO

Acompañamos a los proyectos en el análisis, el estudio y la implementación de atributos de sostenibilidad, que van desde el entendimiento del clima hasta simulaciones de confort, eficiencia energética y uso de agua, que permiten evaluar estrategias pasivas de diseño para mejorar el confort de las personas.

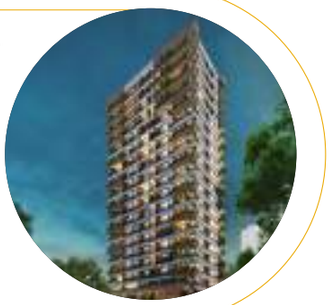
› **Implementamos análisis preliminares de los proyectos:** diagnóstico climático, propuestas bioclimáticas y modelos esquemáticos.

› **Desarrollamos simulaciones avanzadas:** análisis térmico y de confort, y selección de envolventes (cerramientos de fachada, vidrios y cubiertas).

› **Elaboramos simulaciones preliminares:** ventilación natural e incursión solar.

› **Implementamos diseños bioclimáticos con atributos de sostenibilidad, teniendo en cuenta:** el entorno, el clima, los materiales, el paisajismo, el ahorro de agua, las energías limpias, la gestión de residuos, el confort y el bienestar.

Contree Castropol.
Medellín, Colombia.



FASE 02
CONSTRUCCIÓN

Desde la fase de diseño, seleccionamos y planeamos el proceso constructivo que se desarrollará durante la fase de materialización del mismo. Formulamos e implementamos planes logísticos y ambientales, productivos y de calidad, que reflejen fielmente nuestros principios de sostenibilidad.

En nuestro afán por desarrollar procesos constructivos que aporten de manera genuina a la conservación del planeta, hemos investigado, probado e implementado sistemas que, de manera coherente, apuntan a ese objetivo. Estos son:

COLUMNAS PREFABRICADAS

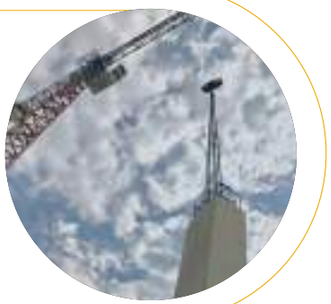
› **Trasladamos actividades, que en procesos convencionales se desarrollan en el sitio de las obras,** a una planta de prefabricación con procesos industriales claramente controlados.

› Incrementamos la productividad disminuyendo el tiempo de ejecución **de 24 a 2 horas.**

› **Disminuimos el impacto de la construcción** en el entorno.

› Al producir en planta, **garantizamos que los elementos prefabricados tienen precisión dimensional y en los acabados.**

Implementación de columnas prefabricadas en Contree Palmas, Medellín.



PAVIMENTOS RÍGIDOS PREFABRICADOS

› Buscamos recuperar el nivel de funcionabilidad de una vía en pavimento rígido, de un día para otro, **sin afectar la operación de tráfico.**

› **Industrializamos la construcción** mediante el uso de prefabricados.

› Trasladamos actividades a la planta, lo cual nos permite ganar tiempo en la obra y **producir las losas con excelente calidad.**

› **Mejoramos la planeación logística** del transporte y montaje en sitio.

› **Desarrollamos un proceso de nivelación y vinculación estructural.**

› **100% de eficiencia en la operación vial:** reducimos las interferencias.

› **67% de eficiencia** en la ejecución de la actividad.



FASE 03
OPERACIÓN

Pusimos en operación una nueva línea de negocios, en la que implementamos diseños de confort y sostenibilidad, así:

› **Administración especializada con servicios prestados con el apoyo de Pactia:** gestión y planeación de presupuesto, mejoras en infraestructura de acuerdo a la actividad del cliente e implementación de procesos de automatización.

› **Gestión de servicios públicos prestados con el apoyo de Azimut (ver Nuevos Negocios):** gestión analítica de facturación de servicios públicos, gestión de consumo en tiempo real, sustitución tecnológica de equipos y generación distribuida (energías renovables).

› **Mantenimiento y multiservicios (servicios prestados con el apoyo de Pactia):** mantenimiento eléctrico y mecánico de la infraestructura e implementación de servicios generales.

› **Reformas y obras de adecuación:** arquitectura funcional, diseño de confort y sostenibilidad, diseño de espacios bioseguros, redes integradas, remodelación y adecuaciones.



En Conconcreto, tenemos el compromiso de ser eficientes en nuestros proyectos, tanto en tiempos como en el uso de recursos financieros. Por esta razón, tomamos las mejores iniciativas en cuanto a nuevos sistemas de construcción desarrollados por nuestros colaboradores.



Zanetti

21.596 m²

(INDICADOR PROPIO - CC2)

› **Entregamos el proyecto dentro del costo y el tiempo presupuestado.**

› Disminución de la duración de las actividades de acuerdo a lo planeado:

Fundaciones: 30 días
Estructura: 36 días
Ascensores: 20 días
Obra gris: 31 días (fachada, pisos, muros interiores, revoques)

› Inicio entrega aptos a propietarios: **75 días antes de la fecha prevista.**

› **38 aptos entregados antes de la fecha planeada.**

› Zonas comunes entregadas a la administración: **78 días antes de la fecha prevista.**

CENTRO DE EXCELENCIA

(GRI 103-1)

Aportamos al ciclo de vida de los proyectos con metodologías, así como con el seguimiento y la formación en las buenas prácticas de gestión, facilitando la toma de decisiones a través del conocimiento y el mejoramiento continuo. Esa es nuestra tarea desde el Centro de Excelencia. Además, buscamos influir en los proyectos, generando impacto en la productividad, incremento del margen de utilidad y reducción de los plazos de construcción, siempre soportando al negocio desde la adecuada planeación de los proyectos.

(GRI 103-2)

En el Centro de Excelencia, estamos comprometidos con la productividad, la automatización y la gestión del conocimiento. Es por esto que hemos generado 7 robots para la consolidación eficiente de la información, que nos permiten ser más oportunos en la generación de indicadores de gestión para la toma de decisiones en los proyectos.

Con la integración entre todos los involucrados en la gestión de proyectos, logramos ajustar los procesos que permitan una adecuada gestión de proyectos, así como identificar las desviaciones para definir conjuntamente los planes correctivos.

(GRI 103-2)

Actualmente, estamos gestionando 2 proyectos de mejora, alineados con nuestra estrategia de prefabricación:

- **Optimizar la Viga Pi:** considerando una mayor área de aferencia por elemento. Con esto, logramos disminuir 13% de los tenores de concreto y 23% de la cuantía de acero, y obtuvimos una disminución del costo de los prefabricados y un menor consumo de recursos no renovables, buscando un futuro sostenible.

- **Piloto de columnas prefabricadas, diseñadas por el área de Arquitectura e Ingeniería:** en la Escuela de Ingeniería de Antioquia (EIA) realizamos los ensayos y las validaciones respectivas para cumplir con la norma NSR-10. Los prototipos fueron construidos por el área de Prefabricados de Conconcreto, los cuales se instalaron en el proyecto Contree Las Palmas. Con este piloto, obtuvimos beneficios al incrementar la calidad del acabado, reducir la exposición de personal en actividades de alto riesgo en seguridad, eliminar los residuos generados por la actividad de resane y reparación, y al disminuir la logística de equipos y el almacenamiento de materiales.

LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2, 203-2)

- (INDICADOR PROPIO) **19% de los proyectos de vivienda, 64% de los de industria y 48% de los institucionales** contaron con la implementación del diseño con atributos de sostenibilidad, superando en los dos últimos casos la meta del 20%.

- **En 197.205 m², de 6 proyectos,** hicimos asesoría bioclimática.

- **Logramos la acreditación como EDGE Expert, por parte del IFC** (International Finance Corporation) y Camacol, para asesorar proyectos bajo este esquema de certificación.

- **Recibimos de Camacol la mención de honor del premio Responsabilidad Social Empresarial,** por el programa de Transformación Cultural y con el proyecto ELE16.

- **4 proyectos se encuentran en proceso de certificación CASA Colombia,** que demuestra su sostenibilidad integral: Contree Palmas, Contree Castropol, Primavera Verde y ELE16.

- **Fuimos reconocidos con la insignia de Líder de la Construcción Sostenible por el Consejo Colombiano de Construcción Sostenible.**

- **Hicimos parte de las mesas técnicas (políticas, actualizaciones de certificaciones y proyecto de país)** del Consejo Colombiano de la Construcción Sostenible, validador técnico de sostenibilidad de BIMBAU.

- **Estandarizamos la documentación técnica de obra,** para procesos de construcción sostenible que optan por certificación.



▲ **Contree Palmas.** Medellín, Colombia.

LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-2, 203-2)

CONSTRUCCIÓN

01

Contar con una mayor presencia en el acompañamiento y en la asesoría bioclimática y de atributos de sostenibilidad, en los proyectos de Panamá y Estados Unidos.

02

Generar un **plan de buenas prácticas para el consumo de agua y energía** en las obras.

03

Dar cumplimiento a la reducción del 10% en emisiones de CO^2, por movilidad de colaboradores por exigencia del Área Metropolitana del Valle de Aburrá.

04

Consolidar la implementación de MERO, como herramienta para reunir indicadores de sostenibilidad ambiental, social y económica.

05

Implementar procesos de certificación en Construcción Sostenible (CASA o EDGE), en proyectos de vivienda e industria en Colombia.

06

Intensificar la prefabricación en proyectos de vivienda.

07

Ejecutar el 40% del proyecto Midtown Doral (fase I) en Estados Unidos.

08

Formular, desarrollar e implementar el producto VIS de Conconcreto, en el cual se involucren todos los atributos de sostenibilidad, entre ellos la prefabricación.





GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS

09

Consolidar la oferta dentro de la estrategia comercial, incluyendo aspectos de gestión integral de instalaciones como optimizaciones en el consumo de servicios públicos y mejoras al bienestar de los empleados y usuarios.

10

Consolidar el modelo de reformas, adecuaciones y obras menores para lograr el crecimiento y el posicionamiento en el mercado.

11

Definir el modelo de gestión y de operación de activos, con el fin de ofrecer servicios integrados con la implementación de herramientas tecnológicas, que permitan lograr el monitoreo, el ahorro y la eficiencia en los procesos de nuestros clientes.

INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE PARA EL DESARROLLO

(GRI 103-1, 103-2)

El equipo de Infraestructura está comprometido con la gestión integral de proyectos y cuenta con una gran experiencia en el desarrollo de todo tipo de obras civiles, como: infraestructura vial, obras hidráulicas, infraestructura portuaria, túneles, espacio público, obras de saneamiento, entre otras.

El cumplimiento, la innovación, el respeto por las comunidades, el cuidado del medioambiente, la calidad y la eficiencia en el desarrollo de las obras nos garantizan la aceptación y el respaldo de nuestros clientes. Entre ellos se destacan entidades públicas y compañías privadas, como: la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), el Instituto Nacional de Vías (INVIAS), el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), la Empresa Férrea Regional de la Gobernación de Cundinamarca (EFR), Celsia, Enel, Cerrejón, Sociedad Portuaria Industrial de Aguadulce (SPIA), Comermar, Acueducto de Bogotá, Metro Línea, Vía 40 Express y Macquarie Asset Management.



Finalizamos las obras de reconstrucción del muelle de Puerto Colombia, en consorcio con Soletanche Bachy Colombia.

LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2, 203-2)

- Implementamos los diseños integrados de los proyectos de infraestructura, **empleando la metodología BIM.**
- Reactivamos las obras de construcción de la **doble calzada Bogotá - Girardot.**
- **Iniciamos la fase de construcción de los grupos 5 y 8 de la troncal de la avenida 68 de TransMilenio,** alimentadora del Metro de Bogotá.
- **Iniciamos la fase de construcción del lote 2,** extensión de la troncal de la NQS de TransMilenio, en el municipio de Soacha.
- **Iniciamos las obras de construcción de las aceras** y de la ciclorruta de la calle 116 en Bogotá.
- **Adjudicamos las obras civiles para la construcción de los patios de Perdomo y Usme,** para la nueva flota de buses eléctricos del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP).
- **Adjudicamos los trabajos de mantenimiento de las troncales de la Autopista Norte,** la Calle 80 y la Avenida Suba, en Bogotá.
- **Finalizamos los trabajos de construcción del tramo 1 de la Ruta del Sol,** incluidos 2 túneles paralelos de 1.900 metros cada uno.
- **Finalizamos las obras del Puente Miraflores en Panamá.**

LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-2)

01

Consolidar el *backlog* de negocios de la Compañía, incrementando el volumen de los mismos, por encima de los COP 150 mil millones en nuevos contratos.

02

Cumplir con el plan de negocios de Infraestructura, mediante la ejecución efectiva de los proyectos en curso, logrando la satisfacción de nuestros clientes, la sostenibilidad y el mejor resultado para la Compañía.

03

Desarrollar los estudios y diseños integrados, así como el seguimiento de los mismos, en cada uno de los proyectos en curso, empleando la metodología BIM.

04

Entregar oportunamente las obras civiles de los proyectos de Patio Perdomo y Usme.



Ampliación del Puente Miraflores

157 ml

(INDICADOR PROPIO - CC2)

- **Ubicación:** Panamá.
- Construcción de **vigas de cabeceras.**
- **Fabricación e instalación de las vigas.**
- **Construcción de la losa.**
- **Fabricación de barandas** vehiculares y peatonales.
- **Remoción de estructuras temporales.**
- **Acceso este y oeste.**



Muelle de Puerto Colombia

200 ml

(INDICADOR PROPIO - CC2)

- **Ubicación:** Puerto Colombia, Atlántico, Colombia.
- Restauración y reconstrucción del muelle de Puerto Colombia, **en una longitud de 200 m.**
- **346** prefabricados instalados.
- Instalación eléctrica y de iluminación.
- **80 empleos** generados.
- **Obra finalizada:** 20 de diciembre de 2021.
- **Puesta en funcionamiento:** 22 de enero de 2022.



Vía 40 Express

(INDICADOR PROPIO - CC2)

- **Ubicación:** Cundinamarca, Tolima, Colombia.
- Construcción, mejoramiento, rehabilitación, operación y mantenimiento.
- **COP 1,7 billones invertidos.**
- **56 km construidos del tercer carril,** 59 km en ambos sentidos de la ruta y 59 km en dirección Girardot-Bogotá.
- **142 km** en rehabilitación y mantenimiento.
- **Proyectos nuevos:** 35 puentes peatonales, 28 viaductos, 3 túneles, y 4 intersecciones a nivel y 5 a desnivel.
- **2.000 empleos generados,** entre directos e indirectos.



TransMilenio - Patio Portal El Vínculo

108.026 m²

(INDICADOR PROPIO - CC2)

- **Ubicación:** Soacha, Cundinamarca, Colombia.
- **Construcción de la extensión de la troncal NQS** del sistema integrado TransMilenio, en sus fases II y III.
- Implementamos la metodología **BIM 360.**
- **Instalación de redes, conformación de la estructura de pavimento y colocación de mezcla asfáltica.**
- **Construcción de la fase 1** del puente vehicular y avance en la estructura de las edificaciones.
- **967 árboles sembrados y compensados.**
- **143 empleos** directos y **324** indirectos generados.



TransMilenio Grupo 8

113.120 m²

(INDICADOR PROPIO - CC2)

- **Ubicación:** Bogotá, Cundinamarca, Colombia.
- **Construcción para la adecuación del sistema TransMilenio,** de la Avenida Congreso Eucarístico (carrera 68), desde la carrera 9 hasta la Autopista Sur. Además de la construcción de obras complementarias.

- **Longitud del tramo:** 1,06 km.
- **Longitud de los carriles BRT:** 7,78 km.
- **Longitud de los carriles mixtos:** 10,24 km.
- **Ciclorruta:** 1,15 km.

- **Área de espacio público (zonas duras):** 25.482 m².
- **Área de zonas verdes:** 4.585 m².
  1 puente vehicular nuevo.
  2 estaciones nuevas.
  1 traslado de estación.
  1 cicloestación.
  1 deprimido.
- **Total de RCD generados:** 10.054 m².
- **Disposición final de la transformación:** 69%.
- **Reutilizados en la obra:** 23%.
- **Sitios de restauración:** 6%.
  7.393 m³ de materiales instalados.
  66% comprados a proveedores.
  34% reutilizados en la obra.

- **105 árboles trasladados, de los 81 planeados inicialmente.**



TransMilenio Grupo 5

77.546 m²

(INDICADOR PROPIO - CC2)

- **Ubicación:** Bogotá, Cundinamarca, Colombia.
- **Construcción para la adecuación del sistema TransMilenio desde la Avenida La Esperanza,** calle 24, hasta la calle 46. Además de la construcción de las obras complementarias.

- **Longitud del tramo:** 1,04 km.
- **Longitud de los carriles BRT:** 4,1 km.
- **Longitud de los carriles mixtos:** 7,44 km.
- **Ciclorruta:** 1,39 km.

- **Área de espacio público (zonas duras):** 14.065 m^2.
- **Área de zonas verdes:** 13.982 m^2.
  1 puente vehicular nuevo.
  1 deprimido.

- Reducimos de **134 a 81 los árboles talados.**
- **Conservamos** 78 árboles.
- **Trasladamos** 139 árboles.
- **Tratamiento integral** de 64 árboles.
- **6 especies de fauna** restauradas en obra.

- **40 reuniones informativas** con comunidades y grupos de interés.
- **Total de RCD dispuestos en sitios autorizados:** 6.928 m^3.
- Más de **8.000 m² de material orgánico** aprovechado en la restauración de la rivera ecológica del Río Tunjuelito.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Transformación Digital, nuestra diferencia competitiva

Este pilar estratégico nos impulsa a seguir el ritmo de las demandas de nuestros clientes, adaptarnos al entorno y permanecer vigentes de cara al futuro.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

Durante la última década, la Transformación Digital ha sido una apuesta clave para nuestra Compañía y nos ha convertido en competidores estratégicos, en un entorno económico que cambia constantemente a medida que la tecnología evoluciona.

Nuestra tarea va más allá porque, además de ser pioneros y líderes de este cambio en el sector de la construcción en Colombia, promovemos la Transformación Digital y estamos comprometidos con la transferencia de conocimiento a los grupos de interés en los países donde tenemos presencia.

> **“Hoy hacemos los procesos internos de manera más eficiente, contamos con informacion para la toma de decisiones basada en la experiencia y generamos modelos predictivos, para anticipar necesidades gracias a la Transformación Digital”**

Victor Bedoya,
Director de Tecnología.

ESTRATEGIA DE TECNOLOGÍA Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL



¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2)

En Conconcreto, la Transformación Digital es aliada de la innovación. Por eso, contamos con programas para potenciarlas de manera conjunta y con procesos para hacerles seguimiento, que hacen parte de nuestra Estrategia de Tecnología y Transformación Digital.

(GRI 103-3)

La Estrategia de Tecnología y Transformación Digital se valida en los primeros meses del año en el Comité de Presidencia, donde se priorizan los proyectos que impactarán las diferentes áreas y negocios de la Compañía. Para hacerles seguimiento, se realizan presentaciones bimensuales con los avances de los proyectos y del plan de formación de los colaboradores.

Lo que logramos en 2021

(GRI 103-2, 203-2)



01
PROGRAMA LÍDERES DIGITALES

- **300 colaboradores participaron,** a quienes formamos en herramientas de automatización (RPA y Power Automate), Office 365 y de analítica (Power BI).

- **40 ideas implementadas por los líderes digitales en sus áreas,** para mejorar o evolucionar los proyectos y procesos.



02
CÉLULA OBRAS 4.0

- **Mejoramos la productividad en las obras** con herramientas de reconocimiento facial y tecnologías en la nube, para mejorar la experiencia de ingreso y control de los empleados y contratistas en los proyectos.

- **Implementamos un piloto escalable** que permite hacer cada vez más eficiente la operación de las obras, con la oportunidad de adquirir más funcionalidades de otros procesos.



03
CÉLULA CENTRO DE EXCELENCIA INTELIGENTE

- **Mejoramos la toma de decisiones y la visualización de los indicadores** de los proyectos con herramientas de analítica.

- **Mejoramos los tiempos de generación de los reportes** para la Vicepresidencia de Negocios.

- Dejamos listo el camino para **la automatización de los reportes y para contar con fuentes mejor formadas en la aplicación de analítica avanzada.**



04
SEMANA DE LA INNOVACIÓN Y LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- **400 personas participaron** en In-Talks (charlas), InCamp (vive y experimenta la innovación en campo), *workshops* (talleres con expertos) y *tours* (visitas guiadas).



Los retos para el futuro

(GRI 103-2)

01

Aumentar la participación de los colaboradores en el programa Líderes Digitales.

02

Generar células estratégicas de Transformación Digital que le apunten a **mejorar la experiencia del cliente y a potenciar los negocios de la Compañía.**

03

Implementar un gobierno de datos priorizado por las fuentes de información con mayor generación de valor, que ayuden a tomar mejores decisiones y a tener comités más estratégicos.

04

Incrementar los niveles de ciberseguridad, garantizando la operación y la integridad de la información.

05

Mejorar la cartografía de aplicativos donde se potencia el ERP para brindar las mejores herramientas para la gestión de proyectos y garantizar la integración de las mismas.

06

Generar espacios de formación, charlas y eventos que permitan seguir aumentando **la Cultura de la Inovacion y la Transformacion Digital entre los colaboradores.**



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

César Augusto Rodríguez

Director BIM

“La metodología BIM es nuestra herramienta más importante para lograr la digitalización de la construcción. Contamos con bases de datos digitales, sincrónicas y centralizadas que articulan de forma eficaz a los actores durante el ciclo de vida de los proyectos, brindándonos de forma oportuna la información necesaria para la toma de decisiones”

CASO DE ÉXITO

BIM, la herramienta clave para la Transformación Digital

(GRI 103-1)

En Conconcreto, hemos definido la metodología BIM como uno de nuestros ejes estructurantes, porque nos permite simular y gestionar el diseño, la construcción y la operación de los proyectos, a través de un modelo digital de información, de forma colaborativa y sincronizada.

Además de contar con bases de datos digitales, sincrónicas y centralizadas, BIM nos ha permitido articular un gran número de actores a lo largo de todo el ciclo de vida de los proyectos, brindándonos una mejor información para la toma de decisiones estratégicas.

En Conconcreto estamos comprometidos con la promoción de esta metodología a través de la Universidad BIM. Conoce más haciendo clic aquí.

PROMOVEMOS LA ESTRATEGIA NACIONAL BIM 2020-2026

Convencidos de los beneficios de la metodología BIM, para el sector de la construcción en Colombia, somos los líderes y promotores de esta estrategia **que busca implementar los requerimientos BIM en los proyectos públicos, así:**

2022
del 10 al 25% de los proyectos públicos tendrán exigencias BIM.

2023
del 35 al 50%.

2024
del 60 al 75%.

2025
del 80 al 100%.

LOGROS BIM 2021

(GRI 103-2, 203-2)

› **Del 90% al 100% de los proyectos** del área de Arquitectura e Ingeniería fueron desarrollados con BIM.

› **Creamos un equipo BIM exclusivo para los proyectos de construcción,** para potencializar su implementación.

› **Implementamos una herramienta de gestión documental,** especialmente para proyectos de construccion e infraestructura, así como un plan de formación para desplegarla y llegar a los equipos técnicos.

› **Apoyamos los procesos de formacion de la Universidad BIM de Conconcreto,** en convenio con el SENA, con el fin de crear competencias para el desarrollo digital de proyectos de estudiantes de diferentes tecnologías.

› **9 estudiantes de la Universidad BIM,** capacitados en 2020, se vincularon laboralmente a la Compañía en las áreas de Arquitectura e Ingeniería y BIMBAU.

› **Capacitamos a otros 23 estudiantes** de la Universidad BIM en 2021.

RETOS BIM PARA EL FUTURO

(GRI 103-2)

01 Lograr que la información BIM de los proyectos sea cada vez más fiel a la realidad constructiva, **para que se puedan tomar decisiones tanto de diseño como de negocio.**

02 **Consolidar el uso de BIM en la fase de construcción,** tanto en proyectos de edificaciones como de infraestructura.

03 **Actualizar y mejorar** algunas de las capacidades BIM ya instaladas.

04 **Cubrir 100% de los proyectos** a través de herramientas de gestión digital y metodologías BIM.

05 **Implementar una herramienta de gestión integral,** para proyectos apalancados con información BIM.

06 **Activar algunas capacidades** pendientes de ser implementadas.

07 **Aumentar la oferta de servicios BIM** para otras empresas.



▲ **Implementamos la metodología BIM en el proyecto de infraestructura de transporte público El Vínculo, Patio Portal de TransMilenio. Con este se impactará la movilidad de 400.000 habitantes de la zona.**
Soacha, Cundinamarca (Colombia).

Cumplir la normatividad: nuestro principio

Garantizar el desarrollo y la sostenibilidad de la Compañía en el presente y en el futuro es el principal objetivo del cumplimiento normativo en los países donde operamos.

El cumplimiento normativo garantiza que los intereses de Conconcreto sean atendidos de forma adecuada, beneficiando a nuestros grupos de interés: los inversionistas, los colaboradores, las comunidades, el entorno y el Estado.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1, 206-1)

En Conconcreto, cumplimos las normas de los territorios en donde tenemos presencia, porque estamos convencidos de que es el mejor camino para mitigar los riesgos y así proteger los intereses de la Compañía y de nuestros grupos de interés.



La terminación del Túnel de La Línea fue un aporte a la ingeniería y una contribución al paso de la cordillera central para agilizar el transporte entre Bogotá y el occidente de Colombia.
Quindío - Tolima, Colombia.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2)

Contamos con un equipo jurídico especializado, que trabaja para mitigar los riesgos derivados de eventuales incumplimientos legales. Además, trabajamos de la mano con un grupo de asesores externos especializados, garantizando la adecuada defensa de los intereses jurídicos de Conconcreto.

(GRI 103-3)

El monitoreo y la evaluación del cumplimiento normativo es una labor liderada por los máximos órganos de nuestra Compañía: **la Asamblea General de Accionistas y la Junta Directiva. La administración es la encargada de su ejecución.**

La Secretaría General implementa los manuales, las políticas y los reglamentos que buscan articular la operación con los lineamientos establecidos por el Gobierno nacional, así como con las normas y los mandatos legales. Además, el área de Riesgos se encarga de monitorear la implementación del Sistema de Gestión de Riesgos en el que se evalúan, entre otros, el cumplimiento normativo, con énfasis en las obligaciones relacionadas con el mercado de valores.

LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2, 203-2)

› **Virtualizamos procedimientos, como trámites con entidades públicas,** y mecanismos, por medio de los cuales operaba la sociedad para garantizar la continuidad en la observancia y la aplicación rigurosa de las disposiciones legales.

› **Implementamos planes de acción,** tales como la capacitación y el estudio riguroso de la legislación, logrando cumplir a cabalidad con las disposiciones legales y las establecidas por las entidades estatales, en el marco del despliegue del objeto social de la Compañía en el mercado.

› **El equipo legal participó en diferentes jornadas de capacitación** y actualización, en temas como *compliance*, *habeas data* y en aspectos legales sobre relaciones laborales, permitiendo la implementación oportuna de cambios a nivel legal.

› **Cumplimos 95,27%** de las recomendaciones del Código País.

› **Continuamos implementando las políticas de gestión integral de riesgos; de protección de datos personales; y de riesgo, fraude y corrupción.** Así logramos revisar y actualizar constantemente los riesgos empresariales en estas materias, lo que permite la protección del negocio frente a operaciones inusuales o sospechosas, que puedan servir de instrumento para el ocultamiento, manejo, inversión o aprovechamiento, en cualquier forma, de dineros o bienes provenientes de actividades ilícitas.

(GRI 419-1)

Durante 2021, no nos impusieron multas o sanciones administrativas por el incumplimiento de leyes o normativas.

LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-2)

01

Garantizar el cumplimiento de los mandatos legales en cada una de la operaciones y actuaciones llevadas a cabo por Conconcreto.

02

Continuar con la armonización de los reglamentos y de las políticas internas, con las recomendaciones y directrices fijadas por las entidades gubernamentales.

03

Actualizar y capacitar al equipo del área Jurídica, así como a las demás áreas que hacen parte de la Compañía, acerca de los constantes cambios que se dan a nivel normativo y que regulan los oficios desempeñados por cada colaborador. Es así como se realizaron capacitaciones en temas de lavado de activos, financiación del terrorismo, soborno transnacional y *habeas data*.

04

Seguir contribuyendo con la consolidación de la Compañía y de la sostenibilidad de la misma a futuro, mediante la mitigación de riesgos que se pudieran derivar de incumplimientos normativos.



ÉTICA Y TRANSPARENCIA

Trabajamos con ética y transparencia

Estos son los principios que guían nuestro quehacer como colaboradores de Conconcreto y que nos permiten generar confianza ante los actores del entorno.

Conoce el Código de Buen Gobierno Corporativo que guía nuestra gestión desde la ética y la transparencia.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

La gestión con ética y transparencia es importante para nuestra Compañía, porque incrementa la credibilidad y la confianza de cara a los grupos de interés. Además, impacta positivamente la reputación corporativa.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2)

Contamos con un Código de Buen Gobierno Corporativo, en el que reunimos la filosofía y los principios de comportamiento que deben inspirar nuestro actuar, tanto a nivel interno como externo, con los clientes, proveedores y el público en general.

Además, les ofrecemos espacios y herramientas a los colaboradores para que desarrollen habilidades que les permitan realizar sus labores y relacionarse con los grupos de interés, bajo los principios de ética y transparencia.

(GRI 103-3)

En la Compañía, evaluamos y monitoreamos nuestra gestión desde la ética y la transparencia, a través de comités de seguimiento de los diferentes equipos, revisiones periódicas, medidas propias de mitigación y planes de acción adecuados, que deben ser fijados y adoptados desde las áreas impactadas por los diferentes riesgos.

FRAUDE Y CORRUPCIÓN

(GRI 205-2)

Contamos con manuales y protocolos que establecen los lineamientos para el manejo de situaciones de fraude, corrupción y actuaciones ilegales o impropias en materia impositiva, ambiental, contractual y laboral. Su aplicación es integral, puesto que tiene en cuenta a todas las instancias de la Compañía y su relación con terceros (clientes, proveedores y demás miembros de la empresa extendida, incluyendo a consultores y asesores legales).

La Secretaría General cumple con las directrices del Protocolo de Riesgo de Fraude y Corrupción. Además, realiza actividades para identificar casos de fraude, corrupción y actuaciones ilegales de manera directa o por medio de la Línea Ética; y, luego, los debe gestionar con el jefe inmediato del colaborador afectado por la situación, con el área responsable de la gestión de riesgos, con el Comité de Auditoría y, en última instancia, de ser procedente, con las autoridades.

EN CIFRAS

(GRI 205-1, 205-2, 205-3)

409 COLABORADORES
realizaron el **curso en línea: *Compliance* Corporativo.**

0 CASOS JURÍDICOS PÚBLICOS
interpuestos en contra relacionados con corrupción.

152 PERSONAS
se capacitaron en habeas data.

CASOS REPORTADOS POR LA LÍNEA ÉTICA EN 2021

(GRI 102-17)

25
› Laborales (relaciones entre empleados)

0
› Medioambiente

2
› Fraude, hurto o soborno

0
› Información o asesoría sobre procedimientos

15
› Quejas de proveedores o terceros

0
› Calidad o posventa

0
› Omisión de control en procesos constructivos

Total de casos atendidos

42

LAVADO DE ACTIVOS

En Conconcreto, contamos con una plataforma de *compliance* en la que revisamos y validamos, en listas restrictivas, la información de terceros antes de su vinculación, con el fin de evitar el lavado de activos. Esto hace parte del proceso financiero de nuestra Compañía.

La credibilidad que hemos generado con nuestro trabajo durante estas 6 décadas se ve reflejada en la confianza que han depositado otras compañías. **Haz clic para conocer más.**



CANALES DE CONTACTO



Línea Ética:
018000-5222790

Página web:
https://conconcreto.com

Canal de información con los inversionistas:
https://conconcreto.com/inversionistas/

Superintendencia Financiera de Colombia:
https://www.superfinanciera.gov.co/jsp/index.jsf

CAPÍTULO

04

ENTORNO SOCIAL

Le apostamos al desarrollo de las comunidades y al de nuestra gente

GRI 102-11



Hacemos parte de la vida de nuestros colaboradores y trabajamos con calidad, productividad, seguridad, pasión y compromiso para la construcción y generación de progreso en los territorios. colaboradores Equipos Conconcreto. **Girardota, Antioquia (Colombia).**

- GESTIÓN Y RETENCIÓN DEL TALENTO HUMANO
- GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO
- GESTIÓN SOCIAL

GESTIÓN Y RETENCIÓN DEL TALENTO HUMANO

Los colaboradores le dan valor a Conconcreto

Nuestros colaboradores, con su conocimiento y experiencia, son los que materializan nuestro ADN y nuestra cultura, y quienes determinan la continuidad del negocio en el futuro.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

La atracción, el desarrollo y la fidelización del Talento Humano es un tema estratégico para nuestra Compañía porque nos permite posicionarnos en los mercados y alcanzar las metas trazadas.

Gestión del Talento Humano

LÍNEAS DE ACCIÓN

01 ATRACCIÓN

- Atraemos al Talento Humano idóneo y creamos una marca empleadora.

02 FORMACIÓN

- Garantizamos que este proceso responda a las necesidades de la Compañía, promueva el conocimiento técnico y las competencias corporativas, y fomente el crecimiento de nuestros colaboradores.

03 DESARROLLO

- Implementamos herramientas que nos permitan identificar a personas claves, con el fin de asegurar el conocimiento crítico de Conconcreto, para potenciarlos y promover su crecimiento.

04 GESTIÓN DE LA CULTURA CORPORATIVA

- Impactamos y transformamos el comportamiento de los colaboradores, a través de nuestros ejes culturales: Sostenibilidad, Productividad, Cultura de la Innovación, Transformación Digital y Servicio.

05 COMPENSACIÓN

- Procuramos que la compensación de la Compañía sea atractiva, competitiva y garantice una equidad interna y externa, con el fin de atraer y retener el Talento Humano.

06 SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

- Generamos ambientes de trabajo seguros y confiables, y de esta manera garantizamos la integridad de nuestros colaboradores.

07 CALIDAD DE VIDA (GRI 201-3)

- Promovemos el bienestar de nuestros colaboradores, a través del balance vida – trabajo y trabajamos por un excelente ambiente laboral.

> **“Buscamos el crecimiento y desarrollo de nuestros colaboradores, pues queremos que alcancen sus metas personales y profesionales, apalanquen el desarrollo de la estrategia corporativa, evolucionen y disfruten cada día de su trabajo”**
>
> **María Adelaida Mesa,**
> Vicepresidenta de Talento Humano.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2)

El entorno cambiante en 2021 fue una oportunidad para desarrollar e implementar estrategias más flexibles de formación y entrenamiento, como la formación virtual, a través de la Universidad Corporativa. Al mismo tiempo, fomentamos el autodesarrollo y la capacidad adaptativa de nuestros colaboradores, frente a los desafíos que tenemos como Compañía.

Durante el año, dentro de nuestro objetivo de gestionar y retener el Talento Humano, entendimos el liderazgo como un factor clave y diferenciador. Por esto, buscamos que nuestros líderes desarrollen competencias como la agilidad, la capacidad de adaptación y la generación de relaciones de confianza; para así, ser movilizadores de cambios, promotores e impulsores del propósito de Conconcreto.

(GRI 103-3)

Para monitorear y evaluar la gestión y retención de nuestro Talento Humano, contamos con indicadores como:

- Rotación.
- Clima organizacional.
- Horas de formación.
- Impacto de la formación.

(GRI 102-41)

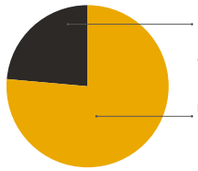
59% de los colaboradores están cubiertos por los acuerdos de negociación colectiva (sindicato).

EN CIFRAS

CONTRATACIÓN

(GRI 401-1, 405-1)

1.896 COLABORADORES



23,5%
445 mujeres

76,5%
1.451 hombres

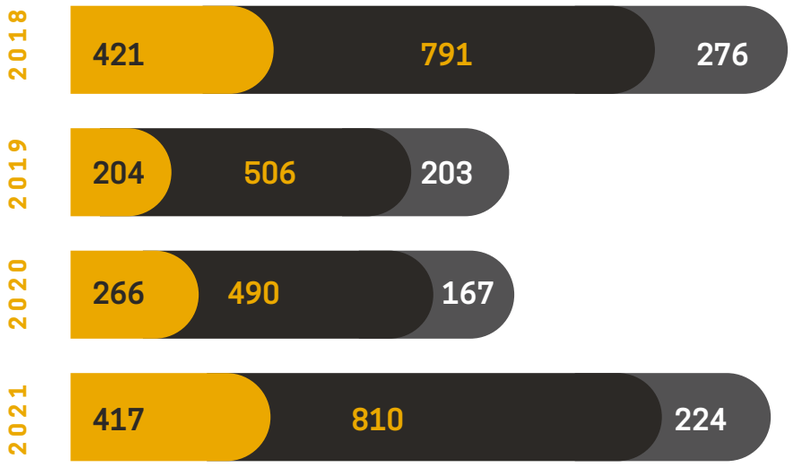
47% MÁS MUJERES

fueron vinculadas en 2021, en roles como: ejecutivas, líderes, administrativas y operativas (oficiales, ayudantes de aseo y auxiliares de tráfico). Con esto, aseguramos que dentro de nuestros procesos de atracción del Talento Humano y su retención seamos equitativos, para asegurar la participación de la mujer.



COLABORADORES POR EDAD

(HOMBRES)



Menores de 30 años

Entre 30 y 50 años

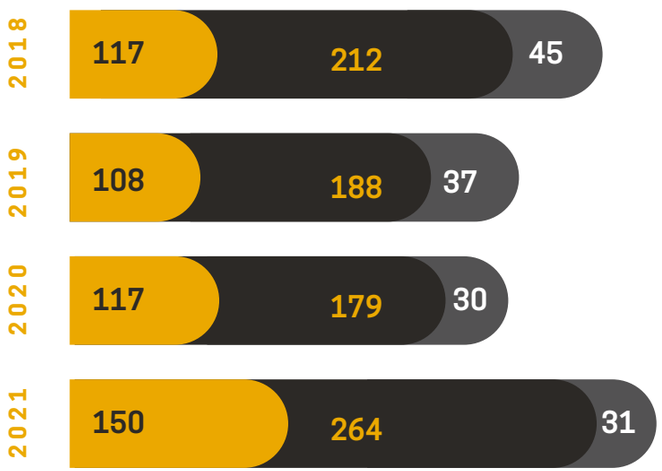
Mayores de 50 años

TOTAL

2018 **1.488**	2020 **923**
2019 **913**	2021 **1.451**

COLABORADORAS POR EDAD

(MUJERES)



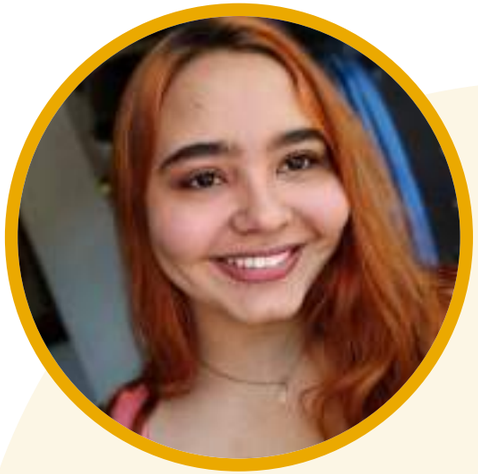
Menores de 30 años

Entre 30 y 50 años

Mayores de 50 años

TOTAL

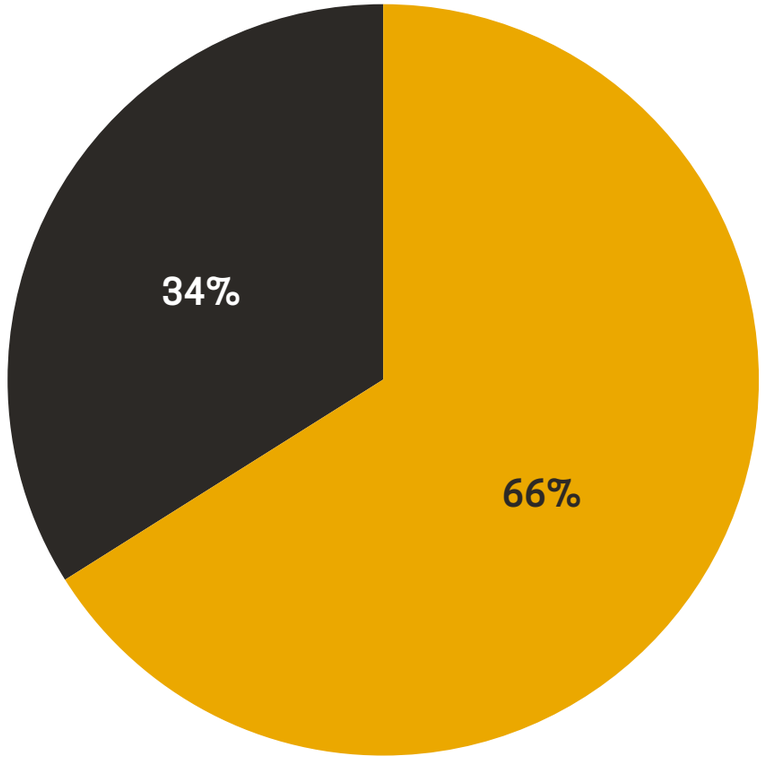
2018 **374**	2020 **326**
2019 **333**	2021 **445**



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Hana Michel Pérez
Estudiante de la Universidad BIM

"Gracias a la Universidad BIM he tenido una experiencia de muchísimo aprendizaje y de trabajo en equipo. He aprendido sobre el manejo de Revit en el entorno BIM, sobre creación de familias y trabajo colaborativo. Esto me ayudará mucho en mi trabajo, en temas relacionados con la optimización del tiempo, la creación de presupuestos y diseños, entre otros ¡Esta es una gran oportunidad de vida y la estoy aprovechando!"



PERMISO PARENTAL

(GRI 401-3)

PERMISO PARENTAL	TOTAL DE EMPLEADOS	HOMBRES	MUJERES
Derecho al permiso	22	13	9
Acogidos al permiso	22	13	9
Empleados que han regresado al trabajo	19	12	7
Tasa de regreso al trabajo	86,36	92,30	77,77
Tasa de retención	100	100	100



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Hernando
Mendoza Castro
Estudiante de certificación laboral

"Estoy muy agradecido con Conconcreto porque me motivan y me dan el tiempo para certificarme laboralmente. Con esta formación puedo mejorar laboralmente, ascender en la Compañía y seguir aprendiendo del sector de la construcción"

135.743,7

HORAS DE CAPACITACIÓN PARA MEJORAR LAS COMPETENCIAS TÉCNICAS DE LOS COLABORADORES

(GRI 404-1, 404-8)

- **Hombres**
  Horas totales: **89.135,1**
  Horas promedio por hombre: **52**
- **Mujeres**
  Horas totales: **46.608,6**
  Horas promedio por hombre: **16**

CASOS DE DISCRIMINACIÓN

(GRI 406-1)

0 CASOS DE DISCRIMINACIÓN
presentados durante 2021.

FORMACIÓN EN DD. HH.

(GRI 410-1)

150 COLABORADORES
del equipo de seguridad capacitados en DD. HH.

En Conconcreto, crecemos de la mano de nuestros colaboradores. Haz clic para conocer sus testimonios.

- **Gloria Henao,** Auxiliar Ayudante Entendido
- **Doris Franco,** Jefe de Logística
- **Carolina Morales y Mario Alejandro Arango,** miembros del Centro de Excelencia
- **Edicson Patiño,** Jefe de Cuentas por Pagar

En Conconcreto, brindamos igualdad de oportunidades laborales, tanto a hombres como a mujeres, y trabajamos para que las relaciones familiares de los colaboradores se fortalezcan. Por eso, el cumplimiento de la ley parental es un pilar clave en el proceso del bienestar laboral.



LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2, 203-2)

› Fortalecimos los canales de comunicación y **retroalimentación con los colaboradores.**

› **Fortalecimos y divulgamos** los programas de bienestar laboral.

› **Formulamos el Programa de Talento y Cultura,** alineado con la estrategia de la Compañía, que a su vez da línea al Modelo de Competencias.

› **Fortalecimos** los planes de carrera y sucesión.

› **Redefinimos el Plan de Formación.**

› **Actualizamos las herramientas tecnológicas,** para hacer más eficientes los procesos de atracción del Talento Humano.

› 2 personas víctimas de minas antipersonas, por el conflicto armado, **fueron vinculadas en el área de Tecnología e Informática.**



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Luis Guillermo Mendoza Acosta
Auxiliar de Soporte Técnico

“En 2002, cuando pertenecía a la Infantería Marina, perdí mi pierna derecha en una mina antipersonal. La fundación United for Colombia me ayudó en mi proceso de rehabilitación y me acercaron a nuevas oportunidades de vida como la que tengo hoy. Mi trabajo me ha cambiado por completo y me ha permitido tener un nuevo rol en la sociedad. Estoy aprendiendo y disfrutando de lo que hago, además tengo un muy buen equipo de trabajo ¡Me siento muy agradecido con Conconcreto!”



LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-3)

01

Diseñar e implementar los programas de desarrollo de líderes y colaboradores, buscando la alineación y coherencia entre los objetivos de nuestra Compañía y el desempeño de nuestros colaboradores.

02

Ejecutar la estrategia de sucesión, para que la continuidad del negocio no se vea afectada por el retiro de colaboradores en cargos críticos.

03

Implementar un nuevo **Modelo de Gestión Integral de Bienestar.**

04

Diseñar e implementar un programa de semilleros, que promueva la formación en cargos técnicos y operativos, y fortalezca el compromiso de los colaboradores.

05

Revisar el Modelo de Gestión del Desempeño y sus prácticas, para garantizar un adecuado desarrollo de los colaboradores, maximizar su aporte al logro de los propósitos empresariales y darle mayor objetividad a su evaluación.

06

Implementar un modelo de compensación variable, que apunte al reconocimiento del desempeño y al logro de los objetivos corporativos.

07

Implementar el proceso de evaluación de desempeño, por objetivos y competencias.

SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Cuidamos el activo más valioso: nuestra gente

Estamos comprometidos con la generación de ambientes de trabajo seguros y saludables, que se vean reflejados en la competitividad, rentabilidad y motivación de los colaboradores.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

La Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) en Conconcreto integra las iniciativas de la Compañía para garantizar que tanto colaboradores, como contratistas y proveedores aborden y gestionen de forma adecuada los riesgos a los que se ven expuestos sus equipos de trabajo.



¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2) (GRI 403-1) (GRI 403-2)

En Conconcreto, somos vigilantes del cumplimiento de la normatividad legal vigente en materia de SST en los territorios donde están nuestros proyectos. Además, nuestro Sistema de Gestión Integral (de calidad, ambiental y de seguridad) se encuentra certificado en ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 y NORSOK 006:2003, este último con una calificación de 94,96.

Para gestionar la SST, seguimos el direccionamiento del Equipo Directivo, a través de la ejecución e implementación de:

- Política del Sistema de Gestión Integral.
- Declaración de compromiso gerencial.
- Políticas de prevención de alcohol, drogas y otras dependencias.
- 8 Reglas de Oro.
- 8 Reglas de Diamante (bioseguridad).
- Procedimiento de identificación de peligros, valoración de riesgos y definición de controles.
- Reporte de condiciones y comportamientos.
- Estándares de trabajo: seguridad en alturas, energías peligrosas, espacios confinados, izaje de cargas, trabajo en caliente y en excavaciones.
- Plan Estratégico de Seguridad Vial (PEVS).
- Entrega de elementos de protección personal.
- Sistemas de vigilancia epidemiológica.
- Programa de transformación cultural.
- Protocolo de bioseguridad específico por sede y proyecto.

LA SEGURIDAD DE NUESTROS COLABORADORES ES NUESTRA PRIORIDAD

(GRI 403-3)

Contamos con programas enfocados en la prevención de la enfermedad de origen común, de las enfermedades crónicas y de otras, basados en el análisis del ausentismo, el análisis de la matriz de peligros, las variables de los perfiles, la descripción sociodemográfica, los resultados de las mediciones ambientales y la vigilancia de la salud de los trabajadores.

(GRI 403-5, 403-6, 403-8, 403-9)

Como medidas de prevención de accidentes frente a los riesgos laborales a los que están expuestos nuestros colaboradores (golpes por objetos proyectados o desprendidos, quemaduras, cortes, contusiones, y aplastamientos durante el uso de herramientas, materiales o equipos), contamos con programas de formación, entrenamiento y capacitación en el cargo, para la correcta manipulación y el uso seguro de herramientas y equipos; al igual que el autocuidado y la percepción del riesgo como estrategias de prevención de accidentes laborales.

En este escenario, contamos con un procedimiento de investigación de accidentes de trabajo, el cual nos permite consolidar la información para el análisis de datos y la toma de decisiones, para la implementación de programas, campañas e intervenciones que aseguran la gestión de los riesgos.

(GRI 403-4)

Además, desarrollamos estrategias de comunicación desde y hacia los trabajadores, así como el proceso de consulta para la toma de decisiones relacionadas con SST, a través de 3 mecanismos: medios de comunicación interna, Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo, y Comité de Convivencia.

(GRI 103-3)

Para monitorear la gestión de SST, contamos con indicadores de desempeño, gestión de la gobernabilidad, auditorías externas de certificación del Sistema de Gestión Integral (calidad, ambiental y seguridad) y las auditorías en terreno, validando el cumplimiento de todos los estándares, políticas, principios y valores.

100% de cumplimiento en la autoevaluación de estándares mínimos ante la ARL y el Fondo de Riesgos Laborales, ratificando así el compromiso de Conconcreto con la protección de la salud y la integridad de nuestros colaboradores.





EN CIFRAS: SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

(GRI 403-9, 403-10)

7.275.405,39 HORAS
trabajadas por empleados directos.

3.225.094,6 HORAS
trabajadas por contratistas.

0 COLABORADORES FALLECIERON
por accidentes de trabajo o tuvieron lesiones grandes con consecuencias.

2.657 COLABORADORES
participaron en la Semana de la Seguridad y la Salud en el Trabajo.

1.679 EMPLEADOS Y 1.377 CONTRATISTAS
cubiertos con el SST.

LA TASA DE ACCIDENTALIDAD
del sector de la construcción para el año 2021 fue de 7,1. En Conconcreto, la tasa fue de 5,4 (empleados directos). Y la tasa de accidentalidad para los contratistas fue de 6,6, ubicándonos en ambos casos, por debajo de la tasa del sector.

84,1%
aumentó el nivel de madurez en SST, gracias al empoderamiento que le dimos a los líderes en el Programa de Transformación Cultural.

“18% fue el índice de frecuencia de accidentes laborales y 46,7% la reducción del Índice de Severidad frente al 2020. Esto nos ubica un 24% por debajo respecto a la tasa de accidentalidad en el sector de la construcción, una muestra clara de nuestro compromiso con SST”

Dayana Villegas,
Jefe de HS.



LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2, 203-2)

› **3.000 dosis de vacunas contra el COVID-19** adquirimos y aplicamos a los colaboradores, gracias a la iniciativa de la ANDI.

› **COP 1.602 millones invertimos en la estrategia de vacunación** de nuestro equipo de trabajo.

› **COP 380 millones invertimos en el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad.** Como resultado de esta gestión, de los 1.679 colaboradores únicamente se contagiaron el 12,8%.

› **Le dimos continuidad al Programa de Transformación Cultural,** con el que logramos generar conciencia frente a la seguridad como estilo de trabajo y de vida; así como renovar constantemente las tecnologías que facilitan la velocidad en la gestión de riesgos, la evolución del Sistema en SST, la seguridad como prioridad en diseños y planeaciones; y asegurar el control de la fluctuación del riesgo en todas las tareas e impactos productivos y de seguridad.

LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-2)

01

Lograr que las empresas proveedoras incipientes o en expansión integren la SST en su gestión.

02

Aumentar la automatización de la captura y el registro de documentos SST.

03

Disminuir los indicadores de accidentalidad.

04

Incorporar el ciclo de excelencia operacional, a través de la estrategia de aporte productivo de la SST.



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Aida Jackeline Gonzáles Marín

Coordinadora de Servicio (Bogotá)

“Con la vacunación, nos sentimos muy acompañados. Nos compraron las vacunas y siempre hubo orientación para que estuviéramos bien al momento de inmunizarnos. Nos enviaron comunicados y abrieron espacios con profesionales para que no tuviéramos temor y viéramos los beneficios de la vacuna”

GESTIÓN SOCIAL

El diálogo social: la clave para estar más cerca de las comunidades

Potenciamos el impacto positivo de los proyectos y mitigamos el negativo, mediante la comunicación estratégica con los habitantes de los territorios en donde tenemos presencia.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

En Conconcreto, la Gestión Social de los proyectos, más que una obligación contractual, es una responsabilidad con las comunidades. Por esto, gestionamos la relación con ellas a través de la atención ciudadana para promover el diálogo social y convertinos en mediadores entre las entidades públicas y los vecinos.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2)

Con el compromiso de la Alta Gerencia, desde la Gestión Social lideramos el apoyo técnico para que las actividades o situaciones que se presentan en los proyectos sean comunicadas de manera estratégica a las comunidades. Así, garantizamos su buen vivir.

Dentro de las actividades diarias de los proyectos, generamos una comunicación directa con los vecinos vía redes sociales, celular, correo electrónico y visitas de ingenieros y profesionales sociales a las comunidades, para conocer sus opiniones y necesidades, así como para resolver sus dudas.

(GRI 103-3)

Monitoreamos la Gestión Social mediante la calificación de listas de chequeo, la atención ciudadana y la comunicación estratégica, los informes mensuales y semanales, los comités de seguimiento social y de participación ciudadana entre el cliente y la Compañía. Estos últimos los hacemos bajo el cumplimiento de lineamientos ambientales y sociales que afectan a las comunidades, evaluados mediante PQRS, encuestas, reuniones y retroalimentaciones por parte de las comunidades y las entidades públicas y privadas.



LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(INDICADOR PROPIO, GRI 103-2, 203-2)

› **9.034 personas beneficiadas con los programas que implementamos en 2021:** Servicio de Atención a la Ciudadanía, Diálogo Ciudadano y Participación Ciudadana, Acompañamiento de Actividades Técnicas, Cultura Ciudadana, Gobernanza para la Movilidad, Línea de Comunicación Estratégica, Línea Estrategica de la Medición y Percepción Ciudadana, Manejo de la Infraestructura Social, Generación de Empleo y Manejo de Patrimonio Arqueológico e Histórico.

› **Cumplimos las actividades propuestas en el PMA (Plan de Manejo Ambiental),** con acciones que se implementan para evitar una posible afectación o un impacto negativo frente a la naturaleza.

› **Cumplimos con las obligaciones de Gestión Social:** Manual de atención al ciudadano; Manual de derechos de petición; Instructivo de clasificación de requerimientos ciudadanos; Instructivo del sistema de gestión de PQRS; realizar recorrido(s) en campo brindando atención al ciudadano, mínimo 1 vez por semana para el conocimiento territorial; elaborar una estrategia de articulación y coordinación; y garantizar el acompañamiento desde el componente de diálogo ciudadano y comunicación estratégica al desarrollo de las actividades técnicas durante todas las etapas del contrato.

› **Realizamos una permanente gestión interinstitucional con las alcaldías locales de Usaquén, Suba y Soacha,** con el fin de coordinar actividades que beneficien a la comunidad, con un ambiente sano durante la realización de actividades de alto impacto. Por ejemplo, esto lo hicimos a través del comité IDU de diálogo ciudadano.

› **Cumplimos 100% con los programas expuestos en los cronogramas de obras,** los cuales impactaron en la calificación positiva de los contratos.

› **Potenciamos los beneficios de la transformación física que traen los proyectos de infraestructura urbana,** a través de mecanismos de información, mitigación de impactos, articulación institucional y acciones de apropiación y sostenibilidad, que garantizaron el diálogo ciudadano y la corresponsabilidad para el adecuado desarrollo de las obras.

› **Mantuvimos informada a la ciudadanía acerca de los beneficios y avances de los proyectos.**

› **Establecimos canales de comunicación con la ciudadanía** para suministrar información clara, veraz y oportuna.

› **Apoyamos las acciones de diálogo ciudadano** en el desarrollo del proyecto.

› Generamos contenido de valor acerca de los beneficios que le traen los **proyectos a la ciudadanía.**

› **Implementamos las acciones necesarias para mitigar los impactos ocasionados** por el desarrollo de los proyectos.

› **Atendimos los canales de atención y servicio a la ciudadanía,** posibilitando el intercambio permanente de información, la resolución de inquietudes, y la respuesta oportuna a las peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y denuncias ciudadanas (PQRSD).

› **Presentamos a la Empresa Férrea Regional (cliente del proyecto Patio Portal El Vínculo),** los resultados de la Gestión Social adelantada en el cumplimiento de cada uno de los programas en sus diferentes etapas, así como las acciones de mejora para cada uno de los procesos.

› **Implementamos los procesos y procedimientos establecidos para la atención ciudadana,** garantizando los principios de oportunidad, eficacia y eficiencia en las respuestas a los requerimientos ciudadanos.

› **Adelantamos las acciones oportunas que permitieron favorecer la contratación de mano de obra calificada y no calificada residente del municipio de Soacha,** y logramos una cobertura mínima del 30% de trabajadores locales, en el proyecto Patio Portal El Vínculo.

› **Garantizamos el cumplimiento de la ley aplicable para ejecutar el Plan de Arqueología Preventiva,** bajo los lineamientos establecidos por el Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) para este fin.



EN CIFRAS: GESTIÓN SOCIAL

(GRI 413-1)

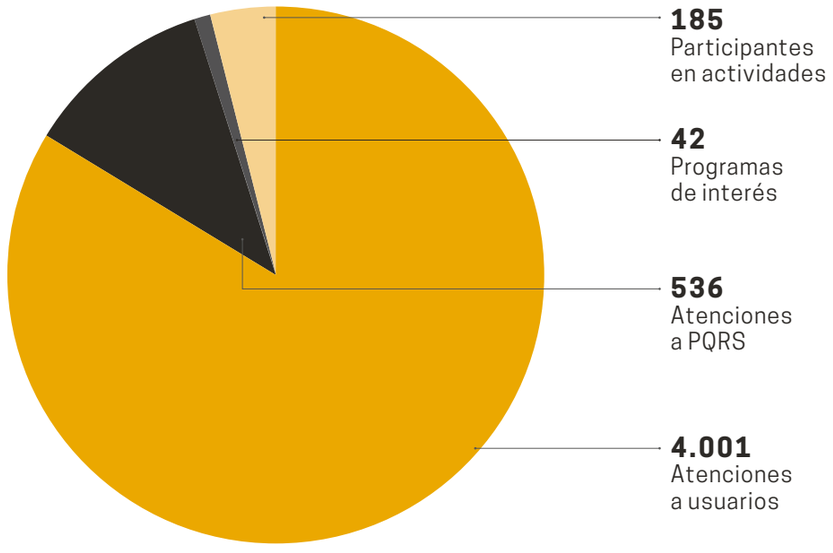
INVERTIMOS COP 600.000 MILLONES

en la Gestión Social de los proyectos de infraestructura.

OPERACIONES DE GESTIÓN SOCIAL EN 2021

Evaluaciones del impacto social	486
Evaluaciones del impacto ambiental	5
Programas locales de desarrollo comunitario	16
Planes de participación de los grupos de interés	7
Comités y procesos de consulta con las comunidades locales	17
Consejos de trabajo / Comités de Salud y Seguridad en el Trabajo	1
Procesos formales de quejas y/o reclamaciones en las comunidades locales	498

INDICADORES DE GESTIÓN SOCIAL EN 2021



LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-2)

01

Articular la estrategia de Gestión Social de Conconcreto con lineamientos unificados para cada una de las iniciativas, las intervenciones y los proyectos, correspondiente con el Plan Estratégico de la Compañía.

02

Realizar un trabajo integral y mancomunado con la comunidad y los líderes sociales.

03

Atender las inquietudes, quejas y reclamos de la comunidad y de las empresas públicas y privadas.

04

Promover los programas sociales para el beneficio de la comunidad y de los proyectos.

05

Buscar otras formas de divulgación de los proyectos que no afecten al medio ambiente.

06

Mantener el diálogo abierto con la comunidad, mediante información clara, precisa y oportuna.



Fundación Conconcreto





(GRI 103-1)
Nuestra Fundación tiene como propósito que los niños, las niñas y los jóvenes cultiven sus sueños y fortalezcan sus capacidades, para superar adversidades e incidir en el cambio social. Gracias a la suma de voltades y a los recursos brindados por los aliados, en 2021 implementamos programas y proyectos dirigidos a la niñez y a la juventud, orientados al fortalecimiento de habilidades para la vida, el liderazgo y la participación, de manera creativa y cultivando vínculos de afecto.

“En 2021, tejimos vínculos y cultivamos los sueños de 2.422 niñas, niños y jóvenes colombianos. Además, promovimos la participación de 2.950 personas en actividades comunitarias y de movilización social; esto fue posible gracias a Conconcreto, a nuestros aliados, a la articulación con diferentes organizaciones locales y nacionales, y a la cooperación internacional”

María Isabel Valencia Arbeláez,
Directora Ejecutiva de la Fundación Conconcreto.

Lo que logramos en 2021

(GRI 103-2, 203-2)



01
GOLES PARA LA PAZ

- Con el programa Goles para la Paz, **148 niñas y niños de Medellín, Girardota y Bolombolo** desarrollaron habilidades físicas, técnicas y tácticas para el fútbol, así como sociales, emocionales y cognitivas, para enfrentar desafíos dentro y fuera de la cancha, tomar mejores decisiones y construir relaciones sanas con su familia y su comunidad.



02
LABORATORIOS LÚDICOS

- **2. 270 niños, niñas, jóvenes y sus familias fueron beneficiados** con los Laboratorios Lúdicos, escenarios en los que ofrecemos programas deportivos, educativos y artísticos, dotados con juguetes, juegos, libros, materiales didácticos, implementos deportivos y contenidos digitales. En 2021, inauguramos el Laboratorio Lúdico en la comuna 8, en Medellín, como entorno protector para niños, niñas y jóvenes del barrio Caicedo y sus alrededores. También contamos con esta experiencia en Bolombolo.



03
HOGARES CON CIMIENTOS DE AMOR

- Hogares con Cimientos de Amor es el programa que implementamos con **244 personas, para mitigar los efectos de la pandemia,** fortalecer las relaciones interpersonales y el manejo de las emociones y el estrés, mediante encuentros presenciales, virtuales y contenidos digitales.



04
INSPIRACIÓN COMFAMA

- Inspiración Comfama es el programa de Jornada Escolar Complementaria que operamos en alianza y con recursos de Comfama, en el que **1.460 niñas y niños se conectaron con sus talentos y pasiones,** participando en actividades deportivas, musicales, robóticas, astronómicas, teatrales y de baile. La Fundación Conconcreto es el operador de Comfama en este programa.



05
VOZ CON RECONCILIACIÓN

■ Es el programa con el que promovimos procesos de reconciliación y desarrollo de capacidades, **para que 300 niños, niñas, jóvenes y mujeres se fortalecieran como agentes de transformación.** Con el proyecto, favorecimos la inclusión económica y social de 90 de estos participantes, entre ellos: mujeres emprendedoras víctimas del conflicto y barristas musicales de Rexixtenxia Norte y Los Del Sur. Además, con el apoyo de Camacol, jóvenes y migrantes adquirieron conocimientos técnicos para trabajar en el sector de la construcción: 5 de ellos fueron contratados en Conconcreto. Este proyecto contó con el apoyo de USAID y ACDI/VOCA.

06
ALIANZAS CON FUNDACIONES EMPRESARIALES

■ **En alianza con 17 fundaciones empresariales,** desarrollamos el proyecto Colectivo AFE Antioquia, en San Luis y en Urabá, en donde aportamos a un proyecto de construcción de vivienda liderado por la Fundación Apostolado La Aguja.

07
TRANSFERENCIA DE METODOLOGÍAS

■ Continuamos con los procesos de transferencia de metodologías dirigidas a docentes y líderes comunitarios. En 2021, lo hicimos para el desarrollo de un Laboratorio Lúdico en la vereda Palo Blanco, en Ituango, que ofrece un entorno protector a **120 niños y niñas.** Esta es una iniciativa que surgió en el 2019, a partir del voluntariado del Día del Bien del Consorcio CCCI.

LOS RETOS PARA EL FUTURO
(GRI 103-2)

01

Ampliar la oferta de programas que promuevan el liderazgo, la participación y la inclusión económica y social de los jóvenes.

02

Continuar con el fortalecimiento de propuestas para generar valor compartido e inspirar un futuro sostenible.

03

Incrementar el impacto de la Fundación, con propuestas de transferencia metodológica que permitan compartir nuestro conocimiento.



CASO DE ÉXITO

Concesión de Vía 40 Express, promotora de la gestión con las comunidades

El proyecto Tercer Carril Bogotá-Girardot cuenta con una de las inversiones más grandes en la historia reciente de Colombia (COP 5,28 billones), la cual generó 1.350 empleos directos. En ese escenario, desde Conconcreto, trabajamos por generar valor compartido y promover la Gestión Social con las comunidades impactadas por este proyecto.



▲ **Vía 40 Express.** Tercer carril Bogotá-Girardot.

ASÍ LO HICIMOS EN 2021:

› Iniciamos la ejecución de la segunda etapa de **Vía Esperanza**, un programa de apoyo y asistencia a los caminantes que transitan por la carretera. Para esto, adecuamos un punto de atención humanitaria, en las mediaciones del peaje de Chusacá, en donde las organizaciones internacionales pueden detectar casos de vulnerabilidad de Derechos Humanos como: trata de personas, explotación y abuso, especialmente en niños, niñas y adolescentes. Las organizaciones humanitarias son las encargadas de activar el proceso de atención a la población y de la entrega de los kits humanitarios (con energéticos, hidratación, higiene y bioseguridad).

› **En Vía Esperanza, adoptamos el Proyecto María:** un sistema de identificación y localización de niñas y niños caminantes, que tienen entre 0 y 13 años, para que sus desplazamientos por las carreteras sean más seguros. Consiste en una manilla de plástico que contiene el nombre, el número de teléfono de los padres y una observación en caso de que padezca una enfermedad o condición especial

› Con el programa **Caninantes** atendimos a **200 perros y gatos de compañía** que transitan con los migrantes, a lo largo de la vía, con la entrega de un kit de protección.

› Nos articulamos a la **Alianza sostenible por la nutrición de niños en Altos de Cazucá, en**

26.500 caminantes se beneficiaron de Vía Esperanza hasta diciembre del 2021: 7.000 eran menores de edad; 500, mujeres embarazadas; y 200, personas en condición de discapacidad.

Soacha. Con AlasCinco recolectamos más de 24 toneladas de material reciclable de las actividades de operación y mantenimiento de la concesión, que procesamos desde la Fundación Conconcreto y transformamos en recursos invertidos en programas sociales que benefician a casi 50 familias, que en su mayoría son víctimas del desplazamiento.

› Entregamos **520 uniformes en desuso** a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), para su programa de economía circular. Estos son transformados por la cooperativa Tejiendo Paz, de la que hacen parte 22 familias **exintegrantes de las FARC-EP,** quienes los convierten en tulas deportivas, alerones, bolsas reciclables, canguros y cartucheras.

› En alianza con la Fundación de DirecTV, **realizamos la entrega de 150 petos a la Alcaldía de Icononzo (Tolima), vinculándonos al programa de formación deportiva para niños.** Con esto nos sumamos a las acciones desarrolladas dentro de la ruta de reintegración de los miembros de las FARC-EP a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR).

› Trabajamos de la mano de los campesinos ubicados en la vía Bogotá-Girardot, con quienes realizamos **3 bulevares campesinos,** como estrategia de reactivación económica y vitrina comercial para vender sus productos.

› Realizamos **58 reuniones** con la comunidad y con las administraciones locales, dentro del programa Información y Participación Comunitaria.

› Desarrollamos **48 campañas de sensibilización en el programa de Cultura Vial,** para promover conductas adecuadas en el uso de la infraestructura y orientar a los usuarios en el manejo del riesgo, la percepción y el reconocimiento durante el uso de las vías.

› **Sembramos más de 240 árboles en Melgar,** de especies forestales nativas, en cumplimiento con las medidas de compensación ambiental. Además, 1.290 especies arbóreas en inmediaciones del CCO de Fusagasugá, con la participación de los trabajadores de la concesión, del Consorcio Constructor Ruta 40, de la Interventoría SEG-INCOPLAN y de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI).

› Realizamos el evento **Mujeres en Movimiento 2021,** para inspirar y motivar a 90 estudiantes de los grados 10.° y 11.° de instituciones educativas de Girardot, Boquerón y Fusagasugá a cumplir sus sueños profesionales. El evento contó con la participación de Nancy Patricia Gutiérrez, para entonces Consejera Presidencial para los Derechos Humanos y Asuntos Internacionales; Michèle Ramis, en ese momento Embajadora de Francia; y Belén Marcos, Presidenta de VINCI Highways.

› **Implementamos la evaluación de DDHH, de acuerdo a la Guía de Evaluación y Gestión de Impactos en los Derechos Humanos (EGIDH).** Además, iniciamos los procesos de capacitación de personal directo y contratistas sobre los DDHH.



▲ **Vía 40 Express.** Tercer carril Bogotá-Girardot.

CAPÍTULO

05

ENTORNO AMBIENTAL

Estamos comprometidos con el cuidado del planeta y de los territorios

GRI 102-11

- DESEMPEÑO AMBIENTAL
- MINERÍA RESPONSABLE

En HidroItuango trabajamos por cuidar el recurso hídrico. Por eso, uno de los principales logros de la gestión ambiental fue sostener el reúso de agua en los procesos de la trituradora y la planta de concreto. **Ituango, Antioquia (Colombia).**



DESEMPEÑO AMBIENTAL

Generamos conciencia ambiental para un futuro sostenible

Usamos de manera eficiente los recursos naturales, para garantizar el control de la contaminación, el cuidado del medioambiente, la protección de la biodiversidad y la adaptación al cambio climático.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

En Conconcreto, estamos comprometidos con el uso eficiente de los recursos naturales y con el cumplimiento de los requisitos legales, normativos y contractuales. Así, garantizamos una adecuada gestión, prevención, mitigación y compensación de los impactos medioambientales.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2)

Desde la Alta Dirección, hacemos seguimiento a las estrategias, las metas y a los resultados para la mejora continua del proceso de desempeño ambiental. Además, contamos con un manifiesto y una política integral soportada en nuestra certificación ISO 14001.

Nuestro Centro de Excelencia es el encargado de liderar los procesos ambientales, en conjunto con los ingenieros ambientales y profesionales SISOMAS en cada uno de los proyectos, en los que mensualmente hacemos un análisis del cumplimiento de los requisitos legales, de la implementación del plan de manejo ambiental, del manejo de residuos, de las buenas prácticas ambientales, del uso eficiente del agua y de la energía, de la señalización, de la protección del recurso hídrico, entre otros.

(GRI 103-3)

Realizamos el monitoreo y la evaluación mensualmente, mediante la retroalimentación de los informes ambientales reportados por los proyectos; y trimestralmente, en la generación de indicadores para la revisión gerencial del Sistema de Gestión, a través de las auditorias internas y externas planificadas por la Compañía.



CONSUMO DE MATERIALES (TONELADAS)

(GRI 301-1)

15.343.266
Acero

2.256.164
Bloques y ladrillos

46.448.810,2
Cemento

222.164,25
Combustible

154.498,32
Material de playa

52.414,69
Mezcla de concreto

1.370.817,95
Prefabricado

3.172.990,22
Madera

PROVEEDORES EVALUADOS

(GRI 301-1, 308-1)



	2018	2019	2020	2021*
Número de proveedores	615	553	403	340
Proveedores evaluados	269	477	355	367
Porcentaje de proveedores evaluados	44%	86%	88%	93%

*La variación en el porcentaje de evaluación de proveedores de 2021 respecto al 2020, obedece a contratos de 2020 con vigencia en 2021.

TIPOS DE RESIDUOS GENERADOS

(GRI 306-2)

TIPOS DE RESIDUOS	TONELADAS GENERADAS	PORCENTAJE DE GENERACIÓN	PORCENTAJE DE TONELADAS RECIRCULADAS
Residuos especiales	1.567	0,1	0,1
Residuos peligrosos*	1.169	0,1	0,1
Residuos reciclables	4.606	0,3	47,3
RDC (residuos de demolición y construcción)	267.512	18,9	20,2
Material de excavación y cimentación	1.140.084	80,6	32,3

TOTAL

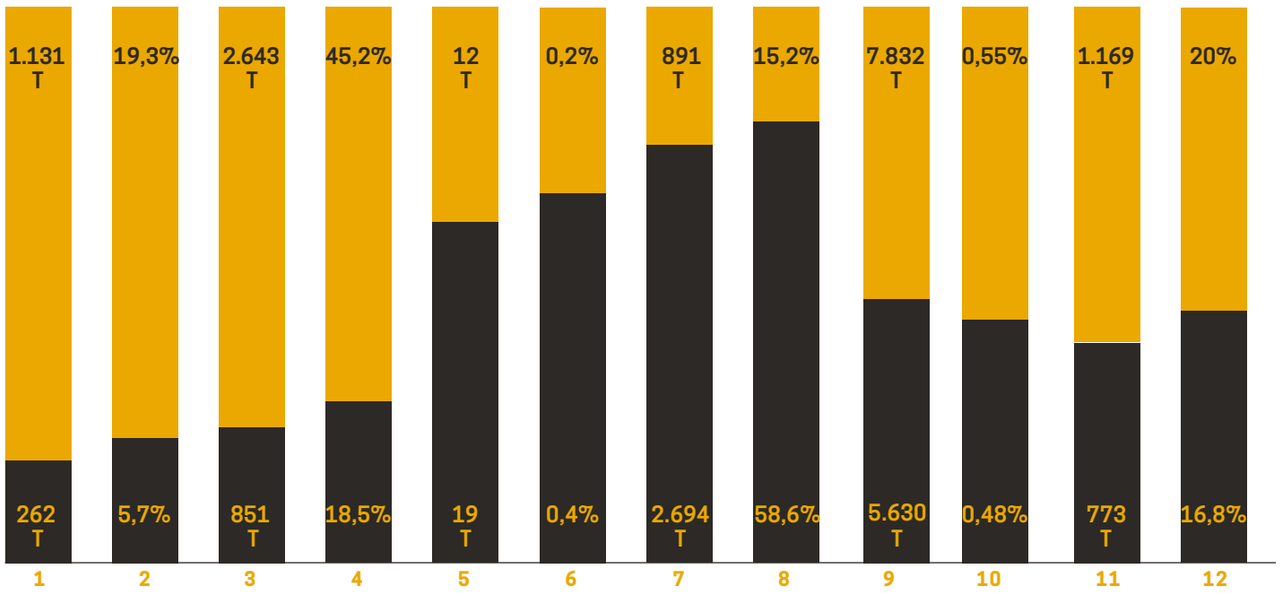
Toneladas generadas

1.414.938

***(GRI 306-4)**
Transportamos 0% de residuos peligrosos a otros países.

RESIDUOS GENERADOS EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN, VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA (TONELADAS)

(GRI 306-2, 301- 2)



2020 2021

1. Reciclaje
2. % de reciclaje
3. Chatarra
4. % de chatarra
5. Llantas*
6. % de llantas
7. RAEE
8. % de RAEE
9. Ordinarios
10. % de ordinarios
11. Peligrosos
12. % de peligrosos

*La disposición de residuos de llantas está calculada por la cantidad generada en la sede Equipos Conconcreto. Los demás proyectos no contabilizan este tipo de residuo, ya que no es común.

TOTAL DE RESIDUOS

2020
4.599 toneladas

2021
5.846 toneladas

DESPERDICIO TOTAL EN LA COMPAÑÍA

(GRI 306-2)



Porcentaje de generación*

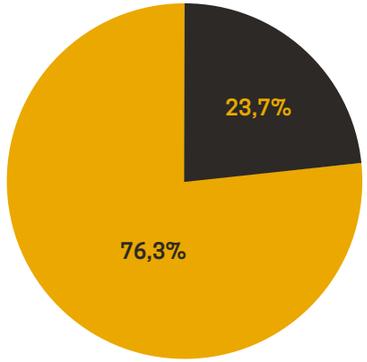
2020 2021

*Se refiere a todos aquellos residuos pétreos de la fase de construcción o de las demoliciones realizadas. Además, se encuentran los residuos especiales: madera, drywall-superboard y poliestireno-icopor.

RESIDUOS TRATADOS POR CADA UNO DE LOS TIPOS DE TRATAMIENTO

(GRI 306-2)

TIPOS DE TRATAMIENTO	2020	2021
Aprovechamiento (t)	143.902	604.929
% de aprovechamiento	32,7	42,8
Disposición final (t)	295.199	808.840
% de disposición final	67	57,2
Incineración y disposición final (t)	1.546	1.169
% de incineración y disposición final	0,4	0,1



2020 2021

TOTAL (TON)

2020 **440.648**

2021 **1.414.938**



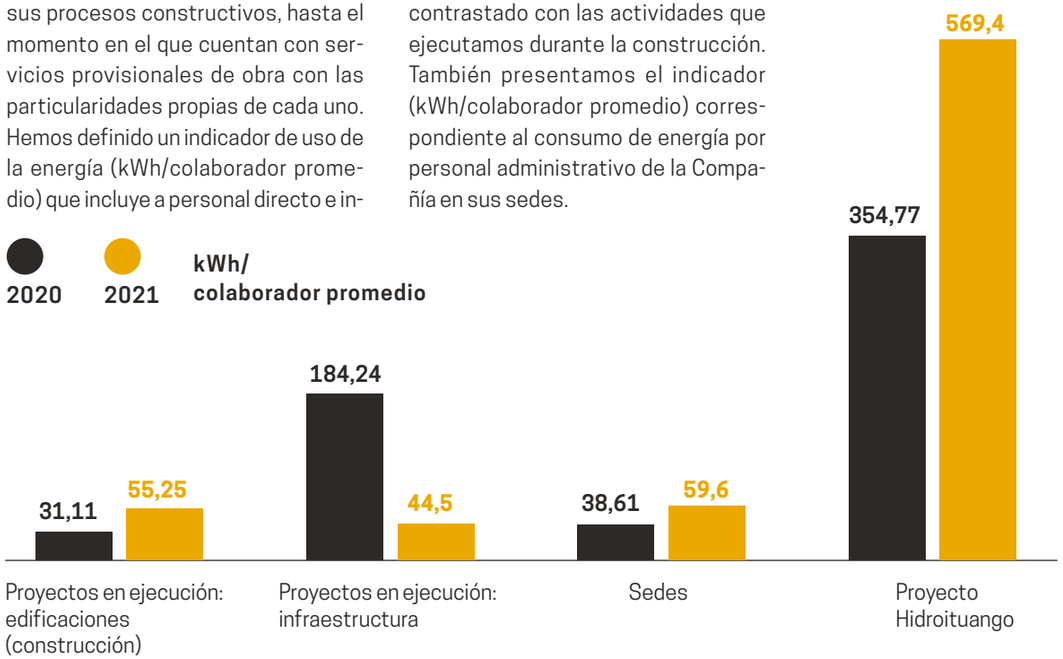


▲ **Centro Empresarial Buró 4.0.** Medellín, Colombia.

CONSUMO DE ENERGÍA POR COLABORADOR*

(GRI 302-1)

*Los datos de consumo corresponden al uso de energía de los proyectos en sus procesos constructivos, hasta el momento en el que cuentan con servicios provisionales de obra con las particularidades propias de cada uno. Hemos definido un indicador de uso de la energía (kWh/colaborador promedio) que incluye a personal directo e indirecto. Esto nos permite identificar el uso de energía en las distintas fases contrastado con las actividades que ejecutamos durante la construcción. También presentamos el indicador (kWh/colaborador promedio) correspondiente al consumo de energía por personal administrativo de la Compañía en sus sedes.



(GRI 302-1)

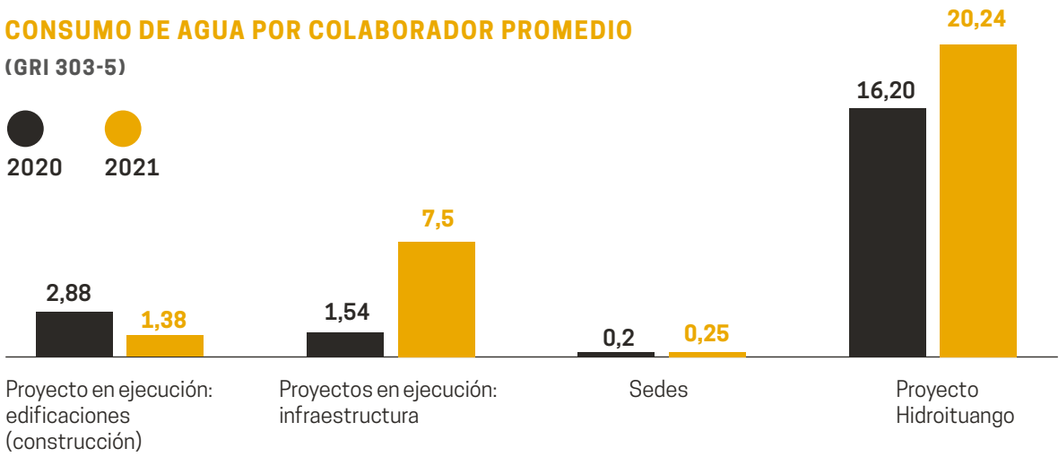
Ahorramos 20.239 kWh/año, gracias a las adecuaciones de nuestras oficinas en la sede Sao Paulo (Medellín) realizadas con criterios de eficiencia energética.

(GRI 302-1)

90 Lm/W es el rendimiento superior de las luminarias de alta eficiencia en la sede Sao Paulo (Medellín), lo que permite el ahorro descrito en la operación de nuestras áreas de trabajo. Por cuenta de esta medida, evitamos la emisión de 7,4 tCO^2eq, lo correspondiente a la captura de CO^2 de 111 árboles.

CONSUMO DE AGUA POR COLABORADOR PROMEDIO

(GRI 303-5)





(GRI 305-1) (GRI305-2) (GRI 305-3)
2.155 viajes fueron ofertados por los colaboradores a través de la aplicación Try My Ride y 318 fueron efectuados.

2,19 kg de CO^2/día dejamos de emitir gracias a los 206 colaboradores administrativos que implementaron el programa Flexiespacio, cumpliendo con la meta del Plan de Movilidad Sostenible exigido por AMVA.

EMISIONES

(GRI 305-1) (GRI 305-2) (GRI 305-3)

2021
tCO^2eq

Emisiones, alcance 1 y 2:
fuentes propias o controladas (consumo de energía en la operación de las sedes)

165,4

Emisiones, alcance 3:
emisiones indirectas (movilidad de colaboradores, viajes de negocio, vuelos chárter)*

546,1

* En 2021, aumentó el alcance tipo 3 debido a los viajes a Estados Unidos (nuevos negocios y aplicación de vacunas) que equivalen al 51% de las emisiones.



VOCES QUE CUENTAN HISTORIAS

Jazmín
Marín

Coordinadora Ambiental y Social

Uno de nuestros mayores logros en Hidroituango es sostener el reúso de agua en los procesos de la trituradora y la planta de concreto: aprovechamos 14% del recurso hídrico con 60.000 m^3 de agua que son reintegrados en el proceso productivo y reducimos el consumo de las cuencas hidrográficas. No solo estamos trabajando para transformar los procesos internos de Conconcreto, sino también para aportarle un grano de arena al medioambiente y a las comunidades

LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2) (GRI 203-2)

› **Mejorar la calidad de los datos ambientales de los proyectos** y el reporte por parte de los proveedores, en el sistema Globalmente Armonizado, alcanzando una implementación del 90%.

› **Implementamos ajustes en buenas prácticas ambientales,** para mejorar los desempeños en los proyectos: recirculación de aguas en las cortadoras de ladrillo, aumento del reciclaje en las obras, capacitaciones en manejo de residuos sólidos, manejo de vertimientos y digitalización de algunos procesos ambientales.

› **Implementamos al 100% el Código de Colores para los contenedores de basura,** según la Resolución 2184 de 2019, en todas las sedes y proyectos de Conconcreto. Además, realizamos una campaña ambiental para concientizar a los colaboradores acerca de este tema.

› **Implementamos la campaña Lito para incentivar el reciclaje de residuos electrónicos,** por medio de puntos verdes donde los colaboradores depositaron sus residuos electrónicos dañados o en desuso.

› **Energía: trabajamos en alianza con Azimut Energía** (ver Nuevos Negocios), para evolucionar en la implementación de estrategias de eficiencia energética en proyectos de construcción.

› **Agua: avanzamos en una estrategia para involucrar criterios de selección de insumos** o equipos que ayuden a generar un uso racional de la energía.

› **Emisiones GEI: implementamos el uso de la herramienta Try My Ride,** un aplicativo que permite conectar a los colaboradores para compartir sus rutas y disminuir las emisiones indirectas.

› **Emisiones GEI: lanzamos el programa Flexiespacio,** en el que los trabajadores administrativos pueden trabajar 1 día a la semana desde cualquier lugar, garantizando disponibilidad y conectividad, lo que permite disminuir las emisiones indirectas.

LOS RETOS PARA EL FUTURO

(GRI 103-2)

01

Implementar al 100 % el Sistema Globalmente Armonizado.

02

Implementar campañas ambientales: siembra de árboles, residuos sólidos, ahorro y eficiencia.

03

Digitalizar la información ambiental.

04

Garantizar la implementación de las ideas innovadoras del concurso interno Ideas que Valen.

05

Agua: complementar las estrategias de los Planes de Manejo Ambiental en las obras.

06

Emisiones GEI: reducir 10% de las emisiones de movilidad de trabajadores (alcance 3) en 2022 y 20% en 2023.



Somos Minería Responsable para la sociedad y el planeta

Con esta estratregia, buscamos minimizar la huella climática, ambiental y social negativa que se da por la extracción de materiales, bajo el cumplimiento de la legislación y según las licencias otorgadas.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



¿POR QUÉ ES IMPORTANTE?

(GRI 103-1)

La minería climáticamente inteligente se enfoca en la implementación de acciones de mitigación de los gases de efecto invernadero (GEI) y de adaptación, así como de la reducción de la vulnerabilidad a los efectos del cambio climático.

El plan lo abordamos en 2 ejes:

- **Mitigación:** gestión energética eficiente y limpia.
- **Adaptación:** soluciones basadas en infraestructura, naturaleza y comunidad.

¿CÓMO LO GESTIONAMOS?

(GRI 103-2) (GRI 103-3)

A través de los sistemas desarrollados en la Compañía, realizamos la medición en tiempo real de los consumos de agua y energía dentro de la planta de producción.

Además, contamos con la comunicación activa entre las áreas Ambiental y de Producción para realizar el seguimiento a los planes de cumplimiento ambiental, los cuales se presentan periódicamente ante las autoridades ambientales competentes; con estas certificamos la operación, dentro de los límites establecidos en la normatividad de vertimientos, emisiones, fauna y flora.

Recibimos 0 sanciones relacionadas con Minería Responsable en 2021.

EN CIFRAS: GESTIÓN DE MINERÍA RESPONSABLE

INDICADOR PROPIO

1.834,8 TCO² DE EMISIONES TOTALES,
con una reducción de 0,31 tCO² frente a 2020.

22.208 KWH/T
de consumo de energía.

COP 2.043.242 DE AHORRO
por la reducción en el indicador de producción total.

COP 3.500.000 INVERTIDOS
en los programas sociales, establecidos en el Plan de Manejo Ambiental.

IMPACTAMOS A 170 FAMILIAS
de Girardota (Antioquia), vecinas a la mina, con programas sociales.

(GRI 302-1)

2.248.666 KWH
fue el consumo total de energía.

3,04 KWH/T
fue el consumo energético, con una variación de 9,44%.

(GRI 303-3)

1.457.980,52 M³
de agua recirculada.

(GRI 303-5)

1.589.238 M³
fueron el consumo total de agua, con una variación de 11,15%.

> **"En Conconcreto, hacemos Minería Responsable que le apunta a la mejora continua, a la eficiencia operativa, a la implementación de tecnología e innovación, y a la construcción de valor que trasciende lo económico y nos conduce hasta el objetivo de alcanzar un destacado desempeño ambiental y social"**
>
> **María Clara Tirado,**
> Gerente Industrial Conconcreto.

LO QUE LOGRAMOS EN 2021

(GRI 103-2, 203-2)

› **Gestionamos recursos para la implementación de proyectos de Minería Responsable,** mediante convenios con grupos de investigación (academia), exenciones tributarias del Gobierno colombiano y mecanismos de cooperación internacional.

› **Establecimos relaciones de confianza y transparencia con las comunidades aledañas** a nuestros proyectos de Minería Responsable, con la implementación de programas de educación, emprendimiento, infancia y justicia social.

› **Pusimos en marcha el filtro prensa,** para el manejo de lodos en la producción de agregados. Este ganó el primer lugar en el concurso Ideas que Valen 2021, por su enfoque en el cierre de flujo de materias, donde se logran nuevos ingresos por la venta de material filtrado.

› **Por el convenio de asociación con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA)** e Icontec, recibimos asistencia y acompañamiento en la implementación de buenas prácticas ambientales en producción y consumo sostenible, así como en economía circular.

› **Optimizamos la logística de los equipos mineros.**

› **Implementamos el estándar IRMA para comparar la gestión y el manejo del recurso hídrico,** bajo un estándar internacional de Minería Responsable, que permita evidenciar la gestión eficiente y transparente del recurso ante los grupos de interés.

Financiamos el Informe de Sostenibilidad y el Análisis de Ciclo de Vida para agregados, por medio del proyecto Materias Primas y Clima (MaPriC) del Ministerio Federal de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (BMU) de la República Federal de Alemania, que es implementado en el país por la Deutsche Gesellschaf für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).



▲ **Planta de Producción de Agregados.** Girardota, Antioquia.



▲ **Planta de Producción de Agregados.** Girardota, Antioquia.

LOS RETOS PARA EL FUTURO 2022

(GRI 103-2)

01

Continuar con la ejecución del Comité Energético, en el que se establecen las medidas de mejora para la eficiencia del consumo energético en la planta de producción.

02

Continuar con el montaje de optimización de la logística de equipos mineros que utilizan combustible: aproximadamente COP 200.000.000 por la reducción en el consumo de combustible.

03

Hacer la Declaración Ambiental de Producto (CPD), por medio del Análisis de Ciclo de Vida para los agregados.

04

Implementar el programa de fortalecimiento de capacidades en materia de cambio climático para los grupos internos y externos de la Compañía.

05

Conformar el Comité de Sostenibilidad.

LOS RETOS PARA EL FUTURO 2030

01

Reducir 20% de las emisiones respecto a la línea base para los alcances 1 y 2.

02

Reducir 14% de las emisiones de GEI asociadas al consumo de diésel, respecto a la línea base.

03

Certificar nuestra operación como carbono neutro.

04

Implementar la economía circular, que implica el cierre del flujo de materiales, agua y energía; así como la optimización en la producción y en el consumo de recursos; y la reducción de la huella hídrica y de carbono.

(GRI 302-1)

COP 12.258.000 esperamos ahorrar en 2022 por el uso de la energía proveniente del parque solar.

CAPÍTULO

06

Anexos

Índice GRI

TABLA ESTÁNDARES GRI

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	PÁGINA DE ÍNDICE GRI
	1. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN		
102-1	Nombre de la organización.	Constructora Conconcreto S. A.	35
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios.	Nuestro negocio. Organización Conconcreto.	35
102-3	Ubicación de la sede.	Cra. 43 A No. 18 Sur 135, piso 4, Sao Paulo Plaza, Medellín, Colombia.	35 y 36
102-4	Países en los que opera la organización y los nombres de los países en los que lleva a cabo las operaciones más significativas o relevantes para los temas tratados en el informe.	Somos una Compañía líder en el desarrollo de proyectos de infraestructura, con más de 60 años en el mercado. Tenemos operaciones en Colombia, Panamá y Estados Unidos. Nuestras oficinas principales se encuentran en Medellín (Colombia).	35 y 36
102-5	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	La naturaleza jurídica de Constructora Conconcreto S. A. corresponde a una sociedad anónima, listada en la Bolsa de Valores de Colombia (CONCONCRET), que bajo un principio de innovación y sostenibilidad, busca generar mayor rentabilidad a los accionistas y su permanencia en el largo plazo.	35 y 36
102-6	Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastecemos y los tipos de clientes).	Nuestro mercado: Colombia, Estados Unidos y Panamá.	35 y 36
102-7	Tamaño de la organización: empleados, operaciones, ventas, capitalización, productos y servicios ofrecidos.	Nuestra Compañía. Conconcreto en cifras.	35 y 36
102-8	Número total de empleados por tipo de contrato laboral y género.	Conconcreto en cifras.	36
102-9	Descripción de la cadena de suministro de la organización.	La cadena de suministro de Conconcreto está compuesta por proveedores y contratistas requeridos para nuestros servicios. También de materiales e insumos para la construcción.	41
102-10	Cambios significativos de tamaño, estructura, propiedad o cadena de suministro de la organización.	No hay cambios significativos en el tamaño.	42
102-11	Descripción de cómo la Compañía ha aplicado el principio o enfoque de precaución.	Desempeño ambiental y social.	162 a 218
102-12	Lista de estatutos, principios y otros documentos de carácter económico, ambiental y social desarrollados externamente y a los que la organización está suscrita.	Cumplimos con los estatutos de Ley de nuestro Gobierno.	7, 8, 15 y 16
102-13	Lista de las principales alianzas con entidades del sector u otras asociaciones y organizaciones de defensa de intereses a nivel nacional o internacional.		56
	2. ESTRATEGIA		
102-14	Declaración del más alto responsable de la toma de decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia para abordar la sostenibilidad.	Mensaje de la Presidencia.	11 a 16
102-15	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	Nuestros principales riesgos están clasificados de acuerdo con los asuntos materiales identificados.	40 y 41

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	PÁGINA DE ÍNDICE GRI
	3. ÉTICA E INTEGRIDAD		
102-16	Descripción de los valores, los principios, los estándares y las normas de la organización.	Tenemos el compromiso de aportar a la construcción de un mejor país, a través de acciones honestas y transparentes que identifiquen a todos los miembros de la organización. Para ello hemos reunido algunos preceptos que tienen como propósito establecer una guía y un marco de actuación: ▪ Código de buen gobierno ▪ Política empresarial ▪ Política de recursos humanos ▪ Política de gestión integral del riesgo ▪ Política de protección de datos ▪ Manual de conducta y ética ▪ Política de conflicto de intereses ▪ Protocolo de riesgos de fraude y corrupción ▪ Manual para prevención de lavado de activos ▪ Política de revelación de información Estas políticas las puedes consultar en: **conconcreto.com/documentos-corporativos**/	23 a 28
102-17	Descripción de mecanismos internos y externos para: 1) Solicitar asesoramiento sobre conducta ética y jurídica, y sobre la integridad de la organización. 2) Informar preocupaciones relacionadas con conductas no éticas o ilegales y con la integridad de la organización.	Línea ética.	159
	4. GOBERNANZA		
102-18	Estructura de gobernanza de la organización, incluidos los comités del máximo órgano de gobierno (comités responsables de la toma de decisiones sobre temas económicos, ambientales y sociales).	El máximo órgano de gobernanza es la Asamblea de Accionistas. Seguidamente, es la Junta Directiva, órgano que toma las decisiones estratégicas importantes, incluidos los temas sociales y ambientales, y da la aprobación de los negocios, contratos o actos que representen más valor para Conconcreto. Al interior de la Junta Directiva hay 3 comités: el de Gobierno Corporativo, encargado de velar por la conducta y las buenas prácticas corporativas; el de Nombramiento y Retribuciones, que define cargos estratégicos, remuneraciones y perfiles de los integrantes de la Junta Directiva; y, finalmente, el de Auditoría, encargado de velar porque los Estados Financieros reflejen la realidad y de revisar los riesgos de la Compañía. La Alta Gerencia, conformada por el equipo directivo de la organización es la que tiene a su cargo la administración inmediata de la sociedad, su representación legal y la gestión de los negocios sociales y es la que ejecuta las directrices estratégicas, dadas por los anteriores órganos de gobierno y dirección.	29
102-19	Proceso de delegación de autoridad para temas económicos, ambientales y sociales del máximo órgano de gobierno a los altos ejecutivos y otros empleados.	La delegación de autoridad es un tema que regulamos desde los estatutos sociales. Estos definen claramente qué le compete a cada órgano de gobernanza y determinan las directrices bajo las cuales cada uno puede delegar en el área ahí señalada y bajo qué competencia. Igualmente, la Delegación de Autoridad tiene en cuenta la importancia de los temas y su valor, ya que, dependiendo de la cuantía, cada acto lo puede ejecutar solo cierto órgano social.	Página del índice GRI

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	PÁGINA DE ÍNDICE GRI
102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales.	La organización ha delegado a la Vicepresidencia de Servicios Compartidos y a la Vicepresidencia de Construcción como las responsables de gestionar los temas sociales y ambientales; y a la Vicepresidencia Financiera y de Inversiones como la responsable de gestionar los temas económicos. Estas vicepresidencias reportan directamente a la Presidencia.	Página del índice GRI
102-21	Procesos de consulta a grupos de interés, sobre temas económicos, ambientales y sociales.	La Dirección de Gestión Social y la Gerencia de Gestión Humana son responsables de implementar el Sistema de Relacionamiento y de hacerles seguimiento a los asuntos relevantes manifestados por los grupos de interés. Esta dirección reporta a la Vicepresidencia de Servicios Compartidos y a la Vicepresidencia de Construcción.	Página del índice GRI
102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités.	El máximo órgano de gobierno es la Asamblea de Accionistas. Seguidamente, la Junta Directiva, que a su interior cuenta con 3 comités: el de Gobierno Corporativo, encargado de velar por la conducta y las buenas prácticas corporativas; el de Nombramiento y Retribuciones, que define cargos estratégicos, remuneraciones y perfiles de los integrantes de la Junta Directiva; y, finalmente, el de Auditoría, encargado de velar porque los Estados Financieros reflejen la realidad y es el que revisa los riesgos de la Compañía.	29, 30 y 31
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno.	La Asamblea será presidida por el Presidente de la sociedad o en su defecto por los miembros principales de la Junta Directiva, según el orden de su elección y, a falta de estos, por la persona que designen los accionistas por mayoría de votos presentes. La Junta Directiva, a su vez, cuenta con un presidente, encargado de definir los lineamientos estratégicos y de liderar las reuniones de este órgano social.	29, 30 y 31
102-24	Informar los procesos de designación y selección del máximo órgano de gobierno y sus comités: criterios para designar y seleccionar a los miembros del máximo órgano de gobierno.	Los accionistas, solo por el hecho de tener acciones, tienen los derechos y obligaciones definidos en la Ley y en los estatutos. A su vez, los miembros de la Junta Directiva son elegidos por la Asamblea General de Accionistas atendiendo a criterios de competencia profesional, idoneidad y reconocida solvencia moral; y, en todo caso, como mínimo 30% de ellos serán miembros independientes.	29, 30 y 31
102-25	Informar los procedimientos que sigue el máximo órgano de gobierno para asegurarse de evitar y gestionar los conflictos de interés.	En la Compañía contamos con una Política de Conflicto de Interés aprobada por la Junta Directiva, la cual aplica en todos los niveles de la organización y busca la coherencia entre los valores corporativos y la actuación de los colaboradores. Esta política ha sido ampliamente divulgada al interior de la Compañía y se encuentra publicada en la página web de la sociedad.	25
102-26	Reportar la función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia.	Los valores, que en Conconcreto llamamos Credo y Manifiesto, fueron un trabajo conjunto entre los miembros de la organización, incluyendo a la Junta Directiva, en donde hubo talleres y lluvias de ideas para la definición de los mismos. Los objetivos y la estrategia, que recogemos en documentos cuya última versión fue la Visión 2020, son también un trabajo conjunto, liderado por el Comité de Presidencia y validado en última instancia por la Junta Directiva.	51 y 52
102-27	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno.	Para determinar los conocimientos que deben tener los miembros de la Junta Directiva, el comité de Nombramiento y Retribuciones ha definido unos perfiles que son variados y complementarios. Estos perfiles se tienen en cuenta al momento de proponer y seleccionar a los candidatos. Dentro de los perfiles hay personas técnicas, de innovación, con conocimientos financieros, expertos en temas relacionales y comerciales. También hay representantes de los accionistas.	29 y 30

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	PÁGINA DE ÍNDICE GRI
102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno.	Anualmente los miembros de la Junta Directiva son evaluados por un asesor externo o llevan a cabo autoevaluaciones.	29
102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales.	Comité de Sostenibilidad para temas ambientales y sociales, y Equipo de Presidencia para temas económicos.	Página del índice GRI
102-30	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo.	Comité de Sostenibilidad para temas ambientales y sociales, y Equipo de Presidencia para temas económicos. Adicionalmente, hay un área de Riesgos y Seguros y una revisión trimestral del Comité de Auditoría.	Página del índice GRI
102-31	Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales.	Hacemos el seguimiento a la estrategia, a través de revisiones gerenciales con el Comité de Presidencia, que se reúne cada 2 meses. Esto incluye los temas económicos, sociales y ambientales.	Página del índice GRI
102-32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad.	Presidencia y Comité de Sostenibilidad.	8
102-33	Proceso de comunicación de preocupaciones críticas.	Permanentemente los gestionan por la Alta Gerencia y los temas de mayor relevancia los revisamos en la Junta Directiva, en donde hacemos recomendaciones y un seguimiento periódico de esto.	Página del índice GRI
102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas.	Estas no tienen un indicador específico, ya que las gestionamos de forma inmediata.	Página del índice GRI
102-35	Reportar las políticas de remuneración para el máximo órgano de gobierno y los altos ejecutivos: - Sueldo fijo y variable asociado a desempeño. - Las bonificaciones de contratación. - Indemnizaciones por despido. - Reembolsos. - Beneficios por jubilación, incluyendo la diferencia entre los planes de beneficios y las tasas de contribución del máximo órgano de gobierno.	Conconcreto tiene una política de remuneración de los miembros de la Junta. Además, el Comité de Nombramiento y Retribuciones revisa la política de retribuciones de la administración.	Página del índice GRI
102-36	Proceso para determinar la remuneración.	En Conconcreto tenemos una política de remuneración de los miembros de la Junta, que determina el proceso que seguimos y que finalmente es decidido por la Asamblea de Accionistas. Además, el Comité de Nombramiento y Retribuciones revisa la política y los procedimientos de retribuciones de la administración.	Página del índice GRI
	5. PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS		
102-40	Lista de grupos de interés.	Clientes, accionistas, colaboradores, autoridades, usuarios, comunidades, proveedores y financiadores.	53
102-41	Porcentaje del total de empleados cubiertos en los acuerdos de negociación colectiva.	59%	165
102-42	Identificación y selección de grupos de interés.	Grupos de interés.	53
102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados.	Anualmente realizamos una revisión de la información con el equipo directivo y el Comité de Sostenibilidad. Estamos en el fortalecimiento de estos mecanismos de diálogo.	59

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	REFERENCIA O CONTENIDO ADICIONAL	PÁGINA DE ÍNDICE GRI
	6. PRÁCTICAS PARA LA ELABORACIÓN DE INFORMES		
102-45	Entidades que figuran en los Estados Financieros consolidados de la organización e informar si alguna de las entidades que forman parte de los Estados Financieros consolidados o documentos equivalentes de la organización no aparecen en el informe.	Listado de inversiones subsidiarias incluidas en los Estados Financieros consolidados: Industrial Conconcreto S. A. S.; Conconcreto Internacional S. A.;Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.; CAS Mobiliario S. A. Cantera la Borrascosa S. A. S.; Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca S. A. S.; Doblece Re Ltd.; Conconcreto LLC 307; Doble Calzada Oriente; Bimbau S. A. S.; Conconcreto Proyectos S. A. S.; Conconcreto Designs LLC; Conconcreto Investments LLC; Conconcreto Construction LLC; Conconcreto Asset Management LLC; Conconcreto Designs S. A. S.; Autopista Sumapaz S. A. S.; PA Madeiro; PA Lote Hayuelos; PA Lote Lagartos; ZA La Alcancía - El Poblado; PA El Poblado; PA Monterio ; PA Ampliación Guatapuri ; PA Sunset Boulevard - Torres del Parque; PA Renta Vivienda Sunset Boulevard; PA Caminos de la Primavera; PA Las Chimeneas Vivienda - Mantia; PA Renta Vivienda - Mantia; PA Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos; PA Chimeneas Vivienda - Zanetti; PA Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro; PA Renta Vivienda Torre Salamanca; PA Renta Vivienda - Madeiro Renta; ZA Renta Vivienda - Zanetti; PA Tulipanes; PA Renta Vivienda - Montebianco NP; ZA Súper Lote No. 1; PA Súper Lote A Vivienda VIP; ZA Súper Lote B Vivienda VIP; PA Lote A para desarrollo futuro; ZA Lote B para desarrollo futuro; PA Lote C para desarrollo futuro; ZA Anticipo Puente La Caridad; PA Contree Las Palmas PH; ZA Súper Lote No. 2; PA Porto Rosso; PA FA Primavera VIS; ZA Montebianco NP; ZA Puerto Azul Inmobiliario; PA Puerto Azul Etapa 6; ZA Puerto Azul Recursos; PA Puerto Azul Recursos Etapa 6; PA MaLachi.	Estados Financieros consolidados
102-46	Explicación del proceso para definir los contenidos del informe y las coberturas de los temas.	Desde Constructora Conconcreto realizamos la matriz de materialidad basándonos en los temas claves para la organización, los públicos de interés, el entorno y la industria. Este valioso ejercicio lo realizamos por primera vez bajo estos parámetros y fueron analizados en diferentes sesiones de trabajo, como reuniones gerenciales, comités de sostenibilidad y comités de innovación.	59
102-47	Lista de temas materiales.	Temas materiales.	59 y 60
102-48	Reexpresión de la información.	Es la primera vez que realizamos el informe según la Guía GRI G4, por lo cual no existen reformulaciones de información.	7
102-49	Cambios en la elaboración de informes.	Por ser la primera vez que utilizamos la Guía GRI G4, no cumplimos la condición de comparabilidad en todos los indicadores y la información contenida aquí constituye la base para garantizar la comparación plena a partir del siguiente reporte.	7
102-50	Período objeto del informe.	Corresponde al período entre el 1o de enero y el 31 de diciembre de 2019, y tiene una periodicidad anual.	7
102-51	Fecha del último informe.	Marzo 2021	7
102-52	Ciclo de presentación de informes.	Constructora Conconcreto publica anualmente su Informe de Gestión.	7
102-53	Punto de contacto para solventar las dudas que puedan surgir en relación con el contenido de la memoria.	Si tiene dudas, sugerencias o comentarios sobre este Informe de Sostenibilidad puede contactarse con: Alejandro Villegas Cañas, Director de Finanzas Corporativas / IR (avillegas@conconcreto.com).	8
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI.	Este informe lo hemos elaborado bajo el estándar del Global Reporting Initiative (GRI) de conformidad esencial.	7
102-55	Índice de contenidos GRI.	Tabla GRI.	8
102-56	Verificación externa.		8

ENFOQUE DE GESTIÓN

CONTENIDOS ESPECÍFICOS

ECONÓMICO	AMBIENTAL	SOCIAL	PROPIO	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
CULTURA DE LA INNOVACIÓN						
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	67, 68, 71, 72, 75, 76, 77,79
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	71
			■	Indicador propio - CC4	Empleados involucrados en ideas y proyectos de innovación	69, 70, 71
			■	Indicador propio - CC5	Balance de Ideas que Valen	69, 70, 71
DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS						
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82
■				201-1	Valor económico directo	76 y 77
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	76 y 79
			■	Indicador propio - CC2	Proyectos desarrollados en 2021	83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92
ARQUITECTURA E INGENIERÍA						
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	101, 102, 103, 104, 105, 106
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	105
			■	Indicador propio - CC2	Proyectos desarrollados en 2021	107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116
CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE						
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	117, 118, 125, 126, 127, 128, 129, 130
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	126, 127
■				204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	42
■			■	Indicador propio - CC2	Proyectos desarrollados en 2021	123 y 124
■			■	Indicador propio - CC3	Atributos de sostenibilidad de los proyectos	119, 120, 121, 122
TRANSFORMACIÓN DIGITAL						
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	145, 146
CUMPLIMIENTO NORMATIVO						
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	141, 142, 143, 144
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	145, 146
		■		419-1	Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos sociales	155

ENFOQUE DE GESTIÓN

CONTENIDOS ESPECÍFICOS

ECONÓMICO	AMBIENTAL	SOCIAL	PROPIO	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
				ÉTICA Y TRANSPARENCIA		
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	145 y 146
■				205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con corrupción	158
■				205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	158
■				205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	158
■				206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	153
				GESTIÓN Y RETENCIÓN DEL TALENTO HUMANO		
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	151, 152, 153, 154, 160, 161, 162
■				201-3	Obligaciones del plan de beneficios definido y otros planes de jubilación	165
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	172
		■		401-1	Nuevas contrataciones y rotación del personal	165
		■		401-3	Permiso parental	169
		■		405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	165
		■		404-1	Media de horas de formación al año por empleado	169
		■		404-8	Formación y enseñanza	169
		■		406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	170
		■		410-1	Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	170
				GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO		
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	163, 164, 165, 169, 170
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	181
		■		403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	176, 180
		■		403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	176
		■		403-3	Servicios de salud en el trabajo	177
		■		403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	177
		■		403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	177
		■		403-6	Fomento de la salud de los trabajadores	177
		■		403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	177
		■		403-9	Lesiones por accidente laboral	177, 180
		■		403-10	Dolencias y enfermedades laborales	180

ENFOQUE DE GESTIÓN

CONTENIDOS ESPECÍFICOS

ECONÓMICO	AMBIENTAL	SOCIAL	PROPIO	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
				GESTIÓN SOCIAL		
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	185, 186
		■		413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	187, 188, 189, 190
			■	Indicador propio	Gestión social con la comunidad	173
				DESEMPEÑO AMBIENTAL		
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	189, 190, 199, 200
■				203-1	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	180, 181, 189, 199
■				203-2	Impactos económicos indirectos significativos	211
	■			301-1	Materiales utilizados por peso y volumen	202 y 203
	■			301-2	Porcentaje de insumos reciclados	203
	■			302-1	Consumo de energía por colaborador	208, 214, 218
	■			303-5	Consumo de agua por colaborador promedio	209 y 214
	■			305-1, 2, 3	Emisiones	209 y 210
	■			306-2	Residuos por tipo y método de eliminación de acuerdo con los criterios ambientales	203, 204, 205
	■			306-4	Tipos de residuos generados	204
	■			308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	203
				MINERÍA RESPONSABLE		
■				103-1, 2, 3	Explicación del tema material, de su enfoque de gestión y de su evaluación	201, 202, 203, 204, 205, 206, 211, 213, 214, 218
	■			203-2	Impactos económicos indirectos significativos	215
	■			302-1	Consumo de energía	208, 215, 218
	■			303-5	Consumo de agua	209 y 214

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021

Conconcreto

Inspiramos un futuro sostenible



Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros separados

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia, los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2021 y los estados separados de resultados por función, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia al 31 de diciembre de 2021 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados de este informe.

Soy independiente de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA – Por sus siglas en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros separados en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

© 2022 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las Firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Asuntos de énfasis

Llamo la atención sobre la Nota 1 a los estados financieros separados, la cual indica los principales impactos generados en la Compañía como consecuencia del COVID-19, y que se han reconocido en los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2021 con base en la mejor información disponible y estimaciones en la fecha de preparación de dichos estados financieros. Las autoridades nacionales han levantado la cuarentena para entrar en una nueva fase de aislamiento selectivo, situación que ha contribuido a que la Compañía esté normalizando sus operaciones. sin embargo, todavía existe gran incertidumbre sobre cómo afectará la pandemia y los nuevos rebrotes al negocio de la Compañía y a la demanda de los clientes de sus productos en períodos futuros. Esta situación está siendo evaluada constantemente por la Administración de la Compañía. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 7.2 a los estados financieros separados, la cual describe el estado de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 a Metro Cali, a través de la participación en el Consorcio Conciviles. Dichas cuentas por cobrar ascienden a $13,722 millones, de las cuales $3,519 millones, se encuentran provisionados con base en la evaluación de la Administración y sus abogados sobre su recuperabilidad. Metro Cali se encuentra en proceso de reestructuración de acuerdo con la Ley 550 de 1999 y a la fecha del presente informe está en proceso de definición del acuerdo de acreedores. Existe incertidumbre sobre el resultado en la definición del acuerdo de acreedores. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 7.9 a los estados financieros separados, la cual describe el estado de la inversión y la deuda subordinada al 31 de diciembre de 2021 asociadas a la Concesión Vía Pacífico, las cuales se encuentran en proceso de reclamación ante el tribunal de arbitramento. Dicha inversión y deuda subordinada asciende a $25,709 millones de los cuales $2,148 millones se encuentran provisionados con base en la evaluación de la Administración sobre su recuperabilidad. Existe incertidumbre sobre el resultado del tribunal de arbitramento. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Asuntos claves de auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros separados del período. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Asuntos clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
Contratos de construcción – Medición del ingreso a lo largo del tiempo (Ver Nota 7.17) El 83% del ingreso de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia proviene de contratos de construcción a largo plazo. El ingreso de los contratos de construcción es reconocido usando el método del recurso, acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. El método del recurso, el cual considera el avance de costos incurridos en la obra, y el ingreso a ser reconocido son calculados sobre la base de un alto número de estimaciones realizadas que monitorean el trabajo de obra ejecutado comparado con el presupuesto y tienen en cuenta los imprevistos. Las estimaciones iniciales pueden ser ajustadas durante la vida del contrato y pueden tener efecto significativo en los resultados. La definición de dichos estimados y cualquier ajuste que sea necesario a los mismos se considera un asunto clave de auditoría, debido a que tiene un impacto significativo en los resultados de la Compañía y tiene un alto nivel de juicio por parte de la Administración que son requeridos para la determinación de las estimaciones. Adicionalmente, existe el riesgo que los costos totales presupuestados se desvíen considerablemente de los costos realmente incurridos a causa de la complejidad técnica de los proyectos.	En vista que este método de medición del ingreso está de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, he efectuado lo siguiente: 1. Entendimiento, evaluación y validación de los principales controles manuales establecidos por la Compañía sobre los contratos de construcción, la definición y seguimiento de presupuestos y el reconocimiento y medición del ingreso sobre dichos contratos. 2. Para los contratos seleccionados realicé los siguientes procedimientos de auditoría: • Análisis de las condiciones del contrato. • Revisión del presupuesto definido y verificación de la justificación de los ajustes realizados con respecto al año anterior. • Indagación con el director de obra si existen retrasos o sobrecostos no considerados en el presupuesto. • Recálculo del ingreso reconocido considerando las condiciones del contrato, los costos incurridos y el presupuesto de obra analizado.

Asuntos clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
Provisión por contingencias y litigios (Ver Notas 7.31, 7.32 y 7.33) La Compañía está involucrada en algunos litigios originados por sus actividades. Provisiones pueden, en algunas ocasiones, ser reconocidas por estos litigios acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. Para reconocer dichas provisiones se considera la evaluación por parte de la Administración y sus asesores legales del estado y montos en discusión en el proceso legal. El reconocimiento y medición de la provisión reconocida por contingencias y litigios es un asunto clave de auditoría considerando el nivel de juicio requerido por la Administración en la determinación de dicha provisión, así como la incertidumbre inherente asociada al resultado del proceso y la exactitud de dicha provisión.	Para obtener un entendimiento de los litigios en curso y asuntos de juicio relacionados, se indagó con la Administración el detalle de los litigios en curso y para éstos: 1. Obtuve confirmación de los asesores legales externos. 2. Corroboré la información obtenida de los asesores legales externos con la información suministrada por la Administración y con la información recolectada en años anteriores. 3. Examiné contratos y correspondencia y otra documentación que a mi criterio profesional pueda ser considerada para evaluar la posición adoptada por la Administración. 4. Examiné la razonabilidad de las revelaciones incluidas en las notas 7.31, 7.32 y 7.33 a los estados financieros separados

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el informe anual de gobierno corporativo 2021 y ejercicio ajustado a ley que obtuvimos antes de la fecha de este informe de auditoría, pero no incluye los estados financieros, ni mis informes como Revisor Fiscal, ni el informe de gestión sobre el cual me pronunció más adelante en la sección de “Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios” de acuerdo con los requerimientos definidos en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta. En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento que he obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar a este respecto.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Responsabilidades de la Administración y de los encargados de la dirección de la Compañía sobre los estados financieros separados

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la Administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros separados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección de la Compañía son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros separados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros separados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la Administración.

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunico a los encargados de la dirección de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los encargados de la dirección de la Compañía una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y he comunicado a ellos acerca de todas las relaciones que se puede esperar razonablemente que pudiesen afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección de la Compañía, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La Administración también es responsable por el cumplimiento de aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión, el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y la implementación del Sistema de Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo. Mi responsabilidad como revisor fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre su adecuado cumplimiento.

De acuerdo con lo anterior, en mi concepto:

a) La contabilidad de la Compañía durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021 ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable y las operaciones registradas se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva.

b) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.

c) Existe concordancia entre los estados financieros separados que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores. Los administradores dejaron constancia en dicho informe de gestión, que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

d) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2021 la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

e) La Compañía ha implementado el Sistema de Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa 062 de 2007 emitida por la Superintendencia Financiera.

En cumplimiento de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los Numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia se ajustan a los estatutos y a las órdenes y a las instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 25 de febrero de 2022.

También proporcioné a los encargados de la dirección de la Compañía una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y he comunicado a ellos acerca de todas las relaciones que se puede esperar razonablemente que pudiesen afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección de la Compañía, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
25 de febrero de 2022

Informe del Revisor Fiscal sobre el cumplimiento por parte de los administradores de las disposiciones estatutarias y de las órdenes e instrucciones de la Asamblea y sobre la existencia de adecuadas medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de la Compañía.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Descripción del Asunto Principal

En desarrollo de mis funciones de revisor fiscal de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia y en atención a lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, me es requerido informar a la Asamblea si durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021 en la Compañía hubo y fueron adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes o de terceros en su poder y sobre el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Compañía de ciertos aspectos regulatorios establecidos en diferentes normas legales y estatutarias.

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos de la Compañía, las actas de Asamblea y las disposiciones legales y reglamentarias bajo la competencia de mis funciones como Revisor Fiscal; y b) los componentes del sistema de control interno que la dirección y los responsables del gobierno de la Compañía consideran necesarios para la preparación adecuada y oportuna de su información financiera.

Responsabilidad de la Administración

La Administración de la Compañía es responsable por establecer y mantener un adecuado sistema de control interno que permita salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder y dar un adecuado cumplimiento a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.

Para dar cumplimiento a estas responsabilidades, la Administración debe aplicar juicios con el fin de evaluar los beneficios esperados y los costos conexos de los procedimientos de control que buscan suministrarle a la Administración seguridad razonable, pero no absoluta, de la salvaguarda de los activos contra pérdida por el uso o disposición no autorizado, que las operaciones de la Compañía se ejecutan y se registran adecuadamente y para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

© 2022 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las Firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad como revisor fiscal es realizar un trabajo de aseguramiento para expresar un concepto, basado en los procedimientos ejecutados y en la evidencia obtenida, sobre si los actos de los administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Compañía para salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder.

Llevé a cabo mis funciones de conformidad con las normas de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y de independencia establecidos en el Decreto 2420 de 2015, los cuales están fundados en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional, y que planifique y realice los procedimientos que considere necesarios con el objeto de obtener una seguridad sobre el cumplimiento por parte de los Administradores de la Compañía de los estatutos y las órdenes o instrucciones de la Asamblea, y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que estén en poder de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 y por el año terminado en esa fecha, en todos los aspectos importantes de evaluación, y de conformidad con la descripción de los criterios del asunto principal.

La firma de contadores a la cual pertenezco y de la cual soy designado como revisor fiscal de la Compañía, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Procedimientos de aseguramiento realizados

Las mencionadas disposiciones de auditoría requieren que planee y ejecute procedimientos de aseguramiento para obtener una seguridad razonable de que los controles internos implementados por la Compañía son diseñados y operan efectivamente. Los procedimientos de aseguramiento seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error y que no se logre una adecuada eficiencia y eficacia de las operaciones de la Compañía. Los procedimientos ejecutados incluyeron pruebas selectivas del diseño y operación efectiva de los controles que consideré necesarias en las circunstancias para proveer una seguridad razonable que los objetivos de control determinados por la administración de la Compañía son adecuados.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Los procedimientos de aseguramiento realizados fueron los siguientes:

- Revisión de los estatutos de la Compañía, actas de Asamblea de Accionistas y otros órganos de supervisión, con el fin de verificar el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Compañía de dichos estatutos y de las decisiones tomadas por la Asamblea de Accionistas.

- Indagaciones con la administración sobre cambios o proyectos de reformas a los estatutos de la Compañía durante el período cubierto y validación de su implementación.

- Comprensión y evaluación de los componentes de control interno sobre el reporte financiero de la Compañía, tales como: ambiente de control, valoración de riesgos, información y comunicación, monitoreo de controles y actividades de control.

- Comprensión sobre cómo la entidad ha respondido a los riesgos emergentes de los sistemas de información.

- Comprensión y evaluación del diseño de las actividades de control relevantes y su validación para establecer que las mismas fueron implementadas por la Compañía y operan de manera efectiva.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para el concepto que expreso más adelante.

Limitaciones inherentes

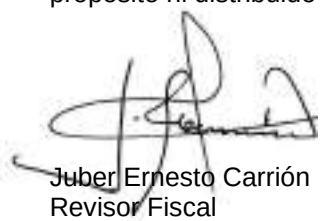
Debido a las limitaciones inherentes a la estructura del control interno, incluida la posibilidad de colusión o de una vulneración de los controles por parte de la administración, la incorrección material debido a fraude o error puede no ser prevenida o detectada oportunamente. Así mismo, es posible que los resultados de mis procedimientos puedan ser diferentes o cambien de condición durante el período evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas ejecutadas durante el período. Adicionalmente, las proyecciones de cualquier evaluación del control interno a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Concepto

Con base en la evidencia obtenida del trabajo efectuado y descrito anteriormente, y sujeto a las limitaciones inherentes planteadas, en mi concepto, salvo por las deficiencias de control interno del aplicativo a que alude la Nota 7.39 a los estados financieros, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021, los actos de los administradores de la Compañía se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea, y existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que están en su poder.

Este informe se emite con destino a los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia, para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito ni distribuido a otros terceros.



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
25 de febrero de 2022

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL

Medellín, 17 de febrero de 2022

A los señores accionistas de

CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A.

El suscrito representante legal de la Compañía certifica, de acuerdo con el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, que los Estados Financieros Básicos y separados: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados por Función, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y las notas a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2021 y 2020, así como los demás informes emitidos, relevantes para terceros, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la sociedad.



JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ
Representante Legal

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y EL CONTADOR

Medellín, 17 de febrero de 2022

A los señores accionistas de

CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A.

Los suscritos representante legal y contador de la Compañía, certifican de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los Estados Financieros Básicos y separados: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados por Función, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y las notas a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2021 y 2020, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables para Colombia, se han tomado fielmente de los libros y se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento.

JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ
Representante Legal

MARIBEL BERRUECOS GÓMEZ
Contadora TP 101744-T

ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2021	2020
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7.1	187.753.950	181.943.230
Inversiones		-	1.655.519
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas	7.2	277.072.767	168.926.117
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netas	7.3	94.386.337	89.074.862
Inventarios, netos	7.5	147.953.893	137.924.106
Activos por impuestos a las ganancias	7.6.1	19.943.458	17.230.332
Otros activos no financieros		10.719.225	10.609.419
Activos mantenidos para la venta	7.7	126.928.807	145.742.133
Activos corrientes		**864.758.437**	**753.105.718**
Activos no corrientes			
Propiedad de inversión	7.8.1	86.619.166	6.385.463
Propiedad, planta y equipo, neto	7.8	214.156.812	162.454.328
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7.10	9.157.616	5.383.069
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	7.9	1.481.594.314	1.559.880.736
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas	7.2	29.421	-
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netas	7.3	289.386.253	191.789.566
Inventarios no corrientes	7.5	475.811	1.257.811
Otros activos financieros	7.4	395.533	395.533
Activos no corrientes		**2.081.814.926**	**1.927.546.506**
Activos		**2.946.573.363**	**2.680.652.224**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2021	2020
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	7.13	145.178.727	81.261.850
Pasivos estimados	7.15	13.824.984	9.795.814
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	7.14	182.398.371	172.963.250
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	7.3	93.239.243	34.788.107
Pasivos por arrendamientos	7.12.1	8.411.786	10.679.614
Pasivos por impuestos a las ganancias	7.6.1	-	27.503
Otros pasivos no financieros	7.16	142.608.618	56.366.334
Pasivos relacionados con los activos mantenidos para la venta	7.7	14.265.000	14.294.470
Pasivos corrientes		**599.926.729**	**380.176.942**
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	7.13	475.553.002	538.600.278
Pasivos estimados	7.15	1.509.087	1.439.604
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	7.14	15.625.402	22.529.021
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	7.3	34.608.959	31.506.559
Pasivos por arrendamientos	7.12.1	22.838.343	28.907.333
Impuesto diferido neto	7.6.3	95.068.265	86.870.370
Otros pasivos no financieros	7.16	36.621.025	12.462.508
Pasivos no corrientes		**681.824.083**	**722.315.673**
Pasivos		**1.281.750.812**	**1.102.492.615**
Patrimonio	7.28		
Capital emitido		116.828.259	116.828.259
Prima de emisión		584.968.014	584.968.014
Ganancias acumuladas		313.317.852	286.393.592
Reservas		600.105.386	555.815.094
Otros resultados integrales		49.603.040	34.154.650
Patrimonio		**1.664.822.551**	**1.578.159.609**
Patrimonio y pasivos		**2.946.573.363**	**2.680.652.224**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2021	2020
Ingresos de actividades ordinarias	7.17	654.651.441	468.562.217
Costo de ventas	7.18	(552.956.063)	(380.950.989)
Ganancia bruta		**101.695.378**	**87.611.228**
Otros ingresos	7.19	17.371.321	15.072.374
Gastos de administración y ventas	7.20	(41.084.465)	(30.180.489)
Gastos por beneficios a los empleados	7.21	(28.461.753)	(30.954.445)
Otros gastos	7.22	(3.775.991)	(5.472.790)
Ganancia por método participación, neta	7.23	(8.852.059)	16.049.950
Otras ganancias	7.24	49.615.261	19.410.651
Ganancia operacional		**86.507.692**	**71.536.479**
Ganancias (pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta	7.25	(348.009)	157.543
Ingresos financieros	7.26	68.666.545	47.497.706
Costos financieros	7.27	(45.485.713)	(58.572.914)
Ganancia antes de impuestos		**109.340.515**	**60.618.814**
Gasto por impuestos, neto	7.6.2	(37.457.045)	(16.328.522)
Ganancia		**71.883.470**	**44.290.292**
Ganancia básica por acción (en pesos colombianos)	7.28.1	**63,38**	**39,05**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	2021	2020
Ganancia del período	71.883.470	44.290.292
Otro resultado integral		
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por efecto por conversión	15.418.241	4.555.249
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	30.149	(62.449)
Otro resultado integral	**15.448.390**	**4.492.800**
Resultado integral total	**87.331.860**	**48.783.092**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de pesos colombianos)

	Patrimonio al 1 de enero de 2020	Cambios en el patrimonio			Patrimonio al 31 de diciembre de 2020
		Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	*58.414.130*	-	-	-	*58.414.130*
Reserva ocasional	*382.991.103*	-	-	*64.409.861*	*447.400.964*
Reserva readquisición acciones	*50.000.000*	-	-	-	*50.000.000*
Reservas	**491.405.233**	**-**	**-**	**64.409.861**	**555.815.094**
Otros resultados integrales	29.661.850	-	*4.492.800*	-	34.154.650
Adopción por primera vez	*243.520.130*	-	-	-	*243.520.130*
Retención sobre dividendos recibidos	*(1.024.570)*	-	-	*(392.260)*	*(1.416.830)*
Ganancias acumuladas	*64.409.861*	*44.290.292*	-	*(64.409.861)*	*44.290.292*
Total ganancias acumuladas	**306.905.421**	**44.290.292**	**-**	**(64.802.121)**	**286.393.592**
Total patrimonio	**1.529.768.777**	**44.290.292**	**4.492.800**	**(392.260)**	**1.578.159.609**

	Patrimonio al 1 de enero de 2021	Cambios en el patrimonio			Patrimonio al 31 de diciembre de 2021
		Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	*58.414.130*	-	-	-	*58.414.130*
Reserva ocasional	*447.400.964*	-	-	*44.290.292*	*491.691.256*
Reserva readquisición acciones	*50.000.000*	-	-	-	*50.000.000*
Reservas	**555.815.094**	**-**	**-**	**44.290.292**	**600.105.386**
Otros resultados integrales	34.154.650	-	*15.448.390*	-	49.603.040
Adopción por primera vez	*243.520.130*	-	-	-	*243.520.130*
Retención sobre dividendos recibidos	*(1.416.830)*	-	-	*(668.918)*	*(2.085.748)*
Ganancias acumuladas	*44.290.292*	*71.883.470*	-	*(44.290.292)*	*71.883.470*
Total ganancias acumuladas	**286.393.592**	**71.883.470**	**-**	**(44.959.210)**	**313.317.852**
Total patrimonio	**1.578.159.609**	**71.883.470**	**15.448.390**	**(668.918)**	**1.664.822.551**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	2021	2020
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia del período	71.883.470	44.290.292
Ajustes para conciliar la ganancia		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	37.457.045	16.328.522
Ajustes por costos financieros	51.376.678	64.236.186
Ajustes por (aumento) disminución en los inventarios	(7.938.722)	27.553.609
Ajustes por (aumento) disminución de cuentas por cobrar de origen comercial	(24.289.334)	14.283.331
Ajustes por (aumento) disminución en otras cuentas por cobrar	(157.663.181)	9.096.302
Ajustes por aumento (disminución) de cuentas por pagar de origen comercial	86.679.135	(14.734.091)
Ajustes por aumento (disminución) en otras cuentas por pagar	91.247.138	(24.359.992)
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	26.919.444	20.692.246
Ajuste por pérdida (ganancia) moneda extranjera no realizada	69.868	13.203
Ajustes por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	13.598.641	11.660.160
Ajustes por provisiones	(189.634)	(30.152)
Ajustes por ganancias del valor razonable	(46.544.823)	(20.475.353)
Ajustes por métodos de participación	8.852.059	(16.049.950)
Ajustes por ganancias por la disposición de activos no corrientes	(4.956.660)	(2.811.236)
Intereses y UVR de deuda subordinada por cobrar	(58.094.475)	(34.224.627)
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión y financiación	(42.762.076)	(30.076.832)
Subtotal	**(26.238.897)**	**21.101.326**
Impuestos a las ganancias	(29.269.815)	(8.153.908)
Otras salidas de efectivo	(3.396.677)	(13.538.329)
Flujos procedentes de actividades de operación	**12.978.081**	**43.699.381**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO SEPARADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de pesos colombianos)

	2021	2020
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(573)	(795)
Otros cobros por la venta de participación negocios conjuntos	8.247.807	1.197.862
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(1.575.000)	(25.314.837)
Importes procedentes de ventas de propiedad, planta y equipo	12.151.662	6.568.994
Compras de propiedad, planta y equipo	(82.522.289)	(16.089.208)
Compras de activos intangibles	(4.488.032)	(4.881.440)
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	64.056.809	27.862.900
Compras de otros activos a largo plazo	(16.311.589)	(15.184.777)
Dividendos recibidos	43.045.849	32.745.095
Otras entradas de efectivo	-	189.044
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	-	1.387.080
Flujos de efectivo procedentes de actividades de inversión	**22.604.644**	**8.479.918**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Recursos por cambios en las participaciones propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida control	41.348.690	26.418.823
Pagos cambios participaciones en la propiedad en subsidiarias	(12.890.692)	(25.024.084)
Importes procedentes de préstamos	78.912.767	10.799.782
Reembolsos de préstamos	(77.406.898)	(13.100.710)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(10.014.713)	(10.648.846)
Intereses pagados	(51.376.678)	(64.236.186)
Otras salidas de efectivo	1.655.519	(1.655.520)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación	**(29.772.005)**	**(77.446.741)**
Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo	**5.810.720**	**(25.267.442)**
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	181.943.230	207.210.672
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	**187.753.950**	**181.943.230**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

Notas a los estados financieros expresadas en miles de pesos, salvo que se indique lo contrario. Al 31 de diciembre de 2021

1. Información corporativa

Constructora Conconcreto S. A. En Proceso de Negociación de Emergencia (en adelante Compañía y/o Conconcreto indistintamente) fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 26 de diciembre de 1961 según escritura pública número 8597, con una duración hasta el 31 de diciembre de 2100. Su objeto social, entre otros, es el estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, así como la realización en ellos de adiciones, mejoras, modificaciones, restauraciones y reparaciones. Igualmente, la prestación de servicios técnicos y de consultoría en los diferentes campos de la ingeniería civil. Las inversiones en propiedades inmuebles para enajenarlos o desarrollar proyectos de edificios, para arrendarlos o para explotación comercial. El suministro e instalación de mobiliario urbano. La prestación de servicios contables, jurídicos, de comercio exterior, informáticos, de gestión humana y en general, servicios de back office y/o explotación de know how de la Compañía. La prestación de servicios mediante plataformas electrónicas para la adquisición de bienes y servicios. La prestación de servicios relacionados con analítica de datos e inteligencia de mercados.

Mediante Auto No.460-013752 del 12 de octubre de 2021 y aviso 415-000300 de 2021 de la Superintendencia de sociedades de Medellín, se dió inicio al trámite de Negociación de Emergencia de un Acuerdo de Reorganización el cual fue debidamente publicado en Cámara de Comercio.

Se resalta que, la sociedad no se encontraba en cesación de pagos, pero fue admitida al trámite de Negociación de Emergencia de Acuerdo de Reorganización en el marco del Decreto 560 de 2020, pues partiendo del pasivo que actualmente tiene la compañía, la afectación sufrida naturalmente por la pandemia y el fallo de la Contraloría General de la República, la sociedad previó que estaría en incapacidad de pago inminente, atendiendo a la existencia de las circunstancias mencionadas, las cuales razonablemente podrían afectar el cumplimiento de sus obligaciones, con un vencimiento igual o inferior a un año.

Posteriormente, se expide el Auto 0104 del 27 de enero de 2022, la Contraloría General de la República declara la reparación integral del daño por pago total respecto del proceso ordinario de responsabilidad fiscal iniciado en el marco del proyecto Hidroituango, en contra de 26 personas naturales y jurídicas, que incluye a los integrantes del Consorcio CCC Ituango, del cual Conconcreto es parte. (ver ampliación del proceso en nota 7.32).

En reunión del pasado 17 de febrero, la Junta Directiva ordena al representante legal celebrar los actos encaminados a terminar anticipadamente el proceso de reorganización, teniendo en cuenta que la inminente cesación de pagos que iba a tener lugar en virtud del fallo de responsabilidad fiscal de la Contraloría General de la República ha desaparecido.

La Sociedad mantiene inversiones en diversos sectores de la economía colombiana mediante las siguientes empresas subordinadas, asociadas, y acuerdos conjuntos, entre otras:

Sucursal:

- La sucursal en el exterior, en la ciudad de Panamá donde se encuentra operando la ampliación del Puente Miraflores sobre el Río Grande, dió reinicio el 15 de septiembre, debido a que se encontraba suspendido por motivos de la pandemia del COVID-19. Se presentó el programa ajustado por tiempos adicionales y se firma con el cliente la adenda respectiva por modificación al alcance eléctrico y atenuantes adicionales al programa debido a regulaciones gubernamentales sobre la marcha en torno a la pandemia, el contrato se amplía hasta el 27 de diciembre de 2021 y se generaron pendientes hasta el 11 de febrero de 2022. Los resultados que se tienen con corte a diciembre 31 de 2021 se continúan incorporando conforme a nuestras políticas de moneda funcional.

Subordinadas:

- El negocio inmobiliario además de hacer parte del objeto de Constructora Conconcreto S. A., es desarrollado directamente por la Compañía y/o a través de Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.
- El negocio de prefabricados, explotación de material de playa y montajes industriales es efectuado por Industrial Conconcreto S. A. S.
- Los servicios de construcción en general y otras actividades asociadas son efectuados a través de Conconcreto Internacional S. A. en el ámbito internacional, siendo su sede principal Panamá, la cual a su vez cuenta con subordinadas, con un objeto social afín o complementario, tales como, Viviendas Panamericanas S. A. y River 307 S. A.
- El suministro, instalación, montaje, mantenimiento, reposición y explotación de mobiliario urbano para la prestación de servicios de publicidad y la venta de publicidad exterior se realiza a través de CAS Mobiliario S. A.
- Doblece Re Ltda. es una sociedad reaseguradora.
- Cantera la Borrascosa dedicada a la exploración y explotación minera.
- Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca, negocio de fabricación, distribución y comercialización de sistemas constructivos en zona franca.
- Conconcreto LLC, domiciliada en Florida, Estados Unidos, y cuyo objeto es desarrollar el modelo de negocio de su Matriz en ese país. Filiales de Conconcreto LLC (Conconcreto Asset Management LLC - Conconcreto Investments LLC - Conconcreto Designs LLC y Conconcreto Construction LLC).

- También se han formado vehículos de inversión a través de Patrimonios Autónomos para desarrollar el negocio inmobiliario.
- DCO, sociedad de propósito especial constituida para la firma y ejecución del contrato de concesión Doble Calzada Oriente con la Gobernación de Antioquia.
- Bimbau S. A. S., empresa dedicada a la planificación, diseño y suministro de plataformas tecnológicas.
- CCC Desingns S. A. S., filial de Conconcreto LLC domiciliada en Colombia y cuyo objeto principal es la prestación de servicios de ingeniería y diseño digital.
- Conconcreto Proyectos S. A. S., domiciliada en Colombia y cuyo objeto principal es la ejecución de proyectos de construcción y desarrollos inmobiliarios.

Asociadas y acuerdos conjuntos:

- Dentro del negocio inmobiliario de las propiedades de inversión para la generación de rentas, la Compañía participa en el Fondo de Capital Privado Pactia en conjunto con Grupo Argos y Protección.
- En el negocio de concesiones, la Compañía tiene inversiones con una influencia significativa para desarrollar esta actividad como es el Patrimonio Autónomo Devimed, las sociedades concesionarias Vía 40 Express S. A. S. y Vía Pacífico S. A. S., entre otras.
- Las operaciones a través de consorcios para desarrollar diversas actividades, principalmente en el sector de la infraestructura, resaltando la participación en los consorcios para la construcción de Hidroituango, Ruta del Sol, Ruta 40, entre otros.

1.1. Impactos Covid-19

Durante el 2020 y 2021, el Coronavirus (COVID-19) se extendió por todo el mundo, generando el cierre de cadenas de producción y suministro, retrasando la expansión de algunos negocios planificados, generando volatilidad en el mercado de instrumentos financieros, cierre de servicios de turismo, entretenimiento y actividades deportivas e interrumpiendo el comercio internacional, entre otros. Todo esto ha generado una desaceleración económica global y ha afectado negativamente a diversas industrias y mercados financieros. Las autoridades mundiales incluidas las colombianas han adoptado entre otras medidas, el cierre temporal de establecimientos y la cuarentena de personas por tiempos y en diversas zonas, lo cual implica que empleados, proveedores, y clientes puedan realizar sus actividades por un período de tiempo. La fase de aislamiento selectivo ha contribuido a que la Compañía esté normalizando sus operaciones, sin embargo esta situación generó efectos adversos que la compañía viene evaluando para tomar todas las medidas oportunas que permitan minimizar los impactos negativos que pudieran derivarse de esta situación.

Los resultados durante el año 2020 y 2021 reflejan impactos en la operación, derivados del COVID-19 tales como: desplazamiento del Backlog, deterioro en algunos activos, menores márgenes en algunos proyectos, disminución del valor de la unidad de las inversiones (Fondo de Capital Privado), mayores plazos en el pago de capital e intereses de las obligaciones financieras. La Compañía está en permanente evaluación de sus activos que puedan implicar reconocer el deterioro de los mismos. Los impactos que han ido generando esta situación han sido reconocidos en los estados financieros, principalmente en los siguientes tipos de activos:

Deudores y cuentas por cobrar:

Los instrumentos financieros que están dentro del alcance del modelo de pérdida crediticia esperada de la NIIF 9, continúan aplicando la política de deterioro actual, evaluando los cambios en los plazos de negociación y la situación financiera de los principales clientes.

La Compañía analiza las posibles pérdidas de crédito esperadas de manera que refleje un saldo imparcial y ponderado por su probabilidad, determinado al evaluar un rango de resultados posibles, el valor del dinero en el tiempo y la información razonable y soportada que se encuentre disponible sin incurrir en ningún costo o esfuerzo a la fecha del reporte de la información financiera.

Inventarios:

Los inventarios son medidos al valor más bajo entre su costo y el valor neto de realización. Se hizo la revisión del VNR durante el año 2021 y se registraron los deterioros correspondientes.

Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos (incluyendo plusvalía):

La Compañía realiza una valoración del desempeño financiero, incluyendo dentro de las estimaciones flujo de efectivo futuros y ganancias, que puedan estar afectados de forma significativa por el impacto directo o indirecto de los eventos recientes y en curso presentados por la pandemia. Se actualizaron las evaluaciones al cierre del año 2021 para las inversiones más significativas. El análisis cualitativo determina que no se evidencian indicios de deterioro, teniendo en cuenta factores como ingresos mínimos garantizados, contratos adjudicados vigentes, negociaciones con entidades financieras que alivianan el flujo de caja, entre otros. La inversión en el Fondo de Capital Privado Pactia se mide a valor razonable, en este sentido, se irá reconociendo al valor de la unidad que emita el fondo, por lo tanto, no se realizan pruebas de deterioro.

Propiedad, planta y equipo:

El test de deterioro de la unidad generadora de efectivo de Equipos linea amarilla y Encofrados que son las UGE's más representativas dentro de la propiedad planta y equipo de la Compañía, no presentan indicios de deterioro a diciembre de 2021.

Otras consideraciones

Adicionalmente al análisis del valor recuperable de los activos, se ha puesto especial atención a los temas de liquidez y capital de trabajo, necesarios para la operación de la Compañía y sus proyectos. Para ello se han definido planes de acción como acercamiento a los clientes para procesos de cobro, acuerdos para flexibilizar los tiempos de pagos y

lograr el recaudo total, oportunidad en el trámite de anticipos y facturación para realizar cobros más cortos y continuos.

Es posible que haya un impacto en la operación de proyectos (actuales o nuevos), a lo cual la Compañía es consciente y considera necesario seguir con el cumplimiento del plan de desinversión de activos no estratégicos, buscar mecanismos de financiación diferentes, renegociar con entidades financieras los compromisos de pago, entre otros.

La variación del dólar en el mercado puede traer desviaciones a los presupuestos de los proyectos en ejecución, en licitaciones en curso y en algunas compras nacionales que están basadas en dichas monedas. Para ello la Compañía viene trazando la realización de una planeación rigurosa frente a cantidades y planes de pago, abriéndose a la posibilidad de realizar contratos de cobertura, con el objetivo de asegurar tasa proyectada en presupuestos. Adicionalmente revisar y ajustar sus márgenes para una mejor visión financiera a mediano y largo plazo.

La gestión comercial para la búsqueda de nuevos negocios es continua y se impulsarán nuevos modelos de negocios, afrontando los posibles prospectos de proyectos que no se vayan a dar por la crisis que trae el COVID-19.

Negocio en marcha

Producto de la pandemia COVID-19, todavía existe una gran incertidumbre sobre cómo lograr una reactivación total del negocio de la Compañía y la demanda de los clientes de sus productos en períodos futuros. Por lo tanto, la administración viene haciendo un seguimiento detallado de su presupuesto, con las afectaciones producto del COVID-19 y las respuestas propuestas por la administración. En el escenario base, se espera que la Compañía continúe teniendo suficiente margen de maniobra con el soporte de la financiación disponible.

En respuesta, la administración tiene la capacidad de tomar las siguientes acciones de mitigación para reducir costos, optimizar el flujo de efectivo y preservar la liquidez:

- Reducir, aplazar o cancelar el gasto discrecional; y
- Congelar las contrataciones no esenciales.

Con base en la posición de liquidez de la Compañía a la fecha de autorización de estos estados financieros, y a la luz de la incertidumbre que rodea el desarrollo futuro de nuevos brotes, la administración continúa teniendo una expectativa razonable de contar con los recursos adecuados para continuar en operación y que la base contable de empresa en funcionamiento sigue siendo adecuada.

Estos estados financieros han sido preparados sobre una base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos, pasivos y gastos reportados que de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

2.Bases de preparación

2.1.Estados financieros de fin de período

Los estados financieros separados para el período comprendido entre el 1 de enero de 2021 y el 31 de diciembre de 2021, se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad e información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) publicadas en español hasta el año 2018), sin incluir la NIIF 17 de Contratos de Seguros; y otras disposiciones legales definidas por las entidades de vigilancia que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. Los mismos han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Los presentes estados financieros separados fueron preparados de conformidad con lo definido en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia y comprenden los estados separados de situación financiera, los estados separados de resultados por función, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo por el período terminado el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

2.2.Bases de medición

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Algunos instrumentos financieros son medidos al valor razonable al final de cada período de reporte, como se explica en las políticas contables. El costo histórico está generalmente basado sobre el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de bienes y servicios.

2.3.Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera Conconcreto, sus cifras están expresadas en miles de pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda de presentación.

El juicio utilizado fue considerar la moneda que representa los efectos económicos de las transacciones. Por lo tanto, se evaluaron los criterios expresados en la NIC 21 Efecto en las variaciones en la tasa de cambio de la moneda extranjera.

2.4.Transacciones y saldos en moneda extranjera

Medición inicial:

Las transacciones en moneda extranjera son aquellas que se realizan en una moneda diferente a la funcional de la Compañía. Estas operaciones se registran aplicando la tasa de cambio vigente del

momento en que el activo, pasivo, ingreso, costo o gasto en moneda extranjera cumple las condiciones para su reconocimiento.

Medición posterior:

Partidas monetarias: los activos y pasivos monetarios generan utilidad o pérdida por diferencia en cambio en dos momentos:

- Al cierre del periodo cuando se actualizan a la tasa de cambio vigente.

- Al momento de la liquidación de la partida (recaudo, pago, amortización) de acuerdo a la tasa de cambio negociada en la liquidación, que en ausencia de ésta, se utilizará la tasa de cambio del día de la liquidación.

Partidas no monetarias: los activos y pasivos no monetarios que se midan al costo histórico conservan la tasa de cambio del reconocimiento inicial.

Los activos y pasivos no monetarios que se midan al valor razonable, se actualizan a la tasa de cambio de la fecha de medición del último valor razonable.

Cuando las mediciones de valor razonable se reconozcan como parte de los otros resultados integrales, así mismo se reconocerán las diferencias en cambio de estas partidas. La utilidad o pérdida por diferencia en cambio se presenta en el estado de resultados integral como ganancias o pérdidas derivadas de la posición monetaria neta.

Conversión para la presentación de estados financieros con una moneda funcional diferente

Cuando la Compañía deba presentar Estados Financieros de propósito especial en una moneda diferente a la moneda funcional o cuando debe realizar la conversión de negocios en el extranjero para incorporarlos en sus estados financieros, realiza el siguiente procedimiento:

(i) Los activos y pasivos se convierten a la tasa de cambio de cierre en la fecha del balance.

(ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a la tasa de cambio promedio.

Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen dentro de los otros resultados integrales.

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son convertidos a pesos colombianos a las tasas representativas del mercado certificadas por el Banco de la República. Para diciembre de 2021, fueron utilizadas las siguientes tasas 3.981,16(*) tasa de cierre y 3.746,63 (*) promedio.
(*) Expresados en pesos colombianos.

Impuestos diferidos generados por las diferencias en cambio

La Compañía define de acuerdo a la NIC 12 los impuestos diferidos generados por las diferencias temporarias que surjan de estas partidas.

2.5.Importancia relativa y materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al pasivo total, y al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 5% con respecto a un determinado total de los anteriormente citados.

2.6.Clasificación de partidas corrientes y no corrientes

Conconcreto presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad: espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente de efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la Compañía espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

3.Nueva normatividad

3.1.Nueva normatividad incorporada al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación es obligatoria *a partir del 1 de enero de 2023.*

El Decreto 938 de 2021 actualizó los marcos técnicos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia incorporando principalmente enmiendas a las normas que ya habían sido compiladas por los Decretos 2270 de 2019 y 1438 de 2020, que consideraban las reglamentaciones incorporadas por los Decretos 2420 y 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2019.

Modificación a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros - Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

Las modificaciones emitidas en enero de 2021 aclaran los criterios de clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes, en función de los derechos que existan al final del período sobre el que se informa. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe. Los cambios también aclaran a que se refiere la "liquidación" de un pasivo en términos de la norma. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificación a la NIC 16 Propiedades, planta y equipo - Importes obtenidos con anterioridad al uso previsto

La enmienda publicada en mayo de 2021 prohíbe la deducción del costo de un elemento de propiedades, planta y equipo de cualquier importe procedente de la venta de elementos producidos mientras se lleva ese activo al lugar y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocerá los importes de esas ventas en el resultado del periodo. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual

La enmienda publicada en mayo de 2021 abordó 3 modificaciones a la norma con el objeto de: actualizar las referencias al Marco Conceptual; agregar una excepción para el reconocimiento de pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes y la CINIIF 21 Gravámenes; y confirmar que los activos contingentes no deben reconocerse en la fecha de adquisición. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificación a la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes – Costo de cumplimiento de un contrato

El propósito de esta enmienda, que también fue publicada en mayo de 2021, es especificar los costos que una entidad incluye al determinar el "costo de cumplimiento" de un contrato con el propósito de evaluar si un contrato es oneroso; aclara que los costos directos de cumplimiento de un contrato incluyen tanto los costos incrementales de cumplir un contrato como una asignación de otros costos que se relacionen directamente con el cumplimiento del contrato. Antes de reconocer una provisión separada por un contrato oneroso, la entidad debe reconocer las pérdidas por deterioro sobre los activos utilizados para cumplir el contrato. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Reforma de la tasa de interés de referencia

Después de la crisis financiera, la reforma y el reemplazo de las tasas de interés de referencia, como la LIBOR GBP y otras tasas interbancarias (IBOR) se ha convertido en una prioridad para los reguladores globales. Actualmente existe incertidumbre sobre el momento y la naturaleza precisa de estos cambios. Para hacer la transición de los contratos y acuerdos existentes que hacen referencia a la LIBOR, es posible que sea necesario aplicar ajustes de las diferencias de plazo y las diferencias de crédito para permitir que las dos tasas de referencia sean económicamente equivalentes en la transición.

Las modificaciones realizadas a la NIIF 9 Instrumentos financieros, la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición y la NIIF 7 Instrumentos financieros: revelaciones brindan ciertas alternativas en relación con la reforma de la tasa de interés de referencia. Las alternativas se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen el efecto de que las reformas generalmente no deberían hacer que la contabilidad de coberturas termine. Sin embargo, cualquier inefectividad de cobertura debe continuar registrándose en el estado de resultados. Dada la naturaleza generalizada de las coberturas que involucran contratos basados en tasas interbancarias (IBOR), las alternativas afectarán a las empresas en todas las industrias.

Las políticas contables relacionadas con la contabilidad de cobertura deberán actualizarse para reflejar las alternativas. Las revelaciones del valor razonable también pueden verse afectadas debido a las transferencias entre niveles de jerarquía del valor razonable a medida que los mercados se vuelven más o menos líquidos.

La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Mejoras anuales a las Normas NIIF ciclo 2019–2021

Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2021:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara cuales comisiones deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.

- NIIF 16 Arrendamientos: modifica el ejemplo ilustrativo 13 de la norma para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador relacionados con mejoras de bienes tomados en arriendo, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos por el valor en libros registrado en la contabilidad de su matriz, medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la

matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos con algunas condiciones.

La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Marco Conceptual

El IASB ha emitido un Marco conceptual revisado que se utilizará en las decisiones para establecer normas con efecto inmediato. Los cambios clave incluyen:

- Aumentar la importancia de la administración en el objetivo de la información financiera;
- Restablecer la prudencia como componente de la neutralidad;
- Definir a una entidad que informa, que puede ser una entidad legal o una parte de una entidad;
- Revisar las definiciones de un activo y un pasivo;
- Eliminar el umbral de probabilidad para el reconocimiento y agregar guías sobre la baja de cuentas;
- Añadir guías sobre diferentes bases de medición, e
- Indicar que la utilidad o pérdida es el indicador principal de desempeño y que, en principio, los ingresos y gastos en otros ingresos integrales deben reciclarse cuando esto mejore la relevancia o la representación fiel de los estados financieros.

No se realizarán cambios a ninguna de las normas contables actuales. Sin embargo, las entidades que se basan en el Marco para determinar sus políticas contables para transacciones, eventos o condiciones que de otra manera no se tratan en las normas contables deberán aplicar el Marco revisado a partir del 1 de enero de 2021. Estas entidades deberán considerar si sus políticas contables siguen siendo apropiadas según el Marco revisado.

3.2. Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia.

NIIF 17 Contratos de Seguros

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 fue inicialmente aplicable a periodos anuales que comenzarán a partir del 1 de enero de 2021, sin embargo, la fecha de aplicación fue extendida para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, mediante modificación emitida por el IASB en junio de 2021. Se permite su aplicación anticipada.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

La NIIF 17 requiere un modelo de medición actual donde las estimaciones se vuelven a medir en cada periodo de reporte. Los contratos se miden utilizando los componentes de:

- Flujos de efectivo ponderados de probabilidad descontados;
- Un ajuste explícito de riesgo, y
- Un margen de servicio contractual (CSM por sus siglas en inglés) que representa la utilidad no ganada del contrato la cual se reconoce como ingreso durante el periodo de cobertura.

La norma permite elegir entre reconocer los cambios en las tasas de descuento en el estado de resultados o directamente en otros resultados integrales. Es probable que la elección refleje cómo las aseguradoras registran sus activos financieros según la NIIF 9.

Se permite un enfoque opcional de asignación de primas simplificado para el pasivo de la cobertura restante para contratos de corta duración, que frecuentemente son ofrecidos por aseguradoras que no otorgan seguros de vida.

Existe una modificación al modelo general de medición denominado “método de comisiones variables” para ciertos contratos de aseguradoras con seguros de vida en los que los asegurados comparten los rendimientos de los elementos subyacentes. Al aplicar el método de comisiones variables, la participación de la entidad en las variaciones del valor razonable de las partidas subyacentes se incluye en el margen de servicio contractual. Por lo tanto, es probable que los resultados de las aseguradoras que utilizan este modelo sean menos volátiles que en el modelo general.

Las nuevas normas afectarán los estados financieros y los indicadores clave de rendimiento de todas las entidades que emiten contratos de seguros o contratos de inversiones con características de participación discrecional.

La Compañía no espera impactos por esta norma, teniendo en cuenta que no ha identificado que desarrolle contratos de seguro, en todo caso se están efectuando análisis detallados.

4.Juicios y estimaciones

4.1.Juicios, estimaciones y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros de la Compañía, ha requerido que la administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan la medición de los diferentes elementos de los estados financieros. Conconcreto ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros.

4.2.Juicios, y suposiciones realizados en relación con participaciones en otras entidades

La Compañía clasifica las inversiones en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos, operaciones conjuntas e instrumentos financieros, de acuerdo con el tipo de control sobre la participada: control, influencia significativa y control conjunto. El grado de relación se determinó de acuerdo con los criterios expuestos en la NIIF 10 Estados financieros consolidados, NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos y NIIF 11 Acuerdos conjuntos. En el juicio para determinar el control, influencia significativa y control conjunto se evalúa el grado de poder que se tiene sobre la entidad, la exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación con la entidad y la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos.

En la evaluación de la toma de decisiones se consideran los derechos de voto existentes, los derechos de voto potenciales, los acuerdos contractuales suscritos entre la entidad y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos.

En cuanto al control conjunto la Compañía aplica juicios y supuestos significativos que le permitan determinar si el acuerdo es un negocio conjunto o una operación conjunta; es decir, i) si existe una operación conjunta a pesar de que se tenga un vehículo separado, si a la Compañía se le otorga derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos relativos al acuerdo, y no, derecho a los activos netos del acuerdo, o ii) si existe un negocio conjunto, mediante un acuerdo contractual que esté estructurado a través de un vehículo separado y le otorgue derechos sobre los activos netos del acuerdo, y no derecho sobre los activos y obligaciones relacionados con el acuerdo.

4.3.Unidades generadoras de efectivo (UGE)

Conconcreto determina las unidades generadoras de efectivo al grupo más pequeño identificable para los cuales se puede determinar una base de distribución razonable y consistente. Se agruparon los activos en propiedad planta y equipo, inversiones y consorcios. De estas agrupaciones se derivan las UGE's.

4.4.Impuesto de renta y diferido

La Compañía está sujeta a las regulaciones colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones. La Compañía evalúa el reconocimiento de pasivos por discrepancias que puedan surgir con las autoridades de impuestos sobre la base de estimaciones de impuestos adicionales que deban ser cancelados. Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

Conconcreto reconoce impuesto diferido sobre las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

Los pasivos reales pueden diferir de los montos provisionados generando un efecto negativo en los resultados y la posición neta de la Compañía. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactan al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho.

4.5.Contabilidad de cobertura

Conconcreto aplica la contabilidad de cobertura especialmente para cubrirse del riesgo de moneda extranjera y tasa de interés. Por lo tanto, la administración aplica su juicio al determinar si una relación de cobertura es eficaz o ineficaz, para así mismo proceder a reconocer los elementos de estados financieros correspondientes.

4.6.Determinación de las tasas promedio para la conversión de los estados financieros

Para reconocer los métodos de participación de subsidiarias en otra moneda, Conconcreto convierte las partidas de ingresos, costos y gastos a la tasa promedio que aproxima a las tasas vigentes en la fecha de la transacción.

4.7.Estimación de vidas útiles y valores residuales de las propiedades planta y equipo

Conconcreto ha estimado la vida útil para los activos depreciables en función del ejercicio en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de propiedad, planta y equipo si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que ra Conconcreto. podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil.

Conconcreto revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y de cambios eventuales en los supuestos aplicados.

4.8.Valor razonable de derivados financieros

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. La administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros.

4.9.Reconocimiento de ingresos

La aplicación de la NIIF 15 le exige a la Compañía hacer juicios que afectan la determinación del monto y tiempo de los ingresos provenientes de contratos con clientes. Estos incluyen:

• Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño,

• Determinación del precio de la transacción asignado a dichas obligaciones,

• Determinación de los precios de venta individuales.

La Compañía utiliza el método de recursos para reconocer los ingresos de los contratos de construcción y servicios de gerencia de proyectos y el método de producto para reconocer los ingresos de contratos de diseño y otros servicios. El método de recursos requiere que la sociedad estime la satisfacción de las obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo utilizando los costos reales incurridos a la fecha como una proporción del total de los costos proyectados.

4.10.Contratos de construcción

Las estimaciones más utilizadas en la preparación de estados financieros son las proyecciones de costos en los contratos de construcción. Sin embargo, están verificadas por personal idóneo en la materia y se lleva un control detallado de los presupuestos de obra. En cuanto a la distribución del ingreso para las diferentes obligaciones de desempeño, la Compañía se soporta de los contratos firmados con los clientes y cualquier modificación posterior al mismo.

La Compañía hace la contabilidad de los proyectos de construcción utilizando el método de porcentaje completado, reconociendo el ingreso a medida que avanza el desempeño del contrato. Este método le da una importancia considerable a los estimados precisos del grado de avance hacia la finalización, y es posible que involucre estimados sobre el alcance de las entregas y servicios requeridos para cumplir con las obligaciones definidas por contrato. Estos estimados significativos incluyen costos totales del contrato, ingresos totales, riesgos del contrato que incluyen riesgos técnicos, políticos y reglamentarios, entre otros juicios. Bajo el método de porcentaje completado, los cambios en los estimados pueden llevar a un aumento o disminución del ingreso. Adicionalmente, la Compañía evalúa si se espera que el contrato termine o continúe. Al determinar si se espera una continuación o terminación del contrato, se debe considerar de forma individual todos los hechos y circunstancias relevantes en torno al contrato. Para contratos en los que se espera continuación, los montos ya incluidos en el ingreso en los que el cobro dejará de ser probable se reconocen como gastos. Para contratos en los que se espera una terminación, incluyendo terminaciones por eventos de fuerza mayor, los estimados sobre el alcance de las entregas y servicios prestados bajo los contratos se revisan de manera acorde, y esto suele llevar a una disminución en el ingreso del periodo de reporte correspondiente. La Compañía revisa constantemente todos los estimados involucrados en dichos contratos de construcción y los ajusta según sea necesario.

4.11.Provisiones para contingencias, litigios y demandas

El análisis de probabilidad contempla la clasificación de las contingencias en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%). Para esta clasificación se requiere la participación de expertos en el tema específico.

La Compañía adelanta la defensa de distintos procesos administrativos y judiciales de carácter contencioso administrativo, civil, comercial y laboral respecto de los cuales una decisión desfavorable representaría una obligación de pago. La administración de la Compañía junto con sus asesores legales externos e internos considera que la probable resolución de estas contingencias no afectará materialmente su situación financiera o resultados.

Adicionalmente, para aquellas contingencias en las que se consideren riesgos por fallos en contra, la Compañía tiene suscritas pólizas, las cuales cubren responsabilidades por daños materiales o lesiones personales causadas por o en conexión con el desarrollo normal de las labores, operaciones y propiedades pertenecientes a Conconcreto o por las que sea civilmente responsable, incluyendo, pero no limitado a contratistas, subcontratistas, empleados y personal ejecutivo.

4.12.Deterioro del valor de las cuentas por cobrar

La Compañía realiza una estimación de la pérdida crediticia esperada de la cartera de clientes tomando como base el corte al cierre del periodo, aplicando a la cartera de acuerdo con la edad de vencimiento los siguientes porcentajes:

- Sin vencer a 120 días de vencimiento: 0,9%
- 121 a 180 días de vencimiento: 24%
- 181 a 360 días de vencimiento: 44%
- mayor a 361 días de vencimiento: 100%.

En casos especiales, la compañía podrá aumentar o disminuir el deterioro de la pérdida esperada en el momento en que cuente con evidencias suficientes que modifiquen la estimación definida en la política general establecida.

Una cuenta por cobrar se considera incobrable cuando después de realizar el proceso jurídico, se define por los abogados a cargo del proceso la imposibilidad de recuperación, para lo cual, expide el

respectivo certificado. Este castigo se registrará contra el respectivo deterioro o gasto en caso de no haberse deteriorado aún.

El deterioro se registrará de acuerdo con el resultado obtenido de la siguiente manera: si el valor es mayor al mes anterior, se contabilizará en la cuenta del gasto como débito y si es menor se reversará esta misma cuenta como crédito a excepción del primer mes del año, en el cual se afectará la cuenta de ingreso.

La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconocerá con crédito a la cuenta "Reintegro deterioro cuentas por cobrar" en el estado de resultados.

Los ingresos por intereses de mora de cuentas por cobrar a clientes, se registrarán en la cuenta de intereses de mora y se cobrará mes vencido, a la tasa que estimase la Compañía, siempre y cuando esta no supere la tasa de usura, este concepto se cobrará de acuerdo a las definiciones en el comité de cartera a los clientes más vencidos; estos intereses tendrán lugar a deterioro desde el momento de su facturación.

Las cuentas por cobrar por conceptos diferentes a la actividad del negocio registrado en otros deudores tendrán un plazo de pago de acuerdo a la negociación realizada entre las partes y será objeto de deterioro de acuerdo al análisis mensual.

Las cuentas por cobrar de partes relacionadas no serán objeto de deterioro, se exceptúan los negocios conjuntos.

Las pérdidas crediticias esperadas a través de operaciones conjuntas quedan reflejadas en la compañía a través del reconocimiento de los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos del acuerdo conjunto, los cuales ya contienen las mediciones y estimaciones contables pertinentes.

Los porcentajes estimados para la pérdida crediticia esperada mencionados anteriormente, corresponden a los aplicados por Constructora Conconcreto y se actualizarán en el primer trimestre de cada año. Las entidades subsidiarias que consolidan pueden tener diferentes porcentajes ya que la cartera no se comporta igual en cada negocio.

Las cuentas por cobrar por conceptos de préstamos a socios o terceros, tendrán un plazo de pago de acuerdo a la negociación realizada entre las partes y será objeto de deterioro de acuerdo al análisis mensual.

Los ingresos por intereses de préstamos a socios o terceros, se registrarán en la cuenta de otros intereses y la tasa se definirá de acuerdo a cada negociación, estos intereses tendrán lugar a deterioro desde el momento de su facturación; para las compañías relacionadas no serán objeto de deterioro.

Anticipos recibidos a clientes y otros anticipos: Corresponde al ingreso de efectivo para la venta de bienes o prestación de servicios. Este activo se considera no financiero y se tomará como un menor valor de la cartera para el cálculo del deterioro, lo cual podrá generar un menor valor de la pérdida esperada. De acuerdo a la taxonomía de XBRL se clasifican dentro de las cuentas por cobrar. Por ser considerado una partida no monetaria los anticipos en moneda extranjera no se valoran por diferencia en cambio.

Los anticipos recibidos por los clientes se registrarán en la cuenta de Ingresos Anticipados y podrán generarse por los siguientes conceptos:

a. Pagos dobles de facturas.
b. Mayor valor cancelado por el cliente.
c. Anticipo de obras o de materiales.

Para las cuentas por cobrar en Tribunal de Arbitramento se deterioran de acuerdo al porcentaje de no recuperación estimada al criterio definido por los abogados a cargo del proceso y éste se proyecta en el tiempo previsto que dure el proceso.

Se estima una pérdida de cartera del 50% para los clientes que inicien un proceso jurídico y tengan cartera vencida menor a un año, a partir del año se aplica la política general.

Se analizarán los clientes en procesos de reorganización individualmente para determinar la pérdida esperada. Sin embargo, una vez se tenga el concurso de acreedores y/o plan de pagos definido, se realizará la medición del valor presente con tasas de interés de mercado y a partir del reconocimiento inicial se mide a costo amortizado, en los casos en los cuales el deterioro aplicado sea mayor al cálculo del valor amortizado, se seguirá aplicando el valor deteriorado.

4.13. Deterioro del valor de las propiedad, planta y equipo, intangibles e inversiones

Conconcreto evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para determinar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

- Se identifica el grupo más pequeño de Unidades Generadoras de Efectivo.
- Se aplica un test para evaluar cuáles UGE's presentan indicios de deterioro. El cuestionario evalúa aspectos observables como variaciones en el rendimiento del activo, cambios en el entorno legal, social, ambiental o de mercado, obsolescencia, entre otros.
- A las UGE's con indicios de deterioro se les calcula el monto recuperable y se compara con el valor en libros de cada UGE's. Si el valor en libros fue superior al monto recuperable se registra el deterioro por su valor excedido. Para determinar el monto recuperable se aplicaron diferentes metodologías: flujo de caja descontado, valores de realización para el caso de las inversiones en liquidación y tasa de capitalización para los inmuebles corporativos.

4.14.Deterioro de valor de los inventarios

Conconcreto compara anualmente el costo en libros de los inventarios para la venta con su valor neto de realización y determina si hay un deterioro de los mismos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

Inventario proyectos de vivienda en construcción: el valor neto de realización corresponde a la factibilidad de los proyectos entregada por los gerentes del negocio, la cual contiene los ingresos esperados en la venta de las unidades inmobiliarias y los costos y gastos esperados que incluyen el lote, la construcción, los indirectos, los gastos de venta, entre otros necesarios para el proceso de venta.

Terrenos y otros inmuebles para la venta: cuando se tienen inmuebles específicos individuales para la venta se define el valor neto de realización por el precio de venta definido para su comercialización teniendo en cuenta una posible comisión del 3% cuando son comercializados con terceros inmobiliarios.

Inventario de materiales y repuestos: son activos de alta rotación. Se realizan inventarios físicos haciendo los ajustes respectivos. Para los inventarios de baja rotación se determina su obsolescencia a través de los análisis del área de la Compañía encargada. Adicionalmente se mantiene una provisión del 0.1% del saldo del inventario el cual va incrementando mensualmente para utilizar en el momento de retiro por obsolescencia.

4.15.Pensiones y otros beneficios postempleo

El pasivo por planes de pensión y otros beneficios post-empleo se estima empleando la técnica de la unidad de crédito proyectada, que requiere el uso de supuestos financieros y demográficos, entre éstos, y sin limitarse a, tasa de descuento, índices de inflación, expectativa de incremento salarial, expectativa de vida y tasa de rotación de empleados. La estimación del pasivo, así como la determinación de los valores de los supuestos utilizados en la valoración es realizada por un actuario externo independiente, considerando las condiciones de mercado existentes en la fecha de medición.

4.16.Duración de los contratos de arrendamiento

Para determinar el plazo del arrendamiento, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias del negocio que se va a desarrollar con el uso del activo, así como las intenciones razonables para ejercer alguna opción de terminar o ampliar el contrato. La evaluación se revisa si ocurre un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias que afecta esta evaluación.

4.17.Actividades de arrendamiento de la Compañía y cómo se contabilizan

La Compañía arrienda varias propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo se realizan normalmente para periodos fijos de 1 a 2 años. Las condiciones de arrendamiento se negocian de manera individual y contienen un amplio rango de diferentes términos y condiciones. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún convenio, pero los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamos.

Los arrendamientos se reconocen como activos de derechos de uso y los pasivos correspondientes a la fecha en la que el activo arrendado está disponible para uso de la Compañía. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a la ganancia o pérdida durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo de derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento sobre una base lineal.

5.Riesgos

Por la naturaleza y diversidad de nuestros negocios y clientes, la Compañía mantiene exposición a riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito, de liquidez y de fraude; sin embargo, se implementan acciones para mitigar o evitar los efectos que su materialización puede significar.

5.1.Riesgo de mercado

Dentro de los riesgos financieros más importantes para la Compañía, se encuentran los riesgos de mercado. Dichos riesgos son derivados de las fluctuaciones en las variables macroeconómicas y microeconómicas que pueden generar fluctuaciones en el valor de los activos y pasivos con afectación en el resultado y por ende en la rentabilidad para los accionistas. La Compañía se encuentra expuesta en el manejo de sus instrumentos financieros a factores de riesgo tales como tipo de cambio, tasas de interés y niveles de precios.

- **Riesgo de tasa de cambio**

En Conconcreto se identifican y reconocen todas aquellas transacciones que se realizan en una moneda diferente a la de operación de los contratos; usualmente se contratan productos financieros que minimizan el efecto por la variación del precio de una moneda vs. la moneda local o moneda del contrato. Somos conscientes de que estas diferencias conducen a situaciones en las que el ingreso puede ser mayor o menor de lo firmado, en las que las compras pueden resultar por encima o debajo de lo esperado en el contrato y en las que el pasivo puede resultar significativamente mayor o menor a lo inicialmente pactado. Por eso es mitigado a través de coberturas naturales o con productos derivados, forwards u opciones, que nos permitan mínimo conservar las condiciones de márgenes presupuestados. Todas las operaciones de cobertura además de mitigar el riesgo nos permiten realizar planeación financiera. No se realizan operaciones de cobertura (derivados) con fines especulativos.

La Compañía controla periódicamente la posición neta de los activos y pasivos corrientes en dólares de los Estados Unidos de América. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2021

fue de $3.981,16 (31 de diciembre de 2020: $3.432,50) por US$1. La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en miles de pesos:

Posición Financiera Separado	DIC-2021		DIC-2020	
	USD	Equivalente	USD	Equivalente
Activos	9.731.783	37.247.607	1.517.957	5.210.386
Pasivos	(7.502.231)	(28.714.178)	(2.741.203)	(9.409.179)
Posición neta	**2.229.552**	**8.533.428**	**(1.223.246)**	**(4.198.793)**
	EUR	**Equivalente**	**EUR**	**Equivalente**
Activos	1.173.871	5.271.308	1.379.892	5.795.318
Pasivos	(3.848.824)	(17.283.272)	(948.248)	(3.982.485)
Posición neta	**(2.674.952)**	**(12.011.964)**	**431.644**	**1.812.833**
	GBP	**Equivalente**	**GBP**	**Equivalente**
Pasivos	(521)	(2.738)	(521)	(2.444)
Posición neta	**(521)**	**(2.738)**	**(521)**	**(2.444)**

- **Riesgo de precios**

La Compañía está expuesta al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuo y en algunos casos a precios fijos. Además, la Compañía posee algunos instrumentos de patrimonio (acciones) no significativos que están expuestos al riesgo de fluctuaciones en los precios y que son clasificadas en su estado de situación financiera como activos financieros a valor razonable a través de los otros resultados integrales**.**

- **Riesgo por exposición a tasas de interés variables**

Este riesgo está referido a la exposición que tiene la deuda de la compañía frente a variables macroeconómicas o índices de actualización de deuda. Representa un riesgo en la medida que la deuda se incremente de manera no correlacionada con los ingresos, causando un efecto económico no deseado en el resultado de la compañía. La Compañía gestiona estos riesgos con base en las lecturas de mercado sobre el entorno macroeconómico y sobre las contrapartes. Otro mecanismo eficiente para la gestión de este riesgo lo constituyen los derivados de tasa de interés y las coberturas naturales con los ingresos operacionales que en algunos casos están indexados al IBR.

5.2.Riesgos financieros

- **Ries**go **de crédito**

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requiere de crédito. En la evaluación y valoración de los clientes se desarrollan las siguientes actividades:
Validar el cliente en centrales de riesgo donde se evalúa su comportamiento de pago en el sector real y financiero, su cultura de pago, su calificación, moras, su endeudamiento global, entre otros.

Evaluar los procesos judiciales que el cliente tiene en contra e interpuestos.

Consultar el cliente en listas Nacionales e Internacionales tales como Lista Clinton, Interpol, ONU, Policía Nacional, Contraloría, Contaduría General de la Nación. Validar documentación aportada por el cliente en instituciones tales como el Ruaf, Fosyga, Dian y Cámara de Comercio, entre otros.

Evaluar capacidad de endeudamiento del cliente según soportes presentados en sus estados financieros y declaraciones de renta. De acuerdo con los resultados de la evaluación descrita, se aprueba o no la asignación de un cupo de crédito.

En la colocación de excedentes de tesorería, la compañía administra una metodología que le permiten tomar decisión basado en la calificación y riesgo de los productos en los que invierte temporalmente los excedentes de tesorería. La administración de estos recursos busca siempre un beneficio y un sostenimiento del valor en el tiempo sin comprometer los compromisos futuros de la organización y sin exponer dichos recursos a riesgos distintos a los de la operación del negocio.

Las inversiones se realizan en entidades AAA y en productos a la vista o a plazos de acuerdo con los requerimientos de flujo de caja.

- **Gestión del riesgo de liquidez**

Este riesgo se asocia a la capacidad de la compañía para cumplir con sus obligaciones en las fechas pactadas.

Evitamos su materialización a través de una minuciosa planeación financiera, la correcta y oportuna contratación de recursos financieros, así mismo una permanente gestión sobre la cartera. Este riesgo se mitiga haciendo más eficiente la rotación de nuestro capital de trabajo, sin desconocer que la competencia y las condiciones del mercado han influido para que las condiciones sean cada vez más apretadas, forzando en ocasiones a mayores plazos para los clientes y menores para los proveedores. En las notas específicas en el punto 7 de estos estados financieros se muestran los pasivos con sus vencimientos.

5.3.Administración del riesgo de capital

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a

otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir sus pasivos.

5.4.Gestión del riesgo operacional

- **Gestión del riesgo de fraude**

En Conconcreto el riesgo de fraude (financiero) se asocia a la posibilidad de perder dinero por la degradación de los procesos o la voluntad de los empleados de satisfacer intereses particulares y ajenos al deber ser de la organización. Continúan tipificados, la suplantación de instrucciones de compra o de giro, la desviación de fondos o recursos con interés personal, alteración de documentos, la simulación de actividades, entre otros. La compañía mantiene activos controles y comunicaciones orientados a la prevención de este tipo de actos.

5.5.Riesgo de entorno macroeconómico

Para Conconcreto los negocios pueden verse afectados por cambios bruscos en el entorno macroeconómico. La inflación, el dólar, las tasas de interés, el empleo; PIB, precio de los commodities, impuestos, déficit fiscal.

6.Políticas contables

6.1.Cambios en políticas contables, estimaciones y errores

Esta política se aplicará en la selección y aplicación de políticas contables, así como en la contabilización de los cambios en éstas, en las estimaciones contables y en la corrección de errores de periodos anteriores. Conconcreto elaborará un estado de situación financiera al principio del primer periodo inmediatamente anterior comparativo, cuando se aplique una política contable de forma retroactiva o realice una reexpresión retroactiva de partidas en sus estados financieros y cuando reclasifique partidas en sus estados financieros siempre y cuando éstas sean materiales y practicables.

Cambios en políticas contables

Las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos específicos adoptados por la entidad en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

Conconcreto en la medida que sea practicable y material contabilizará un cambio de política contable de forma retroactiva. Cuando se aplique un cambio de política contable de forma retroactiva, la Compañía aplicará la nueva política contable a la información comparativa de los periodos anteriores, como si la nueva política contable se hubiese aplicado siempre. Cuando sea impracticable determinar los efectos en cada periodo específico de un cambio en una política contable sobre la información comparativa para uno o más periodos anteriores para los que se presente información, la Compañía aplicará la nueva política contable a los importes en libros de los activos y pasivos al principio del primer periodo para el que sea practicable la aplicación retroactiva, el cual podría ser el periodo actual, y efectuará el correspondiente ajuste a los saldos iniciales de cada componente del patrimonio que se vea afectado para ese periodo.

Cambios en estimaciones contables

Un cambio en una estimación contable es un ajuste en el importe en libros de un activo o de un pasivo. Los cambios en las estimaciones contables son el resultado de nueva información o nuevos acontecimientos y, en consecuencia, no son correcciones de errores.

Conconcreto reconocerá el efecto de un cambio en una estimación contable, de forma prospectiva, incluyéndolo en el resultado de:

a) El periodo del cambio, si éste afecta a un solo periodo, o
b) El periodo del cambio y periodos futuros, si el cambio afecta a todos ellos.

Errores de periodos anteriores

Son las omisiones e inexactitudes en los estados financieros para uno o más periodos anteriores, por información que estaba disponible cuando los estados financieros para tales periodos fueron formulados; y podría esperarse razonablemente que se hubiera conseguido y tenido en cuenta en la elaboración y presentación de los mismos.

Estos errores incluyen los efectos de errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, supervisión o mala interpretación de hechos, así como fraudes.

En la medida que sea practicable y material, una entidad corregirá de forma retroactiva los errores significativos de periodos anteriores, en los primeros estados financieros formulados después de su descubrimiento:

a) Reexpresando la información comparativa para el periodo o periodos anteriores en los que se originó el error, o

b) Si el error ocurrió con anterioridad al primer periodo para el que se presenta información, reexpresando los saldos iniciales de activos, pasivos y patrimonio de ese primer periodo.

Cuando sea impracticable la determinación de los efectos de un error en la información comparativa en un periodo específico de uno o más periodos anteriores presentados, la Compañía reexpresará los saldos iniciales de los activos, pasivos y patrimonio del primer periodo para el cual la reexpresión retroactiva sea practicable (que podría ser el periodo corriente).

6.2.Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo reconocido en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones con liquidez y a la vista y que no presentan ningún tipo de restricción de uso en el transcurso normal de las operaciones.

Los equivalentes de efectivo son aquellas inversiones altamente líquidas, que no están afectadas por la volatilidad de un mercado y que revisten un riesgo mínimo de pérdida de valor. Para la Compañía son consideradas altamente líquidas las inversiones redimibles a un tiempo no superior a tres meses.

Se deberá dar de baja al efectivo y equivalentes de efectivo, cuando se disponga de los saldos en cuentas corrientes o de ahorros, cuando expiren los derechos sobre los equivalentes de efectivo o cuando se transfiera dicho activo financiero.

Para la medición inicial y posterior, la Compañía utiliza el valor razonable.

Estado de flujo de efectivo. Presenta el detalle del efectivo recibido y pagado a lo largo del período, su manejo y variación durante el año. Se detalla a través de tres flujos:

Actividades de operación. Incluye las transacciones que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Compañía. Se parte de la utilidad de operación, restando aquellas partidas que, aunque la afectan, no generan incrementos o disminuciones en el efectivo. A la utilidad operacional se le suman otras partidas, que también modificaron la utilidad y generaron o utilizaron efectivo.

Actividades de inversión. Los flujos de efectivo procedentes de las actividades de inversión deberán incluir las transacciones que constituyen desembolsos de recursos económicos que van a producir ingresos y flujos de efectivo en el futuro. Sólo los desembolsos que den lugar al reconocimiento de un activo en el balance general cumplen las condiciones para su clasificación como actividades de inversión. Muestra cómo se generó o se utilizó el efectivo en actividades diferentes a las de operación, a través de adquisiciones o ventas de activos en general y otras inversiones.

Actividades de financiación. Presenta la utilización o generación de efectivo a través de los préstamos de terceros o socios, nuevas capitalizaciones por emisión de acciones, emisión o pagos de bonos, y cambios en la participación de subsidiarias que no dan lugar a pérdidas de control.

El método de flujo de efectivo utilizado por Conconcreto es el indirecto.

6.3.Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son instrumentos financieros que corresponden a contratos de los cuales se desprende la obligación de prestar un servicio o entregar un bien y se recibirá como contraprestación efectivo, equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero. Conconcreto considera las cuentas por cobrar corrientes aquellas que se esperan sean canceladas en el ciclo de operación o en un periodo no mayor a un año, las que están por fuera del ciclo o superior a un año como no corrientes.

Las cuentas por cobrar están sujetas a evaluación de deterioro y medición por costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo al menos cada periodo de reporte.

Dentro de este rubro no se incluyen las cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas.

Cuentas por cobrar corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos activos al valor de la transacción que es por lo general su valor razonable. También se someterán a pruebas de deterioro de valor.

Cuentas por cobrar no corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos activos al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Al finalizar cada periodo se realizará una evaluación de los saldos vencidos para estimar posibles deterioros.

Retenciones en garantía

Las retenciones por garantías que son a largo plazo, se miden a costo amortizado, teniendo en cuenta el tiempo en que se espera pagar o recibir el efectivo. El tiempo se estima de acuerdo con la terminación esperada del contrato de construcción donde se generó la garantía. La tasa de interés utilizada para calcular el costo amortizado es la tasa promedio que la Compañía utiliza para financiarse.

6.4.Cuentas por cobrar partes relacionadas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas son activos financieros que surgen con relaciones y/o contratos con compañías vinculadas. Dichas relaciones darán el derecho de recibir como contraprestación efectivo o equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero.

Conconcreto considera las cuentas por cobrar partes relacionadas corrientes aquellas que se esperan sean canceladas en el ciclo de operación, que por lo general es un tiempo inferior a un año. Las cuentas por cobrar partes relacionadas no corrientes serán las que no cumplan el criterio anterior.

Parte relacionada: Una entidad se considera parte relacionada cuando cumple cualquiera de las siguientes condiciones:

- Las entidades que forma parte del mismo grupo de consolidación
- Las Asociadas
- Los Negocios conjuntos
- Las Operaciones conjuntas

- Los Miembros de Junta directiva
- El personal clave de la gerencia (presidente, vicepresidentes, gerentes).

Cuentas por cobrar partes relacionadas corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos activos al valor de la transacción que es por lo general su valor razonable. También se someterán a pruebas de deterioro de valor.

Cuentas por cobrar partes relacionadas no corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos activos al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Al finalizar cada periodo se realizará una evaluación de los saldos vencidos para estimar posibles deterioros.

Deterioro

La Compañía evalúa, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con las cuentas por cobrar a particulares y partes relacionadas. La Compañía reconoce una reserva para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados.
- El valor del dinero en el tiempo.
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

Para cuentas por cobrar, la Compañía aplica el enfoque simplificado midiendo siempre la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo que dure la cuenta por cobrar.

6.5.Inventarios

Inventarios corrientes

Los inventarios son aquellos activos adquiridos para la venta, para el proceso de producción o para el consumo y los repuestos importantes que son clasificados como propiedad, planta y equipo.

Medición inicial: los inventarios se reconocen al costo de adquisición y transformación de los mismos, así como otros costos en los que se haya incurrido para darle su condición actual.

Los descuentos comerciales condicionados identificados en el momento inicial disminuyen el valor del inventario.

Medición posterior: los inventarios para la venta se miden por el menor valor entre el importe en libros y el valor neto de realización.

Los descuentos comerciales y condicionados que no se identificaron desde la medición inicial de los inventarios que los generan, se reconocen como menor valor del costo de ventas.

Los inventarios son activos:

1. Mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación.
2. En procesos de producción con vistas a esa venta.
3. En forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de construcción.
4. En desarrollo de un contrato de construcción (obras en ejecución) que incluye tanto materiales como servicios.

Los inventarios de la Compañía corresponden principalmente a:

- *Obras en ejecución*: son desembolsos efectuados principalmente para proyectos de vivienda que se encuentran en la fase inicial. Se miden por el menor valor entre el costo y su valor recuperable.

- *Viviendas en stock*: corresponde a viviendas disponibles para la venta o en proceso constructivo, las cuales se miden al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

- *Inventario de materiales*: corresponde al stock de materiales comprados y aún no utilizados en el proceso de construcción. Estos se miden al costo y periódicamente se realizan pruebas de obsolescencia.

Los costos de servicios de diseño que requieren de una etapa de elaboración antes de entregarlos al cliente final y tener el derecho al ingreso, se reconocen como activos del contrato y se presentan dentro de la línea de inventarios.

Los inventarios son periódicamente analizados con el objetivo de establecer si se requiere estimación para posibles pérdidas asociadas con su valor neto realizable. Las pérdidas asociadas con la disposición de inventarios de lento movimiento, obsoletos y dañados se registran en los resultados del periodo.

El costo de los inventarios incluye todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actual.

El valor neto realizable es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación, menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

La Compañía mide las viviendas terminadas al menor valor entre su costo de construcción y su valor neto realizable. Cuando este último sea menor se realizará un deterioro por el diferencial del valor con cargo a resultados del ejercicio.

El costo de construcción de las viviendas y terrenos para la línea de negocio Desarrollo Inmobiliario, incluye los costos de adquisición de terrenos, diseño, los materiales, la mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos directos y gastos directos específicos relacionados con el proyecto, además de los costos por intereses en el caso que se cumpla con las condiciones para ser designados como activos aptos y todos los demás costos que se incluyen en los estudios de prefactibilidad y factibilidad que permiten fijar el precio de venta.

El costo de adquisición de materiales para construcción incluye el precio de compra, los aranceles de importación, transportes, almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios adquiridos.

Inventarios no corrientes

Por lo general se refieren a terrenos-inmuebles que están en proceso de venta y su realización está por fuera del ciclo normal de la operación.

6.6.Activos por impuestos

El activo por impuesto corriente corresponde a los importes compensables con el saldo a pagar de renta, generados por retenciones en la fuente de terceros y sobrantes en liquidación privada de periodos anteriores que aún pueden ser compensables.

El activo por impuesto no corriente corresponde a los importes compensables con el saldo a pagar de renta, generados por retenciones en la fuente de terceros y sobrantes en liquidación privada de periodos anteriores y que se esperan utilizar en un periodo superior a un año.

Medición inicial y posterior: se miden por el valor que se espera recuperar de la entidad administradora de impuestos, utilizando la normatividad y tasas aprobadas por la autoridad fiscal de los saldos a favor, correspondientes a los certificados de retenciones emitidos por los clientes aún pendientes de utilizar.

6.7.Activos financieros

Baja en cuentas que no sea una modificación

Los activos financieros, o una parte de los mismos, se dan de baja cuando los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo de los activos han expirado, o cuando se han transferido y (i) la Compañía transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad, o (ii) la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad y no ha conservado el control.

La Compañía realiza transacciones en las que conserva los derechos contractuales para recibir flujos de efectivo de los activos, pero asume la obligación contractual de pagar esos flujos de efectivo a otras entidades y transfiere sustancialmente todos los riesgos y recompensas. Estas transacciones se contabilizan como transferencias que dan como resultado la baja en cuentas si la Compañía:

• No tiene obligación de realizar pagos a menos que cobre montos equivalentes de los activos;

• Se le prohíbe vender o comprometer los activos; y

• Tiene la obligación de remitir cualquier efectivo que reciba de los activos sin un retraso significativo.

Las garantías (acciones y bonos) otorgadas por la Compañía bajo acuerdos de recompra estándar y transacciones de préstamos y préstamos de valores no se dan de baja porque la Compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y recompensas sobre la base del precio de recompra predeterminado, y, por lo tanto, no se cumplen los criterios de baja en cuentas. Esto también se aplica a ciertas transacciones de titularización en las que la Compañía conserva un interés residual subordinado.

6.8.Otros activos financieros

En este rubro del estado de situación financiera, la Compañía agrupa principalmente los instrumentos financieros derivados de cobertura, las inversiones a corto plazo no controladas y que su conversión a efectivo está supeditada a la variable tiempo y los rendimientos de las mismas están sujetas por lo general a variables del mercado. También se agrupan en este concepto las inversiones en carteras colectivas que, si bien son líquidas, existen cláusulas de permanencia mínima y revisten algún riesgo, puesto que están en portafolios de acciones que implican cierta volatilidad. Cualquier inversión que se considere altamente líquida, no estará en este rubro y deberá estar en efectivo y equivalentes de efectivo.

Los instrumentos financieros derivados se miden inicial y posteriormente a sus valores razonables. Los derivados se reconocen como activos financieros cuando su valor razonable representa un derecho para la Compañía y como pasivos financieros cuando su valor razonable representa una obligación. El valor razonable de estos instrumentos se determina a la fecha de cierre de presentación de los estados financieros.

Cualquier ganancia o pérdida que surja de los cambios en el valor razonable de los derivados se reconoce directamente en el estado de resultados, salvo aquellos que se encuentren bajo contabilidad de cobertura y se consideran coberturas de flujo de efectivo o coberturas de inversión neta en el extranjero.

Los derivados financieros se miden a su valor razonable utilizando técnicas de valoración financieras basadas en flujos de caja descontados. Las variables utilizadas en la valoración corresponden a las tasas de cambio del día de la valoración de las monedas pactadas en el instrumento y las tasas de interés asociadas al mismo.

Se presentan como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a doce meses y en su

defecto como corrientes, si el vencimiento de la partida cubierta es inferior a doce meses.

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

Coberturas de flujos de efectivo:

En esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de flujos de efectivo se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados. Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, en la misma línea del estado de resultados donde la partida cubierta fue reconocida.

La contabilidad de cobertura se interrumpe cuando Conconcreto anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se venda, se finalice, o ejerza, o ya no califique para la contabilidad de cobertura. En estos casos, cualquier ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente afecte los resultados del período. Cuando ya no se espera que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada reconocida en los otros resultados integrales se reconoce de manera inmediata en resultados.

Coberturas del valor razonable

Esta categoría clasifica las coberturas que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos. El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período.

En esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de la Compañía.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.
Cuando Conconcreto realiza una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

6.9.Otros activos no financieros

La Compañía reconoce en este rubro aquellos activos que no cumplen las condiciones para ser instrumentos financieros y no se encuentran discriminados en los otros rubros del estado de situación financiera, pero cumplen con la definición de activo contemplada en el marco conceptual, esto es, un recurso controlado por la Compañía como resultado de sucesos pasados, del que se espera obtener beneficios económicos futuros y su costo sea medido con fiabilidad. Principalmente como otros activos no financieros se encuentran los seguros y fianzas pagados por anticipado.

Se clasifican como no corrientes los que su utilización o la generación de beneficios económicos es superior a un año.

Otros activos financieros no corrientes

Otros activos financieros no corrientes son aquellos activos que la Compañía adquiere por medio de un contrato o una transacción de compra, el derecho a recibir como contraprestación efectivo o un instrumento financiero, pero que no se tiene la intención de venta o liquidación en el corto plazo.

En este rubro se agrupan principalmente las inversiones en sociedades y derechos fiduciarios donde la Compañía no tiene control, control conjunto ni influencia significativa para la toma de decisiones.

Medición inicial: al costo de adquisición que comprende precio de adquisición, aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la compra, después de deducir descuentos, cualquier costo directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

Medición posterior: el activo afectará los resultados del periodo en la medida en que se pierda el derecho a su uso. Anualmente se someterán a pruebas de deterioro.

6.10.Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los requisitos fundamentales para su clasificación son los siguientes: que el activo esté disponible para la venta, que exista una fuerza de venta demostrable y que su venta sea altamente probable, se espera que la venta se realice al año siguiente de su clasificación aunque pueden darse hechos y circunstancias que puedan alargar este periodo

y que salgan del control de la empresa en este caso continuarán en esta clasificación mientras se tenga un plan de venta de dichos activos.

Medición inicial: es al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cuando surge de una combinación de negocios se medirá a su valor razonable menos los costos de venta. Estos activos no se deprecian.

Medición posterior: será al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cuando la venta se estime realizar en un tiempo mayor a un año, los costos de venta deberán calcularse al valor presente y posteriormente los incrementos por el valor del dinero en el tiempo afectarán el estado de resultados como un gasto financiero. Las propiedades de inversión disponibles para la venta seguirán midiéndose al valor razonable.

6.11.Propiedades de inversión

Son propiedades (terrenos y edificios) que se tienen para obtener rentas o plusvalía. Se reconocen como propiedades de inversión si es probable que los beneficios económicos futuros fluyan en el interior de la Compañía, el costo del activo pueda ser medido de forma fiable y exista control sobre el activo y sobre los beneficios económicos futuros.

Medición inicial: al costo de adquisición que comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Cuando la propiedad de inversión se adquiere a través de un contrato de arrendamiento financiero, el valor inicial será el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, si éste fuera menor.

Medición posterior: tanto para las propiedades de inversión adquiridas por cuenta propia o a través de un arrendamiento financiero, la Compañía utilizará el modelo del valor razonable.

Las propiedades de inversión comprenden principalmente terrenos para desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios, hoteles, bodegas, centros comerciales y edificaciones para obtener rentas y plusvalías, los cuales son adquiridos a través de compra directa o vía financiamiento bancario. De acuerdo con la política de valor razonable, la Compañía también incluye aquellos bienes muebles que hacen parte integral de la propiedad de inversión, y no como activos separados.

El valor razonable de las propiedades de inversión se mide bajo el enfoque de ingresos, partiendo de la premisa que las propiedades son adquiridas por su potencial de generación de ingresos. Este considera tanto el retorno anual que produce el capital invertido y el retorno del capital. Esta técnica de valuación pone especial consideración de las rentas contractuales actuales, rentas de mercado proyectadas y otras fuentes de ingreso, reservas para la vacancia y gastos proyectados asociados con una operación y gestión eficientes de la propiedad.

La relación de estas estimaciones de ingreso al valor de la propiedad se realiza bajo el análisis de flujo de caja descontado, el cual permite hacer una medición del valor de la propiedad al valor descontado de los beneficios futuros.

La medición al valor razonable corregirá cualquier deterioro presentado en las propiedades de inversión.

6.12.Propiedad, planta y equipo

Son activos tangibles que posee la Compañía para su uso, suministro de bienes y servicios, para arrendarlos a terceros o para fines administrativos y se espera que duren más de un ejercicio contable. Se reconocen como activos si es probable que generen beneficios económicos futuros y su costo se puede valorar con fiabilidad.

Medición inicial: al costo de adquisición que comprende precio de adquisición, aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la compra, después de deducir descuentos, instalación y montaje y desmantelamiento estimado.

Medición posterior: la Compañía utilizará el modelo del costo, que implica depreciación y pruebas de deterioro de valor.

Los costos de financiación incurridos para la construcción de un activo son activados durante el ejercicio necesario para construir y preparar el activo para el uso que se pretende. Los otros costos de financiación se llevan a gastos cuando se incurren.

Depreciación

La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula usando el método que permita reconocer el desgaste del activo según su vida útil y según la clase de activo. El valor residual y la vida útil se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedad, planta y equipo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en los resultados del periodo.

Vidas Útiles

Edificios y oficinas:	Entre 20 y 50 años con valor residual entre 0% y 15%
Equipo de cómputo:	En oficina 3 años, en obra 1 año
Muebles y equipos de oficina:	10 años
Maquinaria y equipo:	Entre 3 y 25 años
Equipo de transporte:	Entre 10 y 15 años

6.13.Activos intangibles distintos a la plusvalía

Es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Se reconocen como activos intangibles si el activo es identificable de forma separada, es probable que genere beneficios económicos futuros a la Compañía, el costo del activo puede ser medido de forma fiable y existe control sobre el activo y sobre los beneficios económicos futuros.

Medición inicial: precio de adquisición incluidos los aranceles de importación y los impuestos no recuperables que recaigan sobre la adquisición después de deducir los descuentos comerciales y las rebajas y cualquier otro costo directamente atribuible a la preparación del activo para su uso.

Medición posterior: la Compañía utilizará el modelo del costo que comprende costo inicial menos amortización acumulada, menos deterioro si lo hubiere.

A continuación se describen los principales tipos de intangibles distintos a la plusvalía:

Licencias

Las licencias tienen una vida útil definida y se registran al costo menos su amortización acumulada. La amortización se calcula usando el método de línea recta para asignar el costo a resultados en el término de su vida útil estimada (entre 1 y 10 años).

Software

Los costos asociados con el mantenimiento de programas de cómputo se reconocen como gastos cuando se incurren. La amortización se calcula usando el método de línea recta para asignar el costo a resultados en el término de su vida útil estimada (entre 1 y 10 años).

La vida útil estimada y el método de amortización de los intangibles se revisan al final de cada periodo.

Marcas comerciales

Las marcas comerciales se clasifican como activos intangibles y con una vida útil indefinida.

Concesiones

La participación en acuerdos para la concesión de servicios cuando los ingresos no son garantizados por el concedente. Este activo se amortiza al tiempo de la concesión.

Derechos de usufructo o explotación de activos

La adquisición de derechos de uso o explotación de activos, no necesariamente de propiedad de la Compañía. Se amortizan por el tiempo de uso o explotación.

6.14.Participaciones en otras entidades

Inversión en subsidiarias

Una subsidiaria es una entidad controlada por Conconcreto. El control existe cuando la entidad tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación, con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de ésta.

Las inversiones en subsidiarias se miden en los estados financieros separados de Conconcreto utilizando el método de participación patrimonial, donde la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Conconcreto sobre los activos netos de la subsidiaria después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor. Las pérdidas de la subsidiaria que exceden la participación de Conconcreto en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual Conconcreto posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto.

Un negocio conjunto es una entidad que Conconcreto controla de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la Compañía. En algunos casos no existe acuerdo contractual, sino un control conjunto implícito.

En la fecha de adquisición, cualquier plusvalía por exceso entre el costo de adquisición y la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como parte del valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen como parte de los ingresos de actividades ordinarias.
Conconcreto analiza periódicamente la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas de deterioro se reconocen en el resultado del período y se calculan como la diferencia entre el valor en libros de la inversión y su valor recuperable de la asociada o negocio conjunto, siendo éste el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos los costos necesarios para su venta, y su valor en libros.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Conconcreto mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de

otros resultados integrales) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

De acuerdo con la exención de la NIC 28 párrafo 18, donde expresa que "las inversiones en asociadas o negocios conjuntos mantenidas directa o indirectamente a través de una entidad que es una organización de capital de riesgo, o un fondo mutuo, unidad de fideicomiso y entidades similares, la entidad podrá elegir medir las inversiones en dichas asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9", Conconcreto se acoge a esta exención para medir la inversión en asociadas o negocio conjunto en fondos de capital privado o cualquier otra inversión con las características descritas en el párrafo anterior, a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9.

Participaciones en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Conconcreto incorpora en sus estados financieros separados cada partida de activos, pasivos, ingresos, costos y gastos de los acuerdos conjuntos, que por lo general es proporcional a la participación determinada en el acuerdo.

6.15.Impuesto corriente e impuesto diferido

Impuesto corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del periodo se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del periodo sobre el que se informa, en los países en los que Conconcreto. opera y genera utilidades imponibles.

Activo por impuesto diferido

El activo por impuesto diferido sobre la renta será reconocido por la Compañía únicamente cuando se establezca una probabilidad razonable de que existirán utilidades gravables futuras suficientes, que permitan realizar ese activo. Para la medición inicial y posterior el activo por impuesto diferido reconocido, se reducirá en la medida en que no sea probable que el beneficio de impuesto se realice y por los cálculos nuevos contemplados. La medición se realiza tomando como base las diferencias temporarias deducibles, incluyendo las pérdidas fiscales de periodos anteriores que no hayan sido objeto de deducción.

Medición inicial y posterior: contempla el cálculo del impuesto de renta diferido tomando como base las diferencias temporarias deducibles resultantes, incluyendo pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva por compensar en el futuro. Su medición se realiza con las tasas vigentes para el periodo.

Pasivo por impuesto diferido

El pasivo por impuesto diferido sobre la renta corresponde a las diferencias temporarias imponibles entre el valor en libros de los activos y pasivos para efectos financieros y los valores utilizados para propósitos fiscales. El impuesto diferido se amortiza en los periodos en los cuales se reviertan las diferencias temporarias que lo originaron.

Medición inicial y posterior: contempla el cálculo del impuesto de renta diferido tomando como base las diferencias temporarias imponibles resultantes. Su medición se realiza con las tasas vigentes para el periodo.

6.16.Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras son pasivos financieros donde la Compañía adquiere un compromiso de pago con una entidad financiera, como contraprestación de efectivo para la financiación de diferentes actividades.

Medición inicial y posterior: la Compañía mide las obligaciones financieras a costo amortizado, cualquier costo de transacción asociado se tiene en cuenta para calcular la tasa interna de retorno a utilizar para la medición del componente de capital e interés.

El método de interés efectivo es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación de gasto por intereses durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los futuros pagos de efectivo (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) a través de la vida esperada de la obligación financiera o si procede, un periodo más corto que el valor neto contable en el reconocimiento inicial.

Los honorarios incurridos para obtener los préstamos se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o todo el préstamo se recibirá. En este caso los honorarios se difieren hasta que el préstamo se reciba.

Los préstamos se clasifican en el pasivo corriente a menos que se tenga derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por lo menos doce meses contados desde la fecha del balance.

La Compañía da de baja los pasivos financieros cuando, y sólo cuando, las obligaciones se liquidan, cancelan o expiran. La diferencia entre el

valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconocerá en el resultado del periodo.

Se clasifican como corrientes las obligaciones con vencimiento menor a un año y como no corrientes las obligaciones con vencimiento mayor a un año.

6.17.Arrendamientos

Identificación de un arrendamiento

Para identificar si un contrato contiene un arrendamiento la Compañía evalúa desde el comienzo del mismo si con éste se recibe el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto se define cumpliendo los siguientes criterios:

- Al realizar el contrato se adquiere el derecho a obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo identificado; y
- El derecho a decidir el uso del activo identificado.

Si un acuerdo conjunto realiza un contrato de arrendamiento, se entenderá el acuerdo conjunto como el cliente del contrato y por tanto será éste quien determine si tiene el derecho a controlar el uso del activo.

La Compañía contabiliza el derecho de usar un activo como un componente separado si puede beneficiarse del uso de dicho activo subyacente por sí solo o junto con otros recursos que están fácilmente disponibles; y el activo no depende en gran medida de, ni está muy interrelacionado con, los demás activos del contrato. En el caso de ser impracticable la separación, o el costo de hacerlo implica un esfuerzo desproporcionado o mayor al beneficio obtenido, se contabiliza como un único componente.

Plazo del arrendamiento

El plazo del arrendamiento corresponde al definido en el contrato más cualquier tiempo adicional de renovación permitida desde que la Compañía tenga razonable certeza de su permanencia con el uso del activo. Si existe posibilidad de cancelar el arrendamiento pero la Compañía no tiene intenciones de usar la cláusula, no se disminuye el plazo del arrendamiento. Para ello debe existir control de la Compañía en tomar la decisión y razones que generen un beneficio económico en ampliar el plazo o terminar anticipadamente el contrato.

Reconocimiento de activos por derecho de uso

Cuando la Compañía actúa como arrendataria, al comienzo del contrato reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

Medición inicial

El pasivo por arrendamiento se mide al valor presente de los pagos por arrendamiento futuros, descontados con la tasa de interés incremental de la Compañía. Los pagos por arrendamiento pueden ser fijos, variables, garantías, opciones de compra con alta certeza de ejecutarse y penalidades si se espera incurrir en ellas. De estos pagos se restan los incentivos dados por el arrendador que se esperan obtener.

El activo por derecho de uso se mide por el importe inicial del pasivo del arrendamiento resultante de lo descrito en el párrafo anterior más los costos directos iniciales incurridos para obtener el contrato. Si existen costos futuros de desmantelamiento también se incluyen en el costo del activo por derecho de uso usando la NIC 37 provisiones, activos y pasivos contingentes. Si se reciben incentivos en el momento inicial, éstos disminuyen el valor del activo.

Medición posterior

El activo por derecho de uso se mide al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor. Las nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento por modificaciones del contrato también afectan la medición posterior del activo por derecho de uso.
Si al final del contrato se transfiere la propiedad del activo o en el costo del activo por derecho de uso se refleja la opción de compra, se deprecia el derecho de uso por la vida útil del activo subyacente. En caso contrario, se deprecia desde el inicio hasta el final del plazo del arrendamiento. En general se utiliza el método de línea recta, a no ser que se encuentre para un contrato en particular otro método que refleje mejor el uso del activo en el tiempo.

Para los activos por derecho de uso que cumplan la definición de propiedades de inversión, se utilizará el modelo del valor razonable.

Los pasivos por arrendamientos se incrementan por el reconocimiento de los intereses y disminuyen con los pagos por arrendamientos. Las modificaciones en el contrato como el plazo, los importes a pagar, la renuncia a ejercer una opción de compra que estaba en la medición inicial, entre otros, generan una nueva medición del pasivo por arrendamiento y por tanto, ajuste al activo por derecho de uso.

Presentación

Los activos por derecho de uso se presentan dentro del rubro propiedad, planta y equipo del estado de situación financiera de acuerdo al uso del activo para la Compañía. Por lo general los activos por derecho de uso son parte de propiedad, planta y equipo o de las propiedades de inversión.

Los pasivos por arrendamiento se presentan por separado de otros pasivos del estado de situación financiera. Los costos financieros de los pasivos por arrendamiento se revelan en las notas explicativas.

Contratos de arrendamiento no reconocidos como activos por derecho de uso.

A pesar de que un contrato contenga un arrendamiento, la Compañía utiliza los siguientes criterios para no reconocerlos como activos por derechos de uso:

a) Cuando el activo arrendado se espera usar por parte de la Compañía en un tiempo inferior a un año; o

b) Cuando el activo subyacente tiene un valor de mercado inferior a los 5.000USD. (El valor de mercado se toma de los precios de un activo nuevo de iguales o similares características.)

La Compañía arrienda inmuebles para suplir la necesidad de hospedaje en los proyectos de construcción donde el uso sea inferior a un año; se consideran arrendamientos de corto plazo, ya que son fácilmente reemplazables por un inmueble de similares circunstancias, o por un servicio de hospedaje.

Los pagos de arrendamiento de los contratos mencionados anteriormente se reconocen como un gasto o costo de forma lineal durante el tiempo del contrato.

Se consideran la totalidad de los computadores personales, las tabletas, los teléfonos fijos y celulares, como activos de bajo valor independientemente del valor del activo cuando es nuevo.

6.18.Provisiones, pasivos y activos contingentes

Conconcreto considera como pasivos contingentes aquellos procesos para los cuales se estima como posible, es decir, una probabilidad de ocurrencia media del evento y una salida de recursos futura. Conconcreto monitorea periódicamente la evolución de la probabilidad de pérdida de estos procesos, y su clasificación como pasivos contingentes o provisiones.

En caso de aumentar la probabilidad de pérdida de posible a probable (probabilidad alta), Conconcreto reconoce una provisión y el correspondiente efecto en los resultados del ejercicio. El monto para provisionar depende de cada proceso en específico. Se revelarán las contingencias más significativas en cuanto a su impacto en cuantía, es decir, una cuantía material que para este caso se determinó el 0,05% del total de los pasivos. Por lo tanto, se revelará el pasivo contingente si el proceso tiene un impacto económico superior a este porcentaje. También se tendrán otras consideraciones, como las suspensiones a las que pueda verse sometida Conconcreto en un proceso.

Activo contingente: posible derecho que surge a través de hechos pasados, cuya existencia debe ser confirmada por ciertos eventos inciertos futuros, que no están plenamente bajo el control de la Compañía.

Reconocimiento: la Compañía debe abstenerse de reconocer cualquier activo contingente, a menos que la realización del ingreso sea prácticamente cierta.

Medición:

PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	DESCRIPCIÓN
ALTA : probabilidad de ocurrencia del 81% al 100%	Se reconoce una provisión realizando una estimación razonable (incluye análisis de probabilidad) traída a valor presente definida por la gerencia de la entidad, complementado con experiencia en casos similares y en ocasiones por expertos.
MEDIA: probabilidad de ocurrencia del 51% al 80%	No se realiza registro en los estados financieros. Es necesario revelar los hechos probables de los cuales la obligación no está directamente bajo el control de la entidad. Revelar en los estados financieros
BAJA: probabilidad de ocurrencia del 0% al 50%	No se realizan ajustes ni revelaciones. No genera impacto

Pasivos estimados postconstrucción

Conconcreto al finalizar cada fase de la construcción de un proyecto, realiza una provisión de costos con el objetivo de cubrir los compromisos de postconstrucción del primer año después de haber entregado el proyecto al cliente final. Esta provisión se calcula teniendo en cuenta los comportamientos históricos de los proyectos y dependiendo del tipo de construcción. Pueden presentarse obligaciones de postconstrucción después del primer año de entrega del proyecto, pero no se provisionan ya que su medición no es fiable.

Contratos onerosos

Un contrato es de carácter oneroso cuando los costos para cumplir con las obligaciones del mismo, exceden los beneficios económicos que se esperan recibir.

Cuando un contrato se considere de carácter oneroso, la Compañía reconocerá en resultados del periodo los costos e ingresos ejecutados y adicionará una provisión por contratos onerosos para reflejar el total de la pérdida esperada.

6.19.Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son instrumentos financieros que generan la obligación de efectuar un pago con efectivo u otro instrumento financiero y que sucede como contraprestación de un servicio recibido o un bien adquirido. La Compañía registra en esta línea del estado financiero las cuentas por pagar que deberán ser canceladas en un

periodo de acuerdo al ciclo de operación o en un plazo no mayor a un año y las que están posteriores al ciclo de operación o mayores a un año como no corrientes.

Dentro de este rubro no se incluyen las cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas.

Cuentas por pagar corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía utiliza la medición al valor de transacción que normalmente es su valor razonable.

Cuentas por pagar no corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos pasivos al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Se puede presentar baja en cuentas cuando no cumpla la condición para ser un pasivo.

6.20.Cuentas por pagar partes relacionadas y asociadas

Las cuentas por pagar a partes relacionadas son instrumentos financieros pasivos, que surgen con relaciones y/o contratos con Compañías vinculadas. Dichas relaciones generan la obligación de erogaciones en efectivo u otro instrumento financiero y a cambio se recibe un servicio, un bien o surge el hecho económico por un préstamo recibido. La Compañía registra en esta línea del estado financiero las cuentas por pagar que serán pagadas dentro del ciclo de operación o en un periodo no mayor a un año para las corrientes y las que están por fuera del ciclo o superior a un año como no corrientes.

Parte relacionada: la Compañía entiende una parte relacionada como aquella entidad o persona que tiene la capacidad de influir en las políticas financieras y de operación a través de la presencia de control, control conjunto o influencia significativa que pueden generar efectos sobre los resultados y la situación financiera de la entidad.

Se consideran partes relacionadas:

- Subsidiarias
- Asociadas
- Negocios conjuntos
- Operaciones conjuntas
- Miembros de Junta directiva
- Personal clave de la gerencia (presidente, vicepresidentes, gerentes)

Cuentas por pagar partes relacionadas corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía utiliza la medición al valor de transacción que normalmente es su valor razonable.

Cuentas por pagar partes relacionadas no corrientes

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos pasivos al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Por lo general, en estos conceptos se presentan préstamos, más no cuentas por pagar comerciales. Si se presentan préstamos entre las Compañías, se realizan a tasas de mercado. Sin embargo, pueden existir préstamos puntuales que se realicen a cero intereses o tasas inferiores a las del mercado. En estos casos se aplicará el costo amortizado sólo cuando se generen a largo plazo (mayor a un año). Sin embargo, cuando no haya cobro de intereses se realizará el cálculo de interés presuntivo.

Se puede presentar baja en cuentas cuando no cumpla la condición para ser un pasivo.

6.21.Eliminación de transacciones recíprocas con operaciones conjuntas

La Compañía incluye en los estados financieros los activos, pasivos, ingresos y costos de las operaciones conjuntas de acuerdo al porcentaje de participación, por tanto, las operaciones recíprocas entre Conconcreto y sus operaciones conjuntas se vienen eliminando proporcionalmente a su participación.

6.22.Pasivos por impuestos a las ganancias

El impuesto sobre la renta corriente es el impuesto a pagar en el año sobre las utilidades gravables, calculado con base en la tasa y normatividad de impuesto vigente a la fecha de cierre

El impuesto sobre la renta no corriente es el impuesto a pagar en un futuro por acuerdos o fallos entre la Compañía y las autoridades fiscales.

Medición inicial y posterior: su medición se realiza por el valor que se espera pagar a las autoridades fiscales por impuesto de renta en el periodo correspondiente.

Incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias.

La Compañía realiza el cálculo del impuesto corriente y diferido teniendo en cuenta las normas tributarias vigentes y las posiciones fiscales dadas por la administración tributaria en Colombia (DIAN). En el momento en que la Compañía se encuentre frente a una interpretación o posición fiscal que difiera de la posición de la administración tributaria, realiza un análisis de los posibles efectos en los estados financieros derivados de dichas posiciones fiscales inciertas, donde sea probable que la administración de impuestos tenga una posición sustentada en el cálculo del impuesto de renta, base fiscal, pérdidas fiscales no compensadas y tasas aplicadas; asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición con total conocimiento de la información relevante.

Para cada posición se considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal y se utiliza el método del "importe más probable" o "el valor esperado" dependiendo del rango de resultados posibles. El análisis de probabilidad se clasifica en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%) y para ello se requiere la participación de expertos en el tema.

Si la administración de la Compañía junto con sus asesores fiscales considera que la posición fiscal tiene una probabilidad baja o media, no se reconocen los efectos de la posición ni se realizan revelaciones sobre los mismos. Los intereses y multas por valores fiscales no reconocidos forman parte del gasto en los estados de resultados del año en que se causen.

Cuando la probabilidad de incertidumbre es alta, la compañía revelará para cada posición:

a) Los juicios realizados para la determinación de la ganancia (pérdida) fiscal, las bases fiscales, las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas.

(b) La información sobre las hipótesis y estimaciones realizadas para determinar la ganancia (pérdida) fiscal, las bases fiscales, las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y las tasas aplicadas.

La Compañía podrá revelar el efecto potencial de la incertidumbre como contingencia, cuando haya alta probabilidad que la administración tributaria no acepte un tratamiento fiscal incierto.

6.23.Pasivos financieros

Baja en cuentas

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados (es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire).

El intercambio entre la Compañía y sus acreedores originales de instrumentos de deuda con términos sustancialmente diferentes, así como modificaciones sustanciales de los términos de pasivos financieros existentes, se contabilizan como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero.

Los términos son sustancialmente diferentes si el valor actual descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo los honorarios pagados netos de los honorarios recibidos y descontados utilizando la tasa de interés efectiva original, es al menos un 10% diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo restantes del pasivo financiero original. Además, también se tienen en cuenta otros factores cualitativos como la moneda en la cual está denominado el instrumento, cambios en el tipo de tasa de interés, nuevas características de conversión adjuntas al instrumento y cambios en acuerdos. Si un intercambio de instrumentos de deuda o una modificación de términos se contabiliza como extinción, todos los costos u honorarios incurridos se reconocen como parte de las pérdidas o ganancias en la extinción. Si el intercambio o la modificación no se contabiliza como extinción, todos los costos u honorarios incurridos ajustan el importe en libros del pasivo y se amortizan sobre el plazo restante del pasivo modificado.

6.24.Otros pasivos no financieros

En este concepto la Compañía agrupa aquellos pasivos que no se consideran instrumentos financieros, pero cumplen la definición de pasivo del marco conceptual. Principalmente se encuentran los anticipos y avances recibidos por parte de los clientes para desarrollar proyectos y pasivos por ingresos diferidos que posteriormente se reconocerán como ingresos en el estado de resultados. También se incluyen en este concepto los aportes de capital por pagar por inversiones en sociedades, ya que para la contraparte es un menor valor patrimonial y no una cuenta por cobrar, por lo tanto, no cumplen la definición de pasivos financieros.

En el no corriente la Compañía agrupa aquellos pasivos que no se consideran instrumentos financieros, pero cumplen la definición de pasivo del marco conceptual y se amortizarán o pagarán por fuera del ciclo de operación o después de un año cuando no correspondan al ciclo de operación. Principalmente se encuentran los anticipos y avances recibidos por parte de los clientes para desarrollar proyectos y los aportes de capital por pagar a largo plazo.

Medición inicial y posterior: la Compañía mide estos pasivos al valor de la transacción menos cualquier disminución por baja en cuentas.

Un anticipo recibido por un cliente puede llegar a reclasificarse como otros pasivos financieros si cumple las condiciones necesarias. Por ejemplo, un anticipo recibido para un contrato el cual ya se culminó o no se realizó y surge la obligación de devolver el dinero, este anticipo ya se considerará como un pasivo financiero.

Cuando se reciban pagos anticipados para la entrega de bienes o prestación de servicios en periodos futuros, deberá reconocer un pasivo no financiero por el valor razonable de la contraprestación recibida.

El pasivo reconocido deberá ser trasladado al ingreso en la medida en que se realice la venta del bien o preste el servicio. En cualquier caso, el pasivo reconocido deberá ser trasladado al ingreso en su totalidad, cuando finalice la obligación de entregar el bien o prestar el servicio, para el cual fue entregado el anticipo.

6.25.Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados que se presentan en la Compañía se consideran en su mayoría a corto plazo y por tanto, son medidos a su valor de transacción como valor razonable.

Aquellos beneficios no corrientes son derechos adquiridos por parte de los empleados delimitados en la ley o por pactos con agremiaciones. En dicho rubro se encuentran los beneficios post empleo o beneficios a

largo plazo a los que los empleados tienen derecho, ya sea por una edad mínima adquirida o por un tiempo de servicio para la Compañía.

Medición inicial y posterior: se aplicará la metodología de medición a valor razonable, ya que la Compañía al final de cada periodo efectúa el análisis con cálculos actuariales para establecer el valor presente de las obligaciones a largo plazo.

6.26.Capital emitido

En este concepto se encuentra el valor del capital de la Compañía a su valor nominal. La medición se realiza al valor de la transacción.

6.27.Prima de emisión

Corresponde al mayor valor pagado por un nuevo accionista sobre el valor nominal de las acciones adquiridas. La medición se realiza al valor de la transacción.

6.28.Ganancias acumuladas

Refleja las utilidades generadas en el negocio y por lo general vienen dadas desde el estado de resultados. Sin embargo, pueden existir transacciones que no pasen por el estado de resultados y directamente se reclasifiquen en ganancias acumuladas.

6.29.Reservas

Se agrupan las reservas obligatorias, ocasionales o de acuerdo con las determinaciones del máximo órgano social, para proteger posibles pérdidas o contingencias o realizar inversiones en el futuro. Su medición va de acuerdo con el porcentaje o valor determinado partiendo del resultado del periodo.

6.30.Otras reservas

Se presentan los cambios en otros resultados integrales, incluyendo los métodos de participación en otros resultados integrales de las inversiones en subsidiarias.

6.31.Otras participaciones en el patrimonio

Se presenta en este rubro cualquier cambio patrimonial que no haga parte de las líneas anteriormente descritas.

6.32.Reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias reflejan el valor de la contraprestación que Conconcreto tiene derecho a recibir a cambio de los bienes y servicios comprometidos con los clientes.

Reconocimiento de un contrato

Conconcreto reconoce un contrato con un cliente si se cumplen todos los siguientes criterios:

- El contrato se encuentra aprobado por todas las partes las cuales se comprometen con el cumplimiento de las obligaciones derivadas del mismo.
- Se pueden identificar los derechos de cada parte con respecto a los bienes y/o servicios a transferir.
- Se pueden identificar las condiciones de pago.
- El contrato tiene fundamento comercial.
- Es probable recaudar la contraprestación a la que se tiene derecho en el contrato, considerando la capacidad del cliente y su intención de pagar al vencimiento definido.

Cualquier reducción del precio por rebajas y descuentos otorgados al cliente, afectan el valor del ingreso a reconocer.

Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho de la Compañía a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que la Compañía ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato). La Compañía percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si la Compañía espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación de la Compañía a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales la Compañía ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido. Incluyen también el ingreso diferido relacionado con bienes o servicios que se entregarán o prestarán en el futuro, los cuales se facturan al cliente por adelantado, pero aún no están vencidos.

Los pagos recibidos de un cliente se reconocen como un pasivo hasta que no se cumplan los criterios para reconocerlos como ingresos.

Conconcreto combina dos o más contratos cuando éstos se negocian como un único objetivo comercial, el importe de la contraprestación a recibir está vinculada entre los contratos o los bienes y/o servicios comprometidos son una única obligación de desempeño.

Cuando se realizan modificaciones a un contrato, Conconcreto analiza y determina si se realiza un tratamiento separado para el reconocimiento de los ingresos teniendo en cuenta el alcance de los bienes y/o servicios y la independencia utilizada para la determinación del precio; de lo contrario, la medición se realiza teniendo en cuenta el contrato en conjunto.

Obligaciones de desempeño

Conconcreto define las obligaciones de desempeño en un contrato identificando si los bienes y/o servicios comprometidos satisfacen al cliente de forma independiente o en conjunto. También define si dicha obligación de desempeño es satisfecha a lo largo del tiempo.

Si el cliente puede beneficiarse del bien y/o servicio entregado parcialmente y este compromiso se identifica por separado de otros compromisos del contrato, se puede considerar como una obligación de desempeño separada dentro del contrato. Cuando la Compañía presta un servicio considerado como principal y existen otros bienes y/o servicios los cuales son consumidos, modificados, transformados o son altamente interdependientes o interrelacionados, se consideran como una única obligación de desempeño.

Contratos de agencia

Conconcreto es agente en un contrato cuando actúa por cuenta y riesgo del cliente, de tal manera que su compromiso es organizar bienes y servicios para que sean entregados por un tercero. La Compañía actúa como agente en los contratos de construcción por administración delegada y contratos de mandato para administración de reembolsables en servicios de gerencia.

Satisfacción de las obligaciones de desempeño

Conconcreto reconoce los ingresos de actividades ordinarias cuando se satisfacen las obligaciones de desempeño identificadas dentro un contrato. Las obligaciones de desempeño podrán ser satisfechas a lo largo del tiempo o en un momento determinado. La Compañía satisface una obligación de desempeño a lo largo del tiempo cuando:

- El cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios a la medida de su realización
- Se crea o mejora un activo que el cliente controla o va controlando.
- Crea un activo para un cliente donde se tienen restricciones jurídicas y legales que no permitirían a la Compañía usarlo alternativamente (venta, arriendo u otras transacciones) y se tiene el derecho exigible al pago por el desempeño completado hasta la fecha.

Cuando una obligación de desempeño no se satisface a lo largo del tiempo, entonces se satisfará en un momento determinado, que se da cuando el cliente obtiene el control y beneficios del bien o el servicio transferido.

Los principales contratos con clientes que realiza la Compañía donde las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo son:

Método de recursos:
- Contratos de construcción a precio global o precios unitarios.
- Contratos de construcción bajo la modalidad de administración delegada.
- Servicios de gerencia de proyectos.

Método de producto:
- Servicios de diseño
- Servicios de consultoría y asesoría
- Servicios de mantenimiento
- Servicios de transporte

Los principales contratos con clientes que realiza la Compañía donde las obligaciones de que se satisfacen en un momento determinado son:

- Venta de inventarios bienes muebles
- Venta de inventarios proyectos de vivienda
- Tratamiento y disposición de desechos
- Venta de activos y derechos

Para los casos donde estos servicios se presten dentro de un único contrato, la Compañía analizará si se trata de una o varias obligaciones de desempeño y su respectiva medición de satisfacción por parte del cliente.

Medición del progreso para la satisfacción de una obligación de desempeño

Conconcreto utiliza el método de producto o el método de recursos para medir el progreso de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, dependiendo de la naturaleza del bien o el servicio a transferir. Desde que se pueda medir razonablemente, cada período contable se actualiza la medición como un cambio en estimación de acuerdo a NIC 8. En el caso de no poderse medir razonablemente, los ingresos de actividades ordinarias sólo se podrán reconocer hasta cubrir los costos incurridos hasta la fecha.

El método de producto reconoce los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de las mediciones directas del valor para el cliente de los bienes o servicios transferidos. Entre los elementos utilizados por la Compañía para medir el desempeño a través del método de producto están el cumplimiento de hitos, tiempo transcurrido y unidades entregadas. Por lo general para estos casos, cuando se tiene el derecho a facturar, es porque se han cumplido los elementos necesarios para el reconocimiento del ingreso.

El método de recursos reconoce los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de los recursos que la Compañía utiliza en relación con los recursos totales esperados para la satisfacción de las obligaciones de desempeño. Conconcreto utiliza los costos incurridos como el recurso para medir dicha satisfacción. Cuando se generan ineficiencias o sobrecostos significativos que no reflejan el desempeño de la Compañía, no aumentan los ingresos de actividades ordinarias.

Determinación del precio de la transacción

El precio de la transacción es el importe de la contraprestación que la Compañía espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos en el contrato. Este precio puede tener importes fijos, variables o ambos.

Cuando un contrato con un cliente tiene una contraprestación variable como descuentos, cambios de precio establecidos, incentivos, primas de desempeño entre otros, Conconcreto estimará el importe utilizando el método del importe más probable y sólo en la medida en que haya alta certeza de este hecho.

Cuando los flujos de caja de pago de un contrato mayor a un año se ven afectados significativamente por el valor del dinero en el tiempo, la Compañía reconoce los ingresos de actividades ordinarias por el valor presente utilizando una tasa de financiación de mercado. Los ingresos por la financiación no hacen parte de los ingresos de actividades ordinarias.

Si la contraprestación se recibe con activos distintos al efectivo, la Compañía mide los ingresos al valor razonable del bien recibido y en caso de no medirse con fiabilidad utiliza el precio de venta de los bienes o servicios a transferir.

Las compras de bienes y servicios al cliente se reconocen con un menor precio de la transacción, cuando éstos hacen parte de los recursos necesarios para el cumplimiento del contrato.

Asignación el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño

Para los contratos que tienen más de una obligación de desempeño, Conconcreto distribuye el precio de transacción determinado en el contrato proporcionalmente a cada una de las obligaciones de desempeño. Esta proporción se calcula tomando como base los precios de venta independientes como si las actividades se hubiesen contratado por separado. El método utilizado para hallar el precio de venta independiente es el enfoque del costo esperado más un margen. Si existen descuentos otorgados, se deben asignar a la obligación de desempeño que da el descuento, o en caso de existir un descuento global, se asignará proporcionalmente.

Cambios en el precio de la transacción

Cualquier cambio en el precio de la transacción que implique el reconocimiento de un contrato separado, afectará a las obligaciones de desempeño específicas, de tal manera que, si la obligación de desempeño ya fue satisfecha, el cambio en el precio deberá afectar los ingresos de actividades ordinarias ya reconocidos, como un mayor o menor valor del mismo. En caso de que no se trate de un contrato separado, el cambio en el precio se asignará proporcionalmente a las obligaciones de desempeño pendientes por satisfacer.

Garantías

Las garantías se contabilizarán de acuerdo a la política de provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, a no ser que éstas proporcionen un servicio al cliente. En este caso la Compañía asignará parte del precio de la transacción como una obligación de desempeño separada, donde se reconocerá el ingreso cuando ésta sea satisfecha. Las garantías que existen por ley no se consideran una obligación de desempeño.

Costos del contrato

Conconcreto reconoce como gastos del período todas las erogaciones en las que se incurre para la preparación y obtención de un contrato, excepto cuando se trate de costos incrementales como comisiones de venta. En este caso se reconocen como un activo cuando su amortización es mayor a un año, de lo contrario, serán gastos del período.

Cuando una obligación de desempeño se satisface en un momento determinado, los costos incurridos en el cumplimiento del contrato se reconocen como activos desde que se relacionen directamente con el contrato, sean recursos necesarios para satisfacer las obligaciones de desempeño y sean totalmente recuperables al momento de reconocer la contraprestación por parte del cliente.

El activo reconocido se amortiza sistemáticamente de acuerdo a la transferencia al cliente de los bienes o servicios con los que se relaciona el activo, es decir, cuando se satisfacen las obligaciones de desempeño, considerando el margen de utilidad esperado de acuerdo al plan de negocios del contrato. Cuando la contraprestación pendiente por recibir menos los costos pendientes por ejecutar, son inferiores al valor del activo reconocido, se reconocerá un deterioro de valor, el cual podrá revertirse si la situación que lo generó desaparece.
Los costos directamente relacionados pueden ser:

- Mano de obra directa
- Materiales directos
- Costos de gestión, supervisión, seguros, consumos de inventario y depreciación de activos ligados al contrato.
- Costos imputables al cliente explícitamente según el contrato
- Otros costos incurridos inherentes a la ejecución del contrato, como pagos a contratistas.

Cualquier desperdicio, sobrecosto, gastos generales y administrativos que no aumenten la satisfacción de las obligaciones de desempeño, se reconocen como gastos de período inmediatamente. Así también, cualquier costo que se relacione con obligaciones de desempeño que ya fueron satisfechas.

Pólizas

Para los proyectos de construcción la Compañía constituye pólizas de todo riesgo en construcción con el objetivo de proteger la obra, sus materiales y maquinaria de cualquier hecho accidental, súbito e imprevisto que suceda bien sea por un hecho de la naturaleza o por otra circunstancia que pueda culminar en una pérdida para el proyecto. Así mismo se constituyen también las pólizas de responsabilidad civil para proteger los daños causados a terceros durante la ejecución de las obras.

En caso de ser necesario contractualmente, la Compañía constituye garantías en favor del contratante con los amparos de cumplimiento, calidad, estabilidad, pago de salarios y prestaciones sociales y correcto manejo del anticipo si es el caso.

6.33.Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al importe en libros bruto de los activos financieros.

6.34.Subvenciones del gobierno

Las subvenciones son aquellas ayudas gubernamentales en forma de transferencia de recursos a la Compañía a cambio de cumplimiento pasado o futuro de ciertas condiciones relacionadas con las actividades de operación. Estas ayudas pueden estar relacionadas con activos o ingresos.

Subvenciones relacionadas con activos: son subvenciones del gobierno cuya concesión implica que la Compañía debe comprar, construir o adquirir de cualquier otra forma activos fijos. Pueden también establecerse condiciones adicionales restringiendo el tipo o emplazamiento de los activos, o bien los periodos durante los cuales han de ser adquiridos o mantenidos.

Subvenciones relacionadas con los ingresos: son las subvenciones del gobierno distintas de aquéllas que se relacionan con activos. En este caso, la Compañía utiliza el método de renta, presentando la subvención como parte del resultado del periodo en el renglón de "Otros ingresos", una vez cumpla las condiciones y obligaciones requeridas. Si el recurso es recibido antes del cumplimiento de las condiciones, se reconocerá como un ingreso diferido.

6.35.Distribución de dividendos

La distribución de utilidades la aprobará la Asamblea con el voto favorable de un número plural de accionistas, que represente cuando menos el 78% de las acciones representadas en la reunión.

Cuando no se obtenga dicha mayoría, deberá distribuirse por lo menos el 50% de las utilidades líquidas o del saldo de las mismas, si tuviere que enjugar pérdidas de ejercicios anteriores.

6.36.Ganancia básica por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de Conconcreto entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por Conconcreto y mantenidas como acciones de tesorería.

6.37.Medio ambiente

Los costos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medioambiente se contabilizan como costo del ejercicio en que se incurren. Cuando suponen incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del activo inmovilizado.

Conconcreto tiene como principio de actuación la sostenibilidad de sus operaciones bajo las premisas de la prevención de la contaminación, la conservación de los recursos naturales y el bienestar de la comunidad y empleados de la organización.

Realizamos seguimiento permanente de los requisitos legales ambientales asociados a nuestra actividad y a la de nuestros contratistas y proveedores, incorporando a los contratos las obligaciones aplicables y garantizando su cumplimiento a través de herramientas de precalificación, inspección, auditoría y evaluación de desempeño.

Conconcreto no ha generado desembolsos o inversiones que hayan atentado contra la protección y conservación del medio ambiente.

7.Notas de carácter específico

7.1.Efectivo y equivalentes de efectivo

	DIC-2021	DIC-2020
Caja	93.569	77.931
Bancos	132.222.851	105.913.937
Depósitos a corto plazo	2.103	-
Inversiones a corto plazo	55.435.427	75.951.362
Total efectivo y equivalentes (*)	**187.753.950**	**181.943.230**

(*) Las variaciones más importantes se reflejan en bancos e inversiones a corto plazo, por los movimientos de los recursos en la operación, inversión y financiación de Conconcreto y de los consorcios.
La tasa de interés efectiva del depósito a término durante 2021 fue de 3.08% y con un promedio de madurez de 180 días.
Las tasas de interés efectivas de las inversiones a corto plazo durante 2021 y 2020 estuvieron entre 2,81% y 2,02%; tuvieron un promedio de madurez de 30 días.

7.2. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas

	DIC-2021	DIC-2020
Clientes (1)	101.485.321	73.905.192
Anticipos a proveedores (2)	46.611.929	22.640.905
Ingresos de contratos por cobrar (3)	98.583.429	53.498.667
Otras cuentas por cobrar (4)	48.018.899	32.765.542
Deterioro de valor (5)	(17.626.811)	(13.884.189)
Total corrientes	**277.072.767**	**168.926.117**
Clientes	489.096	489.096
Deterioro de valor (5)	(489.096)	(489.096)
Otras cuentas por cobrar	29.421	-
Total no corrientes	**29.421**	**-**
Total	**277.102.188**	**168.926.117**

Antigüedad de las cuentas por cobrar

	DIC-2021	DIC-2020
Sin vencer	272.878.940	139.929.011
30-90 días	2.614.208	24.866.189
91-180 días	452.365	415.157
181-360 días	1.156.675	907.887
Más de 360 días	-	2.807.873
Total	**277.102.188**	**168.926.117**

(1) La variación corresponde principalmente al aumento de la cartera de los consorcios CCC Ituango, Consorcio Ruta 40, entre otros.

(2) La variación se presenta principalmente por el aumento de anticipos en los proyectos de Patio Portal Vínculo, Transmilenio, FID Parqueo VIS, Agrupación de Vivienda Jardín, Acabados Universidad Javeriana, Ciclorruta calle 116 y PA Ciudad del Bosque.

(3) La variación corresponde principalmente a la participación de los proyectos: Transmilenio, Patio Portal el Vínculo, Ciclorruta Calle 116, entre otros. (ver nota 7.17.1).

(4) La variación corresponde al aumento de la cartera del Consorcio Ruta del Sol.

(5) La variación corresponde al deterioro total de la cartera del cliente Promotora Parque Washington.

Conciliación del deterioro de las cuentas por cobrar

	DIC-2021	DIC-2020
Saldo inicial	**(14.373.285)**	**(10.447.115)**
Pérdidas por deterioro de valor	(4.618.397)	(4.111.462)
Castigo de cartera	812.467	145.760
Recuperaciones de cartera	63.308	39.532
Saldo final	**(18.115.907)**	**(14.373.285)**

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales deterioradas

	DIC-2021	DIC-2020
Sin vencer -120 días	86.997	61.640
121-180 días	15.835	27.722
181-360 días	136.434	902.165
Más de 360 días	17.876.641	13.381.758
Total	**18.115.907**	**14.373.285**

Conconcreto realiza el cálculo de pérdidas esperadas de la cartera de clientes de forma mensual, tomando como base el corte al cierre del período, aplicando a la cartera de acuerdo con la política establecida.

Los clientes con deterioro más relevante son:

-Promotora Parque Washington $10.741.466, cobro judicial de condena monetaria a favor de Conconcreto. Estado actual: admitido por auto que libró mandamiento de pago el 06 de noviembre de 2020. La última actuación corresponde a la radicación ante el juzgado, para que solicite a Alianza Fiduciaria ampliación de información sobre embargo de derechos fiduciarios, a la espera de respuesta de estos. Esta cartera está deteriorada en un 100%.

-Participación del Consorcio Conciviles $3.518.670. Actualmente se tiene condena en firme a favor del consorcio y en contra de Metrocali, el cual entró en ley 550, se está a la espera del acuerdo de acreedores.

7.3. Cuentas por cobrar y cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas comprenden:

	DIC-2021	DIC-2020
Operaciones conjuntas (1)	49.222.762	41.150.646
Negocios conjuntos (2)	4.648.353	6.898.116
Subsidiarias (3)	59.757.768	41.276.754
Asociadas	340.097	43.161
Otras cuentas por cobrar	325.035	324.677
Deterioro de valor (4)	(19.907.678)	(618.492)
Total corrientes	**94.386.337**	**89.074.862**
Negocios conjuntos	-	98.978
Subsidiarias (5)	289.386.253	191.690.588
Total no corrientes	**289.386.253**	**191.789.566**
Total	**383.772.590**	**280.864.428**

Antigüedad de las cuentas por cobrar partes relacionadas:

	DIC-2021	DIC-2020
Sin vencer	250.421.958	214.270.953
30-90 días	39.342.674	30.183.059
91-180 días	18.984.571	4.756.885
181-360 días	57.115.632	17.166.334
Más de 360 días	17.907.755	14.487.197
Total	**383.772.590**	**280.864.428**

(1) La variación corresponde principalmente al aumento de cartera del P.A Conconcreto - Cerromatoso, Consorcio Ruta 40, Consorcio Constructor DCO, entre otros.

(2) La variación corresponde principalmente a la disminución de la cartera de PA Pactia.

(3) La variación en los saldos obedece al aumento de la cartera de los clientes Montebianco, Doble Calzada Oriente, Fai Primavera Vis, CCC Proyectos S.A.S., entre otros.

(4) La variación se da por el deterioro practicado al PA Montebianco, Pa Ruta del Sol, Wishper S.A.S., entre otros.

(5) La variación se da principalmente en los préstamos efectuados a los clientes Industrial Conconcreto, CCC Proyectos S.A.S., Conconcreto LLC, entre otros.

	DIC-2021	DIC-2020
Saldo inicial	**(618.492)**	**(1.920.402)**
Pérdidas por deterioro de valor	(19.289.186)	(100.386)
Castigo de cartera	-	1.402.296
Saldo final	**(19.907.678)**	**(618.492)**

Las cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas comprenden:

	DIC-2021	DIC-2020
Proveedores vinculadas	27.521.986	25.163.078
Otras cuentas por pagar	65.717.257	9.625.029
Total corrientes	**93.239.243**	**34.788.107**
Otras cuentas por pagar	34.608.959	31.506.559
Total no corrientes	**34.608.959**	**31.506.559**
Total	**127.848.202**	**66.294.666**

El saldo de cuentas por pagar a vinculadas agrupa las partidas adeudadas por adquisición de bienes y por la prestación de servicios.

Antigüedad de las cuentas por pagar

	DIC-2021	DIC-2020
Por vencer	14.366.753	34.047.935
30-60 días	69.577.439	7.836
61-90 días	8.792.538	7.901
91-180 días	5.763.019	254.602
181-360 días	46.328	31.650.064
Más de 360 días	29.302.125	326.328
Total	**127.848.202**	**66.294.666**

Cuentas por pagar partes relacionadas por tipo de inversión

	DIC-2021	DIC-2020
Subsidiarias (1)	16.080.051	1.746.230
Asociadas (2)	110.056	266.875
Otras	222.759	2
Negocios y operaciones conjuntas (3)	76.826.377	32.775.000
Total corrientes	**93.239.243**	**34.788.107**
Subsidiarias (1)	-	17
Asociadas (2)	34.608.959	31.506.542
Total no corrientes	**34.608.959**	**31.506.559**
Total	**127.848.202**	**66.294.666**

Como variaciones relevantes tenemos:
(1) Subsidiarias aumento en las partidas con Industrial Conconcreto, con Conconcreto Proyectos y PA Cerromatoso por $14.288.700.

(2) Asociadas no corrientes aumentan por los préstamos de Devimas por $3.099.612.

(3) Operaciones conjuntas incremento en las partidas de consorcios y patrimonios, principalmente por el aumento en el consorcio Ruta 40 por los cobros de Vinci por $50.068.954 y disminuyen las partidas de PA Cerromatoso, Consorcio Conciviles y Consorcio Puerto Colombia por $6.112.754.

7.4.Otros activos financieros

	DIC-2021	DIC-2020
Otras inversiones no controladas	395.533	395.533
Total no corrientes	**395.533**	**395.533**

7.5.Inventarios

	DIC-2021	DIC-2020
Construcciones en curso (1)	40.707.436	44.384.275
Contratos en ejecución - Preoperativos (5)	14.032.046	25.068.780
Terrenos urbanizados por construir (2)	35.874.686	36.701.686
Bienes raíces para la venta (3)	21.863.150	21.878.788
Repuestos	11.643.889	11.268.188

Otros inventarios	27.309.180	7.683.679
Deterioro de inventarios (4)	(3.476.494)	(9.061.290)
Total corrientes	**147.953.893**	**137.924.106**
Inventario de inmuebles	333.685	1.115.685
Repuestos	142.126	142.126
Total no corrientes	**475.811**	**1.257.811**
Total	**148.429.704**	**139.181.917**

(1) Las variaciones más relevantes en este concepto se deben al costeo y reporte de mejoras de los proyectos de Zanetti Torre 4 y Contree las Palmas, así mismo se ve afectado por la escrituración del proyecto Portal del Sol y Park 68. Monterío Valverde presenta una disminución a causa de la cesión de derechos que se realizó a Proyecto Moka S.A.S.

(2) La disminución corresponde a la cesión parcial de derechos realizada al Lote Cartago.

(3) La disminución presentada en los bienes raíces para la venta se genera por la venta del parqueadero en Generales Negocio Toscano.

(4) La variación en este rubro corresponde al reconocimiento de deterioro por análisis de Valor Neto de Realización en los proyectos de vivienda Montebianco, Puerto Azul, Portal del Sol, Life y Mint.

(5) El inventario de contratos en ejecución de acuerdo a la línea de negocio es el siguiente:

	DIC-2021	DIC-2020
Vivienda	10.076.786	21.423.734
Comercio	1.225.044	1.228.019
Industria	1.026.986	641.155
Infraestructura	883.621	149.448
Inversiones otras	706.224	1.626.424
Administración	73.135	-
Inversiones	40.250	-
Total contratos en ejecución	**14.032.046**	**25.068.780**

Conciliación del deterioro de inventarios

	DIC-2021	DIC-2020
Saldo inicial	**(9.061.290)**	**(4.151.031)**
Pérdidas por deterioro de valor (*)	5.770.055	(4.809.361)
Deterioro y aumento provisión inventario	(185.259)	(100.898)
Saldo final	**(3.476.494)**	**(9.061.290)**

(*) La variación del período en las pérdidas por deterioro de valor corresponde a la reversión del mismo, en la medida que se está escriturando con margen negativo en los proyectos Puerto Azul y Montebianco.

7.6.Activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto a la renta corresponde a la suma del impuesto a las ganancias corriente y el impuesto diferido.

El impuesto sobre la renta corriente es el impuesto que se espera pagar por la renta gravable del ejercicio y se calcula de acuerdo a las disposiciones fiscales vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

Para el cálculo del impuesto sobre la renta corriente, se tuvo en cuenta los siguientes criterios:

La tasa nominal del impuesto sobre la renta ordinaria para el año 2021 del 31% y el 2020 del 32% aplicada sobre renta gravable.

Para el cálculo del impuesto, la renta ordinaria se compara con el cálculo por renta presuntiva, teniendo en cuenta las siguientes tasas: año 2021 el 0,0% y año 2020 el 0,5% del patrimonio líquido del año anterior, provisionando el impuesto sobre la mayor de las dos.

Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta líquida y se gravaron a una tarifa del 10%.

Para los años 2021 y 2020 el impuesto se liquidó sobre la renta líquida ordinaria.

El cálculo de impuesto diferido reconocido sobre las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos y las bases fiscales, se calculó empleando las tasas que se esperan se apliquen en el período en que se realice dicha diferencia, para el cálculo del impuesto diferido se consideró la tasa del 35%, aprobada mediante la Ley de Inversión 2155 del 2021.

7.6.1.Activos y pasivos por impuestos corrientes

	DIC-2021	DIC-2020
Saldos a favor en liquidación privada (1)	17.403.813	15.018.775
Autorretenciones en la fuente	1.020.561	856.797
Retefuente y descuento tributario (2)	177.791	136.143
Anticipos de impuestos (3)	1.341.293	1.218.617
Total activo por impuesto corriente	**19.943.458**	**17.230.332**
Pasivo por impuesto a las ganancias (4)	-	27.503
Total pasivo por impuesto corriente	**-**	**27.503**

(1) Corresponde al reconocimiento del saldo a favor de los años 2021 y 2020.

(2) Corresponde a los descuentos tributarios por aplicar en los año 2022 y aplicados en el 2021, respectivamente.

(3) Los anticipos de impuestos corresponden a la retención en la fuente practicada por Conconcreto Internacional a las utilidades generadas, para la matriz es un anticipo de impuestos que será descontado en el futuro.

(4) El pasivo por impuesto a las ganancias corresponde al reconocimiento de la provisión del impuesto al 31 de diciembre de 2020 de la Sucursal Conconcreto Panamá.

7.6.2.Gasto por impuesto sobre la renta

El gasto por impuesto de renta corriente es el siguiente:

	DIC-2021	DIC-2020
Gasto por impuestos corrientes	23.481.955	7.390.048
Gasto por impuestos diferidos	13.344.609	8.174.614
Gasto por impuesto ejercicios anteriores	630.481	763.860
Total	**37.457.045**	**16.328.522**

- En los años 2021 y 2020 la utilidad fiscal en su totalidad es ordinaria, por lo tanto, el impuesto corriente se calcula a una tasa del 31% y 32%, respectivamente.
- El impuesto diferido corresponde en mayor medida a la diferencia temporaria por valor razonable de las inversiones.

7.6.3.Impuesto a la renta diferido

	DIC-2021	DIC-2020
Activo por impuesto diferido		
Contratos de construcción	3.641.586	2.372.467
Derechos de uso	439.749	303.544
Inventarios	335.540	1.519.014
Deudores costo amortizado	678.018	1.105
Diferidos	-	362.774
Otros - ORI	17.395	28.058
Total activo impuesto diferido	**5.112.288**	**4.586.962**
Pasivo por impuesto diferido		
Inversiones	-	311.565
Activos fijos y leasing	6.176.676	5.342.025
Diferidos e intangibles	503.822	820.909
Pasivos costo amortizado	250.663	126.613
Consorcios y uniones temporales	1.710.572	7.479.339
Patrimonios autónomos	20.213.603	18.486.566
Fondo de capital privado	70.360.508	58.082.156
Revaloración moneda extranjera	726.250	39.469
Otros	238.459	768.690
Total pasivo impuesto diferido	**100.180.553**	**91.457.332**
Total pasivo neto por impuesto diferido	**95.068.265**	**86.870.370**

El impuesto diferido activo se sustenta en la diferencias temporarias que corresponden principalmente al reconocimiento de los resultados de contratos de construcción y derechos de uso de acuerdo a las políticas contables no aceptadas en la depuración fiscal, y el pasivo por impuesto diferido obedece en mayor medida a los resultados por valor razonable de la inversión en el fondo de capital privado y activos de inversión.

El impuesto diferido activo reportado en el concepto "otros" corresponde a las valoraciones de las operaciones de cobertura registradas con cargo a otros resultados integrales.

7.6.4.Tasa efectiva de impuestos

	DIC-2021	DIC-2020
Utilidad contable antes impuestos	**109.340.515**	**60.618.814**
Tasa impositiva aplicada %	**31,00%**	**32,00%**
Total de gasto por impuestos a la tasa impositiva aplicable	**33.895.560**	**19.398.021**
Efecto fiscal de ingresos de actividades ordinarias exentos de tributación	(3.167.794)	(2.647.703)
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia tributable	3.492.068	4.666.398
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	3.237.211	(5.088.194)
Gasto por impuestos efectivo	**37.457.045**	**16.328.522**
Tasa media efectiva %	**34,26%**	**26,94%**

La tasa efectiva de impuestos es del 34,26% para el periodo terminado el 31 de diciembre 2021 y 26,94% por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020.
Las tasa se ve afectada por:
• Ingresos por método de participación contabilizados en los estados financieros, los cuales se consideran no gravados.
• Ingresos no gravados recibidos correspondientes a dividendos de Compañías colombianas.
• Utilidades producto de valores razonables de propiedades de inversión medidas a la tarifa de ganancia ocasional.
• Gastos no deducibles que corresponden a diferencias permanentes.

La tasa efectiva para el periodo terminado el 31 de diciembre de 2021 se ve afectada por el cálculo del impuesto diferido considerando la tasa del 35% en el impuesto de renta a partir del año 2022.

7.6.5.Posiciones fiscales inciertas

De acuerdo a las revisiones que se han realizado con corte al 31 de diciembre de 2021, la administración no ha evidenciado posiciones fiscales inciertas durante los períodos fiscales que la DIAN tiene la facultad de revisar.

7.7.Activos y pasivos mantenidos para la venta

	DIC-2021	DIC-2020
Inversión en subsidiarias (1)	66.502.590	70.896.133
Propiedades de inversión (2)	60.426.217	74.846.000
Total activos no corrientes para la venta	**126.928.807**	**145.742.133**
Pasivos propiedades de inversión (3)	14.265.000	14.294.470
Total pasivos corrientes mantenidos para la venta	**14.265.000**	**14.294.470**

Activos:

(1) Las inversiones en subsidiarias para la venta más representativas son: patrimonio autónomo Renta Vivienda $51.252.890, Primavera Vis $10.570.178, entre otros.

Además de las inversiones en subsidiarias mantenidas para la venta lote A, lote B y lote B desarrollo futuro se recibieron dividendos por $131.918.

Las variaciones presentadas respecto al año 2020 se encuentran principalmente el patrimonio autónomo Renta Vivienda por la disminución presentada por un valor de $12.648.460 a causa de la venta de los inmuebles.

(2) Propiedades de Inversión para la venta representadas en Lote Las Palmas $45.334.000, BBB Equipos $11.724.217 y Lote Caldas $3.368.000.

La variación con respecto al año 2020 presentada en Lote Palmas corresponde a $5.922.000 por concepto de valorización y ($19.376.000) por traslado del lote al P.A Contree las Palmas. En BBB Equipos se presentó una disminución por $965.785 a causa del deterioro del inmueble acorde a promesa de compraventa vigente para este activo.

Pasivos:

(3) Corresponde a la obligación con Bancolombia de arrendamiento financiero de la bodega BBB equipos, la cual tiene opción de compra del 1% que se paga al final del contrato.

Al cierre de 2021, de manera directa y a través de terceros especializados, la Compañía continúa con las gestiones de comercialización de los activos mantenidos para la venta. Todos los activos de renta vivienda se encuentran en comercialización a través de las salas de ventas de Conconcreto y de la firma Cáceres y Ferro. Los cuales se espera que se vendan de acuerdo con la dinámica y mercado para este tipo de inmuebles.

7.8.Propiedad, planta y equipo

	Inmuebles	Maquinaria y Vehículos	Otros Activos	Total
Saldo al 01/01/2020	**27.536.814**	**146.574.936**	**4.373.377**	**178.485.127**
Adquisiciones	2.175.460	13.130.284	783.464	16.089.208
Derechos de uso	9.386.611	-	-	9.386.611
Retiros	(780.892)	(3.190.451)	(567.845)	(4.539.188)
Depreciación	(4.366.104)	(14.889.929)	(1.046.397)	(20.302.430)
Traslados	-	(19.296.372)	2.631.372	(16.665.000)
Saldo al 31/12/2020	**33.951.889**	**122.328.468**	**6.173.971**	**162.454.328**
Adquisiciones (1)	857.559	79.478.600	2.186.130	82.522.289
Derechos uso (2)	1.119.984	894.125	-	2.014.109
Retiros	(1.083.364)	(6.772.715)	(154.728)	(8.010.807)
Depreciación	(4.088.845)	(19.448.656)	(1.140.848)	(24.678.349)
Traslados	-	2.486.614	(2.631.372)	(144.758)
Saldo al 31/12/2021	**30.757.223**	**178.966.436**	**4.433.153**	**214.156.812**

(1) Adquisiciones

Detalle	Inmuebles	Maquinaria y vehículos	Otros	Total
Archivo corporativo	493.447	-	-	493.447
Mejora Oficina 308 Santa Bárbara	296.047	-	-	296.047
Mejoras en sede Backoffice	68.065	-	-	68.065
Maquinaria y equipo	-	14.564.650	-	14.564.650
Vehículos	-	8.154.774	-	8.154.774
Consorcios	-	56.759.176	1.189.998	57.949.174
Equipo de oficina	-	-	15.116	15.116
Equipo de cómputo	-	-	981.016	981.016
Total	**857.559**	**79.478.600**	**2.186.130**	**82.522.289**

(2) Derechos de uso

Detalle	Inmuebles	Vehículos	Total
Lote Transmilenio	247.322	-	247.322
Contrato oficinas Buró 4.0	150.102	-	150.102
Local IDU	56.660	-	56.660
Sede Girardota	50.617	-	50.617
Bodega Ulma	36.669	-	36.669
Bodega Claro	28.615	-	28.615
Patio Portal el Vínculo	16.738	-	16.738
Bodega la Primavera U-storage	14.666	-	14.666
Parqueaderos Sao Paulo	7.889	-	7.889
Consorcios	510.706	-	510.706
Vehículos Transmilenio Avenida 68	-	551.837	551.837
Vehículos Ciclorrutas Calle 116	-	171.572	171.572
Patio Portal el Vínculo	-	85.358	85.358
Laboratorio de Ensayos	-	85.358	85.358
Total	**1.119.984**	**894.125**	**2.014.109**

7.8.1.Propiedades de inversión

	Total
Saldo al 01/01/2020	**6.146.187**
Ajustes valor razonable	239.276
Saldo al 31/12/2020	**6.385.463**
Traslados	80.088.000
Ajustes valor razonable	145.703
Saldo al 31/12/2021	**86.619.166**

Durante el año 2021 las propiedades de Inversión incrementaron principalmente por el traslado del lote Malachi, antes subsidiaria.

7.9.Inversiones en subsidiarias, asociadas, y negocios conjuntos

	Subsidiarias	Asociadas	Negocios Conjuntos	Operaciones Propias	Total
Saldo al 01/01/2021	**401.992.162**	**937.027.524**	**220.861.050**	**-**	**1.559.880.736**
Efecto por conversión TRM (1)	15.348.373	-	-	-	15.348.373
Cambios del valor razonable (2)	-	41.467.121	-	-	41.467.121
Adiciones (3)	4.415.692	16.311.589	-	-	20.727.281
Método de participación (4)	(17.822.283)	-	-	-	(17.822.283)
Disminuciones (5)	(19.357.149)	(64.205.880)	-	-	(83.563.029)
Aportes deuda subordinada (6)	-	-	1.575.000	-	1.575.000
Recaudo deuda subordinada (6)	-		(8.247.807)	-	(8.247.807)
Capitalización interés deuda subordinada (6)	-	-	18.069.778	-	18.069.778
Reexpresión UVR deuda subordinada (6)	-	-	10.977.460	-	10.977.460
Dividendos (7)	(151.855)	-	-	-	(151.855)
Traslados (8)	(53.246.177)	(23.545.140)	-	124.856	(76.666.461)
Saldo al 31/12/2021	**331.178.763**	**907.055.214**	**243.235.481**	**124.856**	**1.481.594.314**

Ver detalle en nota 7.29

(1) Efecto por conversión de la TRM de Conconcreto Internacional $15.063.809 y Conconcreto LLC por $284.564.

(2) Valor razonable en asociadas debido al cambio en el valor de la unidad del Fondo de Capital Privado.

(3) Obedecen principalmente a adiciones por aportes en patrimonio autónomo Porto Rosso $2.937.542, Valverde $1.254.000 y nueva inversión en Bimbau S.A.S. por $85.000 con participación del 85%, Doble Calzada Oriente $120.000 con participación del 60% y Autopista Sumapaz $5.000 con participación del 100%; en asociadas aportes en el patrimonio autónomo Devimas por $15.411.589; el cual presentó una variación en su porcentaje de participación dado que pasó del 41,68% al 34,98% y aportes futuras capitalizaciones en Grupo Heróica por $900.000.

(4) Ver nota 7.23 ganancia por método de participación, neta.

(5) Las disminuciones se presentan en subsidiarias por restitución de aportes en patrimonios autónomos Sunset Boulevar $10.435.000 y Puente la Caridad por $1.050.000 y variación en Conconcreto Internacional por ($108.805) en anticipo de impuesto y una nueva restitución en patrimonio autónomo Caminos de la Primavera por $1.940.000 y en Valverde por $5.521.962 y en asociadas por fondo de capital privado $50.495.559 y patrimonio autónomo Devimas por $13.710.114.

(6) Corresponde a variaciones en negocio conjunto Vía 40, por retención en la fuente, capitalización, disminución, aportes, abono y reexpresión UVR; por concepto de deuda subordinada.

(7) Corresponde a dividendos de patrimonios autónomos Chimeneas Vivienda Zanetti por $28.293, Mantia $16.421, Mantia Paqueaderos $3.520, Puerto Azul Recursos $2.497, Ampliación Guatapurí $724 y Cas Mobiliario por $100.400.

(8) Traslados de patrimonios autónomos Malachi ($80.088.001), inversiones subsidiarias por adiciones en patrimonio autónomo Contree las Palmas el cual pasa a inventarios de subsidiaria por $19.376.000, Montebianco $9.071.851 y Puerto Azul ($1.649.162). Y en asociadas Vía Pacífico por valor de $23.545.140 se trasladó a la sociedad Conconcreto Proyectos.

El pasado 29 de mayo de 2020 se suscribió el acta de liquidación bilateral del contrato VIA PACIFICO por la terminación anticipada del contrato. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía ha recibido $14.081.373, por concepto de abono a la deuda subordinada, quedando el saldo de la inversión en $25.709.205, de los cuales $2.147.570 se encuentran provisionados con base en la evaluación sobre su recuperabilidad. Actualmente cursa proceso de reclamación ante el tribunal de arbitramento.

La información financiera de las inversiones se detalla a continuación:

	DIC-2021		
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	947.065.839	319.109.576	572.531.275
Activos no corrientes	544.986.175	2.703.468.960	1.166.507.857
Pasivos corrientes	624.520.655	123.252.974	844.832.473
Pasivos no corrientes	470.826.818	387.537.661	795.275.276
Patrimonio	396.704.541	2.511.787.901	98.931.383
Resultados del periodo	(3.500.001)	235.395.029	(15.408.107)
Ingresos ordinarios	136.667.080	220.577.105	360.238.544

	DIC-2020		
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	703.727.939	355.258.223	65.313.924
Activos no corrientes	547.064.229	2.668.440.870	869.277.340
Pasivos corrientes	443.184.727	149.525.240	105.929.671
Pasivos no corrientes	339.035.899	393.209.257	714.921.685
Patrimonio	468.571.542	2.480.964.596	113.739.908
Resultados del periodo	18.031.293	73.957.578	(21.840.101)
Ingresos ordinarios	134.897.369	196.257.392	228.624.572

Ver detalle en nota 7.30

7.9.1.Participación operaciones conjuntas

Las operaciones conjuntas son reconocidas línea a línea en los resultados de la Compañía. El siguiente cuadro resume las principales operaciones conjuntas donde la Compañía participa:

Entidad - Actividad	%	Sede
Consorcios proyectos de construcción en operación		
CC- Sofan - Dumar	75,00%	Bogotá
Malla Vial Sofan	60,00%	Bogotá
Conlínea 3	35,00%	Chía - Cundinamarca
Edificio 125 / Universidad Javeriana	43,82%	Bogotá
CCC Ituango	35,00%	Medellín
Llanogrande "Conllanos"	28,65%	Marinilla
Ruta del Sol / Vial Helios	33,33%	Bogotá
Doble Calzada Oriente	55,00%	Medellín
Puerto Colombia	50,00%	Bogotá
CC - Pavcol Perdomo	50,00%	Bogotá
Consorcios proyectos de construcción que ya no están en operación		
Puente Binacional	55,21%	Villa del Rosario / Norte Santander
Conciviles CC	60,00%	Cali
Conlínea 2	35,00%	Chía - Cundinamarca
Consorcio Aguadulce SBCC-BOS	35,00%	Buenaventura
Constructor Vía Pacífico	33,00%	Chía - Cundinamarca
La Soledad	50,00%	Chía - Cundinamarca
Cusiana	60,00%	Bogotá
La Línea	50,00%	Chía - Cundinamarca
Patrimonios autónomos - proyectos de vivienda		
Bali	45,00%	Barranquilla
Select	45,00%	Barranquilla
Life	33,33%	Puerto Colombia
Ciudad del Bosque etapa 2	50,00%	Sabaneta
Allegro Barranquilla	40,00%	Barranquilla
Ciudad del Bosque etapa 1	50,00%	Sabaneta
Park 68	50,00%	Barranquilla
Portal del Sol	50,00%	Soledad
Montebianco nuevo proyecto	100,00%	Cartagena
Patrimonios autónomos - proyectos de inversión		
El Vínculo	29,30%	Soacha
Hogares Malachi	79.18%	Bogotá
Lote Caldas	25,00%	Caldas
Lote Las Mercedes	50,00%	Medellín
PPRU Kira	28,18%	Bogotá
Patrimonios autónomos - proyectos de concesión e infraestructura		
Ruta del Agua	33.32%	Medellín
Cerromatoso	100,00%	Medellín

Los resultados por operaciones conjuntas según su actividad son los siguientes:

	DIC-2021	DIC-2020
Proyectos de construcción	57.706.123	62.383.421
Proyectos de vivienda	(1.037.447)	231.885
Proyectos de inversión	(21.524)	56.405
Total	**56.647.152**	**62.671.711**

7.9.2.Sucursal en el exterior

En el siguiente cuadro se presentan las cifras del balance y resultados relevantes de la Sucursal.

	DIC-2021		DIC-2020	
	COP	USD	COP	USD
Efectivo y equivalentes	190.586	47.872	231.981	67.584
Cuentas por cobrar comerciales	816.667	205.133	3.032.800	883.554
Cuentas por cobrar relacionadas	-	-	64.809	18.881
Inventarios corrientes	-	-	160.894	46.874
Activos por impuestos corriente	15.901	3.994	11.580	2.508
Total activos	**1.023.154**	**256.999**	**3.502.064**	**1.019.401**
Obligaciones financieras corrientes	(292.512)	(73.474)	(2.454.237)	(715.000)
Provisiones corrientes	(50.202)	(12.610)	-	-
Cuentas por pagar comerciales	(198.513)	(49.863)	(317.404)	(92.470)
Cuentas por pagar relacionadas	-	-	(221.730)	(64.597)
Otros pasivos no financieros	(24)	(6)	-	-
Total pasivos	**(541.251)**	**(135.953)**	**(2.993.371)**	**(872.067)**

	DIC-2021		DIC-2020	
	COP	USD	COP	USD
Ingresos por actividades ordinarias	5.387.144	1.437.864	3.467.401	939.306
Costos de ventas	(5.431.508)	(1.449.705)	(3.212.594)	(870.280)
Otros ingresos	1.124	300	-	-
Otros gastos	(45)	(12)	(18)	(5)
Costos financieros	(121.503)	(32.430)	(139.743)	(37.856)
Gastos por impuestos	-	-	(27.980)	(7.580)
Resultado del periodo	**(164.788)**	**(43.983)**	**87.066**	**23.585**

El efecto por conversión de reconocimiento de la sucursal en los estados financieros es de $69.868 reflejado en otros resultados integrales.

7.10.Activos intangibles distintos de plusvalía

	Marcas	Licencias, concesiones y franquicias	Otros	Total
Saldo al 01/01/2020	**195.090**	**1.336.021**	**-**	**1.531.111**
Adquisiciones	-	4.881.440	-	4.881.440
Amortizaciones	-	(389.816)	-	(389.816)
Retiros	-	(127.932)	-	(127.932)
Traslados	-	(511.734)	-	(511.734)
Saldo al 31/12/2020	**195.090**	**5.187.979**	**-**	**5.383.069**
Adquisiciones (1)	-	3.380.602	1.107.429	4.488.031
Amortizaciones	-	(2.241.095)	-	(2.241.095)
Traslados (2)	-	-	1.527.611	1.527.611
Saldo al 31/12/2021	**195.090**	**6.327.486**	**2.635.040**	**9.157.616**

(1) Adquisiciones

	Licencias concesiones y franquicias	Otros	Total
Activación Bimbau (*)	1.680.642	-	1.680.642
Licencia Archit Engineering y const collec	453.868	-	453.868
Licencia O365	307.135	-	307.135
Licencia Autocad 2022	171.243	-	171.243
Licencia BIM Collaborate Pro	39.339	-	39.339
Licencias Docs	35.253	-	35.253
Licencias Antivirus Shopos	26.487	-	26.487
Licencias Civil 3D 2022	20.470	-	20.470
Arcgis For Desktop Srtandard single	17.564	-	17.564
Otras Licencias Varias	24.640	-	24.640
Otras licencias de Consorcios	603.961	-	603.961
Estudios del proyecto IPRA	-	1.107.429	1.107.429
Total	**3.380.602**	**1.107.429**	**4.488.031**

(*) Corresponde a la plataforma en la cual proveedores, constructores y diseñadores se integran teniendo como base la metodología BIM para la planeación, negociación y compra de bienes y servicios.

(2) Traslados

	Otros
Estructuración DCO	1.527.610
Total	**1.527.610**

7.11.Transacciones con partes relacionadas

Venta de bienes y otros ingresos

	DIC-2021	DIC-2020
Subsidiarias (1)	34.337.363	21.652.294
Asociadas (2)	38.709.595	69.904.467
Negocios y operaciones conjuntas (3)	33.451.310	26.561.529
Partes relacionadas	**106.498.268**	**118.118.290**

Las principales operaciones se dieron con las siguientes vinculadas:

Vinculada	DIC-2021	DIC-2020
Industrial (1)	30.706.895	19.929.214
LLC	2.760.576	1.246.731
Otros	869.892	476.349
Subsidiaria	**34.337.363**	**21.652.294**
Devimed (2)	24.273.007	21.229.745
PA Pactia (3)	11.638.332	46.901.530
Otros	2.798.256	1.773.192
Asociadas	**38.709.595**	**69.904.467**
Pactia S.A.S (4)	14.449.026	12.845.110
Ituango (5)	11.595.355	9.696.427
Consorcio Ruta 40 (6)	5.398.704	586.951
Ruta del Sol Sector Uno	1.561.490	1.864.061
Otros	446.735	1.568.980
Negocios y operaciones conjuntas	**33.451.310**	**26.561.529**

(1) Principalmente intereses deuda subordinada
(2) Dividendos y participaciones
(3) Principalmente por servicios gravados
(4) Dividendos y Otros Servicios
(5) Alquiler de equipos y otras ventas
(6) Servicio de construcción y de transporte

Compra de bienes y otros gastos

	DIC-2021	DIC-2020
Subsidiarias (1)	7.689.247	6.202.246
Asociadas (2)	3.252.091	2.622.085
Negocios y operaciones conjuntas (3)	535.411	617.267
Partes relacionadas	**11.476.749**	**9.441.598**

Las principales operaciones se dieron con las siguientes vinculadas:

Vinculada	DIC-2021	DIC-2020
Industrial Conconcreto (1)	6.440.982	5.936.973
Otros	1.248.265	265.273
Subsidiaria	**7.689.247**	**6.202.246**
P.A. Fideicomiso Devimas (2)	2.115.603	2.621.389
Devimed (1)	1.101.560	-
Otros	34.928	696
Asociadas	**3.252.091**	**2.622.085**
Pactia SAS (3)	447.029	300.339
Consorcio la Línea (1)	-	201.000
Azimut Consultores (4)	88.382	114.755
Otros	-	1.173
Negocios y operaciones conjuntas	**535.411**	**617.267**

(1) Otros contratos y servicios
(2) Intereses financiación
(3) Servicios de vigilancia e internet
(4) Honorarios y otros contratos y servicios

7.12.Arrendamientos

Todos los contratos corresponden a bienes inmuebles en arrendamiento. Las revelaciones referentes a la NIIF 16 se encuentran en las siguientes notas:

Activos por derechos de uso - nota 7.8, pasivos por arrendamientos - nota 7.12.1, Gastos por arrendamientos - nota 7.20.

7.12.1.Pasivos por arrendamiento

Los pasivos por arrendamientos tienen el siguiente vencimiento:

	DIC-2021	DIC-2020
Tres meses	2.174.294	2.762.265
Seis meses	2.086.563	2.605.468
Un año	4.150.929	5.311.881
Corrientes	**8.411.786**	**10.679.614**
Tres años	13.285.150	12.393.274
Cinco años	4.750.639	8.643.694
Más de 5 años	4.802.554	7.870.365
No corriente	**22.838.343**	**28.907.333**
Total	**31.250.129**	**39.586.947**

De los pasivos por arrendamiento, la compañía realizó pagos a capital por $10.014.712, igualmente causó y pagó intereses financieros en 2021 $2.734.575 a una tasa promedio de 8,09% EA.

7.12.2.Arrendamientos a corto plazo y de activos de bajo valor

Se han celebrado principalmente contratos de arrendamiento sobre equipos de tecnología (activos de bajo valor); estos tienen un plazo promedio de 1 a 5 años.

Al 31 de diciembre de 2021 se presentaron gastos por arrendamientos de bajo valor por $705.171. Los arrendamientos mínimos por pagar en los próximos períodos en virtud de los arrendamientos de bajo valor con corte al 31 de diciembre de 2021, son los siguientes:

	DIC-2021	DIC-2020
Hasta 3 meses	178.274	179.149
Total de los pagos	**178.274**	**179.149**

7.13.Obligaciones Financieras

	DIC-2021	DIC-2020
Créditos	121.467.121	81.171.344
Derivados	49.693	90.506
Otras obligaciones	23.661.913	-
Corrientes	**145.178.727**	**81.261.850**
Créditos	475.553.002	538.600.278
No corrientes	**475.553.002**	**538.600.278**
Total obligaciones financieras	**620.731.729**	**619.862.128**

Al cierre de diciembre de 2021, se tienen créditos y otras obligaciones por $620.731.729 con tasa de interés indexada al IBR. La tasa promedio es de 7,93% E.A. La variación corresponde básicamente al abono realizado al crédito sindicado así: tramo C por valor de $14.880.879 y del tramo A por valor de $44.816. Pago de subrogaciones y de prorratas a los créditos constructores de los patrimonios autónomos de vivienda, créditos para el proyecto de Ruta 40 por valor de $23.661.913, crédito nuevo de Miraflores USD73 equivalentes al 31 de diciembre a $292.513 a una TRM de $3.981,16.

La compañía durante 2021 causó intereses de obligaciones financieras por $51.376.678 de los cuales pagó $39.629.253

correspondiente a financieros del crédito sindicado, NIIF 16, leasing financieros y operativos, acuerdo SIC, Devimás y financieros de obligaciones a través de consorcios. Debido a que la compañía se encuentra en proceso de reorganización terminó con un saldo de financieros por pagar de $11.747.424 correspondientes a los acreedores que hacen parte del acuerdo.

Obligaciones financieras por vencimientos

	DIC-2021	DIC-2020
Tres meses	33.144.816	43.808.117
Seis meses	6.650.982	5.388.424
Un año	105.382.930	32.065.309
Tres años	223.420.833	176.557.877
Cuatro años	249.650.711	115.000.000
Cinco años	2.481.457	247.042.401
Total	**620.731.729**	**619.862.128**

7.14.Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

	DIC-2021	DIC-2020
Ingresos de contratos diferidos (ver nota 7.17.1) (1)	51.883.216	71.933.283
Gastos acumulados	8.617.266	11.613.296
Proveedores (2)	45.727.700	34.762.989
Otras cuentas por pagar	19.200.865	16.972.325
Laborales	25.209.036	19.125.152
Impuestos	12.782.550	8.988.309
Acreedores (3)	18.928.805	9.525.792
Dividendos por pagar	48.933	42.104
Total corrientes	**182.398.371**	**172.963.250**
Acreedores	5.512.946	5.411.556
Otras cuentas por pagar (4)	10.112.456	17.117.465
Total no corrientes	**15.625.402**	**22.529.021**
Total cuentas por pagar	**198.023.773**	**195.492.271**

El rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar agrupa las partidas a cancelar a proveedores y acreedores por compra de bienes, prestación de servicios, ingresos diferidos por aplicación de la NIIF 15 en contratos de construcción, impuestos, entre otros; donde las variaciones más significativas corresponden a:

(1) Disminución en los ingresos diferidos (costeo): donde disminuyen partidas de proyectos como Consorcios Ruta 40, Universidad Javeriana, Logika II fase 2, Atrio Bancolombia, Consorcio Llano Grande, Homecenter Logika por $20.776.305 y aumentan partidas de los proyectos Agrupación Vivienda jardín $1.216.196.

(2) Aumentan las cuentas por pagar proveedores en los proyectos Reembolsos Tercer Carril R40, Transmilenio AV68 G5 26X68, Patio Portal el Vínculo, Ciclorruta Calle 116 y Agrupación de Vivienda jardín por $15.290.903 y disminuyen en los proyectos como Ruta del Sol e Hidroituango $5.197.505.

(3) Aumentan las cuentas por pagar acreedores principalmente por los Intereses con entidades financieras en $10.560.460 y disminuyen partidas de proyectos como Consorcio Ruta 40, Patio Portal el Vínculo, Consorcio Llanogrande, Consorcio Ruta del Sol y Atrio Bancolombia por $1.275.769.

(4) disminución en Cuentas por pagar No corrientes por reclasificación al pasivo corriente, de parte de la sanción de la SIC $4.134.932 y por pago de la compraventa de Malachi $2.870.000.

Antigüedad de las cuentas por pagar

	DIC-2021	DIC-2020
Por vencer	68.669.172	43.734.807
30-90 días	118.253.225	134.147.372
91-180 días	598.029	1.103.816
181-360 días	8.681.252	14.520.015
Más de 360 días	1.822.095	1.986.261
Total	**198.023.773**	**195.492.271**

Las partidas más relevantes son las que provienen de consorcios y patrimonios autónomos. De terceros de Conconcreto, las partidas más relevantes son con Superintendencia de Industria y comercio $17.817.706 por sanción e intereses, con Wirtgen Road Technologies por importaciones para el consorcio Ruta 40 $8.147.676, con la DIAN por causación de impuestos $5.833.339, Ternium $2.795.952, y Argos $1.406.316.

7.15.Pasivos estimados y provisiones

Corrientes:

	Contratos Onerosos	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2020	**199.903**	**197.500**	**9.371.707**	**9.769.110**
Aumentos	-	13.330	1.937.403	1.950.733
Utilizaciones	(29.121)	(25.500)	(1.197.408)	(1.252.029)
Recuperaciones	-	-	(672.000)	(672.000)
Saldo al 31/12/2020	**170.782**	**185.330**	**9.439.702**	**9.795.814**
Aumentos (1)	1.743.285	200.202	2.604.277	4.547.764
Utilizaciones (2)	-	-	(518.594)	(518.594)
Saldo al 31/12/2021	**1.914.067**	**385.532**	**11.525.385**	**13.824.984**

No corrientes:

	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2020	**267.887**	**1.163.188**	**1.431.075**
Aumentos	8.529	-	8.529
Saldo al 31/12/2020	**276.416**	**1.163.188**	**1.439.604**
Aumentos (1)	69.483	-	69.483
Saldo al 31/12/2021	**345.899**	**1.163.188**	**1.509.087**

Corrientes:

1) Contratos onerosos: por efecto de costeo principalmente en el proyecto universidad Javeriana por $1.727.857.
Legales: por aumento en las provisiones de obligaciones laborales de la sucursal en $50.202 y causación de provisión para contingencias laborales en Conconcreto de $150.000.
Otros: por causación de provisión gastos 2021 a facturarse en 2022 por $483.010 y por aumento en los estimados de los consorcios Hidroituango y la línea por $2.121.267.

(2) Otros: de las provisiones postconstrucción se utilizan $518.594.

No corrientes:

(1) Legales: se realiza ajuste del cálculo actuarial para el año 2020 por valor de $66.048 y del año 2021 $3.435; quedando un saldo total por dicho concepto a diciembre 31 de $345.899.

7.15.1.Pasivos laborales

	DIC-2021	DIC-2020
Seguridad social	3.386.241	3.728.172
Aportes de nómina	269.359	240.853
Salarios y prestaciones	21.553.436	15.156.127
Total	**25.209.036**	**19.125.152**

Con la decisión de la Corte Constitucional que declaró inconstitucional el Decreto Legislativo 558 de 2020, con el que se redujeron los aportes pensionales de 16% a 3% por dos meses y se obligó a las Administradoras de Fondos de Pensión (AFP) a trasladar los recursos de sus jubilados por retiro programado a Colpensiones. Conconcreto a diciembre 31 de 2021 no registra ningún pasivo por dicho concepto.

7.16.Otros pasivos no financieros

	DIC-2021	DIC-2020
Anticipos recibidos corrientes (1)	141.740.228	55.845.668
Otros pasivos	868.390	520.666
Corrientes	**142.608.618**	**56.366.334**
Anticipos recibidos no corrientes (2)	36.621.025	12.462.508
No corrientes	**36.621.025**	**12.462.508**
Total pasivos no financieros	**179.229.643**	**68.828.842**

(1) El aumento se da principalmente por los anticipos recibidos de Transmilenio AV 68, Pontificia Universidad Javeriana, Ciclorruta Calle 116, P.A Chimeneas Zanetty, entre otros.

(2) La variación se da principalmente por el aumento de los anticipos recibidos por Fai Hogares Soacha Malachí, P.A Ciudad del Bosque, Fideicomiso Park 68, P.A. Mint, entre otros.

7.17.Ingresos de actividades ordinarias

	DIC-2021	DIC-2020
Ingresos provenientes de contratos con clientes	577.770.405	418.759.730
Ingresos por dividendos (4)	42.762.076	30.676.585
Otros ingresos de actividades ordinarias	34.128.502	19.160.417
Descuentos concedidos	(9.542)	(34.515)
Total ingresos actividades ordinarias	**654.651.441**	**468.562.217**

Las categorías de los ingresos de actividades ordinarias son las siguientes:

	DIC-2021	DIC-2020
Ingresos a través de consorcios	401.137.954	295.737.887
Ingresos de construcción precio fijo	134.292.137	77.264.334
Ingresos patrimonios autónomos	12.558.989	21.709.378
Actividades conexas a la construcción	16.416.576	7.683.032
Ingresos por servicios	10.911.350	12.765.454
Ingresos por administración delegada honorarios	2.453.399	3.599.645
Subtotal ingresos provenientes de contratos con clientes	**577.770.405**	**418.759.730**
Ingresos por dividendos y participaciones (*)	42.762.076	30.676.585
Subtotal dividendos	**42.762.076**	**30.676.585**
Ingresos por arrendamiento de inmuebles y equipos	31.604.865	16.826.779
Otros ingresos	2.523.637	2.333.638
Descuentos concedidos	(9.542)	(34.515)
Subtotal otros ingresos de actividades ordinarias	**34.118.960**	**19.125.902**
Total	**654.651.441**	**468.562.217**

(*) En lo corrido del año 2021, han decretado dividendos excedentes y/o rendimientos las siguientes entidades:

- Sociedades: Pactia S. A.S. $6.748.442, Devimed S. A. $106.975 y Promotora Aldea del Viento $1.521.835.
- Patrimonios autónomos: Devimed $24.273.007 y Renta Vivienda $3.244.757.
- Fondo Capital Privado: $6.867.059.

Ingresos de actividades ordinarias por segmentos

	DIC-2021	DIC-2020
Construcción	545.807.379	385.551.994
Vivienda	18.743.814	22.486.473
Inversiones	2.707.245	1.707.343
Corporativo	10.511.967	9.013.920
Actividades ordinarias, industria y servicios	**577.770.405**	**418.759.730**
Vivienda	1.521.835	-
Inversiones	41.240.241	30.676.585
Ingresos por dividendo	**42.762.076**	**30.676.585**
Construcción	33.130.844	18.127.335
Vivienda	23.589	34.984
Inversiones	240.151	126.760
Corporativo	733.918	871.338
Otros ingresos de actividades ordinarias	**34.128.502**	**19.160.417**
Construcción	(9.542)	(29.718)
Corporativo	-	(4.797)
Descuentos concedidos	**(9.542)**	**(34.515)**
Total	**654.651.441**	**468.562.217**

7.17.1.Ingresos por cobrar y diferidos

Las variaciones que se presentan de un año a otro entre los ingresos por cobrar e ingresos diferidos, conforme a la satisfacción del cliente se detallan a continuación:

	DIC-2021	DIC-2020
Ingresos y reembolsos por cobrar		
Construcción (1)	3.290.561	2.213.154
Infraestructura (2)	94.827.721	50.922.788
Diseño y gerencia	37.355	8.419
Vivienda construcción	427.792	354.306
Total Ingresos por cobrar	**98.583.429**	**53.498.667**
Ingresos y reembolsos diferidos		
Construcción (3)	8.430.047	16.537.431
Infraestructura (4)	41.572.110	54.403.942
Diseño y gerencia	1.872.726	975.245
Vivienda construcción	8.333	16.665
Total Ingresos diferidos	**51.883.216**	**71.933.283**

Los ingresos por cobrar y diferidos se presentan por las diferencias entre la facturación al cliente y la medición del ingreso utilizando el método del recurso. Para el cuarto trimestre del año 2021, las principales variaciones son:

Ingresos por cobrar:
(1) Proyectos de construcción: Ele 16 ($310.407), Ciudad del Bosque $143.759, Tanque Contra Incendio $135.045, Edificio Esentia $547.499, Bodega 12 Logik Siberia $240.923,Campamento R40 ($435.990), Patio perdomo $233.751, Universidad Javeriana $646.733, Las Vegas Sauce $117.171, Atrio Bancolombia ($117.551), Logika Vía 40 Urbanismo $172.134 y SuperCade Manitas ($166.336).

(2) Proyectos de infraestructura: Patio Portal Vínculo Soacha $15.532.807, Transversal Av 68 G8 $17.439.066, Transversal Av 68 G5 $19.034.590, Puente Miraflores ($1.851.559), Consorcio Hidroituango ($2.415.000) y Consorcio Ruta del Sol ($16.755.349), Ciclo Ruta Calle 16 $6.677.286, Consorcio DCO $2.825.488 y Ree Tercer Carril R40 $2.314.618.

Ingreso Diferido:
(3) Proyectos de construcción: Atrio Bancolombia ($1.739.331), Cedi Colgate Palmira ($910.787), Logika II Fase 2 ($2.396.887), Homecenter Logika Madrid ($1.308.631), Vivienda Jardín $1.216.793 y Universidad Javeriana ($3.272.405).

(4) Proyectos de infraestructura: Consorcio Ruta 40 ($10.507.403), Depósito Doble Porce ($539.177) y Consorcio Llano Grande ($1.551.646).

7.17.2.Principales contratos con clientes

Los contratos de construcción más relevantes son los siguientes:

	Consorcio CCC Ituango	Consorcio Ruta 40	Consorcio DCO
Fecha de inicio	2012	2018	2021
Fecha término	2022	2026	2025
% de los montos contratos / totales plan de negocios	32,21%	17,31%	4,70%
% de los costos incurridos/presupuestados	93,70%	20,40%	1,40%

Los ingresos reconocidos de estos proyectos en el año 2021 ascienden a $281.818.724 y en el año 2020 a $236.109.605.

	Transmilenio AV68 G5	Transmilenio AV68 G8	Patio Portal Vínculo
Fecha de inicio	2020	2020	2019
Fecha término	2023	2025	2027
% de los montos contratos / totales plan de negocios	3,29%	3,28%	2,30
% de los costos incurridos/presupuestados	11,00%	10,40%	21,28%

Los ingresos reconocidos de estos proyectos en el año 2021 ascienden a $63.992.407 y en el año 2020 a $18.792.264.

7.18.Costo de ventas

	DIC-2021	DIC-2020
Costo de industria y servicios (1)	552.175.259	380.860.719
Multas, sanciones e indemnizaciones (2)	801.180	102.621
Pérdida en venta activos fijos (3)	188.013	64.053
Pérdida disposición otros activos	63.297	133.300
Descuentos financieros condicionados	(271.686)	(209.704)
Total	**552.956.063**	**380.950.989**

(1) Corresponde principalmente a costos incurridos en los consorcios CCC Ituango $205.928.603, Ruta 40 $92.182.039, Ruta del Sol $34.424.717, Conllano $11.265.940 y Universidad Javeriana $10.235.474; adicionalmente proyectos Patio Portal Vínculo por $23.222.783, Trans AV68 G5 y G8 $33.410.555, Depósito Roble Porce $11.140.900 y en Cerromatoso equipos $10.222190; entre otros.

(2) Incurridos principalmente en consorcio La Línea $795.610, en encofrados $1.439, Transv Av68 G8 por $895 y equipos vehículos $864.

(3) Los más significativos se presentan en consorcios Hidroltuango $103.280, Ruta del Sol $60.884 y Ruta 40 por $13.199.

Detalle de costos industria y servicios

	DIC-2021	DIC-2020
Costos de producción o de operación	327.199.628	220.250.940
Costos de personal	164.665.567	108.174.022
Depreciación propiedad, planta y equipo	21.205.139	16.564.396
Costo de ventas de bienes y servicios	21.860.737	23.777.413
Costos financieros consorcios	5.890.965	5.663.272
Costos por impuestos	5.356.255	3.299.929
Costo de depreciación derechos de uso	1.887.415	1.904.719
Costo de arrendamientos	2.058.270	464.590
Provisión de costos	1.666.983	567.904
Otros	384.300	193.534
Total	**552.175.259**	**380.860.719**

7.19.Otros ingresos

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos:

	DIC-2021	DIC-2020
Otros ingresos de operación diversos (1)	10.502.637	5.857.315
Ganancia disposición de activos fijos (2)	4.159.654	1.997.175
Ganancias en la liquidación litigios (3)	1.336.028	2.660.919
Subvenciones del gobierno (4)	1.278.476	3.519.985
Ganancia por disposición de inversiones	83.614	301.762
Ingresos por arrendamientos	10.912	10.768
Multas, sanciones e indemnizaciones	-	724.450
Total	**17.371.321**	**15.072.374**

(1) Los más significativos corresponden a ingresos Buró 25 Avianca por $3.557.559, Fondo Capital Privado Pactia $1.389.764, consorcios Hidroltuango $1.148.231 y Ruta del Sol $639.382.

(2) Obedece a utilidad obtenida en maquinaria y equipo $3.784.263, flota y equipo de transporte por $270.984, activos derecho de uso $91.545 y equipo de oficina $12.862.

(3) Corresponde principalmente a indemnización en siniestros por $1.119.487 en consorcio Hidroltuango y en sede Sao Paulo por $157.756 y a indemnización por daño emergente por $26.763.

(4) Corresponden a ingresos por subvenciones y subsidios del gobierno $1.040.780 y $237.696 por consorcios.

7.20.Gastos de administración y ventas

	DIC-2021	DIC-2020
Deterioros (1)	13.534.061	10.025.064
Gastos por honorarios profesionales (2)	6.052.486	4.140.883
Otros servicios de administración (3)	4.302.362	3.184.035
Gastos de viajes (4)	3.507.331	1.415.898
Gastos por depreciación y amortización (5)	3.442.589	2.029.599
Gastos de reparación y mantenimiento (6)	2.616.044	1.937.888
Gastos por impuestos	1.750.808	1.200.508
Diversos	1.651.224	1.864.041
Gastos por arrendamiento	1.646.148	1.549.940
Gastos de seguros	1.547.574	1.740.858
Gastos en combustible y energía	294.702	491.581
Contribuciones y afiliaciones	376.055	379.303
Gastos de transporte	270.483	119.520
Gastos legales	92.598	101.371
Total gastos	**41.084.465**	**30.180.489**

(1) Representado por la provisión de cartera comercial $12.563.745, provisión en patrimonio autónomo Mint $764.866, deterioro de inventario de materiales por $197.265 y otros deudores $8.185.

(2) Los gastos más relevantes se presentan por asesoría técnica $2.677.444, financiera $1.513.000 y asesoría jurídica $1.093.269.

(3) En este rubro los gastos más significativos son por concepto de procesamiento $959.166, publicidad $845.434, telecomunicaciones $641.742, vigilancia $551.531 y administración $513.966.

(4) Los conceptos más representativos son pasajes aéreos que ascendieron a $3.100.885 y alojamiento por $387.568.

(5) Corresponde principalmente a la amortización de intangibles por $1.856.794, amortización de diferidos propiedad ajena $694.933, activos por derechos de uso $427.505, depreciación equipo de cómputo $136.015 y depreciación de equipo de oficina $88.530.

(6) Los rubros más importantes son mantenimiento en equipo de cómputo $1.180.052, construcciones $804.496 y oficina por $585.201.

7.21.Gastos por beneficios a empleados

	DIC-2021	DIC-2020
Salarios	24.400.364	25.464.932
Seguridad social	4.061.389	5.489.513
Total	**28.461.753**	**30.954.445**

7.22.Otros gastos

	DIC-2021	DIC-2020
Otros gastos de operación diversos (1)	2.675.401	2.850.664
Pérdida por disposición de activos fijos (2)	320.857	139.969
Multas, sanciones, litigios e indemnizaciones (3)	315.914	150.471
Pérdidas por la liquidación litigios	180.348	50.000
Gastos por primas y comisiones	138.119	104.800
Pérdidas por la disposición de inversiones	75.126	3.308
Pérdidas por disposición de activos no corrientes	70.226	26.008
Deterioro de las inversiones	-	2.147.570
Total otros gastos	**3.775.991**	**5.472.790**

(1) Los más representativos corresponden a conceptos de contribuciones financieras $1.117.848 y otros por $693.904, intereses financieros por costo amortizado en pasivos $390.596, donaciones $264.463 e impuestos asumidos $105.425.

(2) Corresponde a pérdida por venta en propiedad, planta y equipo; en leasing por $168.844 y otros por $152.013.

(3) Principalmente corresponde a penalidad por incumplimiento de contrato oficinas sede Barranquilla por $266.000.

7.23.Ganancia por método de participación, neta

	DIC-2021	DIC-2020
Sociedades subsidiarias		
Industrial Conconcreto S. A. S.	2.957.561	511.218
CAS Mobiliario S. A.	1.499.358	253.342
Conconcreto LLC	807.260	92.353
Conconcreto Internacional S. A.	(6.007.144)	(2.221.605)
Bimbau S. A. S.	(943.093)	-
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	(14.839)	235.087
Conconcreto Proyectos S. A. S.	(4.145)	-
Doble Calzada Oriente	(3.521)	-
Patrimonios autónomos subsidiarias		
Renta Vivienda - Torre Salamanca (*)	8.838.307	-
Las Chimeneas	16.156	235
Montebianco (**)	(13.790.466)	-
Torres del Parque - Sunset Boulevard	(2.380.820)	3.395.558
Caminos de la Primavera	(105.509)	(97.824)
Lote Lagartos	(20.119)	(20.391)

Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	(8.988)	3.197
Chimeneas Vivienda - Zanetti	(6.105)	1.103.479
Madeiro	(5.178)	(7.123)
Ampliación Guatapurí	(378)	789
Malachi	3	13.453.748
Otros	319.601	(652.113)
Total	**(8.852.059)**	**16.049.950**

(*) Método derivado de valor razonable.

(**) Corresponde al deterioro por valor neto de realización de los inventarios.

7.24.Otras ganancias

	DIC-2021	DIC-2020
Valoración razonable de propiedades de inversión (1)	5.077.704	10.816.467
Valor razonable FCP Pactia (2)	41.467.120	9.658.886
Operaciones de cobertura	3.070.437	(1.064.702)
Total	**49.615.261**	**19.410.651**

(1) En el 2021 se registra valor razonable por avalúo a Lote Las Palmas de $5.922.000 y Lote Asdesillas por $145.704, adicionalmente deterioro de $990.000 del activo BBB equipos por suscripción de promesa de compraventa.

(2) El valor razonable del Fondo de Capital Privado Pactia varía principalmente por las valoraciones de los activos inmobiliarios y la operación del periodo. Si se presenta distribución de rendimientos a los inversionistas, también se generan cambios en el valor razonable. Durante el año 2021 hubo valoraciones por $48.334.179 y una distribución de rendimientos a la fecha por $6.867.059. En el año 2020 la valoración fue por $12.093.596 y la distribución de rendimientos por $2.434.710.

7.25.(Pérdidas) Ganancias derivadas de la posición monetaria neta

	DIC-2021	DIC-2020
Ganancias diferencia en cambio	6.343.318	(118.551)
Pérdidas por diferencia cambio	(6.691.327)	276.094
Total	**(348.009)**	**157.543**

En este rubro se refleja la utilidad o pérdida por diferencia en cambio no realizada generada en la valoración de las partidas monetarias a la tasa de cambio de cierre. Adicionalmente contiene la diferencia en cambio realizada en la liquidación de dichas partidas.

7.26.Ingresos financieros

	DIC-2021	DIC-2020
Préstamos	60.805.462	36.248.972
Bancos y corporaciones	7.578.180	7.639.233
Inversiones temporales	237.098	803.649
Otros	45.805	2.805.852
Total	**68.666.545**	**47.497.706**

Los ingresos financieros al cierre de diciembre de 2021 corresponden principalmente al cobro de intereses desde Conconcreto a Industrial Conconcreto S.A.S.$29.047.237 y Vía 40 Express por la deuda subordinada por $29.047.237, por los rendimientos de los consorcios por $7.484.308, por la valorización de las inversiones del Patrimonio Autónomo Berlín de $45.805, los rendimientos en las inversiones temporales por $237.098 y por los rendimientos de Bancos y corporaciones de Conconcreto por $83.959.

La variación con respecto a diciembre de 2020 corresponde principalmente a un mayor valor del cobro de intereses por la deuda subordinada desde Conconcreto a Industrial Conconcreto S.A. $11.934.924 y Vía 40 Express S.A.S. por un valor de $11.934.924, a un aumento de los rendimientos de Bancos y Corporaciones de los consorcios, principalmente por el consorcio Vial Helios por $587.419, a los menores rendimientos en las inversiones temporales de la sociedad, consorcios, patrimonios autónomos y del Patrimonio Autónomo Berlín por $3.326.597 y a la disminución de los rendimientos de bancos y corporaciones de Conconcreto por $658.385 y a la disminución de los intereses de la ANI $977.638.

7.27.Costos financieros

	DIC-2021	DIC-2020
Préstamos	37.514.242	48.926.850
Arrendamientos	3.994.829	4.902.494
Otros intereses	3.804.962	4.702.111
Otros costos financieros	171.680	41.459
Total costos financieros	**45.485.713**	**58.572.914**

Los costos financieros al cierre de diciembre de 2021 corresponden principalmente a las obligaciones financieras de Conconcreto por valor de $36.111.427, a los intereses por arrendamientos financieros por valor de $3.994.829, por los intereses a la SIC por valor de $1.292.884 y los financieros del patrimonio autónomo Devimas por valor de $1.465.473.

La variación con respecto a diciembre de 2020 corresponde principalmente al menor valor de los intereses sobre las obligaciones financieras de Conconcreto por $11.420.929 debido a la disminución de la tasa de indexación de los créditos pasando de un promedio de 9.06% EA en 2020 a 6.83% promedio EA en 2021 (disminución 25% en la tasa), a la disminución sobre los arrendamientos financieros $907.665 que también están indexados al IBR y por las amortizaciones a capital.

7.28.Cambios en el patrimonio

En Asamblea General de accionistas efectuada el día 26 de marzo de 2021, se aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente manera: reserva para donación la suma de $500.000 y para reserva de capital de trabajo la suma de $43.790.293. Adicionalmente se propone modificar las reservas a disposición del máximo órgano social y otras ocasionales por valor de $1.999.698 a la reserva de capital de trabajo y ratificar el saldo de la reserva de capital de trabajo previamente constituida por valor de $444.901.267.

Capital

	DIC-2021	DIC-2020
Capital autorizado		
1.500.000.000 acciones ordinarias de valor nominal de $103 (*)	154.500.000	154.500.000
Capital suscrito y pagado		
1.134.254.939 acciones ordinarias de valor nominal de $103 (*)	116.828.259	116.828.259
Total capital	**116.828.259**	**116.828.259**

(*) Expresado en pesos colombianos

Ganancias acumuladas

	DIC-2021	DIC-2020
Adopción por primera vez NIIF	243.520.130	243.520.130
Anticipo impuesto dividendos	(2.085.748)	(1.416.830)
Resultado del período	71.883.470	44.290.292
Total ganancias acumuladas	**313.317.852**	**286.393.592**

Durante los años 2021 y 2020, se efectuaron retenciones en la fuente a la Compañía por la distribución de dividendos recibidos de sociedades. Esta retención se presenta como menor valor de las ganancias acumuladas ya que serán trasladables hasta el beneficiario final persona natural residente o inversionista residente en el exterior. Esto en virtud del artículo 242-1 del Estatuto Tributario, adicionado por el artículo 50 de la Ley 2020 de 2019.

Reservas

	DIC-2021	DIC-2020
Reserva Legal	58.414.130	58.414.130
Reservas ocasionales	491.691.256	447.400.964
Reserva readquisición acciones	50.000.000	50.000.000
Total reservas	**600.105.386**	**555.815.094**

Otro resultado integral

	DIC-2021	DIC-2020
Efecto por conversión de subsidiarias	50.934.342	35.516.101
Coberturas flujos de efectivo	(32.300)	(62.449)
Otros resultados integrales de subsidiarias	(1.299.002)	(1.299.002)
Total otros resultados integrales	**49.603.040**	**34.154.650**

7.28.1.Utilidad básica por acción

	DIC-2021	DIC-2020
Ganancia neta operaciones continuadas	71.883.470	44.290.292
Acciones en circulación	1.134.254.939	1.134.254.939
Utilidad básica por acción (*)	**63,38**	**39,05**

(*) Expresada en pesos colombianos

7.29.Detalle de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

Los saldos y movimientos de las inversiones al cierre del período se detalla a continuación:

	%	DIC-2020	Adiciones	Disminución	Traslados	efecto x conversión	Dividendos recibidos	Método de participación PyG	DIC-2021
Subsidiarias									
Industrial Conconcreto S.A.S. (1)	100,00%	136.387.899	2	(2)	-	-	-	2.957.561	139.345.460
Conconcreto Internacional S.A. (2)	100,00%	104.605.651	-	(108.805)	-	15.063.809	-	(6.007.144)	113.553.511
Inmobiliaria Conconcreto S.A.S. (3)	100,00%	15.737.116	-	-	-	-	-	(14.839)	15.722.277
CAS Mobiliario S.A. (4)	50,20%	2.842.644	-	-	-	-	(100.400)	1.499.358	4.241.602
Conconcreto LLC (5)	100,00%	1.994.378	-	-	(530.263)	284.564	-	807.260	2.555.939
Doble Calzada Oriente (6)	60,00%	-	120.000	-	-	-	-	(3.521)	116.479
Bimbau S.A.S. (7)	85,00%	-	85.000	-	858.093	-	-	(943.093)	-
Conconcreto Proyectos S.A.S. (8)	50,50%	-	2.550	-	-	-	-	(4.145)	(1.595)
Autopista Sumapaz S.A.S (9)	100,00%	-	5.000	-	-	-	-	-	5.000
P.A Torres del Parque - Sunset Boulevard	100,00%	28.985.210	-	(10.435.000)	-	-	-	(2.380.820)	16.169.390
P.A Lote Lagartos	100,00%	177.800	-	-	-	-	-	(20.119)	157.681
P.A Madeiro	100,00%	389.884	-	(226.077)	-	-	-	(5.178)	158.629
P.A El Poblado	100,00%	-	-	-	-	-	-	-	-
P.A Valverde - Monterío	100,00%	4.267.962	1.254.000	(5.521.962)	-	-	-	-	-
P.A Lote Hayuelos	100,00%	-	-	-	-	-	-	-	-
P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro	100,00%	1.309.524	-	-	-	-	-	-	1.309.524
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetti	100,00%	4.660.781	2.598	(74.303)	-	-	(28.293)	(6.105)	4.554.678
P.A Ampliación Guatapurí	100,00%	1.622.353	-	-	-	-	(724)	(378)	1.621.251
P.A Las Chimeneas Vivienda Mantia	100,00%	1.265	-	(1.000)	-	-	(16.421)	16.156	-
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	100,00%	12.508	-	-	-	-	(3.520)	(8.988)	-
P.A Caminos de la Primavera	100,00%	5.224.643	-	(1.940.000)	7.739	-	-	(105.509)	3.186.873
P.A Super Lote 2	100,00%	292.434	-	-	(292.434)	-	-	-	-
P.A Puente La Caridad	100,00%	1.629.451	-	(1.050.000)	-	-	-	-	579.451
P.A Countree Las Palmas	100,00%	1.047	-	-	19.376.000	-	-	(57.356)	19.319.691
P.A Porto Rosso	100,00%	2.034.696	2.937.542	-	-	-	-	26.794	4.999.032
P.A Primavera vis	100,00%	4.967	9.000	-	-	-	-	1.318	15.285
P.A Puerto Azul	100,00%	4.373.135	-	-	(1.649.162)	-	-	201.998	2.925.971
P.A Puerto Azul Recursos	100,00%	595.822	-	-	-	-	(2.497)	14.930	608.255
P.A Lote Malachi	100,00%	80.122.377	-	-	(80.088.001)	-	-	3	34.379
P.A Montebianco	100,00%	4.718.615	-	-	9.071.851	-	-	(13.790.466)	-
Subtotal subsidiarias		**401.992.162**	**4.415.692**	**(19.357.149)**	**(53.246.177)**	**15.348.373**	**(151.855)**	**(17.822.283)**	**331.178.763**

Número de acciones de las Subsidiarias:

(1) Industrial Conconcreto S.A.S.	5.312.359.978
(2) Conconcreto Internacional S.A.	428
(3) Inmobiliaria Conconcreto S.A.S.	16.999.217
(4) CAS Mobiliario S.A.	125.500
(5) Conconcreto LLC	100
(6) Doble Calzada Oriente	1.200
(7) Bimbau S.A.S	170
(8) Conconcreto Proyectos S.A.S.	2.550
(9) Autopista Sumapaz S.A.S.	5.000

	%	DIC-2020	Aportes en dinero	Disminución	Reexpresión UVR y Valor razonable	Traslados	DIC-2021
Asociadas							
Autopista de los Llanos S.A. En liquidación* (1)	8,47%	454.110	-	-	-	-	454.110
Grupo Heróica S.A.S. (2)	30,00%	1.939.644	900.000	-	-	-	2.839.644
Vía Pacifico S.A.S. (3)	33,00%	23.561.635	-	-	-	(23.545.140)	16.495
Devimed S.A. (4)	24,85%	241.413	-	-	-	-	241.413
Glasst Innovation Company S.A.S. (5)	25,00%	1.500.000	-	-		-	1.500.000
P.A Devimed	24,08%	26.352.967	-	-		-	26.352.967
P.A Chimeneas comercio	10,31%	2.324.103	-	(207)	-	-	2.323.896
P.A Villa Viola	4,28%	976.211	-	-	-	-	976.211
P.A Devimas	34,98%	(114.167)	15.411.589	(13.710.114)	-	-	1.587.308
Fondo Capital Privado Pactia (6)	37,18%	879.791.608	-	(50.495.559)	41.467.121	-	870.763.170
Subtotal asociadas		**937.027.524**	**16.311.589**	**(64.205.880)**	**41.467.121**	**(23.545.140)**	**907.055.214**

	%	DIC-2020	Aportes en dinero	Disminución	Reexpresión UVR y Valor razonable	Otras adiciones	DIC-2021
Negocios conjuntos							
Consalfa S.A.S. (7)	49,73%	36.555.100	-	-	-	-	36.555.100
CCG Energy S.A.S. E.S.P (8)	50,00%	11.895.648	-	-	-		11.895.648
Vía 40 Express S.A.S. (9)	25,00%	169.785.873	1.575.000	(8.247.807)	10.977.460	18.069.778	192.160.304
Aerotocumen S.A.(10)	40,00%	61.723	-	-	-	-	61.723
Pactia S.A.S. (11)	50,00%	5.000	-	-	-	-	5.000
Azimut Energía S.A.S. (12)	50,00%	2.557.706	-	-	-	-	2.557.706
Subtotal negocio conjunto		**220.861.050**	**1.575.000**	**(8.247.807)**	**10.977.460**	**18.069.778**	**243.235.481**
Operaciones propias		-					**124.856**
Total inversiones		**1.559.880.736**					**1.481.594.314**

Número de acciones de las Asociadas y Negocios Conjuntos:

(1) Autopista de los Llanos S.A. 65.487
(2) Grupo Heróica S.A.S. 30.000
(3) Vía Pacifico S.A.S. 1.650
(4) Devimed S.A. 12.756.704
(5) Glasst Innovation Company S.A.S. 350.000
(6) FCP participación para Conconcreto al 30,20%
(7) Consalfa S.A.S. 40.043.100
(8) CCG Energy S.A.S. E.S.P 200.000
(9) Vía 40 Express S.A.S. 280
(10) Aerotocumen S.A. 40
(11) Pactia S.A.S. 5.000
(12) Azimut Energía S.A.S. 400.456

	%	Dic-2019	Adiciones	Disminución	Traslados	Dividendos recibidos	Método de participación PyG	DIC-2020
Subsidiarias								
Industrial Conconcreto S.A.S. (1)	100,00%	135.876.681	-	-	-	-	511.218	136.387.899
Conconcreto Internacional S.A. (2)	100,00%	101.008.469	5.947.439	(12.503)	-	(116.149)	(2.221.605)	104.605.651
Inmobiliaria Conconcreto S.A.S. (3)	100,00%	15.502.029	-	-	-	-	235.087	15.737.116
CAS Mobiliario S.A. (4)	50,20%	3.718.802	-	-	-	(1.129.500)	253.342	2.842.644
Conconcreto LLC (5)	100,00%	1.315.858	586.167	-	-	-	92.353	1.994.378
P.A Torres del Parque - Sunset Boulevard	100,00%	26.605.652	2.234.000	(3.250.000)	-	-	3.395.558	28.985.210
P.A Lote Lagartos	100,00%	898.191	600.000	(1.300.000)	-	-	(20.391)	177.800
P.A Madeiro	100,00%	873.365	224.000	(700.358)	-	-	(7.123)	389.884
P.A El Poblado	100,00%	101.552	-	(67)	-	(444.528)	343.043	-
P.A Valverde - Montería	100,00%	4.267.452	-	-	-	-	510	4.267.962
P.A Lote Hayuelos	100,00%	(519.039)	519.039	-	-	-	-	-
P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro	100,00%	1.309.524	-	-	-	-	-	1.309.524
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetti	100,00%	13.531.601	1.874.604	(11.749.412)	-	(99.491)	1.103.479	4.660.781
P.A Ampliación Guatapurí	100,00%	1.621.564	-	-	-	-	789	1.622.353
P.A Las Chimeneas	100,00%	155.411	-	-	-	(154.381)	235	1.265
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	100,00%	133.772	-	-	-	(124.461)	3.197	12.508
P.A Caminos de la Primavera	100,00%	4.885.030	-	437.437	-	-	(97.824)	5.224.643
P.A Super Lote 2	100,00%	729.871	-	(437.437)	-	-	-	292.434
P.A Puente La Caridad	100,00%	4.668.704	-	(3.039.253)	-	-	-	1.629.451
P.A Countree Las Palmas	100,00%	1.022	-	-	-	-	25	1.047
P.A Porto Rosso	100,00%	1.016.719	1.018.361	-	-	-	(384)	2.034.696
P.A Primavera vis	100,00%	-	-	-	-	-	4.967	4.967
P.A Puerto Azul	100,00%	-	1.706.357	-	3.537.190	-	(870.412)	4.373.135
P.A Puerto Azul Recursos	100,00%	-	547.565	-	-	-	48.257	595.822
P.A Lote Malachi	100,00%	-	11.203.069	34.348	55.431.212	-	13.453.748	80.122.377
P.A Montebianco	100,00%	-	3.105.533	-	1.791.201	-	(178.119)	4.718.615
Subtotal subsidiarias		**317.702.230**	**29.566.134**	**(20.017.245)**	**60.759.603**	**(2.068.510)**	**16.049.950**	**401.992.162**

	%	Dic-2019	Aportes en dinero	Disminución	Reexpresión UVR y Valor razonable	Otras adiciones	DIC-2020
Asociadas							
Autopista de los Llanos S.A. En liquidación* (1)	8,47%	632.990	-	(178.880)	-	-	454.110
Grupo Heróica S.A.S. (2)	30,00%	1.939.644	-	-	-	-	1.939.644
Vía Pacifico S.A.S. (3)	33,00%	39.790.578	-	(16.228.943)	-	-	23.561.635
Devimed S.A. (4)	24,85%	241.413	-	-	-	-	241.413
Glasst Innovation Company S.A.S. (5)	25,00%	-	1.500.000	-	-	-	1.500.000
P.A Devimed	24,08%	26.352.967	-	-	-	-	26.352.967
P.A Chimeneas comercio	10,31%	2.004.065	320.038	-	-	-	2.324.103
P.A Villa Viola	4,28%	976.211	-	-	-	-	976.211
P.A Devimas	41,68%	123.740	13.364.739	(13.602.646)	-	-	(114.167)
Fondo Capital Privado Pactia (6)	37,18%	870.132.722	-	-	9.658.886	-	879.791.608
Subtotal asociadas		**942.194.330**	**15.184.777**	**(30.010.469)**	**9.658.886**	**-**	**937.027.524**
Negocios conjuntos							
Consalfa S.A.S. (7)	50,00%	36.555.100	-	-	-	-	36.555.100
CCG Energy S.A.S. E.S.P (8)	50,00%	11.895.648	-	-	-		11.895.648
Vía 40 Express S.A.S. (9)	25,00%	128.984.172	24.887.250	(1.197.862)	3.237.093	13.875.220	169.785.873
Aerotocumen S.A.(10)	40,00%	61.723	-	-	-	-	61.723
Pactia S.A.S. (11)	50,00%	5.000	-	-	-	-	5.000
Azimut Energía S.A.S. (12)	50,00%	2.130.119	427.587	-	-	-	2.557.706
Subtotal negocio conjunto		**179.631.762**	**25.314.837**	**(1.197.862)**	**3.237.093**	**13.875.220**	**220.861.050**
Total inversiones		**1.439.528.322**					**1.559.880.736**

7.30.Detalle de información financiera de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

La información financiera de las inversiones al cierre del periodo se detalla a continuación:

Descripción	DIC-2021						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Conconcreto							
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	12.938.444	4.069.276	1.285.441	-	15.722.279	(14.839)	8.400
Conconcreto Internacional S.A. *	37.484.072	92.737.340	11.299.848	13.341.649	105.579.916	(6.007.144)	3.053.559
Industrial Conconcreto S. A. S.	22.179.692	388.091.886	19.193.128	251.748.961	139.329.489	2.957.558	47.235.602
Conconcreto LLC *	48.266.533	77.481	43.729.081	138.059	4.476.874	2.741.405	20.587.747
Doble Calzada Oriente	3.096.276	7.688.435	10.458.811	131.769	194.131	(5.869)	7.599.428
Bimbau S. A. S.	232.646	94	1.242.260	-	(1.009.520)	(1.109.521)	645.925
Conconcreto Proyectos S. A. S.	43.928.025	16.538.027	9.132.897	35.701.383	15.631.772	(8.208)	231.108
P.A Madeiro	158.631	-	-	-	158.631	(7.255)	-
P.A Lote Lagartos	674.290	-	141.290	375.320	157.680	(20.391)	21.592
P.A Las Chimeneas Vivienda Mantia	-	-	-	-	-	16.156	19.825
P.A Ampliación Guatapurí	24.979.628	-	12.646.611	10.711.767	1.621.250	(379)	-
P.A Torres del Parque - Sunset Boulevard	30.876.874	-	2.500	14.704.983	16.169.391	(2.380.820)	7.330.500
P.A Caminos de la Primavera	6.623.775	-	579.089	2.858.894	3.185.792	(105.505)	4.429.440
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	-	-	-	-	-	(8.988)	-
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetty	74.195.283	-	-	69.625.438	4.569.845	(6.105)	7.142.046
P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro	12.701.497	-	-	11.391.972	1.309.524	-	-
P.A Super lote No 1	3.217.010	-	-	-	3.217.010	-	-
P.A Super lote A Vivienda VIP	281	-	281	-	-	11.241	85.000
P.A Super lote B Vivienda VIP	539	-	539	-	-	21.579	163.400
P.A Lote A para desarrollo futuro	1.462.513	-	-	-	1.462.513	-	-
P.A Lote B para desarrollo futuro	2.477	-	2.477	-	-	(99.097)	751.600
P.A Anticipo puente Caridad	579.696	-	245	-	579.451	-	-
P.A. Contree las Palmas	64.620.690	-	32.748.482	12.552.516	19.319.692	(57.356)	25.059
P.A. Porto Rosso	23.881.762	-	10.868.197	8.014.530	4.999.035	26.794	-
P.A Primavera Vis	16.821.952	-	2.917.019	3.333.437	10.571.496	1.318	-
P.A Puerto Azul	242.111.421	-	228.505.045	10.680.407	2.925.969	201.997	14.615.294
P.A Puerto Azul Recursos	213.088.914	-	212.480.658	-	608.256	14.930	31.399
P.A Puerto Azul Recursos ET 6	906.576	-	-	906.576	-	-	-
P.A Montebianco	26.458.784	-	22.878.633	14.801.645	(11.221.494)	(13.790.466)	4.828.805
P.A Malachi	34.378	-	-	-	34.378	3	-
Subsidiarias con participaciones no controladoras							
CAS Mobiliario S.A.	10.288.751	2.159.296	3.894.791	103.851	8.449.405	2.938.720	12.288.956
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	146.260	-	-	-	146.260	782.407	782.407
P.A Renta Vivienda - Montebianco Nuevo Proy.	14.085.083	-	-	1.496.116	12.588.967	(77.632)	-
P.A Renta Vivienda - Mantia	3.555.755	-	29.659	3.017.949	508.147	675.985	3.390.000
P.A Renta Vivienda - Torre Salamanca	3.860.048	33.624.340	466.819	3.158.341	33.859.228	9.124.910	1.399.988
P.A Renta Vivienda - Zanetty	3.356.868	-	16.854	2.031.255	1.308.759	686.441	-
P.A Renta Vivienda- Sunset Boulevard	250.415	-	-	-	250.415	(1.870)	-
Total Subsidiarias	**947.065.839**	**544.986.175**	**624.520.655**	**470.826.818**	**396.704.541**	**(3.500.001)**	**136.667.080**

Descripción	DIC-2021						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Asociadas							
Constructora San Diego Milenio S. A.	953.940	-	74.899	-	879.041	(99.945)	-
Grupo Heróica S. A. S.	9.660.616	8.869.634	7.501.871	8.422.224	2.606.155	(311.536)	12.208.673
Autopista de los Llanos S. A.	10.864.394	2.599.000	19.336	1.966.207	11.477.851	1.608.668	270.679
Devimed S. A.	3.697.063	158.919	2.120.428	102.391	1.633.163	235.503	180.082
Vía Pacifico S. A. S.	1.155.578	78.573.692	5.524.960	75.690.521	(1.486.211)	(33.237)	-
Devimas	121.910.839	-	-	118.470.430	3.440.409	(885.977)	-
Villa Viola	1.256.958	29.484.436	135.873	-	30.605.521	237.607	746.190
Patrimonio Autónomo Devimed	169.564.063	210.885.341	107.633.110	182.885.888	89.930.406	100.799.215	207.171.481
Chimeneas Comercio	46.125	22.507.118	44.575	-	22.508.668	(335)	-
Fondo Capital Privado Pactia Inmobiliario	-	2.350.390.820	197.922	-	2.350.192.898	133.845.066	-
Total asociadas	**319.109.576**	**2.703.468.960**	**123.252.973**	**387.537.661**	**2.511.787.902**	**235.395.029**	**220.577.105**
Negocios conjuntos							
Aerotocumen S. A. *	7.395.858	-	2.313	-	7.393.544	(2.177)	-
Consalfa S. A. S.	25.152.455	50.377.417	8.531.569	16.515.944	50.482.359	(4.616.381)	23.189
Pactia S. A. S.	20.694.145	13.202.469	16.580.326	2.940.364	14.375.924	14.297.741	67.878.167
CCG Energy S. A. S. E.S.P	473.795	26.219.225	200.475	2.671.449	23.821.096	517.794	1.035.711
Vía 40 Express S. A. S.	509.391.892	1.068.296.905	806.827.533	770.160.381	700.884	(25.284.479)	283.728.808
Triturados Las Mercedes	163.262	1.705.069	3.155.795	14.621	(1.302.085)	(407.518)	32.616
Azimut Energía S. A. S.	9.259.868	6.706.772	9.534.462	2.972.517	3.459.661	86.913	7.540.053
Total negocios conjuntos	**572.531.275**	**1.166.507.857**	**844.832.474**	**795.275.276**	**98.931.382**	**(15.408.107)**	**360.238.544**
Total información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	**1.838.706.690**	**4.414.962.992**	**1.592.606.102**	**1.653.639.755**	**3.007.423.825**	**216.486.921**	**717.482.729**

* Datos en dólares convertidos a pesos

Descripción	DIC-2020						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Conconcreto							
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	9.810.078	6.741.447	814.409	-	15.737.117	235.087	3.576
Conconcreto Internacional S.A. *	41.525.765	79.393.880	12.810.565	11.477.025	96.632.054	(2.221.605)	7.808.970
Industrial Conconcreto S. A. S.	22.773.601	349.383.954	20.864.245	214.921.378	136.371.932	511.219	44.037.484
Conconcreto LLC *	5.366.377	59.935	3.843.171	119.032	1.464.109	92.349	5.474.184
P.A Madeiro	643.947	-	-	254.061	389.886	(9.980)	169
P.A Lote Lagartos	694.411	-	141.290	375.320	177.800	(20.391)	1.153.239
P.A El Poblado	-	-	-	-	-	343.043	336.779
P.A Monte Río	4.267.962	-	-	-	4.267.962	510	-
P.A Las Chimeneas Vivienda Mantia	21.107	-	370	19.472	1.265	235	-
P.A Ampliación Guatapurí	25.561.239	-	13.446.619	10.492.267	1.622.352	789	425.520
P.A Torres del Parque - Sunset Boulevard	30.856.962	-	89.829	1.781.923	28.985.210	3.395.558	27.259.278
P.A Caminos de la Primavera	11.129.491	-	1.101.867	4.802.985	5.224.639	(97.828)	6.159.169
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	12.732	-	224	-	12.508	3.197	-
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetty	45.650.828	-	2.130.177	38.859.872	4.660.779	1.103.478	10.564.248
P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro	12.701.497	-	-	11.391.972	1.309.524	-	-
P.A Super lote No 1	2.387.790	-	-	-	2.387.790	-	-
P.A Super lote A Vivienda VIP	993.052	-	-	-	993.052	-	-
P.A Super lote B Vivienda VIP	462.822	-	-	-	462.822	-	-
P.A Lote A para desarrollo futuro	1.497.426	-	-	-	1.497.426	-	-
P.A Lote B para desarrollo futuro	8.362.710	-	-	-	8.362.710	-	-
P.A Lote C para desarrollo futuro	2.129.290	-	-	-	2.129.290	-	-
P.A Super lote No 2	292.436	-	3	-	292.433	-	-
P.A Anticipo puente Caridad	1.630.348	-	897	-	1.629.451	-	-
P.A. Contree las Palmas	1.047	-	-	-	1.047	25	-
P.A. Porto Rosso	2.232.574	-	197.875	-	2.034.699	(383)	-
P.A Primavera Vis	481.486	-	-	476.518	4.968	4.968	4.961
P.A Puerto Azul	211.662.106	-	187.025.956	20.263.014	4.373.135	(881.150)	16.763.855
P.A Puerto Azul Recursos	173.580.325	-	172.983.812	690	595.823	77.243	66.229
P.A Puerto Azul Recursos ET 6	362.920	-	-	362.920	-	-	-
P.A Montebianco	44.502.468	-	23.203.550	16.580.304	4.718.615	(190.767)	2.738.338
P.A Malachi	1.508.546	80.088.000	1.474.171	-	80.122.376	13.454.622	-
Subsidiarias con participaciones no controladoras							
CAS Mobiliario S.A.	7.935.718	1.657.299	2.950.754	979.626	5.662.636	504.665	9.485.170
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	4.148.020	2.769.279	5.289	917.557	5.994.453	143.227	208.484
P.A Renta Vivienda - Montebianco Nuevo Proy.	14.168.336	-	-	669.141	13.499.195	(114.043)	-
P.A Renta Vivienda - Mantia	4.422.537	-	15.539	1.473.720	2.933.278	107.812	962.000
P.A Renta Vivienda - Torre Salamanca	286.914	26.970.435	84.115	250	27.172.987	880.683	1.445.716
P.A Renta Vivienda - Zanetty	7.813.816	-	-	2.816.852	4.996.964	693.953	-
P.A Renta Vivienda- Sunset Boulevard	1.849.255	-	-	-	1.849.255	14.777	-
Total Subsidiarias	**703.727.939**	**547.064.229**	**443.184.727**	**339.035.899**	**468.571.542**	**18.031.293**	**134.897.369**

Descripción	DIC-2020						
	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Asociadas							
Constructora San Diego Milenio S. A.	953.940	-	74.899	-	879.041	(99.945)	-
Grupo Heróica S. A. S.	7.151.550	9.808.350	8.534.096	6.529.826	1.895.978	(4.504.022)	5.897.235
Autopista de los Llanos S. A.	10.942.830	2.497.087	1.359.042	2.211.691	9.869.184	1.520.279	231.381
Devimed S. A.	3.654.949	55.347	1.882.104	-	1.828.192	478.368	202.345
Vía Pacifico S. A. S.	20.294.312	71.791.522	18.019.817	75.578.313	(1.512.297)	1.830.327	12.419.348
Devimas	87.573.566	-	27.383	87.365.913	180.270	435.705	-
Villa Viola	1.078.997	29.293.800	4.883	-	30.367.914	30.488	348.318
Patrimonio Autónomo Devimed	223.560.952	207.253.329	119.360.361	221.523.514	89.930.406	87.746.209	177.158.765
Chimeneas Comercio	47.127	22.507.118	45.242	-	22.509.004	9.524	-
Fondo Capital Privado Pactia Inmobiliario	-	2.325.234.317	217.413	-	2.325.016.904	(13.489.355)	-
Total Asociadas	**355.258.223**	**2.668.440.870**	**149.525.240**	**393.209.257**	**2.480.964.596**	**73.957.578**	**196.257.392**
Negocios conjuntos							
Aerotocumen S. A. *	6.376.604	-	-	-	6.376.604	(1.873.404)	-
Consalfa S. A. S.	1.218.326	70.650.415	588.908	17.125.912	54.153.922	(19.173.371)	323.866
Pactia S. A. S.	16.843.103	12.563.167	12.133.640	3.697.563	13.575.067	13.496.884	67.558.476
CCG Energy S. A. S. E.S.P	319.256	26.362.871	133.968	14.385.033	12.163.126	211.633	758.869
Vía 40 Express S. A. S.	35.170.907	751.783.618	83.913.122	677.056.040	25.985.362	(13.246.655)	153.357.835
Triturados Las Mercedes	253.637	1.917.054	3.056.651	8.606	(894.567)	(733.117)	551.028
Azimut Energía S. A. S.	5.132.091	6.000.215	6.103.382	2.648.531	2.380.394	(522.071)	6.074.498
Total Negocios conjuntos	**65.313.924**	**869.277.340**	**105.929.671**	**714.921.685**	**113.739.908**	**(21.840.101)**	**228.624.572**
Total información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	**1.124.300.086**	**4.084.782.439**	**698.639.638**	**1.447.166.841**	**3.063.276.046**	**70.148.770**	**559.779.333**

7.31.Procesos laborales

La información de los procesos laborales actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2009-00491	José Domingo Moreno Cetina	Construcciones Eléctricas OyP Ltda; como empleador directo del demandante, Conconcreto.; Cusezar S.A.; Otacc Ltda.; Beltrán Pinzón y Cía. S.A. hoy Construcciones ByP; que conforman la Unión temporal Penitenciaria de Girón Santander y La Nación-Ministerio del Interior y de Justicia.	Solidaridad entre La Nación- Ministerio de Justicia y las empresas Cusezar S.A., Conconcreto, Otacc y ByP, con su empleador Construcciones Eléctricas OyP Ltda., indemnización plena de perjuicios por accidente de trabajo daños morales objetivados, y subjetivados para él y su núcleo familiar, reintegro, indemnización por situación de discapacidad, pago de salarios dejados de cancelar desde el 1 de septiembre de 2003, prestaciones sociales, auxilio de transporte, dotaciones, aportes al sistema de seguridad social, pago de gastos de tratamiento médico, indexación y costas.	N/A	media
2013-00498	José Salcedo Sarmiento	Consorcio CC HL Columbus	Reclama indemnización integral por AT imputable al empleador, y la ineficacia de la terminación del contrato de trabajo.	$50.000	alta
2013-01196	José Darío Mazo Yepes	Consorcio Porce III	Indemnización por accidente de trabajo, perjuicios y costas.	$50.000	media
2013-01727	María Elena González Palacio (Trabajador Nelson Antonio Martínez)	Conconcreto y otros	Se declare la existencia de un contrato de trabajo, pago de salarios, prestaciones sociales desde el 2/11/2010, e indemnización por culpa patronal del señor Nelson Antonio Martínez.	$40.000	media
2014-00590	Dulfer Castillo	Conconcreto.	Reconocimiento y pago de indemnización por AT	$29.000	media
2015-00568	Juan de la Cruz Pájaro (Weyson Gutiérrez Blanco)	Consorcio Lithos	Reconocimiento de indemnización por AT mortal imputable al empleador.	Usd 10.000	media
2015-00589	Alexander Leyton Aldana	Conconcreto	Reconocimiento y pago de indemnización por AT.	$29.000	media
2015-00677	Carlos Alberto Flórez Tafur	Manso Amaní	Reconocimiento de indemnización integral de perjuicios por AT imputable al empleador.	N/A	media
2015-0072	Luis Daniel Tapias (Dewin Tapia)	Conconcreto	Reconocimiento de indemnización por AT mortal imputable al empleador.	$40.000	media
2016-00089	Omar Echavarría Valles	Conconcreto y otros	Solicita reliquidación de salarios y prestaciones sociales.	N/A	media
2017-00095	Michael Gilberto Quiroga	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización plena de perjuicios por AT culpa patronal.	$106.588	alta
2017-00203	Elver de Jesús Aguirre Cifuentes	Conconcreto (Hidrocucuana) demanda a Juan Luis Aristizábal, Juan Guillermo Saldarriaga, Juan David Builes y Fernando Gómez como personas naturales.	Culpa patronal en accidente de trabajo	No se conoce	media
2017-0100100	Juan Fernando Cuartas Betancour	Consorcio CCC Ituango.	Cambio de contrato a término indefinido y estabilidad laboral reforzada.	$16.000	alta
2017-02780	León Augusto Rúa Rendón	Consorcio CCC Ituango.	Se declare terminación sin justa causa, pago de indemnización.	$18.000	alta

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2017-486	Erika Meisel	Conconcreto y Pactia SAS	Que se declare despido injusto, pago de indemnización.	N/A	media
2018-00461	Luis Arturo Parra Ovalle	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal accidente	$150.000	alta
2019-00139	Manuel Enrique Rodríguez Cañas	Conconcreto	Aportes a la seguridad social por el tiempo trabajado en Techint.	N/A	media
2018-319	Francisco Manuel Pallares Mendoza	Conconcreto	Pago de indemnización por despido injusto y prestaciones sociales.	N/A	media
2018-342	Juan José Copete Asprilla	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal en accidente laboral.	$130.000	alta
2019-00070	Jesús Fernando Pulido Arciniegas	Consorcio Conlínea 3	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019-362	Iván de Jesús Gil Cadavid	Conconcreto	Aportes a la seguridad social por el tiempo trabajado en Techint.	N/A	media
2019-00562	Rodrigo Alberto Mejía Jiménez	Conconcreto	Aportes a pensión por tiempos en Consorcio Techint Conconcreto	N/A	media
2019-00121	Edwin Giovanny Mora López	Consorcio Conlínea 2	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019 0053200	Ana María Loaiza Cardona	Conconcreto y otros	Pago de salarios y prestaciones sociales, trabajadora de contratista	N/A	media
2018-1246	Edgar Monroy Castellanos	Conconcreto y otros	Aportes a pensión por tiempos en Consorcio Techint Conconcreto	N/A	media
2020--247	Fabio Hoyos Gutíerrez	Conconcreto	Reintegro por estabilidad laboral reforzada	N/A	media
2021-00036	Jhon Alexander Vargas	Consorcio La Línea	Terminación sin justa causa	$ 4.500	media
2019-00452	Paula Isabel Piedrahita Gómez y otros	Conconcreto y otros	Culpa Patronal	$700.000	alta
2021-00101	Sergio Iván Lugo Cañas	Conconcreto	Ratificación de Reintegro ordenado vía tutela	N/A	media
2021-00038	Hugo Albeiro Estrada	Conconcreto	Ratificación de Reintegro ordenado vía tutela	N/A	media
2020-00459	Alberto Cruz Alarcón	Conconcreto	Terminación irregular de contrato	N/A	media
2010-00188	Javier Andrés Oyola Martínez	Conconcreto	Responsabilidad Solidaria, trabajador de contratista. Condenar a pago de prestaciones sociales y salarios que presuntamente faltaron a la finalización del contrato	$9.400	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
20200040100	Elver Oswaldo Pacheco	Camargo Correa, Conconcreto, Coninsa y otros	Culpa patronal en accidente laboral del 16 de mayo de 2018	6000 nuestro costo sería el deducible de la póliza de $150MM al llamar en garantía a Mapfre.	media
2021-00229	Cristian Romero Lambertinez	Conconcreto	Culpa patronal en accidente laboral-	$150MM es el riego que se corre, por deducible de la póliza.	media
	Particulares, personas naturales (21 procesos)	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización por despido injusto, culpa patronal por accidente de trabajo, acción de reintegro por estabilidad laboral reforzada e indemnizaciones.	$1.464.000	media
	Particulares, personas naturales (8 procesos)	Camargo Correa, Conconcreto, Coninsa y otros	Despido injusto, indemnización art, 64 CST, sanción moratoria art. 65 CST perjuicios morales y daño a la salud. Reintegro por estabilidad laboral reforzada.	$961.000	media
	Particulares, personas naturales (6 procesos)	Consorcio La Línea	Culpa patronal en accidente de trabajo, Reintegro, estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
	Particulares, personas naturales (4 procesos)	Consorcio Vial Helios	Pago de indemnización por despido injusto, prestaciones sociales, acoso laboral y culpa patronal en accidente laboral.	N/A	media

Valores expresados en miles de pesos colombianos

7.32.Procesos civiles y administrativos

La información de los procesos civiles actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
2014-095	Familiares del causante Harvey Arnulfo Díaz. Yuri Gutierrez, Carlos Alberto Solarte Solarte, Luis fernando Solarte Marcillo, Nelly Beatris Daza de Solarte y Juan Manuel Duque Zuñiga.	Instituto Nacional de Vías y el Consorcio ECC, del cual hace parte Conconcreto	Indemnización de perjuicios materiales, morales, y a la vida de relación por la muerte del señor Harvey Arnulfo Díaz, en hechos ocurridos el 10 de abril de 2012 en el K 55 de la Vía Buga B/ventura. El proceso no ha tenido una nueva actuación desde el año 2019, el cual consistía en un emplazamiento de una de las partes demandadas.	$1.540.871	N/A	media
2006-512	Conconcreto	Gobernación del Meta y otros.	Acción contractual atacando legalidad de actos administrativos de adjudicación de licitación a otro oferente. Se profirió auto de Obedézcase y Cúmplase lo ordenado por el Consejo de Estado y en ese mismo auto se dispuso a notificar a la Agencia para la Infraestructura del Meta en su calidad de Sucesor Procesal del IDM, quien solicitó la nulidad del proceso a partir del auto admisorio. Estado Actual: Proceso en etapa probatoria.	$597.052	N/A	media
05001333101220100009000	Julieth Paola Barajas, Luís Miguel Polanco Barajas, Raúl Antonio Mattos, Emilce Esther Rivera, Nelson Javier Polanco, Jaime Antonio Polanco, José del Cristo Polanco, Yufred Alexander Polanco, Maximiliana Soto y Lendys Milena Polanco.	La Nación Colombiana (Ministerio de Transporte, Instituto Nacional de Vías, Conconcreto y Procopal S. A.	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Luis Adolfo Polanco Rivera, en accidente de tráfico, en la vía Caucasia a Nechí. El 27 de agosto de 2021 se remitió el proceso por descongestión al Tribunal Administrativo del Quindío y actualmente se encuentra al Despacho para sentencia de segunda instancia.	$771.300	N/A	media
2018-415	José Ricardo Valencia Garzón	Min Transporte- Invias - Vía 40 Express y Conconcreto	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Gustavo Alberto Valencia Garzón, en accidente de tráfico, en la vía Bogotá - Girardot. Estado Actual: Se contestó demanda y está pendiente que se fije fecha para audiencia inicial. El 11 de agosto de 2021 se fija fecha de audiencia inicial para el 22 de mayo de 2022.	$2.300.000	N/A	media
2019-040	Conconcreto	Nación - Min Defensa Nacional - Dirección General Marítima	Se pretende que se dejen sin efecto dos resoluciones de la Dimar que perjudican a Conconcreto como propietario y constructor de una casa en el condominio Casa del Mar. Estado actual: Etapa inicial - demanda admitida con contestación de demanda pendiente por traslado de excepciones. El 15 de diciembre se presentó la contestación por la Dimar y se presentó el pronunciamiento sobre las excepciones de mérito. La audiencia inicial está programada para el 10 de febrero de 2022.	Sin cuantía	Sin cuantía	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
2017-183	Empresas Públicas de Medellín ESP	Superintendencia de Servicios Públicos domiciliarios y Conconcreto	Se pretende nulidad de decisión de Superintendencia de Servicios Públicos que negó a EPM cobro de "recuperación de consumo" por valor de $21.171.967. Estado actual: con recurso de apelación de Conconcreto contra sentencia.	$21.172	N/A	media
2000-585	Alba Patricia Arana	Conconcreto	Civil ordinario. Estado Actual: Pendiente por sentencia de segunda instancia.	$4.958.540+ intereses	N/A	media
2020-0022	Conconcreto.	Promotora Parque Washington Barranquilla S.A.S.	Cobro judicial de condena monetaria en favor de Conconcreto y a cargo de Promotora Parque Washington Barranquilla SAS. Estado actual: El 30 de julio de 2021 se radicaron dos memoriales solicitando el requerimiento de las entidades financieras con el fin de practicar las medidas cautelares. Pendiente auto por el cual se ordena seguir adelante con la ejecución, así como la práctica de la liquidación del crédito y de las medidas cautelares.	$8.143.573	$8.143.573	media
120627	Consorcio La Línea	Instituto Nacional de Vías	Las pretensiones giran entre otros aspectos, a que se reconozca y pague costos derivados de mayor permanencia del consorcio en el contrato de obra pública de "Terminación del Túnel de la Línea". Estado actual: El 25 de octubre, Laudo arbitral donde se decide condenar al consorcio La Línea a pagar al INVÍAS la suma de mil quinientos noventa y un millones doscientos veinte mil pesos ($1.591.220.000) moneda corriente, por concepto de costas. Se rechazan las pretensiones y se abstiene de pronunciarse sobre otras por falta de competencia. El 22 de octubre de 2021 se profirió el Laudo Arbitral por parte del Tribunal de Arbitramento, en donde se negaron la totalidad de pretensiones formuladas por parte del consorcio. El Laudo Arbitral quedó en firme el 29 de octubre de 2021 y se está elaborando una Acción de Tutela en contra de la providencia y está corriendo el término para la presentación del Recurso Extraordinario de Anulación, el cual vence el 15 de diciembre de 2021. El 6 de diciembre se admite tutela con radicado 2021-07533-00. El 3 de febrero, se declara improcedente y se presenta impugnación esperando un fallo de segunda instancia que declare la procedencia del mecanismo y acceda a las solicitudes realizadas.	$31.268.258	Indeterminado pero determinable por la condena que eventualmente haga el Tribunal en favor del consorcio La Línea. Ello se definirá una vez el tribunal dicte decisión final en el proceso.	media
2019 - 464	Rocio Luna Rodríguez y otros	Consorcio Vial Helios y otros - Conconcreto,llamada en Garantía junto con CSS Constructores y otros.	Proceso de responsabilidad civil extracontractual que se tramita en Juzgado 14 Civil del Circuito de Oralidad de Medellín en etapa inicial de contestación de demanda. Se pretende declaración de responsabilidad y pago de perjuicios producto de accidente de tránsito proyecto Ruta del Sol. El 27 de octubre se procedió a realizar la notificación personal a los llamados en garantía.	$427.447	N/A	media
2019-244	Hermógenes Trujillo Escobar	Ministerio de Transporte, Invías y los integrantes del Consorcio Vial Helios.	Proceso de reparación directa por presunta responsabilidad en el accidente de tránsito ocurrido el 18 de agosto de 2017 en el Km 24 +400 de la vía Dindal - La Palma - localidad de Caparrapí, donde falleció Freddy Augusto Trujillo Gaspar. Estado Actual: Se contestó demanda en julio de 2020 argumentando falta de legitimidad por pasiva puesto que la vía en la que ocurrieron los hechos no guarda relación con las actividades y estamos en los que desarrolla actividades el consorcio Vial Helios.	$81.304	N/A	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
2003-4172	Conconcreto	SENA Regional Valle del Cauca	Aportes parafiscales al SENA por los años 1997,1998, 1999, 2000 y de enero a octubre de 2001. Acción de nulidad y restablecimiento del derecho presentada el 6 de noviembre de 2003, en la acción presentada no se presentaron medidas cautelares por ser improcedentes en los términos del decreto 01 de 1984. Estado Actual: El proceso está para fallo de segunda instancia. El fallo de primera instancia es del día 25 de junio de 2015, donde se declaró la nulidad parcial de los actos demandados, la decisión fue apelada por el Sena y ahora lo conoce el Consejo de Estado. El fallo de segunda instancia es probable que se produzca en el año 2022.	$1.163.188	$1.163.188	media
126789	Consorcio La Línea	Invías	Fecha de presentación de la demanda: 20 de agosto de 2020. Pretensiones: Se presentó la Reforma de la Demanda por parte del Consorcio el 21 de abril de 2021. Estado actual: 3 de agosto audiencia por la cual se declara competente el tribunal y decreto de pruebas. El 20 de octubre de 2021 se llevó a cabo el testimonio del señor Julio Cesar Villota. Se está en la espera de surtir la audiencia de testimonio del señor Carlos Arnulfo Monje. una fecha estimada de terminación podría ser el 30 de enero de 2022. 28 de diciembre: Estado actual: Se está a la espera que el INVIAS presente su Dictamen Pericial para continuar con el trámite arbitral.	$11.682.321	$11.682.321	media
2017-0542	Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá E.S.P.	Conconcreto y Forjar Inversiones S.A.	Verbal- Declarativo Servidumbre. Los demandantes pretenden imponer una servidumbre a un predio donde Conconcreto es copropietario y ofrecen una indemnización inferior al avalúo comercial del inmueble, Conconcreto se opone al monto de la indemnización. El 03 de diciembre de 2019, audiencia artículo 372 C.G.P. 5 de febrero de 2020 al despacho para designar peritos. El 27 de marzo de 2020 audiencia de instrucción y juzgamiento art. 373 C.G.P. hasta ahora no ha sido posible que algún perito del IGAC acepte el cargo, se sigue insistiendo al respecto. El 16 diciembre de 2021, auto relevando al perito y oficiando al IGAC.	$162.359 del reajuste pretendido por CONCONCRETO	N/A	media
760013333008 20130006700	Miguel Pulido Piedrahita y otros	INVIAS llamado en garantía - Consorcio ECC	A la fecha, el proceso se encuentra en la etapa probatoria. El día 17 de febrero de 2020. Mediante auto notificado por estados del 29 de julio de 2021 se citó a las partes para celebrar la audiencia establecida en el artículo 181 del código de procedimiento administrativo y de lo contencioso administrativo. En esta audiencia se llevará a cabo la contradicción del dictamen pericial allegado por el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses. Estado actual: 19 de agosto se cerró el debate probatorio, concediendo término de 10 días para presentar alegatos de conclusión por escrito. El 2 de septiembre allegan los alegatos de conclusión.	$ 746.686	N/A	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
85001233300020190014100	INVIAS	Consorcio CC-MP-CUSIANA Integrado por Conconcreto, Constructora M.P. S.A. y Horacio Vega	Proceso con sentencia anticipada favorable al consorcio, declara caducidad y terminación del proceso, emitida el día 23 de julio de 2021 notificada a las partes el día 26 del mismo mes y año. Actualmente está en curso plazo para que INVIAS interponga recurso de apelación en contra de la sentencia con vencimiento el 10 de agosto de 2021. 20 de agosto, recurso de apelación de INVIAS en el despacho.	$ 5.242.512	N/A	media
*05001233300020200254100	Conconcreto	Superintendencia de Industria y Comercio	La demanda fue admitida, fue contestada por la entidad demandada (2/02/2021) y se descorrió el traslado de las excepciones de mérito presentadas (9/02/2021).	Pretensiones de Conconcreto $21.601.406 actualizado por acuerdo de pago a $28.836.732.	N/A	media
131704	Consorcio Vial Helios	Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)	Estado Actual: El 22 de octubre de 2021, el apoderado de la ANI contestó la Demanda Arbitral y presentó Demanda de Reconvención en contra del CVH. Actualmente, se está corriendo términos para la contestación de la respectiva Demanda de Reconvención, la cual vence el 30 de noviembre de 2021. El 6 de diciembre, Autos que aceptan reforma de la demanda y se da hasta el 7 de febrero de 2022 para allegar los dictámenes periciales. El 24 de diciembre de 2021, se presentó la contestación a la Demanda de Reconvención. Actualmente, a la ANI le está corriendo término para contestar la Reforma de la Demanda presentada por el Consorcio el pasado 1 de diciembre de 2021.	La cuantía del proceso asciende a la suma de $225.658.162	El valor pretendido por el Consorcio Vial Helios de $225.658.162.	media
11001-33-42-049-2021-00171-00	Ericsson Ernesto Mena Garzón y otros	Bogotá Distrito Capital – Secretaría Distrital del Medio Ambiente – Instituto de Desarrollo Urbano	13 de Octubre: se envía memorial por parte del accionante objetando el memorial radicado por el apoderado de la secretaría. 15 de diciembre: De conformidad con lo expuesto por el abogado expositor, el Comité de Conciliación de la Secretaría Distrital de Ambiente decidió NO proponer ni aceptar fórmula de pacto de cumplimiento, como quiera que se configura la actuación legítima de la administración distrital; la inexistencia de vulneración cierta o inminente de intereses colectivos; el derecho legal de la comunidad al desarrollo urbanístico y la indebida escogencia del medio de control judicial. El proceso se encuentra en período de pruebas, la audiencia para evacuar las pruebas se convocó para el próximo 11 de febrero a las 9:00 am.	N/A	N/A	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
11001334306620200025400.	Juan Carlos Yañez y otros	Consorcio Vial Helios – Conconcreto y otros.	La demanda fue admitida mediante auto notificado por estados el día 11 de febrero de 2021. Frente a este último se interpuso un recurso de reposición por el CONSORCIO HELIOS solicitando el rechazo de la demanda. A la fecha, se encuentra pendiente la resolución de dicho recurso. De conformidad con nuestra experiencia profesional, un proceso de estas características tiene una duración no inferior a los diez (10) años en todas sus instancias.	$674.228.799	N/A	media
*05001333302320200024700	Rubiel Valentín García Zambrano - Fanny Estela Gil Arango - Nora Del Carmen Rodríguez - Celina Ester Salgado Monsalve - Liliana María Gil Correa - Luisa Fernanda Mazo Meneses - Omaira Villegas Martínez - Enalba Cuello Menco - Julia Ester Cerpa Aguas - Alis Sofia Castrillón Zabaleta - Alejandro Jose Vergara Luna - Ramon Antonio Cárdenas Galvis - Jose Agustín Gandía Rodelo - Silfredo Manuel Bravo Martínez - Jose Carlos Menco González - Oscar Iván Salas Monsalve	- Corantioquia - Corpouraba - Departamento De Antioquia - Empresas Públicas De Medellín - Municipio De Medellín - Sedic S.A - Ingetec S.A.S - Consorcio Hidroeléctrica Hidroituango S.A E.S.P - Nación- Ministerio De Ambiente Y Desarrollo Sostenible - Nación- Unidad Administrativa Especial Autoridad Nacional De Licencia Ambientales- ANLA - Nación- Ministerio De Minas Y Energía - Nación- Unidad De Planeación Minero Energética - Constructora Concreto S.A - Construcoes E Comercio Camargo Correa S.A - Coninsa Ramon H. S.A	Noviembre 09 de 2020: Radicación de demanda ante juzgados administrativos. Nota marzo 2021: Inadmitida abril de 2021: sin cambios. 25 de mayo de 2021: mediante auto se admite la demanda. junio y julio de 2021: sin cambios en el proceso. Se surte la notificación personal el pasado 06 de agosto y el consorcio presenta recurso de reposición en contra del auto admisorio. agosto, septiembre y octubre de 2021: sin cambios en el proceso.	$1.811.253	N/A	media
	Particulares, personas naturales (73 procesos)	Consorcio CCCI, EPM, Hidroituango y otros.	Reparación directa.	$116.012.475	N/A	media
	Particulares, personas naturales (7 procesos)	EPM (llamamiento en garantía a Consorcio CCC Ituango) - Hidroituango S.A.	Auto admite llamamiento en garantía.	$3.016.210	N/A	media

Valores expresados en miles de pesos colombianos

Proceso de Contraloría

El 3 de diciembre de 2020 la Contraloría General de la República, profirió el Auto No. 1484 por el proceso de responsabilidad fiscal en el cual vinculó a 34 personas naturales y jurídicas que han tenido relación con el Proyecto Hidroeléctrico Ituango, incluyendo las empresas que conforman el Consorcio CCC ITUANGO en su calidad de constructores por la supuesta "destrucción de valor de la inversión" y por el lucro cesante derivado de los eventos del año 2018, todo lo cual fue valorado en la suma de COP$4.08 billones.

El 3 de septiembre de 2021 se profirió el Auto 1413 a través del cual se consideraron responsables fiscales, entre otras personas naturales y jurídicas, a las empresas integrantes del Consorcio CCC Ituango. Esta decisión fue confirmada, en segunda instancia, a través del auto ORD-801119-263-2021 por parte de la Sala Fiscal y Sancionatoria de la Contraloría General de la República.

El 10 de diciembre de 2021 se firmó un acuerdo de transacción definitivo entre Empresas Públicas de Medellín y Mapfre, para proceder con el desembolso de 633,5 millones de dólares, que se sumarán a los 350 millones de dólares que ya habían sido pagados por esta aseguradora, para un total de 983,5 millones de dólares; el cual se hizo efectivo el 25 de enero de 2022.

Teniendo en cuenta la totalidad de los pagos realizados por las aseguradoras, la Contraloría Intersectorial No. 9 expidió el pasado 27 de enero de 2022 el Auto No. 104 de "por medio del cual se declara la reparación integral del daño por pago total y se toman otras determinaciones respecto del proceso ordinario de responsabilidad fiscal UCC-PRF-.014-2019" disponiendo, en consecuencia, que no se enviaría el expediente a cobro coactivo ni se realizaría el trámite de inscripción en el Boletín de Responsables Fiscales.

Teniendo en cuenta que ya se realizó el pago integral por parte de las aseguradoras, ya no existe obligación alguna a cargo de CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A., CONSTRUCOES E COMERCIO CAMARGO CORREA S.A. y CONINSA RAMÓN H. S.A.

7.33.Procesos tributarios

La información de los procesos tributarios actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Litigio de Conconcreto contra el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, por la decisión de éste de negar la solicitud de suscripción del contrato de estabilidad jurídica

Se trata de una demanda interpuesta en contra del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo por la negativa a suscribir el contrato de estabilidad jurídica con el cual se pretendía garantizar a la Compañía que si durante su vigencia se modificaba en forma adversa a ésta alguna de las normas identificadas en el contrato como determinantes de la inversión, tendría derecho a que se les continúen aplicando dichas normas por el término de duración del contrato. Se solicitó como término de duración del contrato veinte (20) años, contados desde el momento de su suscripción. Por su parte, Conconcreto. se comprometía a realizar la inversión consistente en la construcción y puesta en funcionamiento de edificaciones de tipo comercial en varias ciudades intermedias y a generar empleos.

Se pretende que se declare la nulidad de los actos administrativos que improbaron la solicitud de suscripción del contrato a Conconcreto como restablecimiento del derecho, en la demanda solicitamos que se ordenara la suscripción del contrato, que se declarara que la Compañía es beneficiaria del régimen de estabilidad jurídica y al resarcimiento de perjuicios tasados en la suma de $28.935.847.
La probabilidad de pérdida del proceso se califica como probable.

Litigio relacionado con el impuesto de industria y comercio entre Conconcreto y el Distrito de Cartagena

El presente proceso administrativo tiene como fin la nulidad de los actos administrativos por medio de los cuales la Secretaría de Hacienda del Distrito de Cartagena modificó la declaración privada presentada por Conconcreto respecto al impuesto de avisos y tableros de 2013. El debate se origina por el cobro del impuesto de avisos y tableros, sin el debido proceso originando un mayor impuesto, sanción de inexactitud e intereses de mora por un valor total de $82.310.
La Compañía se acogió al beneficio del Decreto 678 de 2020, realizando el pago del 80% del impuesto, sin liquidar intereses ni sanciones.
Actualmente la Sociedad se encuentra a la espera que el Juzgado ordene la terminación anticipada del proceso.

7.34.Avales

El detalle de los avales al cierre del periodo son los siguientes:

Entidad financiera	A quién se avala	Suma que se avala	% Avalado	Saldo de la obligación a la fecha proporcional a la participación	Acta
Bancolombia S.A.					
	Consorcio Vial Helios	19.998.000 56.661.000 20.000.000	33,33%	24.886.111	Acta 600 febrero 24 de 2017 Acta 603 junio 09 de 2017 Acta 604 junio 09 de 2017
	Fideicomiso Puerto Azul	36.663.000 17.900.000	100,00%	5.220.895	Acta 604 junio 09 de 2017 Acta 618 abril 26 de 2019
	Montebianco S. A.	1.500.000 11.900.000 6.475.000	100,00%	8.468.269	Acta 595 junio 17 de 2016 Acta 596 agosto 26 de 2016 Acta 597 octubre 28 de 2016
	Portal del Sol ET II	5.100.000	50,00%	1.268.166	Acta 620 septiembre 13 de 2019
	Contree las Palmas	52.400.000	100,00%	15.806.682	Acta 638 febrero 19 2021
	Porto Rosso ET I	20.500.000	100,00%	3.194.232	Acta 640 abril 2021
	Sunset Boulevard ET II T2	24.776.000	100,00%	4.214.417	Acta 640 abril 2021
	Primavera Vis	7.165.000	100,00%	2.379.986	Acta 642 junio 2021
	Mint	10.098.990	33,33%	670.829	Acta 590 octubre 2015 Acta 592 enero 2016
	Ciudad del Bosque ET2	15.700.000	50,00%	2.396.718	Acta 638 febrero 19 2021
Caja Social					
	Zanetti ET II	29.150.000	100,00%	28.417.317	Acta 620 septiembre 13 de 2019
Acreedores Equipos					
Komatsu / Casa Toro / Sandvik Navitrans Wirtgen Road Technologies MARINI S.P.A	Ruta 40	27.933.751	50,00%	24.787.264	Acta 635 diciembre 11 de 2020 Acta 636 enero 2021 Acta 640 abril 2021 Acta 642 junio 2021
Total				**121.710.886**	

NOTA: al 31 de diciembre se cuenta con autorización de Junta Directiva para la financiación de los proyectos TM AV 68, TM Soacha y financiación de equipos para Consorcio Ruta 40.

7.35.Medición del valor razonable

El valor razonable corresponde al precio estimado que tendría lugar una transacción ordenada para vender el activo o transferir el pasivo entre participantes de mercado en la fecha de la medición en condiciones de mercado presentes (es decir, un precio de salida en la fecha de la medición desde la perspectiva de un participante de mercado que mantiene el activo o debe el pasivo) para Conconcreto.

La Compañía se fundamenta en las siguientes técnicas de valoración para estimación del valor razonable:

- Enfoque de mercado: una técnica de valoración que utiliza los precios y otra información relevante generada por transacciones de mercado que involucran activos, pasivos o un grupo de activos y pasivos idénticos o comparables (es decir, similares), tales como un negocio.

- Enfoque del costo: una técnica de valoración que refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo.

- Enfoque del ingreso: las técnicas de valoración que convierten valores futuros en un valor presente único (es decir, descontado). La medición del valor razonable se determina sobre la base del valor indicado por las expectativas de mercado presentes sobre esos importes futuros.

Es el valor de la volatilidad que iguala el valor de mercado de la opción (valor observado) al valor teórico de dicha opción obtenida mediante un modelo de valoración a los que la Compañía pueda acceder en la fecha de medición (nivel 1).

- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).

- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Conconcreto no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

A 31 de diciembre 2021, Conconcreto utilizó las siguientes jerarquías de medición del valor razonable así:

Nivel 1 Efectivos y equivalentes de efectivo, e Inversiones en FCP Pactia.

Nivel 2 Activos no corrientes disponibles para la venta.

Nivel 3 Propiedades de inversión, inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros.

DIC-2021

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y equivalente de efectivo	187.753.950	-	-	187.753.950
Inversión en asociadas medida a valor razonable	870.763.170	-	-	870.763.170
Inversiones en acciones no cotizadas	-	-	395.533	395.533
Activos no corrientes disponibles para la venta	-	126.928.807	-	126.928.807
Propiedades de inversión	-	-	86.619.166	86.619.166
Total activo	**1.058.517.120**	**126.928.807**	**87.014.699**	**1.272.460.626**

DIC-2020

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y equivalente de efectivo	181.943.230	-	-	181.943.230
Inversión en asociadas medida a valor razonable	879.791.608	-	-	879.791.608
Inversiones en acciones no cotizadas	-	-	395.533	395.533
Activos no corrientes disponibles para la venta	-	145.742.133	-	145.742.133
Propiedades de inversión	-	-	6.385.463	6.385.463
Total activo	**1.061.734.838**	**145.742.133**	**6.780.996**	**1.214.257.967**

7.36.Hechos posteriores a la fecha sobre la que se informa

El día 19 de enero del 2022 se informó que se inscribió una modificación en el Registro Mercantil por el ingreso de la sociedad AUTOPISTA SUMAPAZ S.A.S., cuyo objeto social es el estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, entre otros. En dicha Sociedad, Conconcreto es controlante directa al ostentar la propiedad del 100% de la participación accionaria. Posteriormente, el día 25 de enero de 2022 se informó al mercado que se efectuó una operación de adquisición de acciones de la sociedad por parte de un administrador. Se resalta que esta operación es ajena a motivos de especulación y cuenta con autorización de la Junta Directiva.

El 28 de enero del año en curso se informó que mediante auto 0104 del 27 de enero de 2022, la Contraloría General de la República declara la reparación integral del daño por pago total respecto del proceso ordinario de responsabilidad fiscal iniciado en el marco del proyecto Hidroituango, en contra de 26 personas naturales y jurídicas,

que incluye a los integrantes del Consorcio CCC Ituango, del cual Conconcreto es parte. (ver ampliación del proceso en nota 7.32).

El día 31 de enero del año en curso se informó la transmisión del Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas- Código País correspondiente a 2021.

7.37.Información relevante

El 13 de octubre del 2021 se informó por el mecanismo de información relevante que la Compañía ha sido admitida por la Superintendencia de Sociedades al proceso de Negociación de Emergencia de Acuerdo de Reorganización. Posteriormente, 15 de octubre de 2021 se informó al mercado que el Comité IR de la BVC le otorgó el Reconocimiento Emisores IR por un año más, reconociéndole la adopción voluntaria de mejores prácticas en materia de revelación de información y relación con inversionistas. Adicionalmente, el 21 de octubre de 2021 se informó al mercado que se inscribió una modificación en el Registro Mercantil por el ingreso de la sociedad CONCONCRETO DESIGNS S.A.S. en el Grupo Empresarial Conconcreto, cuyo objeto social es la prestación de servicios de diseños arquitectónicos, servicios de ingeniería y servicios de diseño técnico. En dicha compañía Conconcreto es controlante indirecta a través de su filial CONCONCRETO DESIGNS LLC, quien ostenta la propiedad del 100% de la participación accionaria.

El 03 de noviembre de 2021 se informó que EL INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO – IDU- adjudicó al CONSORCIO CC SOFAN 010 integrado por CONCONCRETO con un porcentaje de participación del 60% y SOFAN INGENIERIA S.A.S. con un porcentaje del 40%, un contrato de obra pública cuyo objeto es ejecutar a precios unitarios las obras y actividades necesarias para la conservación de la malla vial arterial troncal, en la ciudad de Bogotá D.C. Grupo 1.

El 26 de noviembre de 2021, se informó que se tuvo conocimiento del fallo en segunda instancia de la Contraloría General de la República, donde se confirmó la declaratoria de responsabilidad fiscal, a título de culpa grave, contra 26 personas naturales y jurídicas, que incluye a los integrantes del Consorcio CCC Ituango. La sociedad recurrirá a las instancias legales que sean necesarias para ratificar nuestro correcto actuar y restablecer nuestros derechos. Finalmente, el 10 de diciembre de 2021, se informó que se depositó ante la Superintendencia de Sociedades propuesta de Acuerdo de Reorganización Empresarial de la sociedad en el marco del Decreto 560 de 2020, el cual, a la fecha, cuenta con el voto favorable de acreedores internos y externos que representan el 55,42% del total de votos determinados en el proceso.

La Compañía pública información relevante al mercado. Para consultar dicha información puede dirigirse a la página web https://www.superfinanciera.gov.co opción información relevante. Podrá consultar por entidad “CONCONCRETO” estado “Activa - Vigente”, seleccionando el tema o rango de fechas requerido.

7.38.Aprobación de estados financieros

Los estados financieros separados y las notas que se acompañan fueron considerados por el comité de auditoría con fecha 16 de febrero de 2022 y Junta Directiva el 17 de febrero de 2022.

7.39.Asuntos de control interno

La compañía ha avanzado en las mejoras de los controles, específicamente a los riesgos identificados sobre los sistemas de información.

Durante el año 2022, la compañía terminará de implementar los planes de mejora asociados a los perfiles y controles de SAP, incluyendo reforzar el análisis de las partidas necesarias para la presentación de los estados financieros. Adicionalmente seguiremos fortaleciendo la ciberseguridad con Autenticación Centralizada, Multifactor y evaluaremos en el segundo semestre la ejecución de un Hacking Ético que nos permita identificar, mapear y generar planes de acción para los riesgos.

ANEXO INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO	DIC-2021	DIC-2020
Razón corriente:	1,44	1,98
Índice de liquidez ácido:	1,19	1,62
Capital de trabajo:	264.831.708	372.928.776
Cobertura intereses	1,90	1,22
Endeudamiento:	43,50%	41,13%

EFICACIA	DIC-2021	DIC-2020
Margen bruto	15,53%	18,70%
Margen operacional	13,21%	15,27%
Margen neto	10,98%	9,45%

RENTABILIDAD	DIC-2021	DIC-2020
Rentabilidad sobre activos:	2,44%	1,65%
Rentabilidad sobre patrimonio:	4,32%	2,81%

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021

Conconcreto

Inspiramos un futuro sostenible



Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros consolidados

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia y sus subsidiarias, los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2021 y los estados consolidados de resultados por función, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de este informe.

Soy independiente de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia y sus subsidiarias de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA – por sus siglas en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros consolidados en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

Asuntos de énfasis

Llamo la atención sobre la Nota 1 a los estados financieros consolidados, la cual indica los principales impactos generados en la Compañía como consecuencia del COVID-19, y que se han reconocido en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 con base en la mejor información disponible y estimaciones en la fecha de preparación de dichos estados financieros. Las autoridades nacionales han levantado la cuarentena para entrar en una nueva fase de aislamiento selectivo, situación que ha contribuido a que la Compañía esté normalizando sus operaciones, sin embargo, todavía existe gran

© 2022 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las Firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.

incertidumbre sobre cómo afectará la pandemia o futuros rebrotes al negocio de la Compañía y a la demanda de los clientes de sus productos en períodos futuros. Esta situación está siendo evaluada constantemente por la Administración de la Compañía. Mi conclusión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 7.2 a los estados financieros consolidados, la cual describe el estado de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 a Metro Cali, a través de la participación en el Consorcio Conciviles. Dichas cuentas por cobrar ascienden a $13,722 millones, de las cuales $3,519 millones, se encuentran provisionados con base en la evaluación de la gerencia y sus abogados sobre su recuperabilidad. Metro Cali se encuentra en proceso de reestructuración de acuerdo con la Ley 550 de 1999 y a la fecha del presente informe está en proceso de definición del acuerdo de acreedores. Existe incertidumbre sobre el resultado en la definición del acuerdo de acreedores. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Llamo la atención sobre la Nota 7.9 a los estados financieros consolidados, la cual describe el estado de la inversión y la deuda subordinada al 31 de diciembre de 2021 asociadas a la Concesión Vía Pacífico, las cuales se encuentran en proceso de reclamación ante el tribunal de arbitramento. Dicha inversión y deuda subordinada asciende a $25,708 millones de los cuales $2,148 millones se encuentran provisionados con base en la evaluación de la gerencia sobre su recuperabilidad. Existe incertidumbre sobre el resultado del tribunal de arbitramento. Mi opinión no es calificada con respecto a este asunto.

Asuntos claves de auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Asuntos clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
Contratos de construcción – Medición del ingreso a lo largo del tiempo (Ver Nota 7.17) El 73% del ingreso consolidado de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia proviene de contratos de construcción a largo plazo. El ingreso de los contratos de construcción es reconocido usando el método del recurso, acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. El método del recurso, el cual considera el avance de costos incurridos en la obra, y el ingreso a ser reconocido son calculados sobre la base de un alto número de estimaciones realizadas que monitorean el trabajo de obra ejecutado comparado con el presupuesto y tienen en cuenta los imprevistos. Las estimaciones iniciales pueden ser ajustadas durante la vida del contrato y pueden tener efecto significativo en los resultados. La definición de dichos estimados y cualquier ajuste que sea necesario a los mismos se considera un asunto clave de auditoría, debido a que tiene un impacto significativo en los resultados de la Compañía y tiene un alto nivel de juicio por parte de la Administración que son requeridos para la determinación de las estimaciones. Adicionalmente, existe el riesgo que los costos totales presupuestados se desvíen considerablemente de los costos realmente incurridos a causa de la complejidad técnica de los proyectos.	En vista que este método de medición del ingreso está de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, he efectuado lo siguiente: 1. Entendimiento, evaluación y validación de los principales controles manuales establecidos por la Compañía sobre los contratos de construcción, la definición y seguimiento de presupuestos y el reconocimiento y medición del ingreso sobre dichos contratos. 2. Para los contratos seleccionados realicé los siguientes procedimientos de auditoría: • Análisis de las condiciones del contrato. • Revisión del presupuesto definido y verificación de la justificación de los ajustes realizados con respecto al año anterior. • Indagación con el director de obra si existen retrasos o sobrecostos no considerados en el presupuesto. • Recálculo del ingreso reconocido considerando las condiciones del contrato, los costos incurridos y el presupuesto de obra analizado.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Asuntos clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
Provisión por contingencias y litigios (Ver Nota 7.34, 7.35 y 7.36) La Compañía está involucrada en algunos litigios originados por sus actividades. Provisiones pueden, en algunas ocasiones, ser reconocidas por estos litigios acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. Para reconocer dichas provisiones se considera la evaluación por parte de la Administración y sus asesores legales del estado y montos en discusión en el proceso legal. El reconocimiento y medición de la provisión reconocida por contingencias y litigios es un asunto clave de auditoría considerando el nivel de juicio requerido por la Administración en la determinación de dicha provisión, así como la incertidumbre inherente asociada al resultado del proceso y la exactitud de dicha provisión.	Para obtener un entendimiento de los litigios en curso y asuntos de juicio relacionados, se indagó con la Administración el detalle de los litigios en curso y para éstos: 1. Obtuve confirmación de los asesores legales externos. 2. Corroboré la información obtenida de los asesores legales externos con la información suministrada por la Administración y con la información recolectada en años anteriores. 3. Examiné contratos y correspondencia y otra documentación que a mi criterio profesional pueda ser considerada para evaluar la posición adoptada por la Administración. 4. Examiné la razonabilidad de la revelación incluida en la nota 7.34, 7.35 y 7.36 a los estados financieros consolidados.
Medición de la plusvalía y la respectiva inversión permanente y determinación del posible deterioro. El crédito mercantil reconocido en los estados financieros consolidados asciende a $7,973 millones y las inversiones permanentes ascienden a $1.4 billones. El crédito mercantil puede presentar un riesgo de deterioro generado por factores internos y externos. El Grupo realiza pruebas de deterioro sobre el crédito mercantil y la respectiva inversión para determinar el valor recuperable, el cual es basado en el descuento de los flujos de caja proyectados.	Para la evaluación de las pruebas de deterioro se llevaron a cabo los siguientes procedimientos de auditoría: 1. Análisis de los datos, estimaciones y juicios considerados por la Administración en la determinación de la prueba de deterioro. 2. Análisis metodológico del modelo financiero usado en las pruebas de deterioro, acorde con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. 3. Análisis de la tasa de descuento y el procedimiento utilizado para el descuento de los flujos de caja proyectados los cuales se enmarcan en la teoría financiera para el cálculo del WACC y en la teoría del CAPM.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Asuntos clave de auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
Determinar el monto recuperable de dichos activos y cualquier pérdida por deterioro a ser reconocida es un asunto clave de auditoría, dada la importancia de estos estimados y el nivel de juicio requerido por la Administración sobre la definición del futuro desempeño de la Compañía, la determinación de las tasas de crecimiento, las tasas de descuento usadas y la sensibilidad de la medición a estas estimaciones.	4. Construcción de escenarios y análisis de sensibilidad sobre la tasa de descuento y crecimiento a perpetuidad de los flujos utilizados para el cálculo del valor terminal.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados de la dirección sobre los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la Administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros consolidados esté libre de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.

- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la Administración.

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.

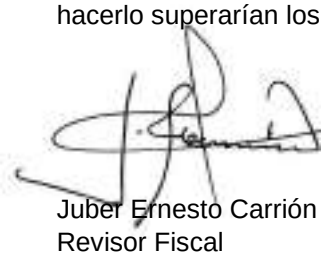
- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunico a los encargados de la dirección, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los encargados de la dirección del Grupo una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y he comunicado a ellos acerca de todas las relaciones que se puede esperar razonablemente que pudiesen afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

A los señores Accionistas de Constructora Conconcreto S. A. en Proceso de Negociación de Emergencia

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección del Grupo, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
25 de febrero de 2022

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL

Medellín, 17 de febrero de 2022

A los señores accionistas de

CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A.

El suscrito representante legal de la Compañía certifica, de acuerdo con el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, que los Estados Financieros Básicos y Consolidados: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados por Función, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y las notas a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2021 y 2020, así como los demás informes emitidos, relevantes para terceros, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la sociedad.



JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ
Representante Legal

CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y EL CONTADOR

Medellín, 17 de febrero de 2022

A los señores accionistas de

CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A.

Los suscritos representante legal y contador de la Compañía, certifican de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los Estados Financieros Básicos y Consolidados: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados por Función, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y las notas a los Estados Financieros a diciembre 31 de 2021 y 2020, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables para Colombia, se han tomado fielmente de los libros y se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento.

JUAN LUIS ARISTIZÁBAL VÉLEZ
Representante Legal

MARIBEL BERRUECOS GÓMEZ
Contadora TP 101744-T

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2021	2020
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7.1	215.457.494	216.109.026
Inversiones		-	2.479.319
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netos	7.2	406.885.240	253.332.712
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netos	7.3	98.591.003	58.176.199
Inventarios, netos	7.5	377.504.962	321.518.095
Activos por impuestos	7.6.1	22.629.639	21.287.708
Otros activos no financieros		11.596.832	10.782.720
Activos mantenidos para la venta	7.7	98.706.500	108.671.455
Activos corrientes		**1.231.371.670**	**992.357.234**
Activos no corrientes			
Propiedad de inversión	7.8.1	86.619.166	86.473.463
Propiedad, planta y equipo, neto	7.8	359.814.310	311.709.450
Plusvalía		7.973.595	7.973.595
Activos intangibles distintos de la plusvalía	7.10	23.464.090	11.365.768
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	7.9	1.412.168.371	1.399.533.280
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas	7.2	29.421	-
Cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas, netas	7.3	2.398.600	12.236.814
Inventarios no corrientes	7.5	1.936.081	2.516.835
Otros activos financieros	7.4	823.618	826.363
Activos no corrientes		**1.895.227.252**	**1.832.635.568**
Activos		**3.126.598.922**	**2.824.992.802**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2021	2020
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	7.13	189.718.670	102.084.067
Provisiones	7.15	19.153.310	11.799.319
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	7.14	205.727.641	195.509.882
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	7.3	82.903.799	34.122.833
Pasivos por arrendamiento	7.12.1	11.398.887	15.244.540
Pasivos por impuestos	7.6.1	277.934	955.637
Otros pasivos no financieros	7.16	126.364.365	54.065.699
Pasivos relacionados con los activos mantenidos para la venta	7.7	14.265.000	14.294.470
Pasivos corrientes		**649.809.606**	**428.076.447**
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	7.13	524.338.447	580.505.892
Provisiones	7.15	1.509.087	1.439.604
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	7.14	35.888.015	40.460.287
Cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas	7.3	35.391.371	32.210.023
Pasivos por arrendamientos	7.12.1	23.837.578	34.960.817
Impuesto diferido, neto	7.6.3	103.718.298	95.251.242
Otros pasivos no financieros	7.16	140.400.021	65.707.045
Pasivos no corrientes		**865.082.817**	**850.534.910**
Pasivos		**1.514.892.423**	**1.278.611.357**
Patrimonio	7.28		
Capital emitido		116.828.259	116.828.259
Prima de emisión		584.968.014	584.968.014
Ganancias acumuladas		247.101.497	243.781.538
Otras participaciones en el patrimonio		(193.831)	(110)
Reservas		600.105.387	555.815.094
Otros resultados integrales		57.948.567	41.327.541
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora		**1.606.757.893**	**1.542.720.336**
Participaciones no controladoras		4.948.606	3.661.109
Patrimonio		**1.611.706.499**	**1.546.381.445**
Patrimonio y pasivos		**3.126.598.922**	**2.824.992.802**

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	NOTAS	2021	2020
Ingresos de actividades ordinarias	7.17	754.151.201	574.627.174
Costo de ventas	7.18	(665.718.125)	(492.335.481)
Ganancia bruta		**88.433.076**	**82.291.693**
Otros ingresos	7.19	23.210.953	19.101.906
Gastos de administración y ventas	7.20	(61.466.918)	(38.732.453)
Gastos por beneficios a los empleados	7.21	(39.049.189)	(38.951.420)
Otros gastos	7.22	(4.890.783)	(6.834.214)
Ganancia por método participación, neta	7.23	9.491.226	5.249.107
Otras ganancias	7.24	58.525.225	32.864.327
Ganancia operacional		**74.253.590**	**54.988.946**
Ganancias (pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta	7.25	(2.842.630)	248.681
Ingresos financieros	7.26	68.615.733	47.716.169
Costos financieros	7.27	(47.385.724)	(60.724.397)
Ganancia antes de impuestos		**92.640.969**	**42.229.399**
Gastos por impuestos, neto	7.6.2	(42.841.251)	(18.726.150)
Ganancia del periodo		**49.799.718**	**23.503.249**
Ganancia atribuible a:			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		48.281.257	23.125.422
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		1.518.461	377.827
Ganancia básica por acción (en pesos colombianos)	7.28.1	**42,57**	**20,39**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	2021	2020
Ganancia del período	**49.799.718**	**23.503.249**
Otro resultado integral		
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos		
Ganancias por efecto por conversión	16.053.787	5.355.327
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	30.149	(62.449)
Otros resultados integrales de asociadas y negocios conjuntos	537.090	1.134.650
Otro resultado integral	**16.621.026**	**6.427.528**
Resultado integral total	**66.420.744**	**29.930.777**
Ganancia atribuible a:		
Ganancias atribuible a los propietarios de la controladora	64.902.283	29.552.950
Ganancias atribuible a participaciones no controladoras	1.518.461	377.827

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS
Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020
(En miles de pesos colombianos)

		Cambios en el patrimonio			
	Patrimonio al 1 de enero de 2020	Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	Patrimonio al 31 de diciembre de 2020
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	*58.414.129*	-	-	-	58.414.129
Reserva ocasional	*382.991.104*	-	-	*64.409.861*	447.400.965
Reserva readquisición acciones	*50.000.000*	-	-	-	50.000.000
Reservas	**491.405.233**	**-**	**-**	**64.409.861**	**555.815.094**
Otro resultado integral	34.900.013	-	6.427.528	-	41.327.541
Otras participaciones	(32.884)	-	-	32.774	(110)
Adopción por primera vez	*243.520.130*	-	-	-	243.520.130
Retención por dividendos recibidos	*(1.024.570)*	-	-	*(408.240)*	(1.432.810)
Ganancias acumuladas	*42.978.657*	*23.125.422*	-	*(64.409.861)*	1.694.218
Total ganancias acumuladas	**285.474.217**	**23.125.422**	**-**	**(64.818.101)**	**243.781.538**
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.513.542.852	23.125.422	6.427.528	(375.466)	1.542.720.336
Participaciones no controladoras	4.546.882	377.827	-	(1.263.600)	3.661.109
Total Patrimonio	**1.518.089.734**	**23.503.249**	**6.427.528**	**(1.639.066)**	**1.546.381.445**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2021

(En miles de pesos colombianos)

	Patrimonio al 1 de enero de 2021	Cambios en el patrimonio			Patrimonio al 31 de diciembre de 2021
		Ganancia	Otros resultados integrales	Otros incrementos (disminuciones) del patrimonio	
Capital emitido	116.828.259	-	-	-	116.828.259
Prima de emisión	584.968.014	-	-	-	584.968.014
Reserva legal	58.414.129	-	-	-	*58.414.129*
Reserva ocasional	447.400.965	-	-	*44.290.293*	*491.691.258*
Reserva readquisición acciones	50.000.000	-	-	-	*50.000.000*
Reservas	**555.815.094**	**-**	**-**	**44.290.293**	**600.105.387**
Otro resultado integral	41.327.541	-	16.621.026	-	57.948.567
Otras participaciones	(110)	-	-	(193.721)	(193.831)
Adopción por primera vez	243.520.130	-	-	-	*243.520.130*
Retención por dividendos recibidos	*(1.432.810)*	-	-	*(671.005)*	*(2.103.815)*
Ganancias acumuladas	*1.694.218*	*48.281.257*	-	*(44.290.293)*	*5.685.182*
Total ganancias acumuladas	**243.781.538**	**48.281.257**	**-**	**(44.961.298)**	**247.101.497**
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.542.720.336	48.281.257	16.621.026	(864.726)	1.606.757.893
Participaciones no controladoras	3.661.109	1.518.461	-	(230.964)	4.948.606
Total Patrimonio	**1.546.381.445**	**49.799.718**	**16.621.026**	**(1.095.690)**	**1.611.706.499**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)

Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	2021	2020
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia del período	**49.799.718**	**23.503.249**
Ajustes para conciliar la ganancia		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	42.841.251	18.726.150
Ajustes por costos financieros	53.276.689	66.387.669
Ajustes por disminución en los inventarios	(66.581.694)	20.165.107
Ajustes por disminución de cuentas por cobrar de origen comercial	(37.829.287)	39.638.149
Ajustes por disminución en otras cuentas por cobrar	(135.009.572)	18.483.822
Ajustes por disminución de cuentas por pagar de origen comercial	80.639.816	(14.948.459)
Ajustes por disminución en otras cuentas por pagar	130.293.191	(30.267.741)
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	33.105.301	28.296.958
Ajuste por pérdida moneda extranjera no realizada	1.922.165	766.360
Ajustes por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	22.452.596	12.552.900
Ajustes por provisiones	(392.019)	565.937
Ajustes por ganancias del valor razonable	(55.454.788)	(33.929.027)
Ajustes por métodos de participación	(9.491.224)	(5.249.107)
Ajustes por ganancias por la disposición de activos no corrientes	(5.614.224)	(2.870.821)
Otros ajustes para conciliar la ganancia	(280.848)	179.633
Intereses y UVR de deuda subordinada por cobrar	(58.094.475)	(34.241.156)
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión y financiación	(8.388.894)	(2.434.710)
Subtotal	**(12.606.016)**	**81.821.664**
Impuestos a las ganancias	(34.104.012)	(11.930.404)
Otras salidas de efectivo	(4.793.316)	(11.472.377)
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación	**(1.703.626)**	**81.922.132**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

ESTADO CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020
(En miles de pesos colombianos)

	DIC-2021	DIC-2020
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	2.173	76.344
Otros cobros por la venta de participación negocios conjuntos	16.305.337	2.395.723
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(5.151.528)	(51.622.455)
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo	12.802.254	7.001.428
Compras de propiedad, planta y equipo y propiedad de inversión	(85.496.035)	(33.507.758)
Compras de activos intangibles	(14.002.190)	(5.454.882)
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	86.481.736	33.168.383
Compras de otros activos a largo plazo	(16.311.589)	(15.184.777)
Dividendos recibidos	41.775.667	30.401.488
Otras entradas de efectivo	-	189.044
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	-	1.387.080
Flujos de efectivo (utilizado en) provisto por en actividades de inversión	**36.405.825**	**(31.150.382)**
Flujos de efectivo procedentes (utilizados en) de actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos	141.322.129	31.892.651
Reembolsos de préstamos	(112.238.849)	(21.950.052)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(13.639.636)	(15.012.702)
Intereses pagados	(53.276.688)	(66.387.669)
Otras salidas y entradas de efectivo	2.479.313	(2.479.323)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación	**(35.353.731)**	**(73.937.095)**
Disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo	**(651.532)**	**(23.165.345)**
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	216.109.026	239.274.371
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	**215.457.494**	**216.109.026**

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.



Juan Luis Aristizábal Vélez
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Maribel Berruecos Gómez
Contadora TP 101744-T
(Ver certificación adjunta)



Juber Ernesto Carrión
Revisor Fiscal TP 86122-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto)

Notas a los estados financieros expresadas en miles de pesos, salvo que se indique lo contrario. Al 31 de diciembre de 2021

1. Información corporativa

Constructora Conconcreto S. A. En Proceso de Negociación de Emergencia (en adelante Compañía y/o Conconcreto indistintamente) fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 26 de diciembre de 1961 según escritura pública número 8.597, con una duración hasta el 31 de diciembre de 2100. Su objeto social, entre otros, es el estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, así como la realización en ellos de adiciones, mejoras, modificaciones, restauraciones y reparaciones. Igualmente, la prestación de servicios técnicos y de consultoría en los diferentes campos de la ingeniería civil. Las inversiones en propiedades inmuebles para enajenarlos o desarrollar proyectos de edificios, para arrendarlos o para explotación comercial. El suministro e instalación de mobiliario urbano. La prestación de servicios contables, jurídicos, de comercio exterior, informáticos, de gestión humana y en general, servicios de back office y/o explotación de know how de la Compañía. La prestación de servicios mediante plataformas electrónicas para la adquisición de bienes y servicios. La prestación de servicios relacionados con analítica de datos e inteligencia de mercados.

Mediante Auto No.460-013752 del 12 de octubre de 2021 y Aviso 415-000300 del 2021 de la Superintendencia de sociedades de Medellín, se dió inicio al trámite de Negociación de Emergencia de un Acuerdo de Reorganización el cual fue debidamente publicado en Cámara de Comercio.

Se resalta que, la sociedad no se encontraba en cesación de pagos, pero fue admitida al trámite de Negociación de Emergencia de Acuerdo de Reorganización en el marco del Decreto 560 de 2020, pues partiendo del pasivo que actualmente tiene la compañía, la afectación sufrida naturalmente por la pandemia y el fallo de la Contraloría General de la República, la sociedad previó que estaría en incapacidad de pago inminente, atendiendo a la existencia de las circunstancias mencionadas, las cuales razonablemente podrían afectar el cumplimiento de sus obligaciones, con un vencimiento igual o inferior a un año.

Posteriormente, se expide el Auto 0104 del 27 de enero de 2022, la Contraloría General de la República declara la reparación integral del daño por pago total respecto del proceso ordinario de responsabilidad fiscal iniciado en el marco del proyecto Hidroituango, en contra de 26 personas naturales y jurídicas, que incluye a los integrantes del Consorcio CCC Ituango, del cual Conconcreto es parte. (ver ampliación del proceso en nota 7.35).

En reunión del pasado 17 de febrero, la Junta Directiva ordena al representante legal celebrar los actos encaminados a terminar anticipadamente el proceso de reorganización, teniendo en cuenta que la inminente cesación de pagos que iba a tener lugar en virtud del fallo de responsabilidad fiscal de la Contraloría General de la República ha desaparecido.

La Sociedad mantiene inversiones en diversos sectores de la economía colombiana mediante las siguientes empresas subordinadas, asociadas, y acuerdos conjuntos, entre otras:

Sucursal

- La sucursal en el exterior, en la ciudad de Panamá donde se encuentra operando la ampliación del Puente Miraflores sobre el Río Grande, dió reinicio el 15 de septiembre, debido a que se encontraba suspendido por motivos de la pandemia del COVID-19. Se presentó el programa ajustado por tiempos adicionales y se encuentra pendiente de firma con el cliente la adenda respectiva por modificación al alcance eléctrico y atenuantes adicionales al programa debido a regulaciones gubernamentales sobre la marcha en torno a la pandemia, el contrato se amplía hasta el 27 de diciembre de 2021 y se generaron pendientes hasta el 11 de febrero de 2022. Los resultados que se tienen con corte a diciembre 31 de 2021 se continúan incorporando conforme a nuestras políticas de moneda funcional.

Subordinadas

- El negocio inmobiliario además de hacer parte del objeto de Conconcreto, es desarrollado directamente por la Compañía y/o a través de Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.
- El negocio de prefabricados, explotación de material de playa y montajes industriales es efectuado por Industrial Conconcreto S. A. S.
- Los servicios de construcción en general y otras actividades asociadas son efectuados a través de Conconcreto Internacional S. A. en el ámbito internacional, siendo su sede principal Panamá, la cual a su vez cuenta con subordinadas, con un objeto social afín o complementario, tales como, Viviendas Panamericanas S. A. y River 307 S. A.
- El suministro, instalación, montaje, mantenimiento, reposición y explotación de mobiliario urbano para la prestación de servicios de publicidad y la venta de publicidad exterior se realiza a través de CAS Mobiliario S. A.
- Doblece Re Ltda. es una sociedad reaseguradora.
- Cantera la Borrascosa dedicada a la exploración y explotación minera.
- Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca, negocio de fabricación, distribución y comercialización de sistemas constructivos en zona franca.
- Conconcreto LLC, domiciliada en Florida, Estados Unidos, y cuyo objeto es la comercialización de servicios de diseño y asesoría en materia de gestión de proyectos. Filiales de Conconcreto LLC (Conconcreto Asset Management LLC - Conconcreto Investments LLC - Conconcreto Designs LLC y Conconcreto Construction LLC).
- También se han formado vehículos de inversión a través de Patrimonios Autónomos para desarrollar el negocio inmobiliario.

- DCO, sociedad de propósito especial constituida para la firma y ejecución del contrato de concesión Doble Calzada Oriente con la Gobernación de Antioquia.
- Bimbau S.A.S., empresa dedicada a la planificación, diseño y suministro de plataformas tecnológicas.
- CCC Desingns S. A. S., filial de Conconcreto LLC domiciliada en Colombia y cuyo objeto principal es la prestación de servicios de ingeniería y diseño digital.
- Conconcreto Proyectos S. A. S., domiciliada en Colombia y cuyo objeto principal es la ejecución de proyectos de construcción y desarrollos inmobiliarios.

Asociadas y acuerdos conjuntos:

- Dentro del negocio inmobiliario de las propiedades de inversión para la generación de rentas, la Compañía participa en el Fondo de Capital Privado Pactia en conjunto con Grupo Argos y Protección.
- En el negocio de concesiones, la Compañía tiene inversiones con una influencia significativa para desarrollar esta actividad como es el Patrimonio Autónomo Devimed, las sociedades concesionarias Vía 40 Express S. A. S. y Vía Pacífico S. A.S., entre otras.
- Las operaciones a través de consorcios para desarrollar diversas actividades, principalmente en el sector de la infraestructura, resaltando la participación en los consorcios para la construcción de Hidroituango, Ruta del Sol, Túnel de la Línea, entre otros.

1.1. Impactos Covid-19

Durante el 2020 y 2021, el Coronavirus (COVID-19) se extendió por todo el mundo, generando el cierre de cadenas de producción y suministro, retrasando la expansión de algunos negocios planificados, generando volatilidad en el mercado de instrumentos financieros, cierre de servicios de turismo, entretenimiento y actividades deportivas e interrumpiendo el comercio internacional, entre otros. Todo esto ha generado una desaceleración económica global y ha afectado negativamente a diversas industrias y mercados financieros. Las autoridades mundiales incluidas las colombianas han adoptado entre otras medidas, el cierre temporal de establecimientos y la cuarentena de personas por tiempos y en diversas zonas, lo cual implica que empleados, proveedores, y clientes puedan realizar sus actividades por un período de tiempo. La fase de aislamiento selectivo ha contribuido a que la Compañía esté normalizando sus operaciones, sin embargo esta situación generó efectos adversos que la compañía viene evaluando para tomar todas las medidas oportunas que permitan minimizar los impactos negativos que pudieran derivarse de esta situación.

Los resultados durante el año 2020 y 2021 reflejan impactos en la operación, derivados del COVID-19 tales como: desplazamiento del Backlog, deterioro en algunos activos, menores márgenes en algunos proyectos, disminución del valor de la unidad de las inversiones (Fondo de Capital Privado), mayores plazos en el pago de capital e intereses de las obligaciones financieras. La Compañía está en permanente evaluación de sus activos que puedan implicar reconocer el deterioro de los mismos. Los impactos que han ido generando esta situación han sido reconocidos en los estados financieros, principalmente en los siguientes tipos de activos:

Deudores y cuentas por cobrar:

Los instrumentos financieros que están dentro del alcance del modelo de pérdida crediticia esperada de la NIIF 9, continúan aplicando la política de deterioro actual, evaluando los cambios en los plazos de negociación y la situación financiera de los principales clientes.

La Compañía analiza las posibles pérdidas de crédito esperadas de manera que refleje un saldo imparcial y ponderado por su probabilidad, determinado al evaluar un rango de resultados posibles, el valor del dinero en el tiempo y la información razonable y soportada que se encuentre disponible sin incurrir en ningún costo o esfuerzo a la fecha del reporte de la información financiera.

Inventarios:

Los inventarios son medidos al valor más bajo entre su costo y el valor neto de realización. Se hizo la revisión del VNR durante el año 2021 y se registraron los deterioros correspondientes.

Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos (incluyendo plusvalía):

Las Compañías realizan una valoración del desempeño financiero, incluyendo dentro de las estimaciones flujo de efectivo futuros y ganancias, que puedan estar afectados de forma significativa por el impacto directo o indirecto de los eventos recientes y en curso presentados por la pandemia. Se actualizaron las evaluaciones al cierre del año 2021 para las inversiones más significativas. El análisis cualitativo determina que no se evidencian indicios de deterioro, teniendo en cuenta factores como ingresos mínimos garantizados, contratos adjudicados vigentes, negociaciones con entidades financieras que alivianan el flujo de caja, entre otros. La inversión en el Fondo de Capital Privado Pactia se mide a valor razonable, en este sentido, se irá reconociendo al valor de la unidad que emita el fondo, por lo tanto, no se realizan pruebas de deterioro.

Propiedad, planta y equipo:

El test de deterioro de la unidad generadora de efectivo de Equipos linea amarilla y Encofrados que son las UGE's más representativas dentro de la propiedad planta y equipo de la compañía, no presentan indicios de deterioro a diciembre de 2021.

Otras consideraciones

Adicionalmente al análisis del valor recuperable de los activos, se ha puesto especial atención a los temas de liquidez y capital de trabajo, necesarios para la operación de la Compañía y sus proyectos. Para ello se han definido planes de acción como acercamiento a los clientes para procesos de cobro, acuerdos para flexibilizar los tiempos de pagos y

lograr el recaudo total, oportunidad en el trámite de anticipos y facturación para realizar cobros más cortos y continuos.

Es posible que haya un impacto en la operación de proyectos (actuales o nuevos), a lo cual la Compañía es consciente y considera necesario seguir con el cumplimiento del plan de desinversión de activos no estratégicos, buscar mecanismos de financiación diferentes, renegociar con entidades financieras los compromisos de pago, entre otros.

La variación del dólar en el mercado puede traer desviaciones a los presupuestos de los proyectos en ejecución, en licitaciones en curso y en algunas compras nacionales que están basadas en dichas monedas. Para ello la Compañía viene trazando la realización de una planeación rigurosa frente a cantidades y planes de pago, abriéndose a la posibilidad de realizar contratos de cobertura, con el objetivo de asegurar tasa proyectada en presupuestos. Adicionalmente revisar y ajustar sus márgenes para una mejor visión financiera a mediano y largo plazo.

La gestión comercial para la búsqueda de nuevos negocios es continua y se impulsarán nuevos modelos de negocios, afrontando los posibles prospectos de proyectos que no se vayan a dar por la crisis que trae el COVID-19.

Negocio en marcha:

Producto de la pandemia COVID-19, todavía existe una gran incertidumbre sobre cómo lograr una reactivación total del negocio de la Compañía y la demanda de los clientes de sus productos en períodos futuros. Por lo tanto, la administración viene haciendo un seguimiento detallado de su presupuesto, con las afectaciones producto del COVID-19 y las respuestas propuestas por la administración. En el escenario base, se espera que la Compañía continúe teniendo suficiente margen de maniobra con el soporte de la financiación disponible.

En respuesta, la administración tiene la capacidad de tomar las siguientes acciones de mitigación para reducir costos, optimizar el flujo de efectivo y preservar la liquidez:

- Reducir, aplazar o cancelar el gasto discrecional; y
- Congelar las contrataciones no esenciales.

Con base en la posición de liquidez de la Compañía a la fecha de autorización de estos estados financieros, y a la luz de la incertidumbre que rodea el desarrollo futuro de nuevos brotes, la administración continúa teniendo una expectativa razonable de contar con los recursos adecuados para continuar en operación y que la base contable de empresa en funcionamiento sigue siendo adecuada.

Estos estados financieros han sido preparados sobre una base de negocio en marcha y no incluyen ningún ajuste a los valores en libros y clasificación de activos, pasivos y gastos reportados que de otra manera podrían ser requeridos si la base de negocio en marcha no fuera apropiada.

2. Bases de preparación y consolidación

2.1. Estados financieros de fin de período

Los estados financieros consolidados para el período comprendido entre el 1 de enero de 2021 y el 31 de diciembre de 2021, se preparan de conformidad con Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) publicadas en español hasta el año 2018), sin incluir la NIIF 17 de Contratos de Seguros; y otras disposiciones legales definidas por las entidades de vigilancia que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. Los mismos han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Los presentes estados financieros consolidados fueron preparados de conformidad con lo definido en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia y comprenden los estados consolidados de situación financiera, los estados consolidados de resultados por función, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto de los accionistas y de flujos de efectivo por el período terminado el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

2.2.Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico. Algunos instrumentos financieros son medidos al valor razonable al final de cada período de reporte, como se explica en las políticas contables. El costo histórico está generalmente basado sobre el valor razonable de la contraprestación entregada en el intercambio de bienes y servicios.

2.3.Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera el Grupo Conconcreto, sus cifras están expresadas en miles de pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda de presentación.

El juicio utilizado fue considerar la moneda que representa los efectos económicos de las transacciones. Por lo tanto, se evaluaron los criterios expresados en la NIC 21 Efecto en las variaciones en la tasa de cambio de la moneda extranjera.

2.4.Transacciones y saldos en moneda extranjera

Medición inicial

Las transacciones en moneda extranjera son aquellas que se realizan en una moneda diferente a la funcional de la Compañía. Estas operaciones se registran aplicando la tasa de cambio vigente del momento en que el activo, pasivo, ingreso, costo o gasto en moneda extranjera cumple las condiciones para su reconocimiento.

Medición posterior

Partidas monetarias: Los activos y pasivos monetarios generan utilidad o pérdida por diferencia en cambio en dos momentos:

- Al cierre del periodo cuando se actualizan a la tasa de cambio vigente.

- Al momento de la liquidación de la partida (recaudo, pago, amortización) de acuerdo a la tasa de cambio negociada en la liquidación, que en ausencia de ésta, se utilizará la tasa de cambio del día de la liquidación.

Partidas no monetarias: los activos y pasivos no monetarios que se midan al costo histórico conservan la tasa de cambio del reconocimiento inicial.

Los activos y pasivos no monetarios que se midan al valor razonable, se actualizan a la tasa de cambio de la fecha de medición del último valor razonable.

Cuando las mediciones de valor razonable se reconozcan como parte de los otros resultados integrales, así mismo se reconocerán las diferencias en cambio de estas partidas. La utilidad o pérdida por diferencia en cambio se presenta en el estado de resultados integral como ganancias o pérdidas derivadas de la posición monetaria neta.

Conversión para la presentación de estados financieros con una moneda funcional diferente

Cuando la Compañía deba presentar Estados Financieros de propósito especial en una moneda diferente a la moneda funcional o cuando debe realizar la conversión de negocios en el extranjero para incorporarlos en sus estados financieros, realiza el siguiente procedimiento:

(i) Los activos y pasivos se convierten a la tasa de cambio de cierre en la fecha del balance.

(ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a la tasa de cambio promedio.

Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen dentro de los otros resultados integrales.

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son convertidos a pesos colombianos a las tasas representativas del mercado certificadas por el Banco de la República. Para diciembre de 2021, fueron utilizadas las siguientes tasas 3.981,16(*) tasa de cierre y 3.746,63(*) promedio.
(*) Expresados en pesos colombianos.

Impuestos diferidos generados por las diferencias en cambio

El Grupo Conconcreto define de acuerdo a la NIC 12 los impuestos diferidos generados por las diferencias temporarias que surjan de estas partidas.

2.5.Importancia relativa y materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al pasivo total, y al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 5% con respecto a un determinado total de los anteriormente citados.

2.6.Clasificación de partidas corrientes y no corrientes

El Grupo Conconcreto presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando las Compañías del Grupo: esperan realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente de efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de doce meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando las Compañías del Grupo esperan liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación o mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

2.7.Bases de consolidación y participación en otras entidades

2.7.1.Principios de consolidación subsidiarias

Las inversiones sobre las cuales Grupo Conconcreto tiene control, son consolidadas mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos, gastos y flujos de efectivo de las subsidiarias, previa eliminación, en la matriz o controlante, de la inversión efectuada por ésta en el patrimonio de las subsidiarias, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

Grupo Conconcreto controla una inversión cuando tiene poder sobre la misma, está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la inversión y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos, por medio de su poder sobre ésta. Grupo Conconcreto reevalúa si controla o no una inversión, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos de control antes mencionados.

En la evaluación de control se consideran los derechos de voto sustantivos existentes, los acuerdos contractuales suscritos entre la Compañía y otras partes y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros claves de la gerencia, entre otros aspectos. Cuando Conconcreto no tenga la mayoría de los derechos de voto podrá tener el control si éstos son suficientes para darle la habilidad práctica de dirigir las actividades relevantes de la inversión de manera unilateral.

El Grupo Conconcreto considera todos los hechos y circunstancias relevantes al evaluar si los derechos de voto, en una participada son o no suficientes para darle el poder, incluyendo:

- El tamaño del porcentaje de derechos de voto del grupo relativo al tamaño y dispersión de los porcentajes de otros poseedores de voto.
- Derechos de voto potenciales mantenidos por el Grupo, otros accionistas u otras partes.
- Derechos derivados de los acuerdos contractuales.
- Cualquier hecho o circunstancia adicional que indique que el Grupo tiene, o no, la habilidad actual para dirigir las actividades relevantes al momento en que se necesite tomar decisiones, incluyendo patrones de voto en asambleas de accionistas previas.

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que el Grupo Conconcreto obtiene el control sobre la subsidiaria y hasta la fecha en la que se pierde el control de la misma.

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidadas se presentan de forma separada del patrimonio del Grupo Conconcreto. En el resultado del período y en el otro resultado integral también se separan las participaciones no controladoras

2.7.2.Principios de consolidación de asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una compañía sobre la cual las compañías del Grupo de manera individual posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto. Un negocio conjunto es una compañía en la cual las compañías del Grupo controlan de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la Compañía.

En la fecha de adquisición, cualquier plusvalía por exceso entre el costo de adquisición y la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como parte del valor en libros de la inversión y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de participación. Bajo este método, la inversión se registra inicialmente al costo y se ajusta con los cambios en la participación de la Compañía sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición, menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión.

El Grupo analiza periódicamente la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconocer pérdidas por deterioro en la inversión en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas de deterioro se reconocen en el resultado del período y se calculan como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada o negocio conjunto, siendo éste el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos los costos necesarios para su venta y su valor en libros.

De acuerdo con la exención de la NIC 28, párrafo 18, donde expresa que “las inversiones en asociadas o negocios conjuntos mantenidas directa o indirectamente a través de una Compañía que es una organización de capital de riesgo, o un fondo mutuo, unidad de fideicomiso y compañías similares, la Compañía podrá elegir medir las inversiones en dichas asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9. El Grupo Conconcreto se acoge a esta exención para medir la inversión en asociadas y negocios conjuntos en fondos de capital privado o cualquier otra inversión con las características descritas en el párrafo anterior, a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9.

Participaciones en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. El Grupo Conconcreto incorpora en sus estados financieros consolidados cada partida de activos, pasivos, ingresos, costos y gastos de los acuerdos conjuntos, que por lo general es proporcional a la participación determinada en el acuerdo.

2.7.3.Grupo de consolidación

El grupo de consolidación se detalla en la nota 7.29.

3. Nueva normatividad

3.1.Nueva normatividad incorporada al marco contable aceptado en Colombia cuya aplicación es obligatoria *a partir del 1 de enero de 2023.*

El Decreto 938 de 2021 actualizó los marcos técnicos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia incorporando principalmente enmiendas a las normas que ya habían sido compiladas por los Decretos 2270 de 2019 y 1438 de 2020, que consideraban las reglamentaciones incorporadas por los Decretos 2420 y 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2019.

Modificación a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros - Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

Las modificaciones emitidas en enero de 2021 aclaran los criterios de clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes, en función de los derechos que existan al final del período sobre el que se informa. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe. Los cambios también aclaran a que se refiere la "liquidación" de un pasivo en términos de la norma. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificación a la NIC 16 Propiedades, planta y equipo - Importes obtenidos con anterioridad al uso previsto

La enmienda publicada en mayo de 2021 prohíbe la deducción del costo de un elemento de propiedades, planta y equipo de cualquier importe procedente de la venta de elementos producidos mientras se lleva ese activo al lugar y condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocerá los importes de esas ventas en el resultado del periodo. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual

La enmienda publicada en mayo de 2021 abordó 3 modificaciones a la norma con el objeto de: actualizar las referencias al Marco Conceptual; agregar una excepción para el reconocimiento de pasivos y pasivos contingentes dentro del alcance de la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes y la CINIIF 21 Gravámenes; y confirmar que los activos contingentes no deben reconocerse en la fecha de adquisición. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Modificación a la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes – Costo de cumplimiento de un contrato

El propósito de esta enmienda, que también fue publicada en mayo de 2021, es especificar los costos que una entidad incluye al determinar el "costo de cumplimiento" de un contrato con el propósito de evaluar si un contrato es oneroso; aclara que los costos directos de cumplimiento de un contrato incluyen tanto los costos incrementales de cumplir un contrato como una asignación de otros costos que se relacionen directamente con el cumplimiento del contrato. Antes de reconocer una provisión separada por un contrato oneroso, para un contrato oneroso, la entidad debe reconocer las pérdidas por deterioro sobre los activos utilizados para cumplir el contrato. La Compañía no espera impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentra evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Reforma de la tasa de interés de referencia

Después de la crisis financiera, la reforma y el reemplazo de las tasas de interés de referencia, como la LIBOR GBP y otras tasas interbancarias (IBOR) se ha convertido en una prioridad para los reguladores globales. Actualmente existe incertidumbre sobre el momento y la naturaleza precisa de estos cambios. Para hacer la transición de los contratos y acuerdos existentes que hacen referencia a la LIBOR, es posible que sea necesario aplicar ajustes de las diferencias de plazo y las diferencias de crédito para permitir que las dos tasas de referencia sean económicamente equivalentes en la transición.

Las modificaciones realizadas a la NIIF 9 Instrumentos financieros, la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición y la NIIF 7 Instrumentos financieros: revelaciones brindan ciertas alternativas en relación con la reforma de la tasa de interés de referencia. Las alternativas se relacionan con la contabilidad de cobertura y tienen el efecto de que las reformas generalmente no deberían hacer que la contabilidad de coberturas termine. Sin embargo, cualquier inefectividad de cobertura debe continuar registrándose en el estado de resultados. Dada la naturaleza generalizada de las coberturas que

involucran contratos basados en tasas interbancarias (IBOR), las alternativas afectarán a las empresas en todas las industrias.

Las políticas contables relacionadas con la contabilidad de cobertura deberán actualizarse para reflejar las alternativas. Las revelaciones del valor razonable también pueden verse afectadas debido a las transferencias entre niveles de jerarquía del valor razonable a medida que los mercados se vuelven más o menos líquidos.

Las Compañías no esperan impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentran evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Mejoras anuales a las Normas NIIF ciclo 2019–2021

Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2021:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara cuales comisiones deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.

- NIIF 16 Arrendamientos: modifica el ejemplo ilustrativo 13 de la norma para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador relacionados con mejoras de bienes tomados en arriendo, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.

- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos por el valor en libros registrado en la contabilidad de su matriz, medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos con algunas condiciones.

Las Compañías no esperan impactos importantes por esta modificación, en todo caso se encuentran evaluando el impacto que las mismas podrían tener en los estados financieros.

Marco Conceptual

El IASB ha emitido un Marco conceptual revisado que se utilizará en las decisiones para establecer normas con efecto inmediato. Los cambios clave incluyen:

- Aumentar la importancia de la administración en el objetivo de la información financiera;
- Restablecer la prudencia como componente de la neutralidad;
- Definir a una entidad que informa, que puede ser una entidad legal o una parte de una entidad;
- Revisar las definiciones de un activo y un pasivo;
- Eliminar el umbral de probabilidad para el reconocimiento y agregar guías sobre la baja de cuentas;
- Añadir guías sobre diferentes bases de medición, e
- Indicar que la utilidad o pérdida es el indicador principal de desempeño y que, en principio, los ingresos y gastos en otros ingresos integrales deben reciclarse cuando esto mejore la relevancia o la representación fiel de los estados financieros.

No se realizarán cambios a ninguna de las normas contables actuales. Sin embargo, las entidades que se basan en el Marco para determinar sus políticas contables para transacciones, eventos o condiciones que de otra manera no se tratan en las normas contables deberán aplicar el Marco revisado a partir del 1 de enero de 2021. Estas entidades deberán considerar si sus políticas contables siguen siendo apropiadas según el Marco revisado.

3.2. Nueva normatividad emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) que aún no ha sido incorporada al marco contable aceptado en Colombia.

NIIF 17 Contratos de Seguros

La NIIF 17 Contratos de Seguro establece principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los contratos de seguro emitidos. También requiere principios similares a aplicar a contratos de reaseguro mantenidos y a contratos de inversión emitidos con componentes de participación discrecional. El objetivo es asegurar que las entidades proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esos contratos para evaluar el efecto que los contratos dentro del alcance de la NIIF 17 tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIIF 17 fue inicialmente aplicable a periodos anuales que comenzarán a partir del 1 de enero de 2021, sin embargo, la fecha de aplicación fue extendida para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, mediante modificación emitida por el IASB en junio de 2021. Se permite su aplicación anticipada.

La NIIF 17 deroga la NIIF 4 Contratos de Seguro que era una norma provisional que permitió a las entidades usar una amplia variedad de prácticas contables para los contratos de seguro, reflejando los requerimientos de contabilidad nacionales y variaciones de esos requerimientos. Algunas prácticas anteriores de contabilización de seguros permitidas según la NIIF 4 no reflejaban adecuadamente las situaciones financieras subyacentes verdaderas o el rendimiento financiero de los contratos de seguro.

La NIIF 17 requiere un modelo de medición actual donde las estimaciones se vuelven a medir en cada periodo de reporte. Los contratos se miden utilizando los componentes de:

- Flujos de efectivo ponderados de probabilidad descontados;
- Un ajuste explícito de riesgo, y
- Un margen de servicio contractual (CSM por sus siglas en inglés) que representa la utilidad no ganada del contrato la cual se reconoce como ingreso durante el periodo de cobertura.

La norma permite elegir entre reconocer los cambios en las tasas de descuento en el estado de resultados o directamente en otros resultados integrales. Es probable que la elección refleje cómo las aseguradoras registran sus activos financieros según la NIIF 9.

Se permite un enfoque opcional de asignación de primas simplificado para el pasivo de la cobertura restante para contratos de corta duración, que frecuentemente son ofrecidos por aseguradoras que no otorgan seguros de vida.

Existe una modificación al modelo general de medición denominado "método de comisiones variables" para ciertos contratos de aseguradoras con seguros de vida en los que los asegurados comparten los rendimientos de los elementos subyacentes. Al aplicar el método de comisiones variables, la participación de la entidad en las variaciones del valor razonable de las partidas subyacentes se incluye en el margen de servicio contractual. Por lo tanto, es probable que los resultados de las aseguradoras que utilizan este modelo sean menos volátiles que en el modelo general.

Las nuevas normas afectarán los estados financieros y los indicadores clave de rendimiento de todas las entidades que emiten contratos de seguros o contratos de inversiones con características de participación discrecional.

La Compañía no espera impactos por esta norma, teniendo en cuenta que no ha identificado que desarrolle contratos de seguro, en todo caso se están efectuando análisis detallados.

4.Juicios y estimaciones

4.1.Juicios, estimaciones y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros del Grupo Conconcreto ha requerido que la administración deba realizar juicios, estimaciones y supuestos contables que afectan la medición de los diferentes elementos de los estados financieros. El Grupo Conconcreto ha basado sus supuestos y estimaciones considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros.

4.2.Juicios y suposiciones realizados en relación con participaciones en otras Compañías

El Grupo Conconcreto clasifica las inversiones en subsidiarias, asociadas, negocios conjuntos, operaciones conjuntas e instrumentos financieros, de acuerdo con el tipo de control sobre la participada: control, influencia significativa y control conjunto. El grado de relación se determinó de acuerdo con los criterios expuestos en la NIIF 10 Estados financieros consolidados, NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos y NIIF 11 Acuerdos conjuntos. En el juicio para determinar el control, influencia significativa y control conjunto se evalúa el grado de poder que se tiene sobre la Compañía, la exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación con la Compañía y la capacidad de utilizar su poder sobre la Compañía para influir en el importe de los rendimientos.

En la evaluación de la toma de decisiones se consideran los derechos de voto existentes, los derechos de voto potenciales, los acuerdos contractuales suscritos entre la Compañía y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos.

En cuanto al control conjunto, la Compañía aplica juicios y supuestos significativos que le permitan determinar si el acuerdo es un negocio conjunto o una operación conjunta, es decir, i) si existe una operación conjunta a pesar de que se tenga un vehículo separado, si a la Compañía se le otorga derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos relativos al acuerdo, y no derecho a los activos netos del acuerdo; o ii) si existe un negocio conjunto, mediante un acuerdo contractual que esté estructurado a través de un vehículo separado y le otorga derechos sobre los activos netos del acuerdo, y no derecho sobre los activos y obligaciones relacionados con el acuerdo.

4.3.Unidades generadoras de efectivo (UGE)

El Grupo Conconcreto determina las unidades generadoras de efectivo al Grupo más pequeño identificable, para los cuales se puede determinar una base de distribución razonable y consistente. Se agruparon los activos en propiedad, planta y equipo, inversiones y consorcios. De estas agrupaciones se derivan las UGE's.

4.4.Segmentos de operación

La administración utilizó su juicio para determinar los segmentos de operación: Construcción, Vivienda, Inversiones y Corporativo. Estos segmentos corresponden a la agrupación de los tipos de negocios que manejan las Compañías del Grupo.

4.5.Impuesto de renta y diferido

Las Compañías del Grupo Conconcreto están sujetas a las regulaciones colombianas en materia de impuestos. Juicios significativos son requeridos en la determinación de las provisiones para impuestos. Existen transacciones y cálculos para los cuales la

determinación de impuestos es incierta durante el curso ordinario de las operaciones. La Compañía evalúa el reconocimiento de pasivos por discrepancias que puedan surgir con las autoridades de impuestos sobre la base de estimaciones de impuestos adicionales que deban ser cancelados. Los montos provisionados para el pago de impuesto sobre la renta son estimados por la administración sobre la base de su interpretación de la normatividad tributaria vigente y la posibilidad de pago.

El Grupo Conconcreto reconoce impuesto diferido sobre las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

Los pasivos reales pueden diferir de los montos provisionados generando un efecto negativo en los resultados y la posición neta de la Compañía. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactan al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho.

4.6.Contabilidad de cobertura

El Grupo Conconcreto aplica la contabilidad de cobertura especialmente para cubrirse del riesgo de moneda extranjera y tasa de interés. Por lo tanto, la administración aplica su juicio al determinar si una relación de cobertura es eficaz o ineficaz, para así mismo proceder a reconocer los elementos de estados financieros correspondientes.

4.7.Determinación de las tasas promedio para la conversión de los estados financieros

El Grupo Conconcreto para consolidar subsidiarias en otra moneda, convierte las partidas de activos, pasivos y patrimonio a la tasa de cierre del período que se reporta. En cuanto a los ingresos, costos y gastos la administración considera que la tasa promedio se aproxima a las tasas vigentes en la fecha de la transacción. El mismo procedimiento es utilizado para reconocer los métodos de participación de asociadas y negocios conjuntos en otra moneda.

4.8.Estimación de vidas útiles y valores residuales de las propiedades planta y equipo

El Grupo Conconcreto ha estimado la vida útil para los activos depreciables en función del ejercicio en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de propiedad, planta y equipo si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que el Grupo Conconcreto podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil.

El Grupo Conconcreto revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y de cambios eventuales en los supuestos aplicados.

4.9.Valor razonable de derivados financieros

El valor razonable de los derivados financieros se determina utilizando técnicas de valoración ampliamente conocidas en el mercado, cuando no existe un precio de mercado observable. La administración considera que los modelos de valoración seleccionados y los supuestos utilizados son apropiados en la determinación del valor razonable de los derivados financieros.

4.10.Reconocimiento de ingresos

La aplicación de la NIIF 15 le exige a la Compañía hacer juicios que afectan la determinación del monto y tiempo de los ingresos provenientes de contratos con clientes. Estos incluyen:

• Determinación del tiempo de cumplimiento de las obligaciones de desempeño,

• Determinación del precio de la transacción asignado a dichas obligaciones,

• Determinación de los precios de venta individuales.

El Grupo Conconcreto utiliza el método de recursos para reconocer los ingresos de los contratos de construcción y servicios de gerencia de proyectos y el método de producto para reconocer los ingresos de contratos de diseño y otros servicios. El método de recursos requiere que la sociedad estime la satisfacción de las obligaciones de desempeño a lo largo del tiempo utilizando los costos reales incurridos a la fecha como una proporción del total de los costos proyectados.

4.11.Contratos de construcción

Las estimaciones más utilizadas en la preparación de estados financieros son las proyecciones de costos en los contratos de construcción. Sin embargo, están verificadas por personal idóneo en la materia y se lleva un control detallado de los presupuestos de obra. En cuanto a la distribución del ingreso para las diferentes obligaciones de desempeño, las Compañías del Grupo se soportan de los contratos firmados con los clientes y cualquier modificación posterior al mismo.

La Compañía hace la contabilidad de los proyectos de construcción utilizando el método de porcentaje completado, reconociendo el ingreso a medida que avanza el desempeño del contrato. Este método le da una importancia considerable a los estimados precisos del grado de avance hacia la finalización, y es posible que involucre estimados sobre el alcance de las entregas y servicios requeridos para cumplir con las obligaciones definidas por contrato. Estos estimados significativos incluyen costos totales del contrato, ingresos totales, riesgos del contrato que incluyen riesgos técnicos, políticos y reglamentarios, entre otros juicios. Bajo el método de porcentaje completado, los cambios en

los estimados pueden llevar a un aumento o disminución del ingreso. Adicionalmente, la Compañía evalúa si se espera que el contrato termine o continúe. Al determinar si se espera una continuación o terminación del contrato, se debe considerar de forma individual todos los hechos y circunstancias relevantes en torno al contrato. Para contratos en los que se espera continuación, los montos ya incluidos en el ingreso en los que el cobro dejará de ser probable se reconocen como gastos. Para contratos en los que se espera una terminación, incluyendo terminaciones por eventos de fuerza mayor, los estimados sobre el alcance de las entregas y servicios prestados bajo los contratos se revisan de manera acorde, y esto suele llevar a una disminución en el ingreso del periodo de reporte correspondiente. La Compañía revisa constantemente todos los estimados involucrados en dichos contratos de construcción y los ajusta según sea necesario.

4.12.Provisiones para contingencias, litigios y demandas

El análisis de probabilidad contempla la clasificación de las contingencias en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%). Para esta clasificación se requiere la participación de expertos en el tema específico.

Las Compañías del Grupo adelantan la defensa de distintos procesos administrativos y judiciales de carácter contencioso administrativo, civil, comercial y laboral respecto de los cuales una decisión desfavorable representaría una obligación de pago. La administración de las Compañías del Grupo junto con sus asesores legales externos e internos consideran que la probable resolución de estas contingencias no afectará materialmente la situación financiera o los resultados.

Adicionalmente, para aquellas contingencias en las que se consideran riesgos por fallos en contra, las Compañías del Grupo tiene suscritas pólizas, las cuales cubren responsabilidades por daños materiales o lesiones personales causadas por, o en conexión con, el desarrollo normal de las labores, operaciones y propiedades pertenecientes a Grupo Conconcreto o por las que sea civilmente responsable, incluyendo, pero no limitado, a contratistas, subcontratistas, empleados y personal ejecutivo.

4.13.Deterioro del valor de las cuentas por cobrar

Las Compañías realizan una estimación de las pérdidas crediticias esperadas de la cartera de clientes tomando como base el corte al cierre del periodo, aplicando a la cartera de acuerdo con la edad de vencimiento los siguientes porcentajes:

- Sin vencer a 120 días de vencimiento: 0,9%
- 121 a 180 días de vencimiento: 24%
- 181 a 360 días de vencimiento: 44%
- mayor a 361 días de vencimiento: 100%.

En casos especiales, las compañías podrán aumentar o disminuir el deterioro de la pérdida esperada en el momento en que cuente con evidencias suficientes que modifiquen la estimación definida en la política general establecida.

Una cuenta por cobrar se considera incobrable cuando después de realizar el proceso jurídico, se define por los abogados a cargo del proceso la imposibilidad de recuperación, para lo cual, expide el respectivo certificado. Este castigo se registrará contra el respectivo deterioro o gasto en caso de no haberse deteriorado aún.

El deterioro se registrará de acuerdo con el resultado obtenido de la siguiente manera: sii el valor es mayor al mes anterior, se contabilizará en la cuenta del gasto como débito y si es menor se reversará esta misma cuenta como crédito a excepción del primer mes del año, en el cual se afectará la cuenta de ingreso.

La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconocerá con crédito a la cuenta “Reintegro deterioro cuentas por cobrar” en el estado de resultados.

Los ingresos por intereses de mora de cuentas por cobrar a clientes, se registrarán en la cuenta de intereses de mora y se cobrará mes vencido, a la tasa que estimase la Compañía, siempre y cuando esta no supere la tasa de usura, este concepto se cobrará de acuerdo a las definiciones en el comité de cartera a los clientes más vencidos; estos intereses tendrán lugar a deterioro desde el momento de su facturación.

Las cuentas por cobrar por conceptos diferentes a la actividad del negocio registrado en otros deudores tendrán un plazo de pago de acuerdo a la negociación realizada entre las partes y será objeto de deterioro de acuerdo al análisis mensual.

Las cuentas por cobrar de partes relacionadas no serán objeto de deterioro, se exceptúan los negocios conjuntos.

Las pérdidas crediticias esperadas a través de operaciones conjuntas quedan reflejadas en la compañía a través del reconocimiento de los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos del acuerdo conjunto, los cuales ya contienen las mediciones y estimaciones contables pertinentes.

Los porcentajes estimados para la pérdida crediticia esperada mencionados anteriormente, corresponden a los aplicados por el Grupo Conconcreto y se actualizarán en el primer trimestre de cada año. Las entidades subsidiarias que consolidan pueden tener diferentes porcentajes ya que la cartera no se comporta igual en cada negocio.

Las cuentas por cobrar por conceptos de préstamos a socios o terceros, tendrán un plazo de pago de acuerdo a la negociación realizada entre las partes y será objeto de deterioro de acuerdo al análisis mensual.

Los ingresos por intereses de préstamos a socios o terceros, se registrarán en la cuenta de otros intereses y la tasa se definirá de

acuerdo a cada negociación, estos intereses tendrán lugar a deterioro desde el momento de su facturación; para las compañías relacionadas no serán objeto de deterioro.

Anticipos recibidos a clientes y otros anticipos: Corresponde al ingreso de efectivo para la venta de bienes o prestación de servicios. Este activo se considera no financiero y se tomará como un menor valor de la cartera para el cálculo del deterioro, lo cual podrá generar un menor valor de la pérdida esperada. De acuerdo a la taxonomía de XBRL se clasifican dentro de las cuentas por cobrar. Por ser considerado una partida no monetaria los anticipos en moneda extranjera no se valoran por diferencia en cambio.

Los anticipos recibidos por los clientes se registrarán en la cuenta de Ingresos Anticipados y podrán generarse por los siguientes conceptos:

a. Pagos dobles de facturas.
b. Mayor valor cancelado por el cliente.
c. Anticipo de obras o de materiales.

Para las cuentas por cobrar en Tribunal de Arbitramento se deterioran de acuerdo al porcentaje de no recuperación estimada al criterio definido por los abogados a cargo del proceso y éste se proyecta en el tiempo previsto que dure el proceso.

Se estima una pérdida de cartera del 50% para los clientes que inicien un proceso jurídico y tengan cartera vencida menor a un año, a partir del año se aplica la política general.

Se analizarán los clientes en procesos de reorganización individualmente para determinar la pérdida esperada. Sin embargo, una vez se tenga el concurso de acreedores y/o plan de pagos definido, se realizará la medición del valor presente con tasas de interés de mercado y a partir del reconocimiento inicial se mide a costo amortizado, en los casos en los cuales el deterioro aplicado sea mayor al cálculo del valor amortizado, se seguirá aplicando el valor deteriorado.

4.14.Deterioro del valor de propiedad, planta y equipo, intangibles e inversiones

El Grupo Conconcreto evalúa anualmente, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para evaluar si existen pérdidas por deterioro en el valor de estos activos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

- Se identifica el grupo más pequeño de Unidades Generadoras de Efectivo.
- Se aplica un test para evaluar cuáles UGE's presentan indicios de deterioro. El cuestionario evalúa aspectos observables como variaciones en el rendimiento del activo, cambios en el entorno legal, social, ambiental o de mercado, obsolescencia, entre otros.
- A las UGE's con indicios de deterioro se les calcula el monto recuperable y se compara con el valor en libros de cada UGE. Si el valor en libros fue superior al monto recuperable se registra el deterioro por su valor excedido. Para determinar el monto recuperable se aplicaron diferentes metodologías: flujo de caja descontado, valores de realización para el caso de las inversiones en liquidación y tasa de capitalización para los inmuebles corporativos.

4.15.Deterioro del valor de los inventarios

El Grupo Conconcreto. compara anualmente el costo en libros de los inventarios para la venta con su valor neto de realización y determina si hay un deterioro de los mismos. Para ello se realiza las siguientes estimaciones y juicios:

Inventario proyectos de vivienda en construcción: El valor neto de realización corresponde a la factibilidad de los proyectos entregada por los gerentes del negocio, la cual contiene los ingresos esperados en la venta de las unidades inmobiliarias y los costos y gastos esperados que incluyen el lote, la construcción, los indirectos, los gastos de venta, entre otros necesarios para el proceso de venta.

Terrenos y otros inmuebles para la venta: Cuando se tienen inmuebles específicos individuales para la venta se define el valor neto de realización por el precio de venta definido para su comercialización teniendo en cuenta una posible comisión del 3% cuando son comercializados con terceros inmobiliarios.

Inventario de materiales y repuestos: Son activos de alta rotación. Se realizan inventarios físicos haciendo los ajustes respectivos. Para los inventarios de baja rotación se determina su obsolescencia a través de los análisis del área de las Compañías del Grupo encargadas. Adicionalmente se mantiene una provisión del 0.1% del saldo del inventario el cual va incrementando mensualmente para utilizar en el momento de retiro por obsolescencia.

4.16.Pensiones y otros beneficios postempleo

El pasivo por planes de pensión y otros beneficios postempleo se estima empleando la técnica de la unidad de crédito proyectada, que requiere el uso de supuestos financieros y demográficos, entre éstos y sin limitarse a, tasa de descuento, índices de inflación, expectativa de incremento salarial, expectativa de vida y tasa de rotación de empleados. La estimación del pasivo, así como la determinación de los valores de los supuestos utilizados en la valoración es realizada por un actuario externo independiente, considerando las condiciones de mercado existentes en la fecha de medición.

4.17.Duración de los contratos de arrendamiento

Para determinar el plazo del arrendamiento, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias del negocio que se va a desarrollar con el uso del activo, así como las intenciones razonables para ejercer

alguna opción de terminar o ampliar el contrato. La evaluación se revisa si ocurre un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias que afecta esta evaluación.

4.18.Actividades de arrendamiento de la Compañía y cómo se contabilizan

La Compañía arrienda varias propiedades, equipos y vehículos. Los contratos de arriendo se realizan normalmente para periodos fijos de 1 a 2 años. Las condiciones de arrendamiento se negocian de manera individual y contienen un amplio rango de diferentes términos y condiciones. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún convenio, pero los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamos.

Los arrendamientos se reconocen como activos de derechos de uso y los pasivos correspondientes a la fecha en la que el activo arrendado está disponible para uso de la Compañía. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a la ganancia o pérdida durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo de derecho de uso se deprecia a lo largo de la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento sobre una base lineal.

5.Riesgos

Por la naturaleza y diversidad de nuestros negocios y clientes, la compañía mantiene exposición a riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito, de liquidez y de fraude; sin embargo, se implementan acciones para mitigar o evitar los efectos que su materialización puede significar.

5.1.Riesgo de mercado

Dentro de los riesgos financieros más importantes para el Grupo Conconcreto, se encuentran los riesgos de mercado. Dichos riesgos son derivados de las fluctuaciones en las variables macroeconómicas y microeconómicas que pueden generar fluctuaciones en el valor de los activos y pasivos con afectación en el resultado y por ende en la rentabilidad para los accionistas. El Grupo Conconcreto, se encuentra expuesto en el manejo de sus instrumentos financieros a factores de riesgo tales como tipo de cambio, tasas de interés y niveles de precios.

- **Riesgo de tasa de cambio**

En las compañías del Grupo Conconcreto, se identifican y reconocen todas aquellas transacciones que se realizan en una moneda diferente a la de operación de los contratos; usualmente se contratan productos financieros que minimizan el efecto por la variación del precio de una moneda vs. la moneda local o moneda del contrato. Somos conscientes de que estas diferencias conducen a situaciones en las que el ingreso puede ser mayor o menor de lo firmado, en las que las compras pueden resultar por encima o debajo de lo esperado en el contrato y en las que el pasivo puede resultar significativamente mayor o menor a lo inicialmente pactado. Por eso es mitigado a través de coberturas naturales o con productos derivados, forwards u opciones, que nos permitan mínimo conservar las condiciones de márgenes presupuestados. Todas las operaciones de cobertura además de mitigar el riesgo nos permiten realizar planeación financiera. No se realizan operaciones de cobertura (derivados) con fines especulativos.

La Compañía controla periódicamente la posición neta de los activos y pasivos corrientes en dólares de los Estados Unidos de América. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2021 fue de $3.981,16 (31 de diciembre de 2020: $3.432,50) por US$1. La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en miles de pesos:

Posición Financiera Consolidado	DIC-2021		DIC-2020	
	USD	Equivalente	USD	Equivalente
Activos	34.776.539	133.104.366	2.335.955	8.018.164
Pasivos	(11.204.570)	(42.884.575)	(3.444.514)	(11.823.293)
Posición neta	**23.571.969**	**90.219.791**	**(1.108.559)**	**(3.805.129)**
	EUR	**Equivalente**	**EUR**	**Equivalente**
Activos	1.198.481	5.381.821	1.380.743	5.798.894
Pasivos	(3.848.824)	(17.283.272)	(948.285)	(3.982.643)
Posición neta	**(2.650.343)**	**(11.901.451)**	**432.458**	**1.816.251**
	GBP	**Equivalente**	**GBP**	**Equivalente**
Pasivos	(521)	(2.738)	(521)	(2.444)
Posición neta	**(521)**	**(2.738)**	**(521)**	**(2.444)**

- **Riesgo de precios**

Las compañías del grupo están expuestas al riesgo de precio de los bienes y servicios que adquiere para el desarrollo de sus operaciones, para lo cual efectúa la negociación de contratos de compra para asegurar un suministro continuo y en algunos casos a precios fijos. Además, la Compañía posee algunos instrumentos de patrimonio (acciones) no significativos que están expuestos al riesgo de fluctuaciones en los precios y que son clasificadas en su estado de situación financiera como activos financieros a valor razonable a través de los otros resultados integrales.

- **Riesgo por exposición a tasas de interés variables**

Este riesgo está referido a la exposición que tiene la deuda de la compañía frente a variables macroeconómicas o índices de actualización de deuda. Representa un riesgo en la medida que la deuda se incremente de manera no correlacionada con los ingresos, causando un efecto económico no deseado en el resultado de la compañía. El Grupo Conconcreto, gestiona estos riesgos con base en las lecturas de mercado sobre el entorno macroeconómico y sobre las contrapartes. Otro mecanismo eficiente para la gestión de este riesgo lo constituyen los derivados de tasa de interés y las coberturas naturales con los ingresos operacionales que en algunos casos están indexados al IBR.

5.2.Riesgos Financieros

- **Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requiere de crédito. En la evaluación y valoración de los clientes se desarrollan las siguientes actividades:
Validar el cliente en centrales de riesgo donde se evalúa su comportamiento de pago en el sector real y financiero, su cultura de pago, su calificación, moras, su endeudamiento global, entre otros.

Evaluar los procesos judiciales que el cliente tiene en contra e interpuestos.

Consultar el cliente en listas Nacionales e Internacionales tales como Lista Clinton, Interpol, ONU, Policía Nacional, Contraloría, Contaduría General de la Nación. Validar documentación aportada por el cliente en instituciones tales como el Ruaf, Fosyga, Dian y Cámara de Comercio, entre otros.

Evaluar capacidad de endeudamiento del cliente según soportes presentados en sus estados financieros y declaraciones de renta. De acuerdo con los resultados de la evaluación descrita, se aprueba o no la asignación de un cupo de crédito.
En la colocación de excedentes de tesorería, la compañía administra una metodología que le permiten tomar decisión basado en la calificación y riesgo de los productos en los que invierte temporalmente los excedentes de tesorería. La administración de estos recursos busca siempre un beneficio y un sostenimiento del valor en el tiempo sin comprometer los compromisos futuros de la organización y sin exponer dichos recursos a riesgos distintos a los de la operación del negocio.

Las inversiones se realizan en entidades AAA y en productos a la vista o a plazos de acuerdo con los requerimientos de flujo de caja.

- **Gestión del riesgo de liquidez**

Este riesgo se asocia a la capacidad de la compañía para cumplir con sus obligaciones en las fechas pactadas.

Evitamos su materialización a través de una minuciosa planeación financiera, la correcta y oportuna contratación de recursos financieros, así mismo una permanente gestión sobre la cartera. Este riesgo se mitiga haciendo más eficiente la rotación de nuestro capital de trabajo, sin desconocer que la competencia y las condiciones del mercado han influido para que las condiciones sean cada vez más apretadas, forzando en ocasiones a mayores plazos para los clientes y menores para los proveedores. En las notas específicas en el punto 7 de estos estados financieros se muestran los pasivos con sus vencimientos.

5.3.Administración del riesgo de capital

Los objetivos de las compañías del grupo al administrar el capital son salvaguardar la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en marcha con el propósito de generar retornos a sus accionistas, beneficios a otros grupos de interés y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas, devolver capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir sus pasivos..

5.4.Gestión del riesgo operacional

- **Riesgo de fraude**

En el Grupo Conconcreto, el riesgo de fraude (financiero) se asocia a la posibilidad de perder dinero por la degradación de los procesos o la voluntad de los empleados de satisfacer intereses particulares y ajenos al deber ser de la organización. Continúan tipificados, la suplantación de instrucciones de compra o de giro, la desviación de fondos o recursos con interés personal, alteración de documentos, la simulación de actividades, entre otros. La compañía mantiene activos controles y comunicaciones orientados a la prevención de este tipo de actos.

5.5.Riesgo de entorno macroeconómico

Para el Grupo Conconcreto, los negocios pueden verse afectados por cambios bruscos en el entorno macroeconómico. La inflación, el dólar, las tasas de interés, el empleo; PIB, precio de los commodities, impuestos, déficit fiscal.

6.Políticas contables

6.1.Cambios en políticas contables, estimaciones y errores

Esta política se practicará en la selección y aplicación de políticas contables, así como en la contabilización de los cambios en éstas, en las estimaciones contables y en la corrección de errores de periodos

anteriores. Grupo Conconcreto elaborará un estado de situación financiera al principio del primer periodo inmediatamente anterior comparativo, cuando se aplique una política contable de forma retroactiva o realice una reexpresión retroactiva de partidas en sus estados financieros y cuando reclasifique partidas en sus estados financieros siempre y cuando éstas sean materiales y practicables.

Cambios en políticas contables

Las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos específicos adoptados por las Compañías del Grupo en la elaboración y presentación de sus estados financieros.
El Grupo Conconcreto, en la medida que sea practicable y material los cambios serán aplicados de forma retroactiva. Cuando se aplique un cambio de política contable de forma retroactiva, se aplicará la nueva política contable a la información comparativa de los periodos anteriores, como si la nueva política contable se hubiese aplicado siempre. Cuando sea impracticable determinar los efectos en cada periodo específico de un cambio en una política contable sobre la información comparativa para uno o más periodos anteriores para los que se presente información, se aplicará la nueva política contable a los importes en libros de los activos y pasivos al principio del primer periodo para el que sea practicable la aplicación retroactiva, el cual podría ser el periodo actual, y efectuará el correspondiente ajuste a los saldos iniciales de cada componente del patrimonio que se vea afectado para ese periodo.

Cambios en estimaciones contables

Un cambio en una estimación contable es un ajuste en el importe en libros de un activo o de un pasivo. Los cambios en las estimaciones contables son el resultado de nueva información o nuevos acontecimientos y, en consecuencia, no son correcciones de errores.

El Grupo Conconcreto reconocerá el efecto de un cambio en una estimación contable, de forma prospectiva, incorporándose en el resultado de:

a) El periodo del cambio, si éste afecta a un solo periodo, o
b) El periodo del cambio y periodos futuros, si el cambio afecta a todos ellos.

Errores de periodos anteriores

Son las omisiones e inexactitudes en los estados financieros, para uno o más periodos anteriores, por información que estaba disponible cuando los estados financieros para tales periodos fueron formulados, y podría esperarse razonablemente que se hubiera conseguido y tenido en cuenta en la elaboración y presentación de los mismos.
Estos errores incluyen los efectos de errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, supervisión o mala interpretación de hechos, así como fraudes.

En la medida que sea practicable y material, una Compañía corregirá de forma retroactiva los errores significativos de periodos anteriores, en los primeros estados financieros formulados después de su descubrimiento:

a) Reexpresando la información comparativa para el periodo o periodos anteriores en los que se originó el error, o

b) Si el error ocurrió con anterioridad al primer periodo para el que se presenta información, reexpresando los saldos iniciales de activos, pasivos y patrimonio de ese primer periodo.

Cuando sea impracticable la determinación de los efectos de un error en la información comparativa en un periodo específico de uno o más periodos anteriores presentados, la Compañía procederá a reexpresar los saldos iniciales de los activos, pasivos y patrimonio del primer periodo para el cual la reexpresión retroactiva sea practicable (que podría ser el periodo corriente).

6.2.Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo reconocido en los estados financieros comprende el efectivo en caja y cuentas bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones con liquidez y a la vista y que no presentan ningún tipo de restricción de uso en el transcurso normal de las operaciones.

Los equivalentes de efectivo son aquellas inversiones altamente líquidas, que no están afectadas por la volatilidad de un mercado y que revisten un riesgo mínimo de pérdida de valor. Para las Compañías del Grupo son consideradas altamente líquidas las inversiones redimibles a un tiempo no superior a tres meses.

Se deberá dar de baja al efectivo y equivalentes de efectivo, cuando se disponga de los saldos en cuentas corrientes o de ahorros, cuando expiren los derechos sobre los equivalentes de efectivo o cuando se transfiera dicho activo financiero.

Para la medición inicial y posterior, el Grupo Conconcreto utiliza el valor razonable.

Estado de flujo de efectivo. Presenta el detalle del efectivo recibido y pagado a lo largo del período, su manejo y variación durante el año. Se detalla a través de tres flujos:

Actividades de operación. Incluye las transacciones que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo Conconcreto. Se parte de la utilidad de operación, restando aquellas partidas que, aunque la afectan, no generan incrementos o disminuciones en el efectivo. A la utilidad operacional se le suman otras partidas, que también modificaron la utilidad y generaron o utilizaron efectivo.

Actividades de inversión. Los flujos de efectivo procedentes de las actividades de inversión deberán incluir las transacciones que constituyen desembolsos de recursos económicos que van a producir ingresos y flujos de efectivo en el futuro. Sólo los desembolsos que den

lugar al reconocimiento de un activo en el balance general cumplen las condiciones para su clasificación como actividades de inversión. Muestra cómo se generó o se utilizó el efectivo en actividades diferentes a las de operación, a través de adquisiciones o ventas de activos en general y otras inversiones.

Actividades de financiación. Presenta la utilización o generación de efectivo a través de los préstamos de terceros o socios, nuevas capitalizaciones por emisión de acciones, emisión o pagos de bonos, y cambios en la participación de subsidiarias que no dan lugar a pérdidas de control.

El método de flujo de efectivo utilizado por el Grupo Conconcreto es el indirecto.

6.3.Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son instrumentos financieros, que corresponden a contratos de los cuales se desprende la obligación de prestar un servicio o entregar un bien y se recibirá como contraprestación de efectivo, equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero. El Grupo considera las cuentas por cobrar corrientes aquellas que se espera que sean canceladas en el ciclo de operación, o en un periodo no mayor a un año las que están por fuera del ciclo o superior a un año como no corrientes.

Las cuentas por cobrar están sujetas a evaluación de deterioro y medición por costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo al menos cada periodo de reporte.

Dentro de este rubro no se incluyen las cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas.

Cuentas por cobrar corrientes

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo miden estos activos al valor de la transacción que es por lo general su valor razonable. También se someterán a pruebas de deterioro de valor.

Cuentas por cobrar no corrientes

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo miden estos activos al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Al finalizar cada periodo se realizará una evaluación de los saldos vencidos para estimar posibles deterioros.

Retenciones en garantía

Las retenciones por garantías que son a largo plazo, se miden a costo amortizado teniendo en cuenta el tiempo en que se espera pagar o recibir el efectivo. El tiempo se estima de acuerdo con la terminación esperada del contrato de construcción donde se generó la garantía. La tasa de interés utilizada para calcular el costo amortizado es la tasa promedio que las compañías del Grupo utilizan para financiarse.

6.4.Cuentas por cobrar partes relacionadas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas son activos financieros que surgen con relaciones y/o contratos con compañías vinculadas. Dichas relaciones darán el derecho de recibir como contraprestación efectivo o equivalentes de efectivo u otro instrumento financiero.

El Grupo considera las cuentas por cobrar a partes relacionadas corrientes aquellas que se esperan que sean canceladas en el ciclo de operación, que por lo general es un tiempo inferior a un año. Las cuentas por cobrar a partes relacionadas no corrientes serán las que no cumplan el criterio anterior.

Parte relacionada: Una entidad se considera parte relacionada cuando cumple cualquiera de las siguientes condiciones:

- Las entidades que forma parte del mismo grupo de consolidación
- Las Asociadas
- Los Negocios conjuntos
- Las Operaciones conjuntas
- Los Miembros de Junta directiva
- El personal clave de la gerencia (presidente, vicepresidentes, gerentes).

Cuentas por cobrar partes relacionadas corrientes

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo miden estos activos al valor de la transacción que es por lo general su valor razonable. También se someterán a pruebas de deterioro de valor.

Cuentas por cobrar partes relacionadas no corrientes

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo mide estos activos al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Al finalizar cada periodo se realizará una evaluación de los saldos vencidos para estimar posibles deterioros.

Deterioro

Las compañías del Grupo evalúan, de manera prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con las cuentas por cobrar a particulares y partes relacionadas. La Compañía reconoce una reserva para pérdidas en cada fecha de presentación. La medición de las pérdidas crediticias esperadas refleja:

- Una cantidad imparcial y ponderada de probabilidad que se determina mediante la evaluación de un rango de posibles resultados.
- El valor del dinero en el tiempo.
- Información razonable y respaldada disponible sin incurrir en costos o esfuerzos indebidos en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y previsiones de condiciones económicas futuras.

Para cuentas por cobrar, la Compañía aplica el enfoque simplificado midiendo siempre la corrección de valor por pérdidas a un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo que dure la cuenta por cobrar.

6.5.Inventarios

Inventarios corrientes

Los inventarios son aquellos activos adquiridos para la venta, para el proceso de producción o para el consumo y los repuestos importantes que son clasificados como propiedad, planta y equipo.

Medición inicial: los inventarios se reconocen al costo de adquisición y transformación de los mismos, así como otros costos en los que se haya incurrido para darle su condición actual.

Los descuentos comerciales condicionados identificados en el momento inicial disminuyen el valor del inventario.

Medición posterior: los inventarios para la venta se miden por el menor valor entre el importe en libros y el valor neto de realización.

Los descuentos comerciales y condicionados que no se identificaron desde la medición inicial de los inventarios que los generan, se reconocen como menor valor del costo de ventas.

Los inventarios son activos:

1. Mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación.
2. En procesos de producción con vistas a esa venta.
3. En forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de construcción.
4. En desarrollo de un contrato de construcción (obras en ejecución) que incluye tanto materiales como servicios.

Los inventarios de las compañías del Grupo corresponden principalmente a:

- *Obras en ejecución:* son desembolsos efectuados principalmente para proyectos de vivienda que se encuentran en la fase inicial. Se mide por el menor valor entre el costo y su valor recuperable.

- *Viviendas en stock:* corresponde a viviendas disponibles para la venta o en proceso constructivo, las cuales se miden al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

- *Inventario de materiales:* corresponde al stock de materiales comprados y aún no utilizados en el proceso de construcción. Estos se miden al costo y periódicamente se realizan pruebas de obsolescencia.

Los costos de servicios de diseño que requieren de una etapa de elaboración antes de entregarlos al cliente final y tener el derecho al ingreso, se reconocen como activos del contrato y se presentan dentro de la línea de inventarios

Los inventarios son periódicamente analizados con el objetivo de establecer si se requiere estimación para posibles pérdidas asociadas con su valor neto realizable. Las pérdidas asociadas con la disposición de inventarios de lento movimiento, obsoletos y dañados se registran en los resultados del periodo.

El costo de los inventarios incluye todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actual.

El valor neto realizable es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación, menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

Las compañías del Grupo mide las viviendas terminadas al menor valor entre su costo de construcción y su valor neto realizable. Cuando este último sea menor se realizará un deterioro por el diferencial del valor con cargo a resultados del ejercicio.

El costo de construcción de las viviendas y terrenos para la línea de negocio Desarrollo Inmobiliario, incluye los costos de adquisición de terrenos, diseño, los materiales, la mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos directos y gastos directos específicos relacionados con el proyecto, además de los costos por intereses en el caso que se cumpla con las condiciones para ser designados como activos aptos y todos los demás costos que se incluyen en los estudios de prefactibilidad y factibilidad que permiten fijar el precio de venta.

El costo de adquisición de materiales para construcción incluye el precio de compra, los aranceles de importación, transportes, almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercancías, los materiales o los servicios adquiridos.

Inventarios no corrientes

Por lo general se refieren a terrenos-inmuebles que están en proceso de venta y su realización está por fuera del ciclo normal de la operación.

6.6.Activos por impuestos

El activo por impuesto corriente corresponde a los importes compensables con el saldo a pagar de renta, generados por retenciones en la fuente de terceros y sobrantes en liquidación privada de periodos anteriores que aún pueden ser compensables.

El activo por impuesto no corriente corresponde a los importes compensables con el saldo a pagar de renta, generados por retenciones en la fuente de terceros y sobrantes en liquidación privada de periodos anteriores y que se esperan utilizar en un periodo superior a un año.

Medición inicial y posterior: se miden por el valor que se espera recuperar de la entidad administradora de impuestos, utilizando la normatividad y las tasas aprobadas por la autoridad fiscal de los saldos a favor, correspondientes a los certificados de retenciones emitidos por los clientes aún pendientes de utilizar.

6.7.Activos financieros

Baja en cuentas que no sea una modificación

Los activos financieros, o una parte de los mismos, se dan de baja cuando los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo de los activos han expirado, o cuando se han transferido y (i) la Compañía transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad, o (ii) la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas de la propiedad y no ha conservado el control.

La Compañía realiza transacciones en las que conserva los derechos contractuales para recibir flujos de efectivo de los activos, pero asume la obligación contractual de pagar esos flujos de efectivo a otras entidades y transfiere sustancialmente todos los riesgos y recompensas. Estas transacciones se contabilizan como transferencias que dan como resultado la baja en cuentas si la Compañía:

• No tiene obligación de realizar pagos a menos que cobre montos equivalentes de los activos;

• Se le prohíbe vender o comprometer los activos; y

• Tiene la obligación de remitir cualquier efectivo que reciba de los activos sin un retraso significativo.

Las garantías (acciones y bonos) otorgadas por la Compañía bajo acuerdos de recompra estándar y transacciones de préstamos y préstamos de valores no se dan de baja porque la Compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y recompensas sobre la base del precio de recompra predeterminado, y, por lo tanto, no se cumplen los criterios de baja en cuentas. Esto también se aplica a ciertas transacciones de titularización en las que la Compañía conserva un interés residual subordinado.

6.8.Otros activos financieros

En este rubro del estado de situación financiera el Grupo Conconcreto agrupa principalmente los instrumentos financieros derivados de cobertura, las inversiones a corto plazo no controladas y que su conversión a efectivo está supeditada a la variable tiempo y los rendimientos de las mismas están sujetas por lo general a variables del mercado. También se agrupa en este concepto las inversiones en carteras colectivas que, si bien son líquidas, existen cláusulas de permanencia mínima y revisten algún riesgo, puesto que están en portafolios de acciones que implican cierta volatilidad. Cualquier inversión que se considere altamente líquida, no estará en este rubro, sino que deberá estar en efectivo y equivalentes de efectivo.

Los instrumentos financieros derivados se miden inicial y posteriormente a sus valores razonables. Los derivados se reconocen como activos financieros cuando su valor razonable representa un derecho para la Compañía, y como pasivos financieros cuando su valor razonable representa una obligación. El valor razonable de estos instrumentos se determina a la fecha de cierre de presentación de los estados financieros.

Cualquier ganancia o pérdida que surja de los cambios en el valor razonable de los derivados se reconoce directamente en el estado de resultados, salvo aquellos que se encuentren bajo contabilidad de cobertura y se consideran coberturas de flujo de efectivo o coberturas de inversión neta en el extranjero.

Los derivados financieros se miden a su valor razonable utilizando técnicas de valoración financieras basadas en flujos de caja descontados. Las variables utilizadas en la valoración corresponden a las tasas de cambio del día de la valoración de las monedas pactadas en el instrumento y las tasas de interés asociadas al mismo. Se presentan como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a doce meses, y en su defecto como corrientes, si el vencimiento de la partida cubierta es inferior a doce meses.

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

Coberturas de flujos de efectivo

En esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de flujos de efectivo se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados. Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, en la misma línea del estado de resultados donde la partida cubierta fue reconocida.

La contabilidad de cobertura se interrumpe cuando el Grupo anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se venda, se finalice, o ejerza, o ya no califica para la contabilidad de cobertura. En estos casos, cualquier ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente afecte los resultados del período. Cuando ya no se espera que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada reconocida en los otros resultados integrales se reconoce de manera inmediata en resultados.

Coberturas del valor razonable

Esta categoría clasifica las coberturas que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos. El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período.

En esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación del Grupo.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.
Cuando el Grupo realiza una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultados.

6.9.Otros activos no financieros

La Compañías del Grupo reconocen en este rubro aquellos activos que no cumplen las condiciones para ser instrumentos financieros y no se encuentran discriminados en los otros rubros del estado de situación financiera, pero cumplen con la definición de activo contemplada en el marco conceptual, esto es, un recurso controlado por las Compañías del Grupo como resultado de sucesos pasados, del que se espera obtener beneficios económicos futuros y su costo sea medido con fiabilidad. Principalmente como otros activos no financieros se encuentran los seguros y fianzas pagados por anticipado.

Se clasifican como no corrientes los que su utilización o la generación de beneficios económicos es superior a un año.

Otros activos financieros no corrientes

Otros activos financieros no corrientes son aquellos activos que las Compañías del Grupo adquieren por medio de un contrato o una transacción de compra, el derecho a recibir como contraprestación efectivo o un instrumento financiero, pero que no se tiene la intención de venta o liquidación a corto plazo.

En este rubro se agrupan principalmente las inversiones en sociedades y derechos fiduciarios donde las Compañías del Grupo no tienen control, control conjunto ni influencia significativa para la toma de decisiones.

Medición inicial: al costo de adquisición, que comprende precio de adquisición, aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la compra, después de deducir descuentos, cualquier costo directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

Medición posterior: el activo afectará los resultados del periodo en la medida en que se pierda el derecho a su uso. Anualmente se someterán a pruebas de deterioro.

6.10.Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los requisitos fundamentales para su clasificación son los siguientes: que el activo esté disponible para la venta, que exista una fuerza de venta demostrable y que su venta sea altamente probable, se espera que la venta se realice al año siguiente de su clasificación aunque pueden darse hechos y circunstancias que puedan alargar este periodo y que salgan del control de la empresa en este caso continuarán en esta clasificación mientras se tenga un plan de venta de dichos activos.

Medición inicial: es al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cuando surge de una combinación de negocios se medirá a su valor razonable menos los costos de venta. Estos activos no se deprecian.

Medición posterior: será al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costos de venta. Cuando la venta se estime realizar en un tiempo mayor a un año, los costos de venta deberán calcularse al valor presente y posteriormente los incrementos por el valor del dinero en el tiempo afectarán el estado de resultados como un gasto financiero. Las propiedades de inversión disponibles para la venta seguirán midiéndose al valor razonable.

6.11.Propiedades de inversión

Son propiedades (terrenos y edificios) que se tienen para obtener rentas o plusvalía. Se reconocen como propiedades de inversión si es probable que los beneficios económicos futuros fluyan al interior de las Compañías del Grupo, el costo del activo pueda ser medido de forma fiable y exista control sobre el activo y sobre los beneficios económicos futuros.

Medición inicial: al costo de adquisición, que comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Cuando la propiedad de inversión se adquiere a través de un contrato de arrendamiento financiero, el valor inicial será el valor razonable del bien arrendado o el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, si éste fuera menor.

Medición posterior: tanto para las propiedades de inversión adquiridas por cuenta propia o a través de un arrendamiento financiero, las Compañías del Grupo utilizará el modelo del valor razonable.

Las propiedades de inversión comprenden principalmente terrenos para desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios, hoteles, bodegas, centros comerciales y edificaciones para obtener rentas y plusvalías, los cuales son adquiridos a través de compra directa o vía financiamiento bancario. De acuerdo con la política de valor razonable, las Compañía del Grupo también incluye aquellos bienes muebles que hacen parte integral de la propiedad de inversión, y no como activos separados.

El valor razonable de las propiedades de inversión se mide bajo el enfoque de ingresos, partiendo de la premisa que las propiedades son adquiridas por su potencial de generación de ingresos. Este considera tanto el retorno anual que produce el capital invertido y el retorno del capital. Esta técnica de valuación pone especial consideración de las rentas contractuales actuales, rentas de mercado proyectadas y otras fuentes de ingreso, reservas para la vacancia y gastos proyectados asociados con una operación y gestión eficientes de la propiedad.

La relación de estas estimaciones de ingreso al valor de la propiedad se realiza bajo el análisis de flujo de caja descontado, el cual permite hacer una medición del valor de la propiedad al valor descontado de los beneficios futuros.

La medición al valor razonable corregirá cualquier deterioro presentado en las propiedades de inversión.

6.12.Propiedad, planta y equipo

Son activos tangibles que poseen las compañías del Grupo para su uso, suministro de bienes y servicios, para arrendarlos a terceros o para fines administrativos y se espera que duren más de un ejercicio contable. Se reconocen como activos si es probable que generen beneficios económicos futuros y su costo se puede valorar con fiabilidad.

Medición inicial: al costo de adquisición, que comprende precio de adquisición, aranceles de importación e impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la compra, después de deducir descuentos, instalación y montaje y desmantelamiento estimado.

Medición posterior: modelo del costo, que implica depreciación y pruebas de deterioro de valor.

Los costos de financiación incurridos para la construcción de un activo son activados durante el ejercicio necesario para construir y preparar el activo para el uso que se pretende. Los otros costos de financiación se llevan a gastos cuando se incurren.

Depreciación

La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula usando el método que permita reconocer el desgaste del activo según su vida útil y según la clase de activo. El valor residual y la vida útil se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedad, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en los resultados del periodo.

Vidas Útiles

Edificios y oficinas:	Entre 20 y 50 años con valor residual entre 0% y 15%
Equipo de cómputo:	En oficina 3 años, en obra 1 año
Muebles y equipos de oficina:	10 años
Maquinaria y equipo:	Entre 3 y 25 años
Equipo de transporte:	Entre 10 y 15 años

6.13.Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad matriz en los activos netos identificables de la nueva subsidiaria, a la fecha de adquisición y es contabilizada a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. La plusvalía relacionada con adquisiciones de negocios conjuntos o asociadas se incluye en el valor contable de la inversión. Este activo se reconocerá únicamente en los estados financieros consolidados.

Medición inicial: el valor inicial será el resultado del siguiente cálculo, el valor pagado en la adquisición menos el valor razonable de activos y pasivos registrados e identificables menos cualquier intangible identificado no registrado en la contabilidad de la nueva subsidiaria y que cumpla la política del Grupo Conconcreto para el reconocimiento de intangibles.

Medición posterior: la plusvalía se considera con vida útil indeterminada por lo tanto se mantiene al costo, menos cualquier deterioro de valor.

Deterioro

La plusvalía reconocida por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de

una inversión incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la misma.

6.14.Activos intangibles distintos de la plusvalía

Es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Se reconocen como activos intangibles si el activo es identificable de forma separada, es probable que genere beneficios económicos futuros a las Compañías del Grupo, el costo del activo puede ser medido de forma fiable y existe control sobre el activo y sobre los beneficios económicos futuros.

Medición inicial: precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos no recuperables que recaigan sobre la adquisición después de deducir los descuentos comerciales y las rebajas y cualquier otro costo directamente atribuible a la preparación del activo para su uso.

Medición posterior: las compañías del Grupo utilizará el modelo del costo que comprende costo inicial menos amortización acumulada, menos deterioro si lo hubiere.

A continuación se describen los principales tipos de intangibles distintos a la plusvalía:

Licencias

Las licencias tienen una vida útil definida y se registran al costo menos su amortización acumulada. La amortización se calcula usando el método de línea recta para asignar el costo a resultados en el término de su vida útil estimada (entre 1 y 10 años).

Software

Los costos asociados con el mantenimiento de software se reconocen como gastos cuando se incurren. La amortización se calcula usando el método de línea recta para asignar el costo a resultados en el término de su vida útil estimada (entre 1 y 10 años).

La vida útil estimada y el método de amortización de los intangibles se revisan al final de cada periodo.

Marcas comerciales

Las marcas comerciales en el Grupo Conconcreto se clasifican como activos intangibles y con una vida útil indefinida.

Concesiones

La participación en acuerdos para la concesión de servicios cuando los ingresos no son garantizados por el concedente. Este activo se amortiza al tiempo de la concesión.

Derechos de usufructo o explotación de activos

La adquisición de derechos de uso o explotación de activos, no necesariamente de propiedad de las Compañías de Grupo. Se amortizan por el tiempo de uso o explotación.

6.15.Participaciones en otras entidades

Inversión en subsidiarias

Una subsidiaria es una entidad controlada por Conconcreto. El control existe cuando la entidad tiene el poder para dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria, que generalmente son las actividades de operación y financiación, con el propósito de obtener beneficios de sus actividades y está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables de ésta.

Las inversiones en subsidiarias se miden en los estados financieros separados de Conconcreto utilizando el método de participación patrimonial, donde la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de Conconcreto sobre los activos netos de la subsidiaria después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor. Las pérdidas de la subsidiaria que exceden la participación de Conconcreto en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual Conconcreto posee influencia significativa sobre las decisiones de política financiera y de operación, sin llegar a tener control o control conjunto.

Un negocio conjunto es una entidad que Conconcreto controla de forma conjunta con otros participantes, donde éstos mantienen un acuerdo contractual que establece el control conjunto sobre las actividades relevantes de la Compañía. En algunos casos no existe acuerdo contractual, sino un control conjunto implícito.

En la fecha de adquisición, cualquier plusvalía por exceso entre el costo de adquisición y la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la asociada o negocio conjunto, se reconoce como parte del valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

Los dividendos recibidos en efectivo de la asociada o negocio conjunto se reconocen como parte de los ingresos de actividades ordinarias.
Conconcreto analiza periódicamente la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce pérdidas por deterioro en

la inversión en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas de deterioro se reconocen en el resultado del período y se calculan como la diferencia entre el valor en libros de la inversión y su valor recuperable de la asociada o negocio conjunto, siendo éste el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos los costos necesarios para su venta, y su valor en libros.

Cuando se pierde la influencia significativa sobre la asociada o el control conjunto sobre el negocio conjunto, Conconcreto mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la asociada o negocio conjunto (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de otros resultados integrales) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

De acuerdo con la exención de la NIC 28 párrafo 18, donde expresa que "las inversiones en asociadas o negocios conjuntos mantenidas directa o indirectamente a través de una entidad que es una organización de capital de riesgo, o un fondo mutuo, unidad de fideicomiso y entidades similares, la entidad podrá elegir medir las inversiones en dichas asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9", las Compañías se acogen a esta exención para medir la inversión en asociadas o negocio conjunto en fondos de capital privado o cualquier otra inversión con las características descritas en el párrafo anterior, a valor razonable con cambios en resultados de acuerdo con la NIIF 9.

Participaciones en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Conconcreto incorpora en sus estados financieros separados cada partida de activos, pasivos, ingresos, costos y gastos de los acuerdos conjuntos, que por lo general es proporcional a la participación determinada en el acuerdo.

6.16.Impuesto corriente e impuesto diferido

Impuesto corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del periodo se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas al final del periodo sobre el que se informa, en los países en los que Grupo Conconcreto opera y genera utilidades imponibles.

Activo por impuesto diferido

El activo por impuesto diferido sobre la renta, será reconocido por el Grupo Conconcreto únicamente cuando se establezca una probabilidad razonable de que existirán utilidades gravables futuras suficientes que permitan realizar ese activo. Para la medición inicial y posterior, el activo por impuesto diferido reconocido se reducirá en la medida en que no sea probable que el beneficio de impuesto se realice y por los cálculos nuevos contemplados. La medición se realiza tomando como base las diferencias temporarias deducibles, incluyendo las pérdidas fiscales de periodos anteriores que no hayan sido objeto de deducción.

Medición inicial y posterior: contempla el cálculo del impuesto de renta diferido tomando como base las diferencias temporarias deducibles resultantes, incluyendo pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva por compensar en el futuro. Su medición se realiza con las tasas vigentes para el periodo.

Pasivo por impuesto diferido

El pasivo por impuesto diferido sobre la renta, corresponde a las diferencias temporarias imponibles entre el valor en libros de los activos y pasivos para efectos financieros y los valores utilizados para propósitos fiscales. El impuesto diferido se amortiza en los periodos en los cuales se reviertan las diferencias temporarias que lo originaron.

Medición inicial y posterior: contempla el cálculo del impuesto de renta diferido tomando como base las diferencias temporarias imponibles resultantes. Su medición se realiza con las tasas vigentes para el periodo.

6.17.Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras son pasivos financieros donde las Compañías del Grupo adquieren un compromiso de pago con una entidad financiera, como contraprestación de efectivo para la financiación de diferentes actividades.

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo mide las obligaciones financieras a costo amortizado, cualquier costo de transacción asociado se tiene en cuenta para calcular la tasa interna de retorno que se ha de utilizar para la medición del componente de capital e interés.

El método de interés efectivo es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación de gasto por intereses durante el periodo relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los futuros pagos de efectivo (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) a través de la vida esperada de la obligación financiera o si procede, un periodo más corto que el valor neto contable en el reconocimiento inicial.

Los honorarios incurridos para obtener los préstamos se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o todo el préstamo se recibirá. En este caso los honorarios se difieren hasta que el préstamo se reciba.

Los préstamos se clasifican en el pasivo corriente, a menos que se tenga derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por lo menos doce meses contados desde la fecha del balance.

El Grupo Conconcreto da de baja los pasivos financieros cuando y sólo cuando, las obligaciones se liquidan, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconocerá en el resultado del periodo.

Se clasifican como corrientes las obligaciones con vencimiento menor a un año y como no corrientes las obligaciones con vencimiento mayor a un año.

6.18.Arrendamientos

Identificación de un arrendamiento

Para identificar si un contrato contiene un arrendamiento las Compañías del Grupo evalúan desde el comienzo del mismo si con éste se recibe el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Esto se define cumpliendo los siguientes criterios:

- Al realizar el contrato se adquiere el derecho a obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo identificado; y
- El derecho a decidir el uso del activo identificado.

Si un acuerdo conjunto realiza un contrato de arrendamiento, se entenderá el acuerdo conjunto como el cliente del contrato y por tanto será éste quien determine si tiene el derecho a controlar el uso del activo.

Las compañías del Grupo contabilizan el derecho de usar un activo como un componente separado si puede beneficiarse del uso de dicho activo subyacente por sí solo o junto con otros recursos que están fácilmente disponibles; y el activo no depende en gran medida de, ni está muy interrelacionado con, los demás activos del contrato. En el caso de ser impracticable la separación, o el costo de hacerlo implica un esfuerzo desproporcionado o mayor al beneficio obtenido, se contabiliza como un único componente.

Plazo del arrendamiento

El plazo del arrendamiento corresponde al definido en el contrato más cualquier tiempo adicional de renovación permitida desde que las Compañías del Grupo tenga razonable certeza de su permanencia con el uso del activo. Si existe posibilidad de cancelar el arrendamiento, pero las Compañías del Grupo no tiene intenciones de usar la cláusula, no se disminuye el plazo del arrendamiento. Para ello debe existir control y razones para tomar la decisión que generen un beneficio económico en ampliar el plazo o terminar anticipadamente el contrato.

Reconocimiento de activos por derecho de uso

Cuando las compañías del Grupo actúa como arrendataria, al comienzo del contrato reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

Medición inicial

El pasivo por arrendamiento se mide al valor presente de los pagos por arrendamiento futuros, descontados con la tasa de interés incremental de las compañías del Grupo. Los pagos por arrendamiento pueden ser fijos, variables, garantías, opciones de compra con alta certeza de ejecutarse y penalidades si se espera incurrir en ellas. De estos pagos se restan los incentivos dados por el arrendador que se esperan obtener.

El activo por derecho de uso se mide por el importe inicial del pasivo del arrendamiento resultante de lo descrito en el párrafo anterior más los costos directos iniciales incurridos para obtener el contrato. Si existen costos futuros de desmantelamiento también se incluyen en el costo del activo por derecho de uso usando la NIC 37 provisiones, activos y pasivos contingentes. Si se reciben incentivos en el momento inicial, éstos disminuyen el valor del activo.

Medición posterior

El activo por derecho de uso se mide al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor. Las nuevas mediciones

del pasivo por arrendamiento por modificaciones del contrato también afectan la medición posterior del activo por derecho de uso.

Si al final del contrato se transfiere la propiedad del activo o en el costo del activo por derecho de uso se refleja la opción de compra, se deprecia el derecho de uso por la vida útil del activo subyacente. En caso contrario, se deprecia desde el inicio hasta el final del plazo del arrendamiento. En general se utiliza el método de línea recta, a no ser que se encuentre para un contrato en particular otro método que refleje mejor el uso del activo en el tiempo.

Para los activos por derecho de uso que cumplan la definición de propiedades de inversión, se utilizará el modelo del valor razonable.

Los pasivos por arrendamientos se incrementan por el reconocimiento de los intereses y disminuyen con los pagos por arrendamientos. Las modificaciones en el contrato como el plazo, los importes a pagar, la renuncia a ejercer una opción de compra que estaba en la medición inicial, entre otros, generan una nueva medición del pasivo por arrendamiento y por tanto, ajuste al activo por derecho de uso.

Presentación

Los activos por derecho de uso se presentan dentro del rubro propiedad, planta y equipo del estado de situación financiera de acuerdo al uso del activo para las compañías del Grupo. Por lo general los activos por derecho de uso son parte de propiedad, planta y equipo o de las propiedades de inversión.

Los pasivos por arrendamiento se presentan por separado de otros pasivos del balance. Los costos financieros de los pasivos por arrendamiento se revelan en las notas explicativas.

Contratos de arrendamiento no reconocidos como activos por derecho de uso:

A pesar de que un contrato contenga un arrendamiento, las Compañías del grupo evalúan los siguientes criterios para no reconocerlos como activos por derechos de uso:

a) Cuando el activo arrendado se espera usar por parte de la Compañía en un tiempo inferior a un año; o

b) Cuando el activo subyacente tiene un valor de mercado inferior a los 5.000USD. (El valor de mercado se toma de los precios de un activo nuevo de iguales o similares características.)

Las Compañías arriendan inmuebles para suplir la necesidad de hospedaje en los proyectos de construcción donde el uso sea inferior a un año; se consideran arrendamientos de corto plazo, ya que son fácilmente reemplazables por un inmueble de similares circunstancias, o por un servicio de hospedaje.

Los pagos de arrendamiento de los contratos mencionados anteriormente se reconocen como un gasto o costo de forma lineal durante el tiempo del contrato.

Se consideran la totalidad de los computadores personales, las tabletas, los teléfonos fijos y celulares, como activos de bajo valor independientemente del valor del activo cuando es nuevo.

6.19.Provisiones, activos y pasivos contingentes

El Grupo considera como pasivos contingentes aquellos procesos para los cuales se estima como posible, es decir, una probabilidad de ocurrencia media del evento y una salida de recursos futura. El Grupo monitorea periódicamente la evolución de la probabilidad de pérdida de estos procesos, y su clasificación como pasivos contingentes o provisiones.

En caso de aumentar la probabilidad de pérdida de posible a probable (probabilidad alta), el Grupo reconoce una provisión y el correspondiente efecto en los resultados del ejercicio. El monto para provisionar depende de cada proceso específico. Se revelarán las contingencias más significativas en cuanto a su impacto en cuantía, es decir, una cuantía material que para este caso se determinó el 0,05% del total de los pasivos. Por lo tanto, se revelará el pasivo contingente si el proceso tuviera un impacto económico superior a este porcentaje. También se tendrán presentes otras consideraciones, como las suspensiones a las que pueda verse sometido el Grupo en un proceso.

Activo contingente: posible derecho que surge a través de hechos pasados, cuya existencia debe ser confirmada por ciertos eventos inciertos futuros, que no están plenamente bajo el control de las Compañías del Grupo.

Reconocimiento: las compañías del Grupo deben abstenerse de reconocer cualquier activo contingente, a menos que la realización del ingreso sea prácticamente cierta.

Medición:

PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	DESCRIPCIÓN
ALTA :probabilidad de ocurrencia del 81% al 100%	Se reconoce una provisión realizando una estimación razonable (incluye análisis de probabilidad) traída a valor presente definida por la gerencia de la entidad, complementado con experiencia en casos similares y en ocasiones por expertos.
MEDIA: probabilidad de ocurrencia del 51% al 80%	No se realiza registro en los estados financieros. Es necesario revelar los hechos probables de los cuales la obligación no está directamente bajo el control de la entidad. Revelar en los estados financieros
BAJA: probabilidad de ocurrencia del 0% al 50%	No se realizan ajustes ni revelaciones. No genera impacto

Pasivos estimados postconstrucción

El Grupo al finalizar cada fase de la construcción de un proyecto, realiza una provisión de costos con el objetivo de cubrir los compromisos de postconstrucción del primer año después de haber entregado el proyecto al cliente final. Esta provisión se calcula teniendo en cuenta los comportamientos históricos de los proyectos y dependiendo del tipo de construcción. Pueden presentarse obligaciones de postconstrucción después del primer año de entrega del proyecto, pero no se provisionan ya que su medición no es fiable.

Contratos onerosos

Un contrato es de carácter oneroso cuando los costos para cumplir con las obligaciones del mismo, exceden los beneficios económicos que se esperan recibir.

Cuando un contrato se considere de carácter oneroso, las compañías del Grupo reconocerán en resultados del periodo los costos e ingresos ejecutados y adicionará una provisión por contratos onerosos para reflejar el total de la pérdida esperada.

6.20.Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son instrumentos financieros que generan la obligación de efectuar un pago con efectivo u otro instrumento financiero y que sucede como contraprestación de un servicio recibido o un bien adquirido. Las Compañías del Grupo registran en esta línea del estado financiero las cuentas por pagar que deberán ser canceladas en un periodo de acuerdo con el ciclo de operación o en un plazo no mayor a un año y las que están posteriores al ciclo de operación o mayores a un año como no corrientes.

Dentro de este rubro no se incluyen las cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas.

Cuentas por pagar corrientes

Medición inicial y posterior: Las Compañías del Grupo utilizan la medición al valor de transacción que normalmente es su valor razonable.

Cuentas por pagar no corrientes

Medición inicial y posterior: Las Compañías del Grupo miden estos pasivos al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Se puede presentar baja en cuentas cuando no cumpla la condición para ser un pasivo.

6.21.Cuentas por pagar partes relacionadas y asociadas

Las cuentas por pagar a partes relacionadas son instrumentos financieros pasivos que surgen con relaciones y/o contratos con Compañías vinculadas. Dichas relaciones generan la obligación de erogaciones en efectivo u otro instrumento financiero y a cambio se recibe un servicio, un bien o surge el hecho económico por un préstamo recibido. Las Compañías del Grupo registran en esta línea del estado financiero las cuentas por pagar que serán canceladas dentro del ciclo de operación o en un periodo no mayor a un año para las corrientes y las que están por fuera del ciclo o superior a un año como no corrientes.

Parte relacionada: las compañías del Grupo entienden una parte relacionada como aquella Compañía o persona que tiene la capacidad de influir en las políticas financieras y de operación a través de la presencia de control, control conjunto o influencia significativa que pueden generar efectos sobre los resultados y la situación financiera de la Compañía.

Se consideran partes relacionadas:

- Subsidiarias
- Asociadas
- Negocios conjuntos
- Operaciones conjuntas
- Miembros de Junta directiva
- Personal clave de la gerencia (presidente, vicepresidentes, gerentes)

Cuentas por pagar partes relacionadas corrientes

Medición inicial y posterior: Las Compañías del Grupo utilizan la medición al valor de transacción que normalmente es su valor razonable.

Cuentas por pagar partes relacionadas no corrientes

Medición inicial y posterior: Las Compañías del Grupo miden estos pasivos al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Por lo general, en estos conceptos se presentan por préstamos realizados entre las compañías vinculadas, más no por operaciones comerciales. Si se presentan préstamos entre las Compañías del Grupo, se realizan cobros de intereses a las tasas de mercado. Sin embargo, pueden existir préstamos puntuales que se negocien a cero intereses por ser a corto plazo. En estos casos se aplicará el costo amortizado sólo cuando se generen a largo plazo (operaciones mayores a un año). Sin embargo, cuando no haya cobro de intereses se realizará el cálculo de interés presuntivo.

Se puede presentar baja en cuentas cuando no cumpla la condición para ser un pasivo.

6.22.Eliminación de transacciones recíprocas con operaciones conjuntas

Las compañías del Grupo incluyen en los estados financieros los activos, pasivos, ingresos y costos de las operaciones conjuntas de acuerdo al porcentaje de participación, por tanto, las operaciones recíprocas entre ellas se vienen eliminando proporcionalmente a su participación.

6.23.Pasivos por impuestos a las ganancias

El impuesto sobre la renta corriente es el impuesto a pagar en el año sobre las utilidades gravables, calculado con base en la tasa y normatividad del impuesto vigente a la fecha de cierre.

El impuesto sobre la renta no corriente es el impuesto a pagar en un futuro por acuerdos o fallos entre las Compañías del Grupo y las autoridades fiscales.

Medición inicial y posterior: su medición se realiza por el valor que se espera pagar a las autoridades fiscales por impuesto de renta en el periodo correspondiente.

Incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias.

Las Compañías realizan el cálculo del impuesto corriente y diferido teniendo en cuenta las normas tributarias vigentes y las posiciones fiscales dadas por la administración tributaria en Colombia (DIAN). En el momento en que la Compañía se encuentre frente a una interpretación o posición fiscal que difiera de la posición de la administración tributaria, realiza un análisis de los posibles efectos en los estados financieros derivados de dichas posiciones fiscales inciertas, donde sea probable que la administración de impuestos tenga una posición sustentada en el cálculo del impuesto de renta, base fiscal, pérdidas fiscales no compensadas y tasas aplicadas; asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición con total conocimiento de la información relevante.

Para cada posición se considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal y se utiliza el método del "importe más probable" o "el valor esperado" dependiendo del rango de resultados posibles. El análisis de probabilidad se clasifica en baja (0%-50%), media (51% a 80%) o alta (81% a 100%) y para ello se requiere la participación de expertos en el tema.

Si la administración de la Compañía junto con sus asesores fiscales considera que la posición fiscal tiene una probabilidad baja o media, no se reconocen los efectos de la posición ni se realizan revelaciones sobre los mismos. Los intereses y multas por valores fiscales no reconocidos forman parte del gasto en los estados de resultados del año en que se causen.

Cuando la probabilidad de incertidumbre es alta, la Compañía revelará para cada posición:

a) Los juicios realizados para la determinación de la ganancia (pérdida) fiscal, las bases fiscales, las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas.

(b) La información sobre las hipótesis y estimaciones realizadas para determinar la ganancia (pérdida) fiscal, las bases fiscales, las pérdidas o créditos fiscales no utilizados y las tasas aplicadas.

Las Compañías podrán revelar el efecto potencial de la incertidumbre como contingencia, cuando haya alta probabilidad que la administración tributaria no acepte un tratamiento fiscal incierto.

6.24.Pasivos financieros

Baja en cuentas

Los pasivos financieros se dan de baja en cuentas cuando están cancelados (es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se cumpla, cancele o expire).

El intercambio entre las Compañías y sus acreedores originales de instrumentos de deuda con términos sustancialmente diferentes, así como modificaciones sustanciales de los términos de pasivos financieros existentes, se contabilizan como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. Los términos son sustancialmente diferentes si el valor actual descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo los honorarios pagados netos de los honorarios recibidos y descontados utilizando la tasa de interés efectiva original, es al menos un 10% diferente del valor presente descontado de los flujos de efectivo restantes del pasivo financiero original. Además, también se tienen en

cuenta otros factores cualitativos como la moneda en la cual está denominado el instrumento, cambios en el tipo de tasa de interés, nuevas características de conversión adjuntas al instrumento y cambios en acuerdos. Si un intercambio de instrumentos de deuda o una modificación de términos se contabiliza como extinción, todos los costos u honorarios incurridos se reconocen como parte de las pérdidas o ganancias en la extinción. Si el intercambio o la modificación no se contabiliza como extinción, todos los costos u honorarios incurridos ajustan el importe en libros del pasivo y se amortizan sobre el plazo restante del pasivo modificado.

6.25.Otros pasivos no financieros

En este concepto las compañías del Grupo, agrupa aquellos pasivos que no se consideran instrumentos financieros, pero cumplen la definición de pasivo del marco conceptual. Principalmente se encuentran los anticipos y avances recibidos por parte de los clientes para desarrollar proyectos y pasivos por ingresos diferidos que posteriormente se reconocerán como ingresos en el estado de resultados. También se incluyen en este concepto los aportes de capital por pagar por inversiones en sociedades, ya que para la contraparte es un menor valor patrimonial y no una cuenta por cobrar, por lo tanto, no cumplen la definición de pasivos financieros.

En el no corriente las compañías del Grupo, agrupa aquellos pasivos que no se consideran instrumentos financieros, pero cumplen la definición de pasivo del marco conceptual. Para este caso se amortizan o pagan por fuera del ciclo de operación o después de un año cuando no correspondan al ciclo de operación. Principalmente se encuentran los anticipos y avances recibidos por parte de los clientes para desarrollar proyectos y los aportes de capital por pagar a largo plazo.

Medición inicial y posterior: las compañías del Grupo miden estos pasivos al valor de la transacción menos cualquier disminución por baja en cuentas.

Un anticipo recibido por un cliente puede llegar a reclasificarse como otros pasivos financieros si cumple las condiciones necesarias. Por ejemplo, un anticipo recibido para un contrato el cual ya se culminó o no se realizó y surge la obligación de devolver el dinero, este anticipo ya se considerará como un pasivo financiero.

Cuando se reciban pagos anticipados para la entrega de bienes o prestación de servicios en periodos futuros, deberá reconocer un pasivo no financiero por el valor razonable de la contraprestación recibida.

El pasivo reconocido deberá ser trasladado al ingreso en la medida en que se realice la venta del bien o preste el servicio. En cualquier caso, el pasivo reconocido deberá ser trasladado al ingreso en su totalidad cuando finalice la obligación de entregar el bien o prestar el servicio para el cual fue entregado el anticipo.

6.26.Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados que se presentan en las compañías del Grupo se consideran en su mayoría de corto plazo y, por tanto, son medidos a su valor de transacción como valor razonable.

Aquellos beneficios no corrientes son derechos adquiridos por parte de los empleados delimitados en la ley o por pactos con agremiaciones. En dicho rubro se encuentran los beneficios post-empleo o beneficios a largo plazo a los que los empleados tienen derecho ya sea por una edad mínima adquirida o por un tiempo de servicio.

Medición inicial y posterior: se aplicará la metodología de medición a valor razonable, ya que las Compañías del Grupo al final de cada periodo efectúa el análisis con cálculos actuariales para establecer el valor presente de las obligaciones a largo plazo.

6.27.Capital emitido

En este concepto se encuentra el valor del capital de la Matriz y compañías subsidiarias al valor nominal. La medición se realiza al valor de la transacción. Al consolidar el estado financiero las partidas patrimoniales de las subsidiarias se eliminan reflejando solo el capital de la compañía matriz Conconcreto.

6.28.Prima de emisión

Corresponde al mayor valor pagado por un nuevo accionista sobre el valor nominal de las acciones adquiridas. La medición se realiza al valor de la transacción.

6.29.Ganancias acumuladas

Refleja las utilidades generadas en el negocio y por lo general vienen dadas desde el estado de resultados. Sin embargo, pueden existir transacciones que no pasen por el estado de resultados y directamente se reclasifican en ganancias acumuladas.

6.30.Reservas

Se agrupan las reservas obligatorias, ocasionales o de acuerdo con las determinaciones del máximo órgano social, para proteger posibles pérdidas o contingencias o realizar inversiones en el futuro. Su medición es de acuerdo con el porcentaje o valor determinado partiendo del resultado del periodo.

6.31.Otras reservas

Se presentan los cambios en otros resultados integrales, incluyendo los métodos de participación de las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos.

6.32.Otras participaciones en el patrimonio

Se presenta en este rubro cualquier cambio patrimonial que no haga parte de las líneas anteriormente descritas.

6.33.Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

Este concepto muestra la parte del patrimonio que le corresponde a la matriz, incluyendo proporcionalmente lo que le corresponde de los patrimonios de las subsidiarias.

6.34.Participaciones no controladoras

Este concepto muestra la parte del patrimonio del consolidado que corresponde a los accionistas minoritarios.

6.35.Reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias reflejan el valor de la contraprestación que las compañías del Grupo tienen derecho a recibir a cambio de los bienes y servicios comprometidos con los clientes.

Reconocimiento de un contrato

Las compañías del Grupo reconocen un contrato con un cliente si se cumplen todos los siguientes criterios:

- El contrato se encuentra aprobado por todas las partes las cuales se comprometen con el cumplimiento de las obligaciones derivadas del mismo.
- Se pueden identificar los derechos de cada parte con respecto a los bienes y/o servicios a transferir.
- Se pueden identificar las condiciones de pago.
- El contrato tiene fundamento comercial.
- Es probable recaudar la contraprestación a la que se tiene derecho en el contrato, considerando la capacidad del cliente y su intención de pagar al vencimiento definido.

Cualquier reducción del precio por rebajas y descuentos otorgados al cliente, afectan el valor del ingreso a reconocer.

Activos de contratos

Un activo de contrato es el derecho de la Compañía a recibir un pago a cambio de bienes o servicios que la Compañía ha transferido a un cliente, cuando ese derecho está supeditado a otra cosa que no sea el paso del tiempo (por ejemplo, la facturación o entrega de otros elementos parte del contrato). La Compañía percibe los activos de contratos como activos corrientes, ya que se espera realizarlos dentro del ciclo operativo normal.

Los costos de contratos elegibles para capitalización como costos incrementales al obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato. Los costos de suscripción de contratos se capitalizan al ser incurridos si la Compañía espera recuperar dichos costos. Los costos de suscripción de contratos constituyen activos no corrientes en la medida que se espera recibir los beneficios económicos de dichos activos en un periodo mayor a doce meses. Los contratos se amortizan de forma sistemática y consistente con la transferencia al cliente de los servicios una vez se han reconocido los ingresos correspondientes. Los costos de suscripción de contratos capitalizados se deterioran si el cliente se retira o si el monto en libros del activo supera la proyección de los flujos de caja descontados que están relacionados con el contrato.

Pasivos de contratos

Los pasivos de contratos constituyen la obligación de la Compañía a transferir bienes o servicios a un cliente, por los cuales la Compañía ha recibido un pago por parte del cliente final o si el monto está vencido. Incluyen también el ingreso diferido relacionado con bienes o servicios que se entregarán o prestarán en el futuro, los cuales se facturan al cliente por adelantado, pero aún no están vencidos.

Los pagos recibidos de un cliente se reconocen como un pasivo hasta que no se cumplan los criterios para reconocerlos como ingresos.
Las compañías del Grupo, combinan dos o más contratos cuando éstos se negocian como un único objetivo comercial, el importe de la contraprestación a recibir está vinculada entre los contratos o los bienes y/o servicios comprometidos son una única obligación de desempeño.

Cuando se realizan modificaciones a un contrato, se analiza y determina si se realiza un tratamiento separado para el reconocimiento de los ingresos teniendo en cuenta el alcance de los bienes y/o servicios y la independencia utilizada para la determinación del precio; de lo contrario, la medición se realiza teniendo en cuenta el contrato en conjunto.

Obligaciones de desempeño

Las compañías del Grupo definen las obligaciones de desempeño en un contrato identificando si los bienes y/o servicios comprometidos satisfacen al cliente de forma independiente o en conjunto. También define si dicha obligación de desempeño es satisfecha a lo largo del tiempo.

Si el cliente puede beneficiarse del bien y/o servicio entregado parcialmente y este compromiso se identifica por separado de otros compromisos del contrato, se puede considerar como una obligación de desempeño separada dentro del contrato. Cuando las Compañías del Grupo presta un servicio considerado como principal y existen otros

bienes y/o servicios los cuales son consumidos, modificados, transformados o son altamente interdependientes o interrelacionados, se consideran como una única obligación de desempeño.

Contratos de agencia

Se es agente en un contrato cuando actúa por cuenta y riesgo del cliente, de tal manera que su compromiso es organizar bienes y servicios para que sean entregados por un tercero. Las Compañías del Grupo actúa como agente en los contratos de construcción por administración delegada y contratos de mandato para administración de reembolsables en servicios de gerencia.

Satisfacción de las obligaciones de desempeño

Las compañías del Grupo reconocen los ingresos de actividades ordinarias cuando se satisfacen las obligaciones de desempeño identificadas dentro un contrato. Las obligaciones de desempeño podrán ser satisfechas a lo largo del tiempo o en un momento determinado. Hay satisfacción de una obligación de desempeño a lo largo del tiempo cuando:

- El cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios a la medida de su realización.
- Se crea o mejora un activo que el cliente controla o va controlando.
- Crea un activo para un cliente donde se tienen restricciones jurídicas y legales que no permitirían a la Compañía usarlo alternativamente (venta, arriendo u otras transacciones) y se tiene el derecho exigible al pago por el desempeño completado hasta la fecha.

Cuando una obligación de desempeño no se satisface a lo largo del tiempo, entonces se satisfará en un momento determinado, que se da cuando el cliente obtiene el control y beneficios del bien o el servicio transferido.

Los principales contratos con clientes que se realizan donde las obligaciones de desempeño se satisfacen a lo largo del tiempo son:

Método de recursos:
- Contratos de construcción a precio global o precios unitarios.
- Contratos de construcción bajo la modalidad de administración delegada.
- Servicios de gerencia de proyectos.

Método de producto:
- Servicios de diseño
- Servicios de consultoría y asesoría
- Servicios de mantenimiento
- Servicios de transporte

Los principales contratos con clientes que se realizan donde las obligaciones que se satisfacen en un momento determinado son:

- Venta de inventarios bienes muebles
- Venta de inventarios proyectos de vivienda
- Tratamiento y disposición de desechos
- Venta de activos y derechos

Para los casos donde estos servicios se presten dentro de un único contrato, se analizará si se trata de una o varias obligaciones de desempeño y su respectiva medición de satisfacción por parte del cliente.

Medición del progreso para la satisfacción de una obligación de desempeño

Las compañías del Grupo utilizan el método de producto o el método de recursos para medir el progreso de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, dependiendo de la naturaleza del bien o el servicio a transferir. Desde que se pueda medir razonablemente, cada período contable se actualiza la medición como un cambio en estimación de acuerdo a NIC 8. En el caso de no poderse medir razonablemente, los ingresos de actividades ordinarias sólo se podrán reconocer hasta cubrir los costos incurridos hasta la fecha.

El método de producto reconoce los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de las mediciones directas del valor para el cliente de los bienes o servicios transferidos. Entre los elementos utilizados para medir el desempeño a través del método de producto están el cumplimiento de hitos, tiempo transcurrido y unidades entregadas. Por lo general para estos casos, cuando se tiene el derecho a facturar, es porque se han cumplido los elementos necesarios para el reconocimiento del ingreso.

El método de recursos reconoce los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de los recursos que se utilizan en relación con los recursos totales esperados para la satisfacción de las obligaciones de desempeño. Las compañías del Grupo utilizan los costos incurridos como el recurso para medir dicha satisfacción. Cuando se generan ineficiencias o sobrecostos significativos que no reflejan el desempeño , no aumentan los ingresos de actividades ordinarias.

Determinación del precio de la transacción

El precio de la transacción es el importe de la contraprestación que las compañías del Grupo esperan tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos en el contrato. Este precio puede tener importes fijos, variables o ambos.

Cuando un contrato con un cliente tiene una contraprestación variable como descuentos, cambios de precio establecidos, incentivos, primas de desempeño entre otros, se estimará el importe utilizando el método del importe más probable y sólo en la medida en que haya alta certeza de este hecho.

Cuando los flujos de caja de pago de un contrato mayor a un año se ven afectados significativamente por el valor del dinero en el tiempo, las compañías del Grupo reconocen los ingresos de actividades ordinarias por el valor presente utilizando una tasa de financiación de mercado. Los ingresos por la financiación no hacen parte de los ingresos de actividades ordinarias.

Si la contraprestación se recibe con activos distintos al efectivo, se miden los ingresos al valor razonable del bien recibido y en caso de no medirse con fiabilidad utiliza el precio de venta de los bienes o servicios a transferir.

Las compras de bienes y servicios al cliente se reconocen con un menor precio de la transacción, cuando éstos hacen parte de los recursos necesarios para el cumplimiento del contrato.

Asignación el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño

Para los contratos en los cuáles se tiene más de una obligación de desempeño, se distribuye el precio de transacción determinado en el contrato proporcionalmente a cada una de las obligaciones de desempeño. Esta proporción se calcula tomando como base los precios de venta independientes como si las actividades se hubiesen contratado por separado. El método utilizado para hallar el precio de venta independiente es el enfoque del costo esperado más un margen. Si existen descuentos otorgados, se deben asignar a la obligación de desempeño que da el descuento, o en caso de existir un descuento global, se asignará proporcionalmente.

Cambios en el precio de la transacción

Cualquier cambio en el precio de la transacción que implique el reconocimiento de un contrato separado, afectará a las obligaciones de desempeño específicas, de tal manera que, si la obligación de desempeño ya fue satisfecha, el cambio en el precio deberá afectar los ingresos de actividades ordinarias ya reconocidos, como un mayor o menor valor del mismo. En caso de que no se trate de un contrato separado, el cambio en el precio se asignará proporcionalmente a las obligaciones de desempeño pendientes por satisfacer.

Garantías

Las garantías se contabilizarán de acuerdo a la política de provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, a no ser que éstas proporcionen un servicio al cliente. En este caso las Compañías del Grupo asignan parte del precio de la transacción como una obligación de desempeño separada, donde se reconocerá el ingreso cuando ésta sea satisfecha. Las garantías que existen por ley no se consideran una obligación de desempeño.

Costos del contrato

Las compañías del Grupo reconocen como gastos del período todas las erogaciones en las que se incurre para la preparación y obtención de un contrato, excepto cuando se trate de costos incrementales como comisiones de venta. En este caso se reconocen como un activo cuando su amortización es mayor a un año, de lo contrario, serán gastos del período.

Cuando una obligación de desempeño se satisface en un momento determinado, los costos incurridos en el cumplimiento del contrato se reconocen como activos desde que se relacionen directamente con el contrato, sean recursos necesarios para satisfacer las obligaciones de desempeño y sean totalmente recuperables al momento de reconocer la contraprestación por parte del cliente.

El activo reconocido se amortiza sistemáticamente de acuerdo a la transferencia al cliente de los bienes o servicios con los que se relaciona el activo, es decir, cuando se satisfacen las obligaciones de desempeño, considerando el margen de utilidad esperado de acuerdo al plan de negocios del contrato. Cuando la contraprestación pendiente por recibir menos los costos pendientes por ejecutar, son inferiores al valor del activo reconocido, se reconocerá un deterioro de valor, el cual podrá revertirse si la situación que lo generó desaparece.
Los costos directamente relacionados pueden ser:

- Mano de obra directa.
- Materiales directos.
- Costos de gestión, supervisión, seguros, consumos de inventario y depreciación de activos ligados al contrato.
- Costos imputables al cliente explícitamente según el contrato.
- Otros costos incurridos inherentes a la ejecución del contrato, como pagos a contratistas.

Cualquier desperdicio, sobrecosto, gastos generales y administrativos que no aumenten la satisfacción de las obligaciones de desempeño, se reconocen como gastos de período inmediatamente. Así también, cualquier costo que se relacione con obligaciones de desempeño que ya fueron satisfechas

Pólizas

Para los proyectos de construcción las compañías del Grupo constituyen pólizas de todo riesgo en construcción con el objetivo de proteger las obras, sus materiales y maquinaria de cualquier hecho accidental, súbito e imprevisto que suceda bien sea por un hecho de la naturaleza o por otra circunstancia que pueda culminar en pérdidas para el proyecto. Así mismo se constituyen también las pólizas de responsabilidad civil para proteger los daños causados a terceros durante la ejecución de las obras.

En caso de ser necesario contractualmente, las compañías del Grupo constituyen garantías en favor del contratante con los amparos de cumplimiento, calidad, estabilidad, pago de salarios y prestaciones sociales y correcto manejo del anticipo si es el caso.

6.36.Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al importe en libros bruto de los activos financieros.

6.37.Subvenciones del gobierno

Las subvenciones son aquellas ayudas gubernamentales en forma de transferencia de recursos a la Compañía a cambio de cumplimiento pasado o futuro de ciertas condiciones relacionadas con las actividades de operación. Estas ayudas pueden estar relacionadas con activos o ingresos.

Subvenciones relacionadas con activos: son subvenciones del gobierno cuya concesión implica que la compañía debe comprar, construir o adquirir de cualquier otra forma activos fijos. Pueden también establecerse condiciones adicionales restringiendo el tipo o emplazamiento de los activos, o bien los periodos durante los cuales han de ser adquiridos o mantenidos.

Subvenciones relacionadas con los ingresos: son las subvenciones del gobierno distintas de aquéllas que se relacionan con activos. En este caso, la Compañía utiliza el método de renta, presentando la subvención como parte del resultado del periodo en el renglón de "Otros ingresos", una vez cumpla las condiciones y obligaciones requeridas. Si el recurso es recibido antes del cumplimiento de las condiciones, se reconocerá como un ingreso diferido.

6.38.Distribución de dividendos

La distribución de utilidades la aprobará la Asamblea con el voto favorable de un número plural de accionistas, que represente cuando menos el 78% de las acciones representadas en la reunión.

Cuando no se obtenga dicha mayoría, deberá distribuirse por lo menos el 50% de las utilidades líquidas o del saldo de las mismas, si tuviere que enjugar pérdidas de ejercicios anteriores.

6.39.Ganancia básica por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas del Grupo Conconcreto, entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por el Grupo y mantenidas como acciones de tesorería.

6.40.Medio ambiente

Los costos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medioambiente se contabilizan como costo del ejercicio en que se incurren. Cuando suponen incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del activo inmovilizado.

Grupo Conconcreto tiene como principio de actuación la sostenibilidad de sus operaciones bajo las premisas de la prevención de la contaminación, la conservación de los recursos naturales y el bienestar de la comunidad y empleados de la organización.

Realizamos seguimiento permanente de los requisitos legales ambientales asociados a nuestra actividad y a la de nuestros contratistas y proveedores, incorporando a los contratos las obligaciones aplicables y garantizando su cumplimiento a través de herramientas de precalificación, inspección, auditoría y evaluación de desempeño. Grupo Conconcreto no ha generado desembolsos o inversiones que hayan atentado contra la protección y conservación del medioambiente.

7.Notas de carácter específico

7.1.Efectivo y equivalentes de efectivo

	DIC-2021	DIC-2020
Caja	115.335	107.219
Bancos	144.660.996	115.763.023
Depósitos a corto plazo	1.196.451	1.030.704
Efectivo restringido	1.599.838	-
Inversiones a corto plazo	67.884.874	99.208.080
Total efectivo y equivalentes	**215.457.494**	**216.109.026**

Al cierre de diciembre de 2021 se cuenta con saldo en efectivo restringido por valor de $1.599.838 que corresponde a Doble Calzada Oriente.

Las variaciones más importantes se reflejan en Bancos e Inversiones a corto plazo, por los movimientos de los recursos en la operación de las diferentes sociedades, patrimonios autónomos y de los consorcios.

La tasa de interés promedio del depósito a corto plazo es de 0,75% y tuvo un promedio de madurez de 180 días. Las tasas de interés efectivas de las inversiones a corto plazo durante 2021 y 2020 estuvieron entre 2,99% y 1,90%; tuvieron un promedio de madurez de 30 días.

7.2.Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, netas

	DIC-2021	DIC-2020
Clientes (1)	156.365.505	115.733.775
Anticipos a proveedores (2)	68.611.985	37.495.488
Ingresos de contratos por cobrar (ver nota 7.17.1) (3)	100.763.615	55.342.812
Otras cuentas por cobrar (4)	100.194.334	61.725.711
Deterioro de valor (5)	(19.050.199)	(16.965.074)
Total corrientes	**406.885.240**	**253.332.712**
Clientes	1.499.212	1.510.824
Otras cuentas por cobrar (4)	29.421	-
Deterioro de valor (5)	(1.499.212)	(1.510.824)
Total no corrientes	**29.421**	**-**
Total	**406.914.661**	**253.332.712**

Antigüedad de las cuentas por cobrar

	DIC-2021	DIC-2020
Sin vencer	400.421.882	204.312.651
30-90 días	3.691.565	39.278.556
91-180 días	468.167	580.216
181-360 días	1.976.352	2.052.051
Más de 360 días	356.695	7.109.238
Total	**406.914.661**	**253.332.712**

(1) La variación corresponde principalmente al aumento de la cartera de los consorcios: consorcio Hidrotuango, Consorcio Ruta 40 y los proyectos Portal del Sol, PA Chimeneas VI - Zanetty, PA Renta Vivienda (Mantia), entre otros.

(2) La variación se presenta principalmente en Conconcreto con una variación de $23.971.024 por el aumento de anticipos en proyectos como Patio Portal Vínculo, Transmilenio, FID Parqueo VIS, Agrupación de Vivienda Jardín, Acabados Universidad Javeriana, Ciclorruta calle 116 y PA Ciudad del Bosque. Los patrimonios varían en $5.961.458 así PA Renta Vivienda Zanetty, FAI Primavera VIS, Puerto Azul y Chimeneas Zanetty. Conconcreto LLC presenta variación de $925.063.

(3) Corresponde a la participación de los proyectos: Transmilenio, Patio Portal el Vínculo, Ciclorruta Calle 116, Doble Calzada Oriente, entre otros

(4) Las otras cuentas por cobrar corresponden principalmente a deudas de difícil cobro, retenidos en garantía y otras cuentas menores; la variación más importante se refleja en LLC, donde sus inversiones pasaron de 247 mil USD a 6,5 millones USD y al aumento de la cartera del Consorcio Ruta del Sol, entre otros.

(5) Conciliación del deterioro de las cuentas por cobrar

	DIC-2021	DIC-2020
Saldo inicial	**(18.475.898)**	**(13.952.055)**
Pérdidas por deterioro de valor	(2.949.288)	(4.798.640)
Castigo de cartera	812.467	145.760
Recuperaciones de cartera	63.308	129.037
Saldo final	**(20.549.411)**	**(18.475.898)**

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales deterioradas

	DIC-2021	DIC-2020
Sin vencer -120 días	123.280	77.276
121-180 días	15.835	50.096
181-360 días	1.121.628	1.312.947
Más de 360 días	19.288.668	17.035.579
Total	**20.549.411**	**18.475.898**

(5) El grupo Conconcreto realiza el cálculo de pérdidas esperadas de la cartera de clientes de forma mensual, tomando como base el corte al cierre del período, aplicando a la cartera de acuerdo con la política establecida.

Los clientes con deterioro más relevante son:

- Promotora Parque Washington $10.741.466, cobro judicial de condena monetaria a favor de Conconcreto. Estado actual: admitido por auto que libró mandamiento de pago el 06 de noviembre de 2020. La última actuación corresponde a la radicación ante el juzgado, para que solicite a Alianza Fiduciaria ampliación de información sobre embargo de derechos fiduciarios, a la espera de respuesta de estos. Esta cartera está deteriorada en un 100%.

- Participación del Consorcio Conciviles $3.518.670. Actualmente se tiene condena en firme a favor del consorcio y en contra de Metrocali, el cual entró en ley 550, se está a la espera del acuerdo de acreedores.

- Constructora Perfil Urbano S.A $997.799.418, entre otros.

7.3.Cuentas por cobrar y cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas, netas

Las cuentas por cobrar a partes relacionadas y asociadas comprenden:

	DIC-2021	DIC-2020
Operaciones conjuntas (1)	54.677.918	41.829.184
Negocios conjuntos (2)	27.642.299	15.235.124
Asociadas (3)	25.067.455	1.405.706
Otras cuentas por cobrar	3.572.886	3.350.666
Deterioro de valor (4)	(12.369.555)	(3.644.481)
Total corrientes	**98.591.003**	**58.176.199**
Negocios conjuntos (5)	2.398.600	12.236.814
Total no corrientes	**2.398.600**	**12.236.814**
Total	**100.989.603**	**70.413.013**

Antigüedad de las cuentas por cobrar partes relacionadas:

	DIC-2021	DIC-2020
Sin vencer	78.658.178	45.148.302
30-90 días	17.383.972	7.396.222
91-180 días	1.272.684	2.729.687
181-360 días	3.674.769	8.048.982
Más de 360 días	-	7.089.820
Total	**100.989.603**	**70.413.013**

(1) El valor corresponde principalmente a la cartera de los clientes: Consorcio Vial Helios, Ruta del Sol, Consorcio Ruta 40, Consorcio Conciviles, entre otros.

(2) La variación corresponde principalmente al aumento de la cartera con Consalfa, entre otros.

(3) La variación se da principalmente por la cesión de la deuda subordinada de Vía Pacifico S.A.S. a Conconcreto Proyectos S.A.S.

(4) El valor corresponde principalmente al deterioro aplicado a las carteras de los clientes Fideicomiso Montebianco Nuevo Proyecto, PA Ruta del Sol Sector Uno, Promotora Casa del Mar, Wishper S.A.S., entre otros.

(5) La variación se da principalmente por la reclasificación de largo a corto plazo de la cartera de Consalfa en Inmobiliaria y en Conconcreto Proyectos S.A.S.

El deterioro de las cuentas por cobrar a partes relacionadas comprende:

	DIC-2021	DIC-2020
Sin vencer	78.658.178	45.148.302
30-90 días	17.383.972	7.396.222
91-180 días	1.272.684	2.729.687
181-360 días	3.674.769	8.048.982
Más de 360 días	-	7.089.820
Total	**100.989.603**	**70.413.013**

Las cuentas por pagar a partes relacionadas y asociadas comprenden:

	DIC-2021	DIC-2020
Proveedores vinculadas	25.186.912	24.655.495
Otras cuentas por pagar	57.716.887	9.467.338
Total corrientes	**82.903.799**	**34.122.833**
Otras cuentas por pagar	35.391.371	32.210.023
Total no corrientes	**35.391.371**	**32.210.023**
Total	**118.295.170**	**66.332.856**

El saldo de cuentas por pagar a vinculadas agrupa las partidas adeudadas por adquisición de bienes y por la prestación de servicios.

Cuentas por pagar partes relacionadas por tipo de inversión

	DIC-2021	DIC-2020
Asociadas	33.878	266.875
Otras	233.153	7.095
Negocios y operaciones conjuntas (*)	82.636.768	33.848.863
Total corrientes	**82.903.799**	**34.122.833**
Asociadas	35.391.371	32.210.023
Total no corrientes	**35.391.371**	**32.210.023**
Total	**118.295.170**	**66.332.856**

(*) La variación se da principalmente en el consorcio Ruta 40.

7.4.Otros activos financieros

	DIC-2021	DIC-2020
Otras inversiones no controladas	823.618	826.363
Total activos financieros	**823.618**	**826.363**

Detalle de las inversiones

	DIC-2021	DIC-2020
Derechos en fideicomiso de inversión	428.086	430.831
Empresa Generadora de Energía	280.587	280.587
CCI MarketPlace S. A.	72.951	72.951
Sin Escombros S.A.S.	40.000	40.000
Promotora de Proyectos S. A.	1.557	1.557
Setas Colombianas S. A.	437	437
Total	**823.618**	**826.363**

7.5.Inventarios

	DIC-2021	DIC-2020
Construcciones en curso (1)	210.022.476	185.942.374
Terrenos urbanizados por construir (2)	79.706.411	52.534.776
Bienes raíces para la venta (3)	40.393.978	43.029.429
Contratos en ejecución - Preoperativos (6)	14.638.484	25.222.516
Repuestos (4)	13.225.589	12.751.902
Producto terminado	1.231.005	205.114
Otros Inventarios	33.086.684	10.999.552
Deterioro de inventarios (5)	(14.799.665)	(9.167.568)
Total corrientes	**377.504.962**	**321.518.095**
Inventario de inmuebles	1.460.270	1.259.024
Bienes raíces para la venta	333.685	1.115.685
Piezas de repuesto	142.126	142.126
Total no corrientes	**1.936.081**	**2.516.835**
Total	**379.441.043**	**324.034.930**

Conciliación deterioro de inventarios

	DIC-2021	DIC-2020
Saldo inicial	**(9.167.568)**	**(4.204.450)**
Deterioro de inventarios	5.770.056	(4.809.361)
Deterioro y aumento de provisión inventarios	(11.402.153)	(153.757)
Saldo final	**(14.799.665)**	**(9.167.568)**

Las principales variaciones se explican así:

(1)La variación en este rubro se presenta por la ejecución de los proyectos Contree las Palmas, Zanetti apartamentos, Primavera Verde y el urbanismo del lote Castropol.

(2) El incremento en este concepto corresponde al traslado del lote contree desde P.A Berlín, en donde se encontraba clasificado como propiedad de inversión.

(3) La disminución presentada en los bienes raíces para la venta se genera por la venta del parqueadero en Generales Negocio Toscano.

(4) Repuestos presenta un incremento que corresponde a la operación del consorcio Hidroituango.

(5) La variación en este rubro corresponde al reconocimiento de deterioro por análisis de valor neto de realización en los proyectos de Vivienda Montebianco, Puerto Azul, Portal del Sol, Life y Mint.

(6) Detalle de Contratos en Ejecución - Preoperativos

	DIC-2021	DIC-2020
Negocio Vivienda	9.798.727	16.506.733
Negocio Diseño e ingeniería	2.517.075	794.891
Negocio Fondo Inmobiliario	2.249.547	2.495.031
Negocio Concesiones	73.135	1.626.424
Negocio Inmobiliario	-	3.649.989
Negocio Industrial	-	149.448
Total contratos en ejecución	**14.638.484**	**25.222.516**

7.6.Activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto de renta corresponde a la suma del impuesto a las ganancias corriente y el impuesto diferido.

El impuesto sobre la renta corriente es el impuesto que se espera pagar por la renta gravable del ejercicio y se calcula de acuerdo a las disposiciones fiscales vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

Para el cálculo de la provisión del impuesto sobre la renta corriente, se tuvo en cuenta los siguientes criterios:
- La tasa nominal del impuesto sobre la renta para los años 2021 y 2020 para contribuyentes de Colombia es de 31% y 32% respectivamente, régimen Zona Franca 20%, Panamá 25% y en Estados Unidos: Florida State Income Tax 5,5% y Federal Income Tax 21%.
- Las ganancias ocasionales se depuraron separadamente de la renta líquida y se gravaron a una tarifa del 10%.

Para aquellas compañías en que la renta líquida obtenida fue inferior a la renta presuntiva (Para el 2021 a una tarifa del 0,0% del patrimonio líquido del año anterior y para el 2020 a una tarifa del 0,5%) el impuesto se calculó utilizando como base este valor.

El cálculo de impuesto diferido reconocido sobre las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos y las bases fiscales, se calculó empleando las tasas que se esperan se apliquen en el período en que se realice dicha diferencia, para el cálculo del impuesto diferido se consideró la tasa del 35%, aprobada mediante la Ley de inversión 2155 del 2021.

En el caso de las operaciones con vinculados económicos del exterior, para efectos de determinar el impuesto de renta, las mismas son sometidas al estudio de precios de transferencia.

7.6.1.Activos y pasivos por impuestos corrientes

	DIC-2021	DIC-2020
Saldos a favor en liquidación privada (1)	18.902.850	17.061.620
Autorretenciones en la fuente	1.045.103	856.797
Retefuente y descuento tributario (2)	301.565	440.739
Anticipos de impuestos (3)	2.380.121	2.928.552
Total activo por impuesto corriente	**22.629.639**	**21.287.708**
Pasivo por impuesto de renta (4)	277.934	955.637
Total pasivo por impuesto corriente	**277.934**	**955.637**

(1) Corresponde al reconocimiento del saldo a favor de los años 2021 y 2020.

(2) Corresponde a retención en la fuente y descuentos tributarios por aplicar en el año 2022 y aplicado en el año 2021, respectivamente

(3) Los anticipos de impuestos corresponden a la retención en la fuente practicada por Conconcreto Internacional a las utilidades generadas, para la matriz es un anticipo de impuestos que será descontado en el futuro.

(4) Corresponde al impuesto de renta por pagar de los años 2021 y 2020.

7.6.2.Gasto por impuesto sobre la renta

El gasto por impuesto de renta corriente es el siguiente:

	DIC-2021	DIC-2020
Gasto por impuestos corrientes	28.161.560	11.134.702
Gasto por impuestos diferidos	13.894.618	6.795.746
Gasto por impuesto ejercicios anteriores	785.073	795.702
Total	**42.841.251**	**18.726.150**

En el año 2021 se presentó utilidad fiscal gravada bajo renta ordinaria a la tarifa correspondiente.

7.6.3.Impuesto a la renta diferido, neto

	DIC-2021	DIC-2020
Activo por impuesto diferido		
Contratos de construcción	3.804.183	2.661.595
Derecho de uso	439.749	441.519
Deudores costo amortizado	762.376	142.687
Inventarios	337.459	1.520.768
Inversiones	33.487	29.660
Inversión asociada consolidado	1.409.156	1.409.156
Exceso de renta presuntiva	-	134.758
Operaciones de cobertura	-	28.058
Otros	569.994	732.908
Total activo neto por impuesto diferido	**7.356.404**	**7.101.109**
Pasivo por impuesto diferido		
Activos fijos y leasing	16.463.706	15.371.345
Consorcios y uniones temporales	1.710.572	7.479.339
Diferidos e intangibles	475.913	1.018.620
Patrimonios autónomos	20.213.603	18.486.566
Fondo de Capital Privado	70.360.509	58.082.155
Pasivos costo amortizado	253.265	130.449
Inversiones	2.192	313.752
Revaloración moneda extranjera	747.382	59.326
Plusvalía	500.670	500.670
Otros	346.890	910.129
Total pasivo neto por impuesto diferido	**111.074.702**	**102.352.351**
Total pasivo por impuesto diferido	**103.718.298**	**95.251.242**

El impuesto diferido activo se sustenta en las diferencias temporarias que corresponden principalmente al reconocimiento de los resultados de contratos de construcción y derechos de uso que de acuerdo a la política contable son reconocidos en los estados financieros, pero no aceptados en la depuración fiscal.

El pasivo por impuesto diferido obedece en mayor medida, a la diferencia temporaria derivada del reconocimiento de los ingresos por valor razonable de la inversión en el fondo de capital privado y de los activos de inversión a través de patrimonios autónomos.

El impuesto diferido activo por operaciones de cobertura es registrado con cargo a otros resultados integrales.

7.6.4.Tasa efectiva de impuestos

	DIC-2021	DIC-2020
Utilidad contable antes impuestos reexpresada	**92.640.969**	**42.229.399**
Tasa impositiva aplicada %	**31,00%**	**32,00%**
Total de gasto por impuestos a la tasa impositiva aplicable	**28.718.700**	**13.513.408**
Efecto fiscal de ingresos de actividades ordinarias exentos de tributación	(2.596.948)	(2.302.510)
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia tributable	5.225.074	5.839.289
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	11.494.425	1.675.963
Gasto por impuestos efectivo	**42.841.251**	**18.726.150**
Tasa media efectiva %	**46,24%**	**44,34%**

La tasa efectiva de impuestos por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2021 es de 46,24% y 44,34% para el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020.

Las tasa se ve afectada por:

• La tasa efectiva corresponde al 37,43% para el año 2021 y al 28,73% para el año 2020 sobre la utilidad consolidada sin incluir las pérdidas de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos, debido a que dichas pérdidas no generan impuestos corrientes ni diferido porque no son trasladables a los socios, así:

	DIC-2021	DIC-2020
Utilidad antes de impuestos	**92.640.969**	**42.229.399**
Pérdidas asociadas y negocios conjuntos sin efecto fiscal	**21.822.912**	**22.957.402**
Centrans Company	-	1.789.853
Consalfa S.A.S.	2.460.315	9.216.930
Grupo Heróica S.A.S	-	2.570.951
Maui Properties INC	1.799.904	-
Pactia S.A.S.	1.248.186	-
Torre U Nunciatura S.A.	925.377	-
Transamerican Services Inc	2.746.890	2.756.341
Vía 40	12.642.240	6.623.327
Utilidad sin pérdidas de asociadas y negocios conjuntos	**114.463.881**	**65.186.801**
Impuesto	**42.841.251**	**18.726.150**
Tasa efectiva	**37,43%**	**28,73%**

• Ingresos por método de participación contabilizados en los estados financieros los cuales se consideran no gravados.
• Diferencia de tarifa de impuestos para Zona Franca y sociedades del exterior.
• Utilidades producto de valores razonables de propiedades de inversión medidas a la tarifa de ganancia ocasional.
• Gastos no deducibles que corresponden a diferencias permanentes.
• La tasa efectiva para el periodo terminado el 31 de diciembre de 2021 se ve afectada por el cálculo del impuesto diferido considerando la tasa del 35% en el impuesto de renta a partir del año 2022.

7.7.Activos y pasivos mantenidos para la venta

	DIC-2021	DIC-2020
Inversiones (1)	3.838.130	3.522.682
Propiedades de Inversión (2)	94.305.311	104.585.714
Otros activos	563.059	563.059
Total activos no corrientes para la venta	**98.706.500**	**108.671.455**
Pasivos propiedades de inversión (3)	14.265.000	14.294.470
Total pasivos corrientes mantenidos para la venta	**14.265.000**	**14.294.470**

Activos:

(1) La variación corresponde a diferencia en cambio en inversión de Viviendas Panamericanas, sociedad para la venta en Panamá.

(2) Las propiedades de inversión son: Lote Las Palmas $45.334.000, Edificio Torre Salamanca $33.624.340, Bodega BBB equipos $11.724.215, Lote Caldas $3.368.000 y Madeiro $254.751.

Pasivos:

(3) Corresponde a la obligación con Bancolombia de arrendamiento financiero de la bodega BBB equipos, la cual tiene opción de compra del 1% que se paga al final del contrato.

Al cierre de 2021, de manera directa y a través de terceros especializados, la Compañía continúa con las gestiones de comercialización de los activos mantenidos para la venta. Todos los activos de renta vivienda se encuentran en comercialización a través de las salas de ventas de Conconcreto y de la firma Cáceres y Ferro. Los cuales se espera que se vendan de acuerdo con la dinámica y mercado para este tipo de inmuebles.

7.8.Propiedad, planta y equipo

	Inmuebles	Maquinaria y Vehículos	Otros Activos	Total
Saldo al 01/01/2020	**150.538.097**	**169.683.010**	**8.181.731**	**328.402.838**
Adquisiciones	3.123.700	15.673.157	3.507.834	22.304.691
Adquisición derechos uso	9.386.611	-	-	9.386.611
Retiros	(1.467.140)	(3.526.585)	(570.233)	(5.563.958)
Depreciación	(6.387.270)	(18.609.230)	(1.231.875)	(26.228.375)
Traslados	161.737	(17.489.119)	662.381	(16.665.001)
Efecto por conversión	52.025	12.218	8.401	72.644
Saldo al 31/12/2020	**155.407.760**	**145.743.451**	**10.558.239**	**311.709.450**
Adquisiciones (1)	1.906.780	79.900.570	3.688.685	85.496.035
Adquisición derechos uso (2)	2.314.214	894.125	-	3.208.339
Retiros	(4.246.945)	(6.781.352)	(155.247)	(11.183.544)
Depreciación	(5.607.952)	(22.764.918)	(1.300.955)	(29.673.825)
Traslados	3.818.715	3.796.797	(7.280.813)	334.699
Efecto por conversión	(98.679)	3.089	18.746	(76.844)
Saldo al 31/12/2021	**153.493.893**	**200.791.762**	**5.528.655**	**359.814.310**

(1) Adquisiciones

Sociedad		Inmuebles	Maquinaria y vehículos	Otros	Total
Conconcreto	Archivo corporativo	493.447	-	-	493.447
	Mejora Oficina 308 Santa Bárbara	296.047	-	-	296.047
	Mejoras en sede Backoffice	68.065	-	-	68.065
	Maquinaria y equipo	-	14.564.650	-	14.564.650
	Vehículos	-	8.154.774	-	8.154.774
	Consorcios	-	56.759.176	1.189.998	57.949.174
	Equipo de oficina	-	-	15.116	15.116
	Equipo de cómputo	-	-	981.016	981.016
Industrial Conconcreto	Edificaciones	611.717	-	-	611.717
	Maquinaria y Equipo de transporte	-	410.880	-	410.880
	Construcciones en curso	-	-	1.336.050	1.336.050
Conconcreto LLC	Equipo de cómputo	-	-	113.671	113.671
	equipo de oficina	-	-	29.788	29.788
CAS Mobiliario	Equipo de cómputo	-	4.675	-	4.675
Borrascosa	Construcciones en curso	437.504	-	-	437.504
Zona Franca	Maquinaria y Equipo de transporte	-	6.415	-	6.415
CC Desings SAS	Equipo de cómputo	-	-	14.109	14.109
CC Desings LLC	Equipo de cómputo	-	-	4.574	4.574
CC Construction LLC	Equipo de cómputo	-	-	4.363	4.363
Total		**1.906.780**	**79.900.570**	**3.688.685**	**85.496.035**

(2) Derechos de uso

Sociedad	Detalle	Inmuebles	Vehículos	Total
Conconcreto	Lote Transmilenio	247.322	-	247.322
	Contrato oficinas Buró 4.0	150.102	-	150.102
	Local IDU	56.660	-	56.660
	Bodega Ulma	36.669	-	36.669
	Bodega Claro	28.615	-	28.615
	Patio Portal el Vínculo	16.738	-	16.738
	Bodega la Primavera U-storage	14.666	-	14.666
	Parqueaderos Sao Paulo	7.889	-	7.889
	Consorcios	510.706	-	510.706
	Vehículos Transmilenio Av 68	-	551.837	551.837
	Vehículos Ciclorrutas Clle 116	-	171.572	171.572
	Vehículos Patio Portal el Vínculo	-	85.358	85.358
	Vehículos Laboratorio de Ensayos	-	85.358	85.358
Conconcreto LLC	Edificaciones	848.039	-	848.039
Industrial Conconcreto	Bodega Impac	107.410	-	107.410
Conconcreto Internacional	Edificaciones	83.115	-	83.115
CAS Mobiliario	Edificaciones	206.283	-	206.283
Total		**2.314.214**	**894.125**	**3.208.339**

7.8.1.Propiedad de inversión

	Total
Saldo al 01/01/2020	**6.146.187**
Compras	11.203.067
Traslados	55.431.213
Ajuste valor razonable	13.692.996
Saldo al 31/12/2020	**86.473.463**
Ajuste valor razonable	145.703
Saldo al 31/12/2021	**86.619.166**

Para el año 2021 las propiedades de Inversión aumentaron por el valor razonable del Lote Asdesillas.

7.9.Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

	Asociadas	Negocios Conjuntos	Operaciones propias	Total
Saldo al 01/01/2021	**932.793.645**	**466.739.635**	**-**	**1.399.533.280**
Efectos variación TRM (1)	1.617.104	15.634.359	-	17.251.463
Adiciones (2)	16.311.589	2.001.528	-	18.313.117
Cambios del valor razonable (3)	41.467.121	-	-	41.467.121
Método participación PyG (4)	23.013.812	(13.522.588)	-	9.491.224
Disminuciones (5)	(88.740.397)	(16.495.611)	-	(105.236.008)
Aportes deuda subordinada (6)	-	3.150.000	-	3.150.000
Capitalización interés deuda subordinada (6)	-	36.139.556	-	36.139.556
Reexpresión UVR deuda subordinada (6)	-	21.954.920	-	21.954.920
Dividendos (7)	(24.754.645)	(6.748.442)	-	(31.503.087)
Traslados (8)	-	1.481.929	124.856	1.606.785
Saldo al 31/12/2021	**901.708.229**	**510.335.286**	**124.856**	**1.412.168.371**

Ver detalle en nota 7.32

(1) Efectos por variación de TRM correspondiente a las inversiones que se tienen a través de Conconcreto Internacional, las más representativas son: asociadas Torre U Nunciatura $1.617.104, negocios conjuntos Centrans Company $8.273.242, Maui Properties $3.019.471 y Rialto $2.856.155.

(2) En asociadas: aportes en patrimonios autónomos Devimas por $15.411.589 y las más representativas en negocios conjuntos son: Transamerican $1.021.964 y Maui Properties $838.034.

(3) Valor razonable en asociadas por el Fondo de Capital Privado.

(4) Métodos de participación donde los cambios más significativos se dieron en Vía 40 $12.642.240, Transamerican Services $2.764.890 y Consalfa $2.460.315, por pérdidas y patrimonio autónomo Devimed $24.273.007 y Pactia S.A.S. $5.500.256, por utilidades.

(5) Disminuciones en asociadas en fondo de capital privado por $50.495.559, Vía Pacífico por $23.547.219 (incluyendo deterioro), patrimonio autónomo Devimas $13.710.115 por restitución de aportes, Torre U Nunciatura $987.297 y en negocios conjuntos Vía 40 por $16.495.611.

(6) La variación en negocios conjuntos se da en Vía 40, por capitalización, aportes y reexpresión UVR; por concepto de deuda subordinada.

(7) Dividendos y/o excedentes recibidos en asociadas y negocios conjuntos, las más representativas en patrimonio autónomo Devimed por $24.273.007 y Pactia S.A.S. por $6.748.442.

(8) Por pérdida en inversión que se tiene en sociedad Triturados Las Mercedes y en Transamerican Services.

El pasado 29 de mayo de 2020 se suscribió el acta de liquidación bilateral del contrato VIA PACIFICO por la terminación anticipada del contrato. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía ha recibido $14.081.373, por concepto de abono a la deuda subordinada, quedando el saldo de la inversión en $25.709.205, de los cuales $2.147.570 se encuentran provisionados con base en la evaluación sobre su recuperabilidad. Actualmente cursa proceso de reclamación ante el tribunal de arbitramento.

La información financiera de las inversiones se muestra a continuación:

	DIC-2021		
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	947.065.839	323.789.923	581.313.722
Activos no corrientes	544.986.175	2.706.212.660	1.617.655.631
Pasivos corrientes	624.520.655	127.385.347	900.728.667
Pasivos no corrientes	470.826.818	387.537.661	1.076.694.156
Patrimonio	396.704.541	2.515.079.575	221.546.530
Resultados del periodo	(3.500.001)	234.313.609	(24.136.245)
Ingresos ordinarios	122.020.387	229.893.093	388.830.845

	DIC-2020		
	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos
Activos corrientes	733.467.653	355.847.265	79.524.627
Activos no corrientes	547.064.229	2.678.576.905	1.266.621.818
Pasivos corrientes	443.184.727	155.890.696	122.137.558
Pasivos no corrientes	339.035.899	393.209.257	996.183.225
Patrimonio	498.311.256	2.485.324.217	227.825.662
Resultados del periodo	18.136.217	73.957.577	(30.921.735)
Ingresos Ordinarios	135.148.542	205.716.783	242.849.838

El detalle de la información financiera por cada entidad se encuentra en la Nota 7.33.

7.9.1.Participación en operaciones conjuntas

Los resultados a través de operaciones conjuntas son incluidos línea a línea en los resultados de la Compañía. El siguiente cuadro resume el resultado neto obtenido:

Entidad - Actividad	%	Sede
Consorcios proyectos de construcción en operación		
CC- Sofan - Dumar	75,00%	Bogotá
Malla Vial Sofan	60,00%	Bogotá
Conlínea 3	35,00%	Chía - Cundinamarca

Edificio 125 / Universidad Javeriana	43,82%	Bogotá
CCC Ituango	35,00%	Medellín
Llanogrande "Conllanos"	28,65%	Marinilla
Ruta del Sol / Vial Helios	33,33%	Bogotá
Doble Calzada Oriente	55,00%	Medellín
Puerto Colombia	50,00%	Bogotá
CC - Pavcol Perdomo	50,00%	Bogotá
Consorcios proyectos de construcción que ya no están en operación		
Puente Binacional	55,21%	Villa del Rosario / Norte Santander
Conciviles CC	60,00%	Cali
Conlínea 2	35,00%	Chía - Cundinamarca
Consorcio Aguadulce SBCC-BOS	35,00%	Buenaventura
Constructor Vía Pacífico	33,00%	Chía - Cundinamarca
La Soledad	50,00%	Chía - Cundinamarca
Cusiana	60,00%	Bogotá
La Línea	50,00%	Chía - Cundinamarca
Patrimonios autónomos - proyectos de vivienda		
Bali	45,00%	Barranquilla
Select	45,00%	Barranquilla
Life	33,33%	Puerto Colombia
Ciudad del Bosque etapa 2	50,00%	Sabaneta
Allegro Barranquilla	40,00%	Barranquilla
Ciudad del Bosque etapa 1	50,00%	Sabaneta
Park 68	50,00%	Barranquilla
Portal del Sol	50,00%	Soledad
Montebianco nuevo proyecto	100,00%	Cartagena
Patrimonios autónomos - proyectos de inversión		
El Vínculo	29,30%	Soacha
Hogares Malachi	79,18%	Bogotá
Lote Caldas	25,00%	Caldas
Lote Las Mercedes	50,00%	Medellín
PPRU Kira	28,18%	Bogotá
Patrimonios autónomos - proyectos de concesión e infraestructura		
Ruta del Agua	33,32%	Medellín
Cerromatoso	100,00%	Medellín

Los resultados por operaciones conjuntas según su actividad son los siguientes:

	DIC-2021	DIC-2020
Proyectos de construcción	57.706.123	63.123.320
Proyectos de vivienda	(1.037.447)	(464.707)
Proyectos de inversión	(21.524)	13.098
Total	**56.647.152**	**62.671.711**

7.9.2.Sucursal en el exterior

El proyecto de ampliación del puente Miraflores sobre el río grande reinició actividades a mitades de septiembre a través de la sucursal de Panamá, con el cliente Autoridad del Canal de Panamá. Los activos y pasivos generados con corte a diciembre de 2021, se incorporaron a la Compañía utilizando la tasa de cierre $3.981,16; los ingresos y costos de la operación se incorporaron utilizando la tasa promedio del periodo $3.746,63. La diferencia de conversión se presentó como parte de otros resultados integrales.

	DIC-2021		DIC-2020	
	COP	USD	COP	USD
Efectivo y equivalentes	190.586	47.872	231.981	67.584
Cuentas por cobrar comerciales	816.667	205.133	3.032.800	883.554
Cuentas por cobrar relacionadas	-	-	64.809	18.881
Inventarios corrientes	-	-	160.894	46.874
Activos por impuesto corriente	15.901	3.994	11.580	2.508
Total activos	**1.023.154**	**256.999**	**3.502.064**	**1.019.401**
Obligaciones Financieras corrientes	(292.512)	(73.474)	(2.454.237)	(715.000)
Provisiones corrientes	(50.202)	(12.610)	-	-
Cuentas por pagar comerciales	(198.513)	(49.863)	(317.404)	(92.470)
Cuentas por pagar relacionadas	-	-	(221.730)	(64.597)
Pasivos por impuestos	(24)	(6)	-	-
Total pasivos	**(541.251)**	**(135.953)**	**(2.993.371)**	**(872.067)**

	DIC-2021		DIC-2020	
	COP	USD	COP	USD
Ingresos de actividades ordinarios	5.387.144	1.437.864	3.467.401	939.306
Costos de venta	(5.431.508)	(1.449.705)	(3.212.594)	(870.280)
Otros ingresos	1.124	300	-	-
Otros gastos	(45)	(12)	(18)	(5)
Costos financieros	(121.503)	(32.430)	(139.743)	(37.856)
Gastos por impuestos	-	-	(27.980)	(7.580)
Resultado del periodo	**(164.788)**	**(43.983)**	**87.066**	**23.585**

El efecto por conversión de reconocimiento de la sucursal en los estados financieros es de $69.868 reflejado en otros resultados integrales.

7.10.Intangibles distintos a plusvalía

	Marcas	Programas de computador	Licencias, concesiones y franquicias	Otros	Total
Saldo al 01/01/2020	**195.090**	**10.997**	**2.971.212**	**5.441.838**	**8.619.137**
Adquisiciones	-	9.982	4.902.135	542.765	5.454.882
Amortizaciones	-	(9.404)	(1.956.048)	(103.131)	(2.068.583)
Otras disminuciones	-	-	(639.668)	-	(639.668)
Saldo al 31/12/2020	**195.090**	**11.575**	**5.277.631**	**5.881.472**	**11.365.768**
Adquisiciones (1)	-	4.976	12.750.793	1.246.420	14.002.189
Amortizaciones	-	(5.816)	(3.398.720)	(26.940)	(3.431.476)
Traslados (2)	-	-	-	1.527.609	1.527.609
Saldo al 31/12/2021	**195.090**	**10.735**	**14.629.704**	**8.628.561**	**23.464.090**

(1) Adquisiciones

Sociedad		Programas de computador	Licencias concesiones y franquicias	Otros	Total
Conconcreto	Activación Bimbau	-	1.680.642	-	1.680.642
	Licencia Archit Engineering y const collec	-	453.868	-	453.868
	Licencia O365	-	307.135	-	307.135
	Licencia Autocad 2022	-	171.243	-	171.243
	Otras Licencias	-	163.753	-	163.753
	Licencias consorcios	-	603.961	-	603.961
	Estudios del proyecto IPRA	-	-	1.107.430	1.107.430
Doble Calzada Oriente	Licencias y concesiones	-	7.688.435	-	7.688.435
Industrial Conconcreto	Estudios y actividades de licencia 5660	-	-	88.364	88.364
	Derechos de explotación minera	-	-	50.626	50.626
CAS Mobiliario	Programas de computador y licencias	4.976	1.681.756	-	1.686.732
Total		**4.976**	**12.750.793**	**1.246.420**	**14.002.189**

(2) Traslados

Sociedad		Otros
Conconcreto	Estructuración DCO	1.527.609
Total		**1.527.609**

7.11.Transacciones con partes relacionadas

Venta de bienes y otros ingresos

	DIC-2021	DIC-2020
Asociadas	38.709.595	69.904.467
Negocios y operaciones conjuntas	33.451.310	26.561.529
Partes relacionadas	**72.160.905**	**96.465.996**

Vinculada	**DIC-2021**	**DIC-2020**
Devimed (1)	24.273.007	21.229.745
PA Pactia (2)	11.638.332	46.901.530
Otros	2.798.256	1.773.192
Asociadas	**38.709.595**	**69.904.467**
Pactia S.A.S (3)	14.449.026	12.845.110
Ituango (4)	11.595.355	9.696.427
Consorcio Ruta 40 (5)	5.398.704	586.951
Ruta del Sol Sector Uno	1.561.490	1.864.061
Otros	446.735	1.568.980
Negocios y operaciones conjuntas	**33.451.310**	**26.561.529**

(1) Dividendos y participaciones
(2) Principalmente por servicios gravados
(3) Dividendos y Otros Servicios
(4) Alquiler de equipos y otras ventas
(5) Servicio de construcción y de transporte

Compra de bienes y otros gastos

	DIC-2021	DIC-2020
Asociadas	3.252.091	2.622.085
Negocios y operaciones conjuntas	535.411	617.267
Partes relacionadas	**3.787.502**	**3.239.352**

Vinculada	**DIC-2021**	**DIC-2020**
P.A. Fideicomiso Devimas (1)	2.115.603	2.621.389
Devimed (2)	1.101.560	-
Otros	34.928	696
Asociadas	**3.252.091**	**2.622.085**
Pactia S.A.S. (3)	447.029	300.339
Consorcio la Línea (2)	-	201.000
Azimut Consultores (4)	88.382	114.755
Otros	-	1.173
Negocios y operaciones conjuntas	**535.411**	**617.267**

(1) Intereses financiación
(2) Otros contratos y servicios
(3) Servicios de vigilancia e internet
(4) Honorarios y otros contratos y servicios

7.12.Arrendamientos

Todos los contratos corresponden a bienes inmuebles en arrendamiento. Las revelaciones referentes a la NIIF 16 se encuentran en las siguientes notas: Activos por derechos de uso - Nota 7.8 inciso (2), pasivos por arrendamientos - Nota 7.12.1, Gastos por arrendamientos - Nota 7.20.

7.12.1.Pasivos por arrendamiento

Los pasivos por arrendamientos tienen el siguiente vencimiento:

	DIC-2021	DIC-2020
Tres meses	3.118.375	4.589.828
Seis meses	2.879.634	3.615.525
Un año	5.400.878	7.039.187
Corrientes	**11.398.887**	**15.244.540**
Tres años	16.472.916	20.211.819
Cinco años	5.483.810	10.721.574
Más de 5 años	1.880.852	4.027.424
No corriente	**23.837.578**	**34.960.817**
Total	**35.236.465**	**50.205.357**

Los pasivos por arrendamientos corresponden principalmente a contratos para encofrados por $14.878.395, maquinaria amarilla por $7.617.052, inmuebles $25.022.770, flota y equipo de transporte por $790.703 y otros por $1.192.545.

De los pasivos por arrendamiento, los más representativos se presentaron en Conconcreto del cual se realizó pagos a capital por $10.014.712, igualmente causó y pagó intereses financieros en 2021 $2.724.575 a una tasa promedio de 8,09% EA.

7.12.2.Arrendamientos a corto plazo y de activos de bajo valor

Se han celebrado principalmente contratos de arrendamiento sobre equipos de tecnología, estos tienen un plazo promedio de 1 a 5 años.

Al 31 de diciembre de 2021, se presentaron gastos por arrendamientos de activos de bajo valor y/o corto plazo por valor de $751.455. Los arrendamientos mínimos por pagar en los próximos períodos en virtud de los arrendamientos de bajo valor con corte al 31 de diciembre son los siguientes:

	DIC-2021	DIC-2020
Hasta 3 meses	178.284	190.504
Total de los pagos	**178.284**	**190.504**

7.13.Obligaciones financieras

	DIC-2021	DIC-2020
Créditos corrientes	158.135.591	101.987.687
Otras obligaciones	31.533.386	5.875
Financieros derivados	49.693	90.505
Total corrientes	**189.718.670**	**102.084.067**
Créditos no corrientes	524.338.447	580.505.892
Total no corrientes	**524.338.447**	**580.505.892**
Total obligaciones financieras	**714.057.117**	**682.589.959**

A diciembre 31 de 2021, se tienen créditos y otras obligaciones por $714.057.117, con tasa de interés indexada al IPC, IBR y LIBOR. La tasa promedio es de 8.23% E.A. La variación corresponde básicamente a la toma de créditos para la financiación de equipos para el proyecto Cerromatoso por $2.998.977, para el proyecto de Ruta 40 por valor de $23.661.913, al abono realizado al crédito sindicado así: tramo C por valor de $14.880.879 y tramo A por valor de $44.816, al crédito, a las subrogaciones y pago de prorratas de los créditos constructores de los patrimonios autónomos de vivienda.

Obligaciones financieras por vencimientos

	DIC-2021	DIC-2020
Tres meses	57.147.987	45.905.696
Seis meses	15.278.270	23.459.991
Un año	117.292.413	32.718.380
Tres años	271.356.471	209.801.804
Cuatro años	250.500.519	122.811.879
Cinco años	2.481.457	247.892.209
Total	**714.057.117**	**682.589.959**

7.14.Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

	DIC-2021	DIC-2020
Ingresos de contratos diferidos (1) (Ver 7.17.1)	54.602.553	78.331.949
Gastos acumulados	10.527.743	13.645.894
Proveedores (2)	53.482.716	39.461.979
Otras cuentas por pagar	24.054.040	17.532.245
Laborales	28.149.902	21.572.801
Impuestos	15.401.525	12.196.215
Acreedores (3)	19.460.229	12.496.524
Dividendos por pagar	48.933	272.275
Total corrientes	**205.727.641**	**195.509.882**
Acreedores	5.748.861	5.606.858
Proveedores	-	842.378
Otras cuentas por pagar (4)	30.139.154	34.011.051
Total no corrientes	**35.888.015**	**40.460.287**
Total cuentas por pagar	**241.615.656**	**235.970.169**

El rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar agrupa las partidas a cancelar a proveedores y acreedores por compra de bienes, prestación de servicios, ingresos diferidos por aplicación de la NIIF 15 en contratos de construcción, impuestos, entre otros; donde las variaciones más significativas corresponden a:

(1) Disminución en los ingresos diferidos (costeo): en Conconcreto disminuyen partidas de proyectos como Consorcios Ruta 40, Universidad Javeriana, Logika II fase 2, Atrio Bancolombia, Consorcio Llano Grande, Homecenter Logika por $20.776.305 y aumentan partidas proyectos como Agrupación Vivienda jardín $1.216.196, en Industrial Conconcreto disminuye el proyecto Ciclopuente Canal Molinos en $1.557.684, Disminuyen en Conconcreto Internacional los proyectos The Manhattan y Edem por $3.175.941. Aumentan en las sociedades Conconcreto LLC $112.603, Conconcreto Designs LLC $43.681, Conconcreto Construction LLC $69.045, Conconcreto Proyectos $1.157.604 y Conconcreto Designs $39.945.

(2) Aumentan las cuentas por pagar a proveedores principalmente en Conconcreto en los proyectos Reembolsos Tercer Carril R40, Transmilenio AV68 G5 26X68, Patio Portal el Vínculo, Ciclorruta Calle 116 y Agrupación de Vivienda jardín por $15.290.903 y disminuyen en los proyectos como Ruta del Sol e Hidroituango $5.197.505, en Industrial Conconcreto tienen un incremento por $466.872, en Conconcreto Internacional por $539.232, en Conconcreto Designs LLC por $797.454 y Doble Calzada Oriente por $652.638.

(3) Aumentan las cuentas por pagar acreedores principalmente por los Intereses con entidades financieras en $10.560.460 y disminuyen partidas de proyectos como Consorcio Ruta 40, Patio Portal el Vínculo, Consorcio Llanogrande, Consorcio Ruta del Sol y Atrio Bancolombia por $1.275.769, en Conconcreto Internacional disminuyen los acreedores por pago de las retenciones en garantía por $3.011.724.

(4) disminución en Cuentas por pagar No corrientes por reclasificación al pasivo corriente, de parte de la sanción de la SIC $4.134.932 y por pago de la compraventa de Malachi $2.870.000 y en el PA Chimeneas Vivienda Zanetty aumenta por $3.133.034.

Antigüedad de las cuentas por pagar

	DIC-2021	DIC-2020
Por vencer	77.890.607	81.411.247
30-90 días	150.996.081	134.265.819
91-180 días	640.548	1.241.691
181-360 días	8.641.477	14.703.150
Más de 360 días	3.446.943	4.348.262
Total	**241.615.656**	**235.970.169**

Las partidas más relevantes son las que provienen de consorcios y patrimonios autónomos. De terceros de Conconcreto, los principales pasivos son: Superintendencia de Industria y comercio $17.817.706 por sanción e intereses, Wirtgen Road Technologies por importaciones para el consorcio Ruta 40 $8.147.676, la DIAN por causación de impuestos $5.833.339, Ternium $2.795.952, y Argos $1.406.316.

7.15.Provisiones

Corrientes:

	Contratos Onerosos	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2020	**2.220.235**	**756.486**	**10.509.134**	**13.485.855**
Aumentos	173.129	35.373	1.980.361	2.188.863
Utilizaciones	(2.049.449)	(25.500)	(1.128.450)	(3.203.399)
Recuperaciones	-	-	(672.000)	(672.000)
Saldo al 31/12/2020	**343.915**	**766.359**	**10.689.045**	**11.799.319**
Aumentos (1)	1.743.285	261.130	6.040.783	8.045.198
Utilizaciones (2)	(172.613)	-	(518.594)	(691.207)
Saldo al 31/12/2021	**1.914.587**	**1.027.489**	**16.211.234**	**19.153.310**

(1) Aumentos

Sociedad		Contratos Onerosos	Legales	Otros	Total
Conconcreto	Pérdida de contratos	1.743.285	-	-	1.743.285
	Obligaciones laborales sucursal	-	200.202	-	200.202
	Consorcios	-	-	2.121.267	2.121.267
	Costos y gastos estimados	-	-	483.010	483.010
Conconcreto Internacional	Obligaciones laborales sucursal	-	60.928	-	60.928
	Costos y gastos estimados	-	-	696.219	696.219

Doble Calzada Oriente S.A.S	Costos y gastos estimados	-	-	1.724.067	1.724.067
Industrial Conconcreto	Intereses deuda subordinada	-	-	547.683	547.683
	Costos y gastos estimados	-	-	174.120	174.120
Conconcreto Designs LLC	Otras provisiones	-	-	125.494	125.494
Conconcreto Construction LLC	Otras provisiones	-	-	90.265	90.265
Borrascosa	Costos y gastos estimados	-	-	32.688	32.688
Zona Franca	Costos y gastos estimados	-	-	25.862	25.862
Conconcreto LLC	Otras provisiones	-	-	20.108	20.108
Total		**1.743.285**	**261.130**	**6.040.783**	**8.045.198**

(2) Utilizaciones y traslados

Sociedad		Contratos Onerosos	Otros	Total
Industrial Conconcreto	Pérdida de contratos	125.474	-	125.474
Conconcreto Internacional	Pérdida de contratos	47.139	-	47.139
Conconcreto	Costos y gastos estimados NIIF	-	137.919	137.919
	Provisiones post-construcción	-	380.675	380.675
Total		**172.613**	**518.594**	**691.207**

No corrientes:

	Legales	Otros	Total
Saldo al 01/01/2020	**267.887**	**1.421.934**	**1.689.821**
Aumentos	8.529	-	8.529
Utilizaciones	-	(258.746)	(258.746)
Saldo al 31/12/2020	**276.416**	**1.163.188**	**1.439.604**
Aumentos (1)	69.483	-	69.483
Saldo al 31/12/2021	**345.899**	**1.163.188**	**1.509.087**

(1) Aumentos

Sociedad		Legales
Conconcreto	Cálculo actuarial (*)	69.483
Total		**69.483**

(*) se realiza ajuste del cálculo actuarial en Conconcreto para el año 2020 por valor de $66.048 y del año 2021 $3.435; quedando un saldo total por dicho concepto a diciembre 31 de $345.899.

7.15.1.Pasivos laborales

	DIC-2021	DIC-2020
Seguridad social	3.717.663	4.227.906
Aportes de nómina	435.125	386.781
Salarios y prestaciones	23.997.115	16.958.115
Total	**28.149.903**	**21.572.802**

Con la decisión de la Corte Constitucional que declaró inconstitucional el Decreto Legislativo 558 de 2020, con el que se redujeron los aportes pensionales de 16% a 3% por dos meses y se obligó a las Administradoras de Fondos de Pensión (AFP) a trasladar los recursos de sus jubilados por retiro programado a Colpensiones. Conconcreto, los consorcios y sus filiales no registran pasivo a diciembre de 2021 por dicho concepto.

7.16.Otros pasivos no financieros

	DIC-2021	DIC-2020
Anticipos recibidos corrientes (1)	124.174.725	53.052.870
Otros pasivos	2.189.640	1.012.829
Corrientes	**126.364.365**	**54.065.699**
Anticipos recibidos no corrientes (2)	140.400.021	65.707.045
No corrientes	**140.400.021**	**65.707.045**
Total	**266.764.386**	**119.772.744**

(1) El aumento se da principalmente por los anticipos recibidos de Transmilenio AV 68, Pontificia Universidad Javeriana, Ciclorruta Calle 116, entre otros.

(2) La variación se da principalmente por el aumento de los anticipos recibidos por Fideicomiso Contree las Palmas, Sunset, Fideicomiso Porto Rosso, Malachi, entre otros.

7.17.Ingresos de actividades ordinarias

	DIC-2021	DIC-2020
Contratos con clientes	675.191.891	533.044.428
Dividendos	8.388.894	2.434.710
Otras actividades ordinarias	70.570.416	39.148.036
Total actividades ordinarias	**754.151.201**	**574.627.174**

Las categorías de los ingresos de actividades ordinarias son las siguientes:

	DIC-2021	DIC-2020
Consorcios	401.137.954	295.737.887
Contratos a precio fijo	150.770.310	97.664.270
Patrimonios autónomos	64.449.941	89.661.225
Actividades conexas	15.420.118	7.359.406
Explotación de minas y canteras	25.636.999	25.544.157

Servicios	15.245.255	13.363.788
Administración delegada honorarios	2.531.314	3.713.695
Subtotal contratos con clientes	**675.191.891**	**533.044.428**
Subtotal dividendos	**8.388.894**	**2.434.710**
Arrendamiento de inmuebles y equipos	30.994.450	16.179.315
Otros ingresos	39.596.097	23.072.648
Descuentos concedidos	(20.131)	(103.927)
Subtotal otros ingresos de actividades ordinarias	**70.570.416**	**39.148.036**
Total	**754.151.201**	**574.627.174**

Ingresos actividades ordinarias por segmento

	DIC-2021	DIC-2020
Construcción	547.880.487	386.436.603
Vivienda	60.110.450	93.745.133
Inversiones	67.002.354	50.767.673
Corporativo	10.511.967	9.013.919
Eliminaciones	(10.313.367)	(6.918.900)
Actividades ordinarias, industria y servicios	**675.191.891**	**533.044.428**
Vivienda	1.521.835	-
Inversiones	6.867.059	2.434.710
Ingresos por dividendo	**8.388.894**	**2.434.710**
Construcción	49.733.518	23.601.520
Vivienda	23.666	38.560
Inversiones	23.500.246	17.885.425
Corporativo	733.918	871.338
Eliminaciones	(3.400.800)	(3.144.880)
Descuentos concedidos	(20.132)	(103.927)
Otros ingresos de actividades ordinarias	**70.570.416**	**39.148.036**
Total	**754.151.201**	**574.627.174**

7.17.1.Ingresos por cobrar y diferidos

Las variaciones que se presentan de un año a otro entre los ingresos por cobrar e ingresos diferidos,se detallan a continuación:

	DIC-2021	DIC-2020
Ingresos y reembolsos por cobrar		
Construcción (1)	3.198.257	2.194.030
Infraestructura (2)	94.827.721	50.922.992
Diseño y gerencia	37.355	433.697
Vivienda construcción	632.400	298.415
Corporativo	106.445	75.942
Industrial (3)	1.961.437	1.417.736
Total ingresos por cobrar (ver nota 7.2)	**100.763.615**	**55.342.812**

Ingresos y reembolsos diferidos		
Construcción (4)	8.791.212	17.412.207
Infraestructura (5)	41.572.110	54.429.203
Diseño y gerencia	43.681	827.300
Vivienda construcción	2.144.245	1.885.222
Inversión	1.287.146	427.463
Corporativo	121	121
Equipos	-	190.500
Industrial	764.038	3.159.933
Total ingresos diferidos (ver nota 7.14)	**54.602.553**	**78.331.949**

Los ingresos por cobrar y diferidos se presentan por las diferencias entre la facturación al cliente y la medición del ingreso utilizando el método del recurso. Para el cuarto trimestre del año 2021, las principales variaciones son:

Ingresos por cobrar:
(1) Proyectos de construcción: Edificio Esenttia $547.498, Universidad Javeriana acabados $646.473, Oficinas Campamento R40 ($435.990) y Logika Siberia Bodega 12 $240.922.

(2) Proyectos de infraestructura: Transversal Av 68 G5 $19.034.590, Transversal Av 68 G8 $17.439.066, Patio Portal Vínculo Soacha $15.532.807, Ciclo Ruta Calle 16 $6.677.286, Consorcio Constructor DCO $ 2.825.488 , Rutal del Sol ($16.755.349), Puente Miraflores ($1.581.557) , Hidroituango ($2.415.000).

(3) Proyectos de Industrial Conconcreto: Contree las Palmas $1.302.303 , Portal El Vínculo $202.343, Puerto Colombia ($714.015) y Dama 6 ($430.561).

Ingreso Diferido:
(4) Proyectos de construcción: Vivienda Jardín $1.216.793, Logika II Fase 2 $1.029.598, Universidad Javeriana ($3.272.405), Cedi Colgate Palmira ($2.396.887), Atrio Bancolombia ($1.739.331) y Homecenter Logika Madrid ($1.308.631).

(5) Proyectos de infraestructura: Consorcio Ruta 40 ($10.507.403), Depósito Doble Porce ($539.177) y Consorcio Llano Grande ($1.551.646).

7.17.2.Principales contratos con clientes

Los contratos de construcción más relevantes son los siguientes:

	Consorcio CCC Ituango	Consorcio Ruta 40	Consorcio DCO
Fecha de inicio	2012	2018	2021
Fecha término	2022	2026	2025
% de los montos contratos totales plan de negocios	32,21%	17,31%	4,70%
% de los costos incurridos / presupuestados	93,70%	20,40%	1,40%

Los ingresos reconocidos de estos proyectos en el año 2021 ascienden a $281.818.724 y en el año 2020 a $236.109.605.

	Transmilenio AV68 G5	Transmilenio AV68 G8	Patio Portal Vínculo
Fecha de inicio	2020	2020	2019
Fecha término	2023	2025	2027
% de los montos contratos totales plan de negocios	3,29%	3,28%	2,30%
% de los costos incurridos / presupuestados	11,00%	10,40%	21,28%

Los ingresos reconocidos de estos proyectos en el año 2021 ascienden a $63.992.407 y en el año 2020 a $18.792.264.

7.18.Costo de ventas

	DIC-2021	DIC-2020
Industria y servicios	659.985.788	492.233.377
Otros ventas construcción	4.957.299	-
Multas, sanciones e indemnizaciones	801.457	102.741
Venta propiedad, planta y equipo	188.014	92.085
Disposición otros activos no corrientes	63.297	159.829
Descuentos financieros condicionados	(277.730)	(252.551)
Total	**665.718.125**	**492.335.481**

Detalle de costo de industria y servicios

	DIC-2021	DIC-2020
Producción u operación	344.501.993	238.583.603
Costos de personal	176.097.621	119.485.031
Ventas de bienes y servicios	93.599.883	96.294.726
Depreciación propiedad, planta y equipo	24.801.254	20.451.546
Costos por impuestos	6.093.881	3.990.958
Financieros consorcios	5.890.965	5.663.272
Costo de arrendamientos	3.218.540	1.267.167
Depreciación derechos de uso	2.685.467	3.308.921
Amortización de intangibles	1.568.866	1.862.552
Reversión provisión de costos	1.490.008	1.163.993
Otros	37.310	161.608
Total	**659.985.788**	**492.233.377**

7.19.Otros ingresos

Se presenta a continuación el detalle de otros ingresos:

	DIC-2021	DIC-2020
Otros diversos operación (1)	15.569.389	9.144.845
Disposición activos fijos (2)	4.816.613	2.099.648
Subvenciones del gobierno (3)	1.376.314	4.028.734
Liquidación litigios (4)	1.353.505	2.790.321
Disposición de inversiones	84.220	301.762
Arrendamientos	10.912	12.146
Multa, sanciones e indemnizaciones	-	724.450
Total	**23.210.953**	**19.101.906**

(1) Los más significativos corresponden a ingresos Buró 25 Avianca por $3.557.559, Fondo Capital Privado Pactia $1.389.764, consorcios HidroItuango $1.148.231 y Ruta del Sol $639.382. En las filiales los saldos más representativos se encuentran en patrimonios autónomos Puerto Azul $1.269.125, Renta Vivienda Zanetty $1.103.313, Caminos de la Primavera $115.575 y CAS Mobiliario $1.725.224 y Conconcreto Internacional $710.921.

(2) Obedece a utilidad obtenida en maquinaria y equipo $3.784.263, flota y equipo de transporte por $270.984, activos derecho de uso $91.545 y equipo de oficina $12.862. Mientras que en las filiales se presentan saldos en Industrial Conconcreto $567.680 y Conconcreto Internacional $89.279.

(3) Corresponden a ingresos por subvenciones y subsidios del gobierno $1.040.780 Conconcreto, $237.696 consorcios, $83.135 Industrial Conconcreto y $14.703 La Borrascosa.

(4) Corresponde principalmente a indemnización en siniestros por $1.119.487 en consorcio HidroItuango y en sede Sao Paulo por $157.756 y a indemnización por daño emergente por $26.763. En las filiales, en Industrial Conconcreto $17.477 por concepto de indemnizaciones por daños emergentes compañías de seguros.

7.20.Gastos de administración y ventas

	DIC-2021	DIC-2020
Deterioros (1)	22.340.246	10.777.097
Honorarios profesionales (2)	8.517.388	5.601.018
Otros servicios de administración (3)	8.503.467	5.534.749
Reparación y mantenimiento (4)	4.583.411	3.293.193
Depreciación y amortización (5)	4.049.712	2.673.939
Gastos de viajes	3.691.507	1.520.492
Impuestos	2.225.241	1.691.125
Arrendamientos	2.110.862	1.943.796
Seguros	2.026.218	2.114.901
Diversos	1.694.682	2.032.492
Contribuciones y afiliaciones	716.494	493.392
Combustible y energía	443.593	646.082
Gastos de transporte	385.519	202.127
Gastos legales	178.578	208.050
Total gastos	**61.466.918**	**38.732.453**

(1) Representado por la provisión de cartera comercial $12.563.745, provisión en patrimonio autónomo Mint $764.866, deterioro de inventario de materiales por $197.265 y otros deudores $8.185. En filiales principalmente en Industrial Conconcreto $85.471 e Inmobiliaria Conconcreto $31.728 en provisiones de cartera comercial y $76.102 por deterioro de inventarios; al igual que en patrimonios autónomos Montebianco $8.423.256 y Caminos de la Primavera $185.251.

(2) Los gastos más relevantes se presentan por asesoría técnica $2.677.444, financiera $1.513.000 y asesoría jurídica $1.093.269 en Conconcreto. En las Filiales Cas Mobiliario $759.019, Conconcreto LLC $398.611, Doble Calzada Oriente $384.736, Doblece Re $239.578, Industrial Conconcreto $183.899 y Conconcreto Internacional $140.945.

(3) Los más significativos corresponden a conceptos de procesamiento $959.166, publicidad $845.434, telecomunicaciones $641.742, vigilancia $551.531 y administración $513.966 en Conconcreto y en las filiales CAS Mobiliario por $1.881.196, Doble Calzada Oriente $1.093.149, Conconcreto Investments $471.004 y Conconcreto LLC $450.315 por conceptos de procesamiento electrónico de datos y otros, principalmente.

(4) Los rubros más importantes son mantenimiento en equipo de cómputo $1.180.052, construcciones $804.496 y oficina por $585.201 en Conconcreto y en la filial Conconcreto Internacional $1.961.340 por mantenimiento de computo software.

(5) Corresponde principalmente a la amortización de intangibles por $1.856.794, amortización de diferidos propiedad ajena $694.933, activos por derechos de uso $427.505, depreciación equipo de cómputo $136.015 y depreciación de equipo de oficina $88.530. En las filiales principalmente Conconcreto Internacional $256.306 y CAS Mobiliario $222.624.

7.21.Gastos por beneficios a empleados

	DIC-2021	DIC-2020
Salario	30.308.379	31.950.328
Seguridad social	5.401.819	6.803.377
Otros	3.338.991	197.715
Total	**39.049.189**	**38.951.420**

7.22.Otros gastos

	DIC-2021	DIC-2020
Otros gastos de operación diversos (1)	3.574.578	3.909.827
Primas y comisiones (2)	341.207	139.650
Multas, sanciones, e indemnizaciones (3)	328.426	186.253
Disposición activos fijos (4)	320.857	181.991
Liquidación litigios	180.348	50.000
Disposición de inversiones	75.125	4.173
Disposición otros activos no corrientes	70.242	729.233
Deterioro inversiones	-	1.633.087
Total otros gastos	**4.890.783**	**6.834.214**

(1) Los más representativos corresponden a conceptos de contribuciones financieras $1.117.848 y otros por $693.904, intereses financieros por costo amortizado en pasivos $390.596, donaciones $264.463 e impuestos asumidos $105.425, mientras que en las filiales Industrial Conconcreto $409.948, CAS Mobiliario $232.662 y Conconcreto Internacional $106.337.

(2) En Conconcreto $138.119, Doble Calzada Oriente $180.078 e Industrial Conconcreto $13.417; principalmente.

(3) Principalmente corresponde a penalidad por incumplimiento de contrato oficinas sede Barranquilla por $266.000, en Conconcreto y en las filiales Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca $10.128 e Industrial Conconcreto $1.295.

(4) Corresponde a pérdida por venta en propiedad, planta y equipo; en leasing por $168.844 y otros por $152.013.

7.23.Participación en ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos

	DIC-2021	DIC-2020
Asociadas		
P.A Devimed	24.273.007	21.129.813
Autopista de los Llanos S. A.	136.270	128.784
Devimed S. A.	58.516	119.509
P.A Villa Viola	16.169	1.302
Vía Pacifico S. A. S.	8.608	604.009
Torre U-Nunciatura S. A.	(550.714)	-
P.A Devimas	(479.343)	181.608
Glass Innovation Company	(336.566)	(317.309)
Grupo Heróica S. A. S.	(112.098)	(1.924.359)
P.A Chimeneas comercio	(35)	982
Negocios conjuntos		
Pactia S. A. S.	5.500.256	6.802.025
Azimut consultores S. A. S.	539.634	(96.853)
CCG Energy S. A. S. E.S.P	233.391	(603.546)
Centrans Company	215.027	(1.789.853)
Vía 40 Express S. A. S.	(12.642.240)	(6.623.327)
Transamerican Services	(2.746.890)	(2.756.341)
Consalfa S. A. S. (1)	(2.460.315)	(9.216.930)
Maui Properties INC	(1.799.904)	5.377
Triturados Las Mercedes	(203.759)	(366.558)
Aerotocumen S. A.	(103.213)	(29.226)
Rialto Commercial S. A.	(54.575)	-
Total	**9.491.226**	**5.249.107**

7.24.Otras ganancias

	DIC-2021	DIC-2020
Valoración razonable de propiedades de inversión (1)	13.987.668	24.270.143
Valor razonable FCP Pactia (2)	41.467.120	9.658.886
Operaciones de cobertura	3.070.437	(1.064.702)
Total	**58.525.225**	**32.864.327**

(1) En el 2021 se registra valor razonable por avalúo a Torre Salamanca $8.927.583, Lote Las Palmas de $5.922.000 y Lote Asdesillas por $145.704, adicionalmente deterioro de $990.000 del activo BBB equipos por suscripción de promesa de compraventa y Madeiro por $17.619.

2) El valor razonable del Fondo de Capital Privado Pactia varía principalmente por las valoraciones de los activos inmobiliarios y la operación del periodo. Si se presenta distribución de rendimientos a los inversionistas, también se generan cambios en el valor razonable. Durante el año 2021 hubo valoraciones por $48.334.179 y una distribución de rendimientos a la fecha por $6.867.059. En el año 2020 la valoración fue por $12.093.596 y la distribución de rendimientos por $2.434.710.

7.25.(Pérdidas) Ganancias derivadas de la posición monetaria neta

	DIC-2021	DIC-2020
Ganancias diferencia en cambio	6.348.902	(31.744)
Pérdidas por diferencia cambio	(9.191.532)	280.425
Total	**(2.842.630)**	**248.681**

En este rubro se refleja la utilidad o pérdida por diferencia en cambio no realizada generada en la valoración de las partidas monetarias a la tasa de cambio de cierre. Adicionalmente contiene la diferencia en cambio realizada en la liquidación de dichas partidas.

7.26.Ingresos financieros

	DIC-2021	DIC-2020
Préstamos	60.706.484	35.834.137
Bancos y corporaciones	7.615.672	7.646.405
Inversiones temporales	247.771	1.429.776
Otros	45.806	2.805.851
Total	**68.615.733**	**47.716.169**

Los ingresos financieros al cierre de diciembre de 2021 corresponden principalmente al cobro de intereses desde Conconcreto e Industrial Conconcreto S.A.S. por la deuda subordinada a Vía 40 Express S.A.S por $58.094.475, por los rendimientos de los consorcios por $7.484.308, por la valorización de las inversiones del Patrimonio Autónomo Berlín de $45.805, por los rendimientos en las inversiones temporales de las sociedades, los consorcios, patrimonios autónomos por $247.929 y por los rendimientos de bancos y corporaciones de las sociedades por $105.040.

La variación con respecto a diciembre de 2020 corresponde principalmente al mayor valor del cobro de intereses por la deuda subordinada desde Conconcreto e Industrial Conconcreto S.A. a Vía 40 Express S.A.S. por un valor de $23.869.847, a un aumento de los rendimientos de bancos y corporaciones de los consorcios, principalmente por el consorcio Vial Helios por $587.419, a los menores rendimientos en las inversiones temporales de las sociedades, consorcios, patrimonios autónomos y del Patrimonio Autónomo Berlín por $3.941.893, a la disminución de los rendimientos de bancos y corporaciones de las sociedades por $644.476 y a las disminución de los intereses de la ANI en $977.020.

7.27.Costos financieros

	DIC-2021	DIC-2020
Préstamos	38.794.848	50.272.973
Arrendamientos	4.518.685	5.585.427
Otros intereses	3.823.781	4.704.950
Otros costos financieros	248.410	161.047
Total costos financieros	**47.385.724**	**60.724.397**

Los costos financieros al cierre de diciembre de 2021 corresponden principalmente a las obligaciones financieras de Conconcreto por valor de $37.361.105, a los intereses por arrendamientos por valor de $4.518.685, por los intereses a la SIC de $1.292.884, a los financieros del patrimonio autónomo Devimas por valor de $1.465.473.

La variación con respecto a diciembre de 2020 corresponde principalmente al menor valor de los intereses sobre las obligaciones financieras de Conconcreto y otras sociedades por valor de $11.532.608 debido a la disminución en la tasa de indexación de los créditos pasando de un promedio anual de 8.6% en 2020 a 6.98% promedio EA en 2021, por la disminución sobre los arrendamientos por valor de $1.066.742 y las amortizaciones a capital.

7.28.Cambios en el patrimonio

En Asamblea General de accionistas efectuada el día 26 de marzo de 2021, se aprobó el proyecto de distribución de utilidades de la siguiente manera: reserva para donación la suma de $500.000 y para reserva de capital de trabajo la suma de $43.790.293. Adicionalmente se propone modificar las reservas a disposición del máximo órgano social y otras ocasionales por valor de $1.999.698 a la reserva de capital de trabajo y ratificar el saldo de la reserva de capital de trabajo previamente constituida por valor de $444.901.267.

Capital

	DIC-2021	DIC-2020
Capital autorizado		
1.500.000.000 acciones ordinarias de valor nominal de $103 (*)	154.500.000	154.500.000
Capital suscrito y pagado		
1.134.254.939 acciones ordinarias de valor nominal de $103 (*)	116.828.259	116.828.259
Total	**116.828.259**	**116.828.259**

(*) Expresados en pesos colombianos

Ganancias Acumuladas

	DIC-2021	DIC-2020
Ganancias acumuladas	5.685.182	1.694.218
Adopción por primera vez NIIF	243.520.130	243.520.130
Anticipo de impuestos a dividendos	(2.103.815)	(1.432.810)
Total	**247.101.497**	**243.781.538**

Durante los años 2021 y 2020, se efectuaron retenciones en la fuente a la Compañía por la distribución de dividendos recibidos de sociedades. Esta retención se presenta como menor valor de las ganancias acumuladas ya que serán trasladables hasta el beneficiario final persona natural residente o inversionista residente en el exterior. Esto en virtud del artículo 242-1 del Estatuto Tributario, adicionado por el artículo 50 de la Ley 2020 de 2019.

Reservas

	DIC-2021	DIC-2020
Reserva Legal	58.414.129	58.414.129
Reservas ocasionales	491.691.258	447.400.965
Reserva readquisición acciones	50.000.000	50.000.000
Total	**600.105.387**	**555.815.094**

Otros resultados integrales

	DIC-2021	DIC-2020
Efecto por conversión de subsidiarias	52.315.123	36.261.337
Coberturas flujos de efectivo	(32.300)	(62.449)
ORI de asociadas y negocios conjuntos	6.964.745	6.427.655
Otros resultados integrales de subsidiarias	(1.299.001)	(1.299.002)
Total otros resultados integrales	**57.948.567**	**41.327.541**

Otras participaciones

	DIC-2021	DIC-2020
Efecto por conversión de subsidiarias	(193.831)	(110)
Total	**(193.831)**	**(110)**

7.28.1.Utilidad neta por acción

	DIC-2021	DIC-2020
Ganancia neta	48.281.257	23.125.422
Acciones en circulación	1.134.254.939	1.134.254.939
Ganancia básica por acción (*)	**42,57**	**20,39**

(*) Expresados en pesos colombianos

7.29.Grupo de consolidación

A continuación se detalla el grupo de consolidación al cierre del ejercicio.

Subsidiarias	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa y derechos de voto
Industrial Conconcreto S. A. S.	Exploración y explotación de material de playa. Fabricación y comercialización de paneles y demás sistemas constructivos, para la prestación de servicios de la construcción.	Colombia	100.00%
Conconcreto Internacional S. A.	Construcción en general y otras actividades asociadas.	República de Panamá	100.00%
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	La promoción, adquisición, desarrollo, construcción y venta de inmuebles y en general la realización de negocios sobre propiedad raíz.	Colombia	100.00%
CAS Mobiliario S. A.	El suministro, instalación, montaje, mantenimiento, reposición y explotación de mobiliario urbano a nivel nacional e internacional; la realización de actividades de construcción; la prestación de servicios de publicidad y la venta de publicidad exterior.	Colombia	51.00%
Cantera la Borrascosa S. A. S.	La exploración y explotación minera, extracción, procesamiento, comercialización y/o venta a nivel nacional o internacional de recursos naturales y/o sus derivados.	Colombia	80.00%
Sistemas Constructivos Avanzados Zona Franca S. A. S.	Constituirse como usuario industrial de bienes y servicios de una o varias zonas francas.	Colombia	100.00%
Doblece Re Ltd	Reaseguros	Bermudas	100.00%
Conconcreto LLC	Servicios de construcción, diseño y gerencia de proyectos	Miami	100.00%
River 307	Actividad inmobiliaria	República de Panamá	100.00%
Doble Calzada Oriente	Construcción de carreteras	Colombia	60.00%
Bimbau S. A. S.	Plataformas tecnológicas, programas informáticos	Colombia	85.00%
Conconcreto Proyectos S.A.S	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles.	Colombia	100.00%
Conconcreto Designs LLC	Prestación de servicios de diseños arquitectónicos, servicios de ingeniería y diseños técnicos.	Miami	100.00%
Conconcreto Investments LLC	Actividades de inversión en proyectos, sociedades y demás vehículos de inversión.	Miami	100.00%
Conconcreto Construction LLC	Servicios de preconstrucción, construcción, administración y asesoría en construcción.	Miami	100.00%
Conconcreto Asset Management LLC	Prestación de servicios de gestión de activos.	Miami	100.00%
Conconcreto Designs SAS	Prestación de servicios de diseños arquitectónicos, servicios de ingeniería y diseños técnicos.	Colombia	100.00%
Autopista Sumapaz SAS	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles.	Colombia	100.00%
P.A Madeiro	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Lote Hayuelos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Lote Lagartos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A La Alcancía - El Poblado	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A El Poblado	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Montería	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Ampliación Guatapurí	Proyecto centros comerciales	Colombia	100.00%
P.A Sunset Boulevard - Torres del parque	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Renta Vivienda Sunset Boulevard	Renta de apartamentos	Colombia	99.00%
P.A Caminos de la Primavera	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Las Chimeneas Vivienda - Mantia	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Renta vivienda - Mantia	Renta de apartamentos	Colombia	99.00%
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetty	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Chimeneas Vivienda - Proyecto Futuro	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Renta Vivienda Torre Salamanca	Renta de apartamentos	Colombia	99.00%
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	Renta de apartamentos	Colombia	99.00%
P.A Renta Vivienda - Zanetty	Renta de apartamentos	Colombia	99.00%

Subsidiarias	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa y derechos de voto
P.A Tulipanes	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Renta Vivienda - Montebianco N.P	Renta de apartamentos	Colombia	99.00%
P.A Super Lote No 1	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Super Lote A Vivienda VIP	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Super Lote B Vivienda VIP	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Lote A para desarrollo futuro	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Lote B para desarrollo futuro	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Lote C para desarrollo futuro	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Anticipo Puente La Caridad	Proyecto de construcción	Colombia	100.00%
P.A Contree Las Palmas P.H.	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%
P.A Super Lote No 2	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Porto Rosso	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A FAI Primavera VIS	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Montebianco N.P	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Inmobiliario	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Etapa 6	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Recursos	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Puerto Azul Recursos Etapa 6	Proyecto venta de vivienda	Colombia	100.00%
P.A Malachi	Proyecto etapa preoperativa	Colombia	100.00%

Asociadas	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa
Fondo de Capital Privado Pactia Inmobiliario	Adquirir, mantener y enajenar la titularidad jurídica de los inmuebles.	Colombia	37.18%
P.A Devimed	Concesión vial	Colombia	24.08%
Devimed S. A.	Elaboración de diseños, ejecución de proyectos de infraestructura y la construcción de obras públicas, tanto por el sistema de concesión, u otra forma de contratación prevista.	Colombia	25.00%
P.A Devimas	Concesión vial	Colombia	41.68%
Vía Pacífico S. A. S.	Estudios y diseños definitivos, financiación, gestión ambiental, predial y social, construcción, mejoramiento, rehabilitación, operación, mantenimiento y reversión de la concesión Buenaventura Suba en la sede Zipaquirá.	Colombia	33.00%
Promotora Aldea del Viento S. A.	Actividades inmobiliarias y conexas a la construcción	Colombia	27.79%
Autopista de los Llanos S. A.	Actividades concesionarias y conexas a la construcción	Colombia	8.47%
Constructora San Diego Milenio S. A., En Liquidación	Actividades inmobiliarias y conexas a la construcción	Colombia	33.20%
Torre Ü-Nunciatura S. A.	Actividad inmobiliaria	San José	37.49%
Grupo Heróica S. A. S.	Concesión centro convenciones	Colombia	30.00%
P.A Chimeneas Comercio	Renta de oficina	Colombia	10.31%
P.A Villa Viola	Renta de oficina	Colombia	4.28%
Glasst Innovation Company S.A.S.	Investigación y desarrollo de productos para la industria, construcción y renovación	Colombia	25.00%

Negocios conjuntos	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria directa
Pactia S. A. S.	Gestión y administración profesional de fondos y proyectos de desarrollo inmobiliario	Colombia	50.00%
Vía 40 Express S. A. S.	Construcción, mejoramiento y operación de la concesión Buga Buenaventura.	Colombia	50.00%
Maui Properties I.N.C.	Actividad inmobiliaria	Panamá	50.00%
Maui Development I.N.C.	Actividad inmobiliaria	Panamá	50.00%
Rialto Commercial S. A	Actividad inmobiliaria	Panamá	50.00%
Azimut Energía S. A. S (*)	Actividades de arquitectura e ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica.	Colombia	44.50%
Consalfa S. A. S.	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de obras de montajes mecánicos e industriales, edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles.	Colombia	50.00%
CCG Energy S. A. S. E.S.P.	Prestación de servicio públicos de energía eléctrica.	Colombia	50.00%
Aerotocumen S. A.	Construcción y edificación de toda clase de edificaciones y obras civiles.	Panamá	50.00%
Centrans Company	Actividad inmobiliaria	Guatemala	50.00%
Triturado Las Mercedes	Explotación y venta de materiales de construcción, operación de proyectos de extracción de materiales prospección, exploración y explotación de materiales de la industria de la construcción y actividades afines entre otras.	Colombia	50.00%
Transamerican Services	Transporte	Aeropuerto Tocumen	50.00%

(*) Se tienen derechos de voto del 50%

7.30.Estado de situación financiera por segmentos

En el siguiente cuadro se presenta la información financiera de balance por segmentos de negocio comparativo

	CONSTRUCCIÓN		INVERSIÓN		VIVIENDA		CORPORATIVO		ELIMINACIONES		TOTAL	
	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020
ACTIVO												
Efectivo y equivalentes al efectivo	53.593.646	81.432.876	12.618.731	52.193.091	10.208.830	14.642.078	139.036.286	67.840.981	-	-	215.457.494	216.109.026
Inversiones corrientes	-	2.479.319	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.479.319
Cuentas comerciales por cobrar	254.999.664	151.591.590	72.436.327	51.163.337	106.315.383	70.715.810	21.794.991	2.265.326	(48.661.125)	(22.403.351)	406.885.240	253.332.712
Cuentas por cobrar relacionadas	68.904.663	47.081.421	47.748.913	7.056.875	470.019.193	375.136.034	13.921.392	18.278.192	(502.003.158)	(389.376.323)	98.591.003	58.176.199
Inventarios corrientes	38.187.437	16.969.189	86.592.751	88.351.352	251.442.453	214.461.826	1.282.321	1.735.728	-	-	377.504.962	321.518.095
Activos por impuestos corrientes	13.832.825	7.958.268	(655.349)	9.597.293	5.116.103	(820.857)	4.336.060	4.553.004	-	-	22.629.639	21.287.708
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros activos no financieros	10.301.350	10.303.456	865.781	213.694	1.470	1.842	428.231	263.728	-	-	11.596.832	10.782.720
Activos no corrientes para la venta	-	-	95.687.301	105.967.704	3.019.199	2.703.751	-	-	-	-	98.706.500	108.671.455
Activo Corriente	**439.819.585**	**317.816.118**	**315.294.454**	**314.543.346**	**846.122.631**	**676.840.483**	**180.799.283**	**94.936.960**	**(550.664.283)**	**(411.779.674)**	**1.231.371.670**	**992.357.234**
Propiedades de inversión	-	-	80.088.000	80.088.000	6.531.166	6.385.463	-	-	-	-	86.619.166	86.473.463
Propiedad, planta y equipo	188.277.432	134.225.402	152.011.774	157.070.058	537.446	1.163.125	18.987.658	19.250.865	-	-	359.814.310	311.709.450
Plusvalía	-	-	7.973.595	7.973.595	-	-	-	-	-	-	7.973.595	7.973.595
Activos intangibles distintos a plusvalía	1.132.827	647.599	16.944.441	5.985.860	1.773	4.124	5.385.049	4.728.185	-	-	23.464.090	11.365.768
Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	138.713	-	1.362.192.540	1.354.702.801	49.850.974	44.830.477	(13.856)	2	-	-	1.412.168.371	1.399.533.280
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas	269.434	-	(269.434)	-	-	-	29.421	-	-	-	29.421	-
Cuentas por cobrar relacionadas	61.269.203	11.576.548	57.214.070	8.539.019	2.212.657	4.877.863	201.214.670	180.192.996	(319.512.000)	(192.949.612)	2.398.600	12.236.814
Inventarios no corrientes	142.126	142.126	1.793.955	2.374.709	-	-	-	-	-	-	1.936.081	2.516.835
Activos por impuestos diferidos											-	-
Otros activos financieros	-	-	395.533	395.533	-	-	428.085	430.830	-	-	823.618	826.363
Otros activos no financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activo No Corriente	**251.229.735**	**146.591.675**	**1.678.344.474**	**1.617.129.575**	**59.134.016**	**57.261.052**	**226.031.027**	**204.602.878**	**(319.512.000)**	**(192.949.612)**	**1.895.227.252**	**1.832.635.568**
Activos	**691.049.320**	**464.407.793**	**1.993.638.928**	**1.931.672.921**	**905.256.647**	**734.101.536**	**406.830.310**	**299.539.838**	**(870.176.283)**	**(604.729.286)**	**3.126.598.922**	**2.824.992.802**

	CONSTRUCCIÓN		INVERSIÓN		VIVIENDA		CORPORATIVO		ELIMINACIONES		TOTAL	
	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020	DIC-2021	DIC-2020
PASIVO												
Obligaciones financieras corrientes	55.546.903	48.085.490	81.777.210	29.702.489	28.737.350	19.773.464	23.657.207	4.522.624	-	-	189.718.670	102.084.067
Provisiones corrientes	14.445.080	10.048.811	2.480.022	101.081	2.886.402	2.469.298	(658.194)	(819.871)	-	-	19.153.310	11.799.319
Cuentas por pagar comerciales y otras	154.473.044	154.426.810	30.091.007	27.808.600	34.123.240	31.749.518	(9.223.172)	(14.575.822)	(3.736.478)	(3.899.224)	205.727.641	195.509.882
Cuentas por pagar relacionadas	127.065.512	33.181.520	15.362.593	14.781.129	482.332.355	372.901.206	8.614.623	304.496	(550.471.284)	(387.045.518)	82.903.799	34.122.833
Pasivos por arrendamientos	7.794.623	9.839.629	2.487.144	3.911.257	7.094	345.487	1.110.026	1.148.167	-	-	11.398.887	15.244.540
Pasivos por impuestos corrientes	733	73.889	278.454	72.103	(1.253)	-	-	809.645	-	-	277.934	955.637
Otros pasivos no financieros	96.118.910	18.373.810	30.577.404	33.084.005	23.948.289	9.561.490	6.214.546	311.560	(30.494.784)	(7.265.166)	126.364.365	54.065.699
Pasivos corrientes mantenidos venta	-	-	14.265.000	14.294.470	-	-	-	-	-	-	14.265.000	14.294.470
Pasivo Corriente	**455.444.805**	**274.029.959**	**177.318.834**	**123.755.134**	**572.033.477**	**436.800.463**	**29.715.036**	**(8.299.201)**	**(584.702.546)**	**(398.209.908)**	**649.809.606**	**428.076.447**
Obligaciones financieras no corrientes	25.378.744	29.775.653	367.531.813	456.768.930	43.300.162	39.483.757	88.127.728	54.477.552	-	-	524.338.447	580.505.892
Provisiones no corrientes	-	-	-	-	-	-	1.509.087	1.439.604	-	-	1.509.087	1.439.604
Cuentas comerciales por pagar y otras	3.817.329	4.176.518	238.871	3.910.675	21.675.531	18.050.906	10.156.287	14.322.314	(3)	(126)	35.888.015	40.460.287
Cuentas por pagar relacionadas	-	17	256.977.739	205.724.008	-	-	19.268.703	700.676	(240.855.071)	(174.214.678)	35.391.371	32.210.023
Pasivo por arrendamientos	17.179.082	24.131.879	3.770.161	8.693.903	400	243.861	2.887.935	1.891.174	-	-	23.837.578	34.960.817
Impuesto diferido, neto	1.906.572	8.515.809	90.637.184	83.341.314	8.737.909	1.575.341	2.436.633	1.818.778	-	-	103.718.298	95.251.242
Otros pasivos no financieros	-	-	80.668.153	35.576.785	104.350.531	62.965.098	-	-	(44.618.663)	(32.834.838)	140.400.021	65.707.045
Pasivo No Corriente	**48.281.727**	**66.599.876**	**799.823.921**	**794.015.615**	**178.064.533**	**122.318.963**	**124.386.373**	**74.650.098**	**(285.473.737)**	**(207.049.642)**	**865.082.817**	**850.534.910**
Pasivos	**503.726.532**	**340.629.835**	**977.142.755**	**917.770.749**	**750.098.010**	**559.119.426**	**154.101.409**	**66.350.897**	**(870.176.283)**	**(605.259.550)**	**1.514.892.423**	**1.278.611.357**
PATRIMONIO												
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	187.322.788	123.777.958	1.011.547.567	1.010.241.063	155.158.637	174.982.110	252.728.901	233.188.941	-	530.264	1.606.757.893	1.542.720.336
Participaciones no controladoras	-	-	4.948.606	3.661.109	-	-	-	-	-	-	4.948.606	3.661.109
Patrimonio	**187.322.788**	**123.777.958**	**1.016.496.173**	**1.013.902.172**	**155.158.637**	**174.982.110**	**252.728.901**	**233.188.941**	**-**	**530.264**	**1.611.706.499**	**1.546.381.445**
Patrimonio y pasivos	**691.049.320**	**464.407.793**	**1.993.638.928**	**1.931.672.921**	**905.256.647**	**734.101.536**	**406.830.310**	**299.539.838**	**(870.176.283)**	**(604.729.286)**	**3.126.598.922**	**2.824.992.802**

7.31.Estado de resultados por segmento

En el siguiente cuadro se presenta el estado de resultados por segmentos de negocio comparativo

DIC-2021	CONSTRUCCIÓN	VIVIENDA	INVERSIÓN	CORPORATIVO	ELIMINACIONES	TOTAL
Ingresos de actividades ordinarias	597.604.462	61.645.595	97.369.425	11.245.885	(13.714.166)	754.151.201
Costo de ventas	(541.571.004)	(70.688.119)	(66.364.178)	(2.261.700)	15.166.876	(665.718.125)
Ganancia bruta	**56.033.458**	**(9.042.524)**	**31.005.247**	**8.984.185**	**1.452.710**	**88.433.076**
Otros ingresos	12.771.252	3.005.564	5.242.347	2.367.877	(176.087)	23.210.953
Gastos de administración y venta	(15.790.103)	(10.144.426)	(13.025.691)	(23.459.730)	953.032	(61.466.918)
Gastos por beneficios a los empleados	(12.266.421)	(2.669.307)	(6.717.847)	(17.437.127)	41.513	(39.049.189)
Otros gastos, por función	(659.764)	(462.942)	(1.113.599)	(2.654.478)	-	(4.890.783)
Otras ganancias (pérdidas)	2.846.371	145.704	55.309.085	224.066	-	58.525.226
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(103.213)	(2.405.228)	11.999.666	-	-	9.491.225
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	**42.831.580**	**(21.573.159)**	**82.699.208**	**(31.975.207)**	**2.271.168**	**74.253.590**
Ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio	(778.350)	(4.815)	353.539	(68.590)	(2.344.414)	(2.842.630)
Ingresos financieros	9.017.745	51.467	59.360.062	29.708.133	(29.521.674)	68.615.733
Costos financieros	(6.190.233)	(323.759)	(63.625.606)	(6.841.046)	29.594.920	(47.385.724)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	**44.880.742**	**(21.850.266)**	**78.787.203**	**(9.176.710)**	**-**	**92.640.969**
Gasto (ingreso) por impuestos	(19.782.870)	(2.380.397)	(20.087.521)	(590.463)	-	(42.841.251)
Participaciones no controladoras	-	-	(1.518.461)	-	-	(1.518.461)
Pérdida (ganancia) neta	**25.097.872**	**(24.230.663)**	**57.181.221**	**(9.767.173)**	**-**	**48.281.257**
EBITDA	**84.648.367**	**(11.021.055)**	**92.146.633**	**(29.114.013)**	**2.271.167**	**138.931.099**

DIC-2020	CONSTRUCCIÓN	VIVIENDA	INVERSIÓN	CORPORATIVO	ELIMINACIONES	TOTAL
Ingresos de actividades ordinarias	410.008.406	93.764.317	71.037.771	9.880.460	(10.063.780)	574.627.174
Costo de ventas	(358.465.385)	(88.308.526)	(53.627.242)	(1.667.481)	9.733.153	(492.335.481)
Ganancia bruta	**51.543.021**	**5.455.791**	**17.410.529**	**8.212.979**	**(330.627)**	**82.291.693**
Otros ingresos	8.836.702	1.606.037	3.171.711	5.553.537	(66.081)	19.101.906
Gastos de administración y venta	(9.572.134)	(5.985.768)	(8.651.713)	(15.484.606)	961.768	(38.732.453)
Gastos por beneficios a los empleados	(13.741.255)	(2.623.512)	(6.623.601)	(15.970.346)	7.294	(38.951.420)
Otros gastos, por función	(1.085.736)	(777.352)	(2.708.709)	(2.262.417)	-	(6.834.214)
Otras ganancias (pérdidas)	(1.064.702)	239.276	33.689.753	-	-	32.864.327
Participación en asociadas y negocios conjuntos	(29.226)	6.359	5.271.974	-	-	5.249.107
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	**34.886.670**	**(2.079.169)**	**41.559.944**	**(19.950.853)**	**572.354**	**54.988.946**
Ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio	(131.335)	(559)	216.936	139.653	23.986	248.681
Ingresos financieros	8.275.097	785.217	34.953.359	21.927.748	(18.225.252)	47.716.169
Costos financieros	(5.981.509)	(1.015.346)	(64.243.760)	(7.112.694)	17.628.912	(60.724.397)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	**37.048.923**	**(2.309.857)**	**12.486.479**	**(4.996.146)**	**-**	**42.229.399**
Gasto (ingreso) por impuestos	(12.849.438)	(1.164.146)	(2.620.040)	(2.092.526)	-	(18.726.150)
Participaciones no controladoras	-	-	(377.827)	-	-	(377.827)
Ganancia neta	**24.199.485**	**(3.474.003)**	**9.488.612**	**(7.088.672)**	**-**	**23.125.422**
EBITDA	**64.759.569**	**4.277.914**	**50.730.557**	**(17.890.997)**	**572.353**	**102.449.396**

7.32.Inversión en asociadas y negocios conjuntos

Inversión	Acciones	%	DIC-2020	Aportes en dinero	Efecto por conversión y Valor razonable	Disminución	Otras adiciones	Traslados	Dividendos recibidos	Método de participación PyG	DIC-2021
Asociadas											
Torre U-Nunciatura S.A.	2	37%	1.392.681	-	1.617.104	(987.297)	-	-	(374.663)	(550.714)	1.097.111
Autopista de los Llanos S.A.	65.487	8%	836.019	-	-	-	-	-	-	136.270	972.289
Grupo Heróica S.A.S.	30.000	30%	(6.054)	900.000	-	-	-	-	-	(112.098)	781.848
Vía Pacífico S.A.S.	1.650	33%	23.560.561	-	-	(23.547.219)	-	-	-	8.608	21.950
Devimed S.A.	408.765	25%	626.987	-	-	-	-	-	(106.975)	58.516	578.528
Glasst Innovation Company S.A.S.	350.000	25%	1.182.691	-	-	-	-	-	-	(336.566)	846.125
P.A Chimeneas comercio	N/A	10%	2.322.612	-	-	(207)	-	-	-	(35)	2.322.370
P.A Villa Viola	N/A	4%	1.355.786	-	-	-	-	-	-	16.169	1.371.955
P.A Devimed	N/A	24%	21.655.782	-	-	-	-	-	(24.273.007)	24.273.007	21.655.782
P.A Devimas	N/A	42%	74.971	15.411.589	-	(13.710.115)	-	-	-	(479.345)	1.297.102
Fondo Capital Privado Pactia	N/A	37%	879.791.607	-	41.467.121	(50.495.559)	-	-	-	-	870.763.169
Subtotal Asociadas			**932.793.645**	**16.311.589**	**43.084.225**	**(88.740.397)**	**-**	**-**	**(24.754.645)**	**23.013.812**	**901.708.229**
Negocios conjuntos											
Centrans Company	10.000	50%	51.526.406	-	2.580.145	-	5.693.097	-	-	215.027	60.014.675
Consalfa S.A.S	40.258.100	50%	27.136.054	-	-	-	798.133	-	-	(2.460.315)	25.473.872
CCG Energy S.A.S. E.S.P	200.000	50%	11.672.158	-	-	-	-	-	-	233.391	11.905.549
Vía 40 Express S.A.S	560	50%	325.014.426	3.150.000	21.954.920	(16.495.611)	36.139.556	-	-	(12.642.240)	357.121.051
Aerotocumen S.A	50	50%	-	-	-	-	103.213	-	-	(103.213)	-
Rialto Commercial S.A	200	50%	17.946.579	99.728	(25.412)	-	2.881.567	-	-	(54.575)	20.847.887
Maui Properties I.N.C	50	50%	18.823.034	838.034	74.503	-	2.944.968	-	-	(1.799.904)	20.880.635
Maui Development I.N.C	50	50%	4.662.801	41.802	-	-	745.314	-	-	-	5.449.917
Transamerican Services	750	50%	607.925	1.021.964	(4.645.609)	-	4.484.440	1.278.170	-	(2.746.890)	-
Pactia S.A.S	5.000	50%	6.787.533	-	-	-	-	-	(6.748.442)	5.500.256	5.539.347
Triturados Las Mercedes	2.500	50%	-	-	-	-	-	203.759	-	(203.759)	-
Azimut consultores S.A.S	321.086	45%	2.562.719	-	-	-	-	-	-	539.634	3.102.353
Subtotal Negocio Conjunto			**466.739.635**	**5.151.528**	**19.938.547**	**(16.495.611)**	**53.790.288**	**1.481.929**	**(6.748.442)**	**(13.522.588)**	**510.335.286**
Operaciones propias			**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**124.856**
Total asociadas y negocios conjuntos			**1.399.533.280**	**21.463.117**	**63.022.772**	**(105.236.008)**	**53.790.288**	**1.481.929**	**(31.503.087)**	**9.491.224**	**1.412.168.371**

Inversión	Acciones	%	DIC-2019	Aportes en dinero	Efecto por conversión y Valor razonable	Disminución	Otras adiciones	Traslados	Dividendos recibidos	Método de participación PyG	DIC-2020
Asociadas											
Torre U-Nunciatura S.A.	2	37%	2.451.856	-	899.831	(1.464.348)	-	-	(494.658)	-	1.392.681
Autopista de los Llanos S.A.	65.487	8%	1.088.430	-	-	(178.880)	-	-	(202.315)	128.784	836.019
Grupo Heróica S.A.S.	30.000	30%	2.564.897	-	-	-	-	-	(646.592)	(1.924.359)	(6.054)
Vía Pacífico S.A.S.	1.650	33%	38.671.012	-	-	(15.714.460)	-	-	-	604.009	23.560.561
Devimed S.A.	408.765	25%	642.940	-	-	-	-	-	(135.462)	119.509	626.987
Glasst Innovation Company S.A.S.	350.000	25%	-	1.500.000	-	-	-	-	-	(317.309)	1.182.691
P.A Chimeneas comercio	N/A	10%	2.001.592	320.038	-	-	-	-	-	982	2.322.612
P.A Villa Viola	N/A	4%	1.387.566	-	-	-	-	-	(33.082)	1.302	1.355.786
P.A Devimed	N/A	24%	21.655.781	-	-	-	-	-	(21.129.812)	21.129.813	21.655.782
P.A Devimas	N/A	42%	131.270	13.364.739	-	(13.602.646)	-	-	-	181.608	74.971
Fondo Capital Privado Pactia (1)	N/A	37%	870.132.722	-	9.658.885	-	-	-	-	-	879.791.607
Subtotal Asociadas			**940.728.066**	**15.184.777**	**10.558.716**	**(30.960.334)**	**-**	**-**	**(22.641.921)**	**19.924.339**	**932.793.643**
Centrans Company	10.000	50%	50.783.214	-	1.138.139	-	1.394.906	-	-	(1.789.853)	51.526.406
Consalfa S.A.S	40.043.100	50%	55.760.546	-	1.309.882	(20.717.444)	-	-	-	(9.216.930)	27.136.054
CCG Energy S.A.S. E.S.P	200.000	50%	12.275.704	-	-	-	-	-	-	(603.546)	11.672.158
Vía 40 Express S.A.S	560	50%	250.034.352	49.774.500	6.474.186	(2.395.724)	27.750.439	-	-	(6.623.327)	325.014.426
Aerotocumen S.A	50	50%	-	-	-	-	29.226	-	-	(29.226)	-
Rialto Commercial S.A	200	50%	17.128.555	17.163	(11.156)	-	812.017	-	-	-	17.946.579
Maui Properties I.N.C	50	50%	17.474.441	815.562	15.123	-	512.531	-	-	5.377	18.823.034
Maui Development I.N.C	50	50%	4.417.346	36.041	-	-	209.414	-	-	-	4.662.801
Transamerican Services	750	50%	3.027.391	551.603	(2.124.274)	-	1.909.545	-	-	(2.756.341)	607.924
Pactia S.A.S	5.000	50%	5.180.113	-	-	-	-	-	(5.194.605)	6.802.025	6.787.533
Triturados Las Mercedes	2.500	50%	(80.725)	-	-	-	-	447.283	-	(366.558)	-
Azimut consultores S.A.S	321086	45%	2.231.989	427586	-	-	-	-	-	-96853	2.562.722
Subtotal Negocio Conjunto			**418.232.926**	**51.622.455**	**6.801.900**	**(23.113.168)**	**32.618.078**	**447.283**	**(5.194.605)**	**(14.675.232)**	**466.739.637**
Total asociadas y negocios conjuntos			**1.338.243.548**	**66.807.232**	**17.360.616**	**(54.073.502)**	**32.618.078**	**447.283**	**(27.836.526)**	**5.249.107**	**1.399.533.280**

7.33.Información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos

DIC-2021

Nombre de la entidad	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Conconcreto							
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	12.938.444	4.069.276	1.285.441	-	15.722.279	(14.839)	8.400
Conconcreto Internacional S. A.	37.484.072	92.737.340	11.299.848	13.341.649	105.579.915	(6.007.144)	3.053.559
Industrial Conconcreto S. A. S.	22.179.692	388.091.886	19.193.128	251.748.961	139.329.489	2.957.558	47.235.602
Conconcreto LLC *	48.266.533	77.481	43.729.081	138.059	4.476.874	2.741.405	20.587.747
Doble Calzada Oriente	3.096.276	7.688.435	10.458.811	131.769	194.131	(5.869)	7.599.428
Bimbau S. A. S.	232.646	94	1.242.260	-	(1.009.520)	(1.109.521)	645.925
Conconcreto Proyectos S. A. S.	43.928.025	16.538.027	9.132.897	35.701.383	15.631.772	(8.208)	231.108
P.A Madeiro	158.631	-	-	-	158.631	(7.255)	-
P.A Lote Lagartos	674.290	-	141.290	375.320	157.680	(20.391)	21.592
P.A Las Chimeneas Vivienda Mantia	-	-	-	-	-	16.156	19.825
P.A Ampliación Guatapurí	24.979.628	-	12.646.611	10.711.767	1.621.250	(379)	-
P.A Sunset Boulevard	30.876.874	-	2.500	14.704.983	16.169.391	(2.380.820)	7.330.500
P.A Caminos de la Primavera	6.623.775	-	579.089	2.858.894	3.185.792	(105.505)	4.429.440
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia Parqueaderos	-	-	-	-	-	(8.988)	-
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetti	74.195.283	-	-	69.625.438	4.569.845	(6.105)	7.142.046
P.A Chimeneas Vivienda - Proy Futuro	12.701.497	-	-	11.391.972	1.309.525	-	-
P.A Super lote No 1	3.217.010	-	-	-	3.217.010	-	-
P.A Super lote A Vivienda VIP	281	-	281	-	-	11.241	85.000
P.A Super lote B Vivienda VIP	539	-	539	-	-	21.579	163.400
P.A Lote A para desarrollo futuro	1.462.513	-	-	-	1.462.513	-	-
P.A Lote B para desarrollo futuro	2.477	-	2.477	-	-	(99.097)	751.600
P.A Anticipo puente Caridad	579.696	-	245	-	579.451	-	-
P.A. Contree las Palmas	64.620.690	-	32.748.482	12.552.516	19.319.692	(57.356)	25.059
P.A. Porto Rosso	23.881.762	-	10.868.197	8.014.530	4.999.035	26.794	-
P.A Primavera Vis	16.821.952	-	2.917.019	3.333.437	10.571.496	1.318	-
P.A Puerto Azul	242.111.421	-	228.505.045	10.680.407	2.925.969	201.997	-
P.A Puerto Azul Recursos	213.088.914	-	212.480.658	-	608.256	14.930	-
P.A Puerto Azul Recursos ET 6	906.576	-	-	906.576	-	-	-
P.A Montebianco	26.458.784	-	22.878.633	14.801.645	(11.221.494)	(13.790.466)	4.828.805
P.A Malachi	34.378	-	-	-	34.378	3	-
Subsidiarias con participaciones no controladoras							
CAS Mobiliario S.A.	10.288.751	2.159.296	3.894.791	103.851	8.449.405	2.938.720	12.288.956
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	146.260	-	-	-	146.260	782.407	782.407
P.A Renta Vivienda - Montebianco Nuevo Proyecto	14.085.083	-	-	1.496.116	12.588.967	(77.632)	-
P.A Renta Vivienda - Mantia	3.555.755	-	29.659	3.017.949	508.147	675.985	3.390.000
P.A Renta Vivienda - Torre Salamanca	3.860.048	33.624.340	466.819	3.158.341	33.859.228	9.124.910	1.399.988
P.A Renta Vivienda - Zanetty	3.356.868	-	16.854	2.031.255	1.308.759	686.441	-
P.A Renta vivienda- Susent Boulevard	250.415	-	-	-	250.415	(1.870)	-
Total Subsidiarias	**947.065.839**	**544.986.175**	**624.520.655**	**470.826.818**	**396.704.541**	**(3.500.001)**	**122.020.387**

DIC-2021

Nombre de la entidad	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Asociadas							
Constructora San Diego Milenio S. A.	953.940	-	74.899	-	879.041	(99.945)	-
Grupo Heróica S. A. S.	9.660.616	8.869.634	7.501.871	8.422.224	2.606.155	(311.536)	12.208.673
Autopista de los Llanos S. A.	10.864.394	2.599.000	19.336	1.966.207	11.477.851	1.608.668	270.679
Promotora Aldea del Viento S. A.	-	-	-	-	-	-	-
Devimed S. A.	3.697.063	158.919	2.120.428	102.391	1.633.163	235.503	180.082
Via Pacifico S. A. S.	1.155.578	78.573.692	5.524.961	75.690.521	(1.486.212)	(33.237)	-
Torre U-Nunciatura S.A. *	4.680.347	2.743.700	4.132.372	-	3.291.675	(1.081.420)	9.315.988
Devimas	121.910.839	-	-	118.470.430	3.440.409	(885.977)	-
Villa Viola	1.256.958	29.484.436	135.873	-	30.605.521	237.607	746.190
Patrimonio Autónomo Devimed	169.564.063	210.885.341	107.633.110	182.885.888	89.930.406	100.799.215	207.171.481
Chimeneas Comercio	46.125	22.507.118	44.575	-	22.508.668	(335)	-
Fondo Capital Privado Pactia Inmobiliario	-	2.350.390.820	197.922	-	2.350.192.898	133.845.066	-
Total Asociadas	**323.789.923**	**2.706.212.660**	**127.385.347**	**387.537.661**	**2.515.079.575**	**234.313.609**	**229.893.093**
Negocios conjuntos							
Aerotocumen S. A. *	7.395.858	-	2.313	-	7.393.545	(2.177)	-
Consalfa S. A. S.	25.152.455	50.377.417	8.531.569	16.515.944	50.482.359	(4.616.381)	23.189
Pactia S. A. S.	20.694.145	13.202.469	16.580.326	2.940.364	14.375.924	14.297.741	67.878.167
CCG Energy S. A. S. E.S.P	473.795	26.219.225	200.475	2.671.449	23.821.096	517.794	1.035.711
Via 40 Express S. A. S.	509.391.892	1.068.296.905	806.827.533	770.160.381	700.883	(25.284.479)	283.728.808
Triturados Las Mercedes	163.262	1.705.069	3.155.794	14.621	(1.302.084)	(407.518)	32.616
Azimut Consultores S. A. S.	9.259.868	6.706.772	9.534.462	2.972.517	3.459.661	86.913	7.540.053
Centrans Company *	6.618.822	267.233.872	8.121.208	145.702.135	120.029.350	474.601	17.847.937
Transamerican Services *	230.254	16.601.469	3.268.425	5.558.587	8.004.711	(5.493.781)	-
Maui Development I.N.C. *	90.161	17.719.753	62.038	17.708.064	39.813	-	-
Maui Properties I.N.C. *	1.802.749	107.891.908	2.627.120	112.450.094	(5.382.556)	(3.599.807)	10.744.364
Rialto Commercial *	40.461	41.700.772	41.817.404	-	(76.172)	(109.151)	-
Total Negocios conjuntos	**581.313.722**	**1.617.655.631**	**900.728.667**	**1.076.694.156**	**221.546.530**	**(24.136.245)**	**388.830.845**
Total información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	**1.852.169.484**	**4.868.854.466**	**1.652.634.669**	**1.935.058.635**	**3.133.330.646**	**206.677.363**	**740.744.326**

* Datos en dólares convertidos a pesos

DIC-2020

Nombre de la entidad	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Subsidiarias participadas directa o indirectamente al 100% por Grupo Conconcreto							
Inmobiliaria Conconcreto S. A. S.	9.810.078	6.741.447	814.409	-	15.737.117	235.087	3.576
Conconcreto Internacional S. A.	41.525.765	79.393.880	12.810.565	11.477.025	96.632.054	(2.221.605)	7.808.970
Industrial Conconcreto S. A. S.	22.773.601	349.383.954	20.864.245	214.921.378	136.371.932	511.219	44.037.484
Conconcreto LLC *	5.366.377	59.935	3.843.171	119.032	1.464.109	92.349	5.474.184
P.A Madeiro	643.947	-	-	254.061	389.886	(9.980)	169
P.A Lote Hayuelos	-	-	-	-	-	-	-
P.A Lote Lagartos	694.411	-	141.290	375.320	177.801	(20.391)	1.153.239
P.A El Poblado	-	-	-	-	-	343.043	336.779
P.A Monte Rio	4.267.962	-	-	-	4.267.962	510	-
P.A Las Chimeneas Vivienda Mantia	21.107	-	370	19.472	1.265	235	-
P.A Ampliación Guatapurí	25.561.239	-	13.446.619	10.492.267	1.622.353	789	425.520
P.A Sunset Boulevard	30.856.962	-	89.829	1.781.923	28.985.210	3.395.558	27.259.278
P.A Caminos de la Primavera	11.129.491	-	1.101.867	4.802.985	5.224.639	(97.828)	6.159.169
P.A Chimeneas Vivienda - Mantia	12.732	-	224	-	12.508	3.197	-
P.A Chimeneas Vivienda - Zanetti	45.650.828	-	2.130.177	38.859.872	4.660.779	1.103.478	10.564.248
P.A Chimeneas Vivienda - Proy Futuro	12.701.497	-	-	11.391.972	1.309.525	-	-
P.A Super lote No 1	2.387.790	-	-	-	2.387.790	-	-
P.A Super lote A Vivienda VIP	993.052	-	-	-	993.052	-	-
P.A Super lote B Vivienda VIP	462.822	-	-	-	462.822	-	-
P.A Lote A para desarrollo futuro	1.497.426	-	-	-	1.497.426	-	-
P.A Lote B para desarrollo futuro	8.362.710	-	-	-	8.362.710	-	-
P.A Lote C para desarrollo futuro	2.129.290	-	-	-	2.129.290	-	-
P.A Super lote No 2	292.436	-	3	-	292.433	-	-
P.A Anticipo puente Caridad	1.630.348	-	897	-	1.629.451	-	-
P.A. Contree las Palmas	1.047	-	-	-	1.047	25	-
P.A. Porto Rosso	2.232.574	-	197.875	-	2.034.699	(383)	-
P.A Primavera Vis	481.486	-	-	476.518	4.968	4.968	4.961
P.A Puerto Azul	211.662.106	-	187.025.956	20.263.014	4.373.136	(881.150)	16.763.855
P.A Puerto Azul Recursos	173.580.325	-	172.983.812	690	595.823	77.243	66.229
P.A Puerto Azul Recursos ET 6	362.920	-	-	362.920	-	-	-
P.A Montebianco	44.502.468	-	23.203.550	16.580.304	4.718.614	(190.767)	2.738.338
P.A Malachi	1.508.546	80.088.000	1.474.171	-	80.122.375	13.454.622	-
P.A Torre Salamanca	26.970.435	-	-	-	26.970.435	(17.663)	-
P.A Madeiro Renta	2.769.279	-	-	-	2.769.279	98.792	81.173
P.A Tulipanes	-	-	-	-	-	23.796	170.000
Subsidiarias con participaciones no controladoras							
CAS Mobiliario S.A.	7.935.718	1.657.299	2.950.754	979.626	5.662.636	504.665	9.485.170
P.A Renta Vivienda - Madeiro Renta	4.148.020	2.769.279	5.289	917.557	5.994.453	143.227	208.484
P.A Renta Vivienda - Montebianco Nuevo Proyecto	14.168.336	-	-	669.141	13.499.195	(114.043)	-
P.A Renta Vivienda - Mantia	4.422.537	-	15.539	1.473.720	2.933.278	107.812	962.000
P.A Renta Vivienda - Torre Salamanca	286.914	26.970.435	84.115	250	27.172.984	880.682	1.445.716
P.A Renta Vivienda - Zanetty	7.813.816	-	-	2.816.852	4.996.964	693.953	-
P.A Renta vivienda- Susent Boulevard	1.849.255	-	-	-	1.849.255	14.777	-
Total Subsidiarias	**733.467.653**	**547.064.229**	**443.184.727**	**339.035.899**	**498.311.255**	**18.136.217**	**135.148.542**

DIC-2020

Nombre de la entidad	Activos		Pasivos		Patrimonio	Resultado del período	Ingresos por actividades ordinarias
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes			
Asociadas							
Constructora San Diego Milenio S. A.	953.940	-	74.899	-	879.041	(99.945)	-
Grupo Heróica S. A. S.	7.151.550	9.808.350	8.534.096	6.529.826	1.895.978	(4.504.022)	5.897.235
Autopista de los Llanos S. A.	10.942.830	2.497.087	1.359.042	2.211.691	9.869.184	1.520.279	231.381
Devimed S. A.	3.654.949	55.347	1.882.104	-	1.828.192	478.368	202.345
Via Pacifico S. A. S.	20.294.312	71.791.522	18.019.817	75.578.313	(1.512.297)	1.830.327	12.419.348
Torre U-Nunciatura S.A. *	589.041	10.136.035	6.365.455	-	4.359.622	-	9.459.392
Devimas	87.573.566	-	27.383	87.365.913	180.270	435.705	-
Villa Viola	1.078.997	29.293.800	4.883	-	30.367.914	30.488	348.318
Patrimonio Autónomo Devimed	223.560.953	207.253.329	119.360.362	221.523.514	89.930.406	87.746.208	177.158.764
Chimeneas Comercio	47.127	22.507.118	45.242	-	22.509.003	9.524	-
Fondo Capital Privado Pactia Inmobiliario	-	2.325.234.317	217.413	-	2.325.016.904	(13.489.355)	-
Total Asociadas	**355.847.265**	**2.678.576.905**	**155.890.696**	**393.209.257**	**2.485.324.217**	**73.957.577**	**205.716.783**
Negocios conjuntos							
Aerotocumen S. A. *	6.376.604	-	-	-	6.376.604	(1.873.404)	-
Consalfa S. A. S.	1.218.326	70.650.415	588.908	17.125.912	54.153.922	(19.173.371)	323.866
Pactia S. A. S.	16.843.103	12.563.167	12.133.640	3.697.563	13.575.067	13.496.884	67.558.476
CCG Energy S. A. S. E.S.P	319.256	26.362.871	133.968	14.385.033	12.163.126	211.633	758.869
Via 40 Express S. A. S.	35.786.718	751.783.618	84.558.933	677.026.040	25.985.363	(13.246.654)	153.357.836
Triturados Las Mercedes	253.637	1.917.054	3.056.651	8.606	(894.567)	(733.117)	551.028
Azimut Consultores S. A. S.	5.132.091	6.000.215	6.103.382	2.648.531	2.380.394	(522.071)	6.074.498
Centrans Company *	5.717.426	231.733.643	12.845.273	121.552.984	103.052.811	(3.579.706)	12.835.434
Transamerican Services *	132.158	19.084.714	2.584.305	6.311.122	10.321.445	(5.512.682)	-
Maui Development I.N.C. *	5.864.467	9.332.425	-	15.162.568	34.325	-	-
Maui Properties I.N.C. *	1.836.013	101.250.526	132.498	102.311.189	642.852	10.753	1.389.831
Rialto Commercial *	44.828	35.943.170	-	35.953.677	34.322	-	-
Total Negocios conjuntos	**79.524.627**	**1.266.621.818**	**122.137.558**	**996.183.225**	**227.825.664**	**(30.921.735)**	**242.849.838**
Total información financiera subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	**1.168.839.545**	**4.492.262.952**	**721.212.981**	**1.728.428.381**	**3.211.461.136**	**61.172.059**	**583.715.164**

7.34.Procesos laborales

La información de los procesos laborales actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2009-00491	José Domingo Moreno Cetina	Construcciones Eléctricas OyP Ltda; como empleador directo del demandante, Conconcreto; Cusezar S.A.; Otacc Ltda.; Beltrán Pinzón y Cía. S.A. hoy Construcciones ByP; que conforman la Unión temporal Penitenciaria de Girón Santander y La Nación-Ministerio del Interior y de Justicia.	Solidaridad entre La Nación- Ministerio de Justicia y las empresas Cusezar S.A., Conconcreto, Otacc y ByP, con su empleador Construcciones Eléctricas OyP Ltda., indemnización plena de perjuicios por accidente de trabajo daños morales objetivados, y subjetivados para él y su núcleo familiar, reintegro, indemnización por situación de discapacidad, pago de salarios dejados de cancelar desde el 1 de septiembre de 2003, prestaciones sociales, auxilio de transporte, dotaciones, aportes al sistema de seguridad social, pago de gastos de tratamiento médico, indexación y costas.	N/A	media
2013-00498	José Salcedo Sarmiento	Consorcio CC HL Columbus	Reclama indemnización integral por AT imputable al empleador, y la ineficacia de la terminación del contrato de trabajo.	$50.000	alta
2013-01196	José Darío Mazo Yepes	Consorcio Porce III	Indemnización por accidente de trabajo, perjuicios y costas.	$50.000	media
2013-01727	María Elena González Palacio (Trabajador Nelson Antonio Martínez)	Conconcreto y otros	Se declara la existencia de un contrato de trabajo, pago de salarios, prestaciones sociales desde el 2/11/2010, e indemnización por culpa patronal del señor Nelson Antonio Martínez.	$40.000	media
2014-00590	Dulfer Castillo	Conconcreto	Reconocimiento y pago de indemnización por AT	$29.000	media
2015-00568	Juan de la Cruz Pájaro (Weyson Gutiérrez Blanco)	Consorcio Lithos	Reconocimiento de indemnización por AT mortal imputable al empleador.	Usd 10.000	media
2015-00589	Alexander Leyton Aldana	Conconcreto	Reconocimiento y pago de indemnización por AT.	$29.000	media
2015-00677	Carlos Alberto Flórez Tafur	Manso Amaní	Reconocimiento de indemnización integral de perjuicios por AT imputable al empleador.	N/A	media
2015-0072	Luis Daniel Tapias(Dewin Tapia)	Conconcreto	Reconocimiento de indemnización por AT mortal imputable al empleador.	$40.000	media
2016-00089	Omar Echavarría Valles	Conconcreto y otros	Solicita la reliquidación de salarios y prestaciones sociales.	N/A	media
2017-00095	Michael Gilberto Quiroga	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización plena de perjuicios por AT culpa patronal.	$106.588	alta
2017-00203	Elver de Jesús Aguirre Cifuentes	Conconcreto (Hidrocucuana) demanda a Juan Luis Aristizábal, Juan Guillermo Saldarriaga, Juan David Builes y Fernando Gómez como personas naturales.	Culpa patronal en accidente de trabajo	No se conoce	media
2017-0100100	Juan Fernando Cuartas Betancour	Consorcio CCC Ituango.	Cambio de contrato a término indefinido y estabilidad laboral reforzada.	$16.000	alta
2017-02780	León Augusto Rúa Rendón	Consorcio CCC Ituango.	Se declare terminación sin justa causa, pago de indemnización.	$18.000	alta
2017-0463	Fidel Antonio Caicedo	Consalfa SAS	Reintegro laboral e indemnización por estabilidad laboral reforzada.	N/A	media
2017-486	Erika Meisel	Conconcreto y Pactia SAS	Que se declare despido injusto, pago de indemnización.	N/A	media
2018-00461	Luis Arturo Parra Ovalle	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal accidente	$150.000	alta
2019-00139	Manuel Enrique Rodríguez Cañas	Conconcreto	Aportes a la seguridad social por el tiempo trabajado en Techint.	N/A	media
2018-0229	Gabriel Jaime Granados	Industrial Conconcreto S.A.S.	Reintegro por estabilidad laboral reforzada, pago de indemnización del artículo 26 y subsidiaria pago indemnización por despido injusto.	N/A	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso	Valor deducible a pagar en caso de perder	Probabilidad de ocurrencia
2018-319	Francisco Manuel Pallares Mendoza	Conconcreto	Pago de indemnización por despido injusto y prestaciones sociales.	N/A	media
2018-342	Juan José Copete Asprilla	Consorcio CCC Ituango.	Culpa patronal en accidente laboral.	$130.000	alta
2019-00070	Jesús Fernando Pulido Arciniegas	Consorcio Conlínea 3	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019-362	Iván de Jesús Gil Cadavid	Conconcreto	Aportes a la seguridad social por el tiempo trabajado en Techint.	N/A	media
2019-00562	Rodrigo Alberto Mejía Jiménez	Conconcreto	Aportes a pensión por tiempos en Consorcio Techint Conconcreto	N/A	media
2019-00121	Edwin Giovanny Mora López	Consorcio Conlínea 2	Reintegro por estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
2019 0053200	Ana María Loaiza Cardona	Conconcreto y otros	Pago de salarios y prestaciones sociales, trabajadora de contratista	N/A	media
2019 00327	Lorenzo Bolaño González	Inmobiliaria	Pago de liquidación de salarios y prestaciones sociales	N/A	media
2018-1246	Edgar Monroy Castellanos	Conconcreto y otros	Aportes a pensión por tiempos en Consorcio Techint Conconcreto	N/A	media
2020--247	Fabio Hoyos Gutierrez	Conconcreto	Reintegro por estabilidad laboral reforzada	N/A	media
2021-00036	Jhon Alexander Vargas	Consorcio La Línea	Terminación sin justa causa	$4.500	media
2019-00452	Paula Isabel Piedrahita Gómez y otros	Conconcreto y otros	Culpa Patronal	$700.000	alta
2021-00101	Sergio Iván Lugo Cañas	Conconcreto	Ratificación de Reintegro ordenado vía tutela	N/A	media
2021-00038	Hugo Albeiro Estrada	Conconcreto	Ratificación de Reintegro ordenado vía tutela	N/A	media
2020-00459	Alberto Cruz Alarcón	Conconcreto	Terminación irregular de contrato	N/A	media
2010-00188	Javier Andrés Oyola Martínez	Conconcreto	Responsabilidad Solidaria, trabajador de contratista. Condenar a pago de prestaciones sociales y salarios que presuntamente faltaron a la finalización del contrato	$9.400	media
20200040100	Elver Oswaldo Pacheco	Camargo Correa, Conconcreto, Coninsa y otros	Culpa patronal en accidente laboral del 16 de mayo de 2018	6000 nuestro costo sería el deducible de la póliza de $150MM al llamar en garantía a Mapfre.	media
2021-00229	Cristian Romero Lambertinez	Conconcreto	Culpa patronal en accidente laboral-	$150MM es el riego que se corre, por deducible de la póliza.	media
	Particulares, personas naturales (21 procesos)	Consorcio CCC Ituango.	Indemnización por despido injusto, culpa patronal por accidente de trabajo, acción de reintegro por estabilidad laboral reforzada e indemnizaciones.	$1.464.000	media
	Particulares, personas naturales (8 procesos)	Camargo Correa, Conconcreto, Coninsa y otros	Despido injusto, indemnización art, 64 CST, sanción moratoria art. 65 CST perjuicios morales y daño a la salud. Reintegro por estabilidad laboral reforzada.	$961.000	media
	Particulares, personas naturales (6 procesos)	Consorcio La Línea	Culpa patronal en accidente de trabajo, Reintegro, estabilidad laboral reforzada y pago de prestaciones sociales.	N/A	media
	Particulares, personas naturales (4 procesos)	Consorcio Vial Helios	Pago de indemnización por despido injusto, prestaciones sociales, acoso laboral y culpa patronal en accidente laboral.	N/A	media

Valores expresados en miles de pesos colombianos

7.35.Procesos civiles y administrativos

La información de los procesos civiles actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
2014-095	Familiares del causante Harvey Arnulfo Díaz. Yuri Gutierrez, Carlos Alberto Solarte Solarte, Luis Fernando Solarte Marcillo, Nelly Beatris Daza de Solarte y Juan Manuel Duque Zuñiga.	Instituto Nacional de Vías y el Consorcio ECC, del cual hace parte Conconcreto.	Indemnización de perjuicios materiales, morales, y a la vida de relación por la muerte del señor Harvey Arnulfo Díaz, en hechos ocurridos el 10 de abril de 2012 en el K 55 de la Vía Buga B/ventura. El proceso no ha tenido una nueva actuación desde el año 2019, el cual consistía en un emplazamiento de una de las partes demandadas.	$1.540.871	N/A	media
2006-512	Conconcreto	Gobernación del Meta y otros.	Acción contractual atacando legalidad de actos administrativos de adjudicación de licitación a otro oferente. Se profirió auto de Obedézcase y Cúmplase lo ordenado por el Consejo de Estado y en ese mismo auto se dispuso a notificar a la Agencia para la Infraestructura del Meta en su calidad de Sucesor Procesal del IDM, quien solicitó la nulidad del proceso a partir del auto admisorio. Estado Actual: Proceso en etapa probatoria.	$597.052	N/A	media
05001333 10122010 0009000	Julieth Paola Barajas, Luís Miguel Polanco Barajas, Raúl Antonio Mattos, Emilce Esther Rivera, Nelson Javier Polanco, Jaime Antonio Polanco, José del Cristo Polanco, Yufred Alexander Polanco, Maximiliana Soto y Lendys Milena Polanco.	La Nación Colombiana (Ministerio de Transporte, Instituto Nacional de Vías, Conconcreto y Procopal S. A.	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Luis Adolfo Polanco Rivera, en accidente de tráfico, en la vía Caucasia a Nechí. El 27 de agosto de 2021 se remitió el proceso por descongestión al Tribunal Administrativo del Quindío y actualmente se encuentra al Despacho para sentencia de segunda instancia.	$771.300	N/A	media
2018-415	José Ricardo Valencia Garzón	Min Transporte- Invias - Vía 40 Express y Conconcreto	Reparación directa del daño antijurídico causado por la muerte del señor Gustavo Alberto Valencia Garzón, en accidente de tráfico, en la vía Bogotá - Girardot. Estado Actual: Se contestó demanda y está pendiente que se fije fecha para audiencia inicial. El 11 de agosto de 2021 se fija fecha de audiencia inicial para el 22 de mayo de 2022.	$2.300.000	N/A	media
2019-040	Conconcreto	Nación - Min Defensa Nacional - Dirección General Marítima	Se pretende que se dejen sin efecto dos resoluciones de la Dimar que perjudican a Conconcreto como propietario y constructor de una casa en el condominio Casa del Mar. Estado actual: Etapa inicial - demanda admitida con contestación de demanda pendiente por traslado de excepciones. El 15 de diciembre se presentó la contestación por la Dimar y se presentó el pronunciamiento sobre las excepciones de mérito. La audiencia inicial está programada para el 10 de febrero de 2022.	Sin cuantía	Sin cuantía	media
2017-183	Empresas Públicas de Medellín ESP	Superintendencia de Servicios Públicos domiciliarios y Conconcreto	Se pretende nulidad de decisión de Superintendencia de Servicios Públicos que negó a EPM cobro de "recuperación de consumo" por valor de $21.172. Estado actual: con recurso de apelación de Conconcreto contra sentencia.	$21.172	N/A	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
2000-585	Alba Patricia Arana	Conconcreto	Civil ordinario. Estado Actual: Pendiente por sentencia de segunda instancia.	$4.958.540+ intereses	N/A	media
2020-0022	Conconcreto	Promotora Parque Washington Barranquilla S.A.S.	Cobro judicial de condena monetaria en favor de Conconcreto y a cargo de Promotora Parque Washington Barranquilla SAS. Estado actual: El 30 de julio de 2021 se radicaron dos memoriales solicitando el requerimiento de las entidades financieras con el fin de practicar las medidas cautelares. Pendiente auto por el cual se ordena seguir adelante con la ejecución, así como la práctica de la liquidación del crédito y de las medidas cautelares.	$8.143.573	$8.143.573	media
120627	Consorcio La Línea	Instituto Nacional de Vías	Estado actual: El 25 de octubre: Laudo arbitral donde se decide Condenar a consorcio La Línea a pagar al INVÍAS la suma de mil quinientos noventa y un millones doscientos veinte mil pesos ($1.591.220.000) moneda corriente, por concepto de costas. Se rechazan las pretensiones y se abstiene de pronunciarse sobre otras por falta de competencia. El 22 de octubre de 2021 se profirió el Laudo Arbitral por parte del Tribunal de Arbitramento, en donde se negaron la totalidad de pretensiones formuladas por parte del consorcio. El Laudo Arbitral quedó en firme el 29 de octubre de 2021 y se está elaborando una Acción de Tutela en contra de la providencia y está corriendo el término para la presentación del Recurso Extraordinario de Anulación, el cual vence el 15 de diciembre de 2021. 6 de diciembre Se admite tutela con radicado 2021-07533-00. El 3 de febrero: se declara improcedente y se presenta impugnación esperando un fallo de segunda instancia que declare la procedencia del mecanismo y acceda a las solicitudes realizadas.	$31.268.258	Indeterminado pero determinable por la condena que eventualmente haga el Tribunal en favor del consorcio La Línea. Ello se definirá una vez el tribunal dicte decisión final en el proceso.	media
2019 - 464	Rocio Luna Rodríguez y otros	Consorcio Vial Helios y otros - Conconcreto, llamada en Garantía junto con CSS Constructores y otros.	Proceso de responsabilidad civil extracontractual que se tramita en Juzgado 14 Civil del Circuito de Oralidad de Medellín en etapa inicial de contestación de demanda. Se pretende declaración de responsabilidad y pago de perjuicios producto de accidente de tránsito proyecto Ruta del Sol. El 27 de octubre se procedió a realizar la notificación personal a los llamados en garantía.	$427.447	N/A	media
2019-244	Hermógenes Trujillo Escobar	Ministerio de Transporte, Invías y los integrantes del Consorcio Vial Helios.	Proceso de reparación directa por presunta responsabilidad en el accidente de tránsito ocurrido el 18 de agosto de 2017 en el Km 24 +400 de la vía Dindal - La Palma - localidad de Caparrapí, donde falleció Freddy Augusto Trujillo Gaspar. Estado Actual: Se contestó demanda en julio de 2020 argumentando falta de legitimidad por pasiva puesto que la vía en la que ocurrieron los hechos no guarda relación con las actividades y estamos en los que desarrolla actividades el consorcio Vial Helios.	$81.304	N/A	media
2003-4172	Conconcreto	SENA Regional Valle del Cauca	Aportes parafiscales al SENA por los años 1997,1998, 1999, 2000 y de enero a octubre de 2001. Acción de nulidad y restablecimiento del derecho presentada el 6 de noviembre de 2003, en la acción presentada no se presentaron medidas cautelares por ser improcedentes en los términos del decreto 01 de 1984. Estado Actual: El proceso está para fallo de segunda instancia. El fallo de primera instancia es del día 25 de junio de 2015, donde se declaró la nulidad parcial de los actos demandados, la decisión fue apelada por el Sena y ahora lo conoce el Consejo de Estado. El fallo de segunda instancia es probable que se produzca en el año 2022.	$1.163.188	$1.163.188	media
126789	Consorcio La Línea	Invías	Fecha de presentación de la demanda: 20 de agosto de 2020. Pretensiones: Se presentó la Reforma de la Demanda por parte del Consorcio el 21 de abril de 2021. Estado actual: 3 de agosto audiencia por la cual se declara competente el tribunal y decreto de pruebas. El 20 de octubre de 2021 se llevó a cabo el testimonio del señor Julio Cesar Villota. Se está a la espera de surtir la audiencia de testimonio del señor Carlos Arnulfo Monje. una fecha estimada de terminación podría ser el 30 de enero de 2022. 28 de diciembre: Estado actual: Se está a la espera que el INVIAS presente su Dictamen Pericial para continuar con el trámite arbitral.	$11.682.321	$11.682.321	media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
2017-0542	Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá E.S.P.	Conconcreto y Forjar Inversiones S.A.	Verbal- Declarativo Servidumbre. Los demandantes pretenden imponer una servidumbre a un predio donde Conconcreto es copropietario y ofrecen una indemnización inferior al avalúo comercial del inmueble, Conconcreto se opone al monto de la indemnización. El 03 de diciembre de 2019, audiencia artículo 372 C.G.P. 5 de febrero de 2020 al despacho para designar peritos. El 27 de marzo de 2020 audiencia de instrucción y juzgamiento art. 373 C.G.P. hasta ahora no ha sido posible que algún perito del IGAC acepte el cargo, se sigue insistiendo al respecto. El 16 diciembre de 2021, auto relevando al perito y oficiando al IGAC.	$162.359 del reajuste pretendido por CONCONCRETO	N/A	media
76001333300820130006700	Miguel Pulido Piedrahita y otros	INVIAS llamado en garantía - Consorcio ECC	A la fecha, el proceso se encuentra en la etapa probatoria. El día 17 de febrero de 2020. Mediante auto notificado por estados del 29 de julio de 2021 se citó a las partes para celebrar la audiencia establecida en el artículo 181 del código de procedimiento administrativo y de lo contencioso administrativo. En esta audiencia se llevará a cabo la contradicción del dictamen pericial allegado por el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses. Estado actual: 19 de agosto se cerró el debate probatorio, concediendo término de 10 días para presentar alegatos de conclusión por escrito. El 2 de septiembre allegan los alegatos de conclusión.	$ 746.686	N/A	media
85001233300020190014100	INVIAS	Consorcio CC-MP-HVCUSIANA Integrado por Conconcreto, Constructora M.P. S.A. y Horacio Vega	Proceso con sentencia anticipada favorable al consorcio, declara caducidad y terminación del proceso, emitida el día 23 de julio de 2021 notificada a las partes el día 26 del mismo mes y año. Actualmente está en curso plazo para que INVIAS interponga recurso de apelación en contra de la sentencia con vencimiento el 10 de agosto de 2021. 20 de agosto, recurso de apelación de INVIAS en el despacho.	$ 5.242.512	N/A	N/A
*05001233300020200254100	Conconcreto	Superintendencia de Industria y Comercio	La demanda fue admitida, fue contestada por la entidad demandada (2/02/2021) y se descorrió el traslado de las excepciones de mérito presentadas (9/02/2021).	Pretensiones de Conconcreto $21.601.406 actualizado por acuerdo de pago a $28.836.732.	N/A	media
131704	Consorcio Vial Helios	Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)	Estado Actual: El 22 de octubre de 2021, el apoderado de la ANI contestó la Demanda Arbitral y presentó Demanda de Reconvención en contra del CVH. Actualmente, se está corriendo términos para la contestación de la respectiva Demanda de Reconvención, la cual vence el 30 de noviembre de 2021. El 6 de diciembre, Autos que aceptan reforma de la demanda y se da hasta el 7 de febrero de 2022 para allegar los dictámenes periciales. El 24 de diciembre de 2021, se presentó la contestación a la Demanda de Reconvención. Actualmente, a la ANI le está corriendo término para contestar la Reforma de la Demanda presentada por el Consorcio el pasado 1 de diciembre de 2021.	La cuantía del proceso asciende a la suma de $225.658.162	El valor pretendido por el Consorcio Vial Helios de $225.658.162.	media
25000231500020050235803	Luz Esperanza Fernández Parra y otros. **Adarve Castilla**	Alcaldía de Keneddy, Inmobiliaria Conconcreto y otros.	El 20 de abril de 2018 el juzgado de primera instancia profirió fallo condenatorio, en el que, en todo caso, no afectó jurídica ni económicamente a Conconcreto. Contra el fallo mencionado, los afectados interpusieron recurso de apelación el 3 de mayo del 2018; el 13 de junio el proceso fue enviado al Tribunal Administrativo de Cundinamarca y el 17 de agosto de 2018, el expediente ingresó al despacho para proferir fallo de segunda instancia. El día 5 de octubre de 2021, veedor DAVID LARA PINEDA allegó solicitud que fue ingresada de manera inmediata al despacho.	Cuantía indeterminada		

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
18-150594	Conalvías Construcciones S.A.S.	Conconcreto, Industrial y otros.	Estado actual: proceso en trámite con contestaciones de demanda. La sociedad demandante reformó la demanda 18/01/2021 antes de que se convocará a audiencia inicial. La Superintendencia debe admitir la reforma y trasladarla a Conconcreto, para su respectiva contestación. Conalvías nos envía subsanación por reforma de la demanda.	$197.032.694	N/A	media
11001333103520100002800	Apoderado Rito Julio Pinilla en representación de Antonio Acosta Rodríguez y otros copropietarios de la agrupación **Pueblo Nuevo**	Conformar S.A, Inmobiliaria Conconcreto S.A.S., la Alcaldía Mayor de Bogotá, el IDU, la EAB y otros	Estado actual: el 14 de diciembre de 2021, se notificó auto de trámite de fecha 10 de diciembre de 2021, mediante el cual se ordenó remitir a la universidad ECCI, La Salle y Distrital peritaje allegado dentro del proceso para que informen si cuentan con un profesional idóneo para revisar el mismo.	$9.600.000	$9.600.000	media
2020 A 0051	Scala Ingenieros S.A.S.	Industrial Conconcreto S.A.S. y Compañía Aseguradora de Fianzas S.A. - Confianza	Fecha de presentación de la demanda: 18 de diciembre de 2020. Pretensiones: Existe tanto una demanda inicial, de Scala en contra de Industrial Conconcreto, como una demanda de reconvención, de Industrial Conconcreto en contra de Scala. Por eso, se dividen las pretensiones principales de cada una. Dentro del proceso arbitral anteriormente referido, el 18 de noviembre de 2021 se llevó a cabo una audiencia de pruebas, donde se recibió la declaración del testigo Claudio Duque de Industrial Conconcreto. Ese mismo día se fijaron las siguientes fechas de audiencia para la recepción de testimonios, que serán los próximos 2, 3 y 16 de diciembre de 2021. En este momento nos encontramos preparando las audiencias de testimonios y nos encontramos en término para la elaboración del dictamen pericial de contradicción, que estará a cargo de un experto en ingeniería estructural.	Demanda inicial: $2.229.196, más intereses. Demanda de reconvención: $3.175.713, más intereses.		
2015-0231	Conjunto Residencial Claros del Bosque P.H.	Inmobiliaria Conconcreto S.A.S., Conconcreto, Arpro Arquitectos Ingenieros S.A., José Carlos Matamala, Chaid Neme Hermanos S.A, La Quinta S.A.	Ordinario- Declarativo. "Los demandantes las estimaron en 450 S.M.L.M. aprox.$764.000.000,00 a la radicación de la demanda. Los demandantes pretenden que se condene a las sociedades demandadas a realizar las obras de Instalación de una red de contra incendios en la copropiedad, se arreglen las cubiertas de los ocho bloques, se instale una rampa de acceso para personas con movilidad reducida o discapacitadas. Así mismo se pretende el pago de una indemnización equivalente al 10% del valor de las obras y la condena en Costas del Proceso y Agencias en Derecho. Cuantía de la demanda $764.000 que se indexarán al momento de la sentencia. (28 de Julio). El 6 de mayo de 2019 audiencia de artículo 372 del C.G.P. ordena integrar litisconsorcio. El 17 de septiembre de 2019 Arpro presenta recurso de reposición contra integración de litisconsorcio toda vez que Conjuntos S.A. está liquidada. El 4 de octubre de 2019 entra al despacho para resolver un recurso y aún permanece allí.	$764.000		media

Radicado	Demandante	Demandado	Descripción del proceso / Estado actual	Cuantía de proceso	Valor pretendido como restablecimiento del derecho por Conconcreto	Probabilidad de ocurrencia
11001-33-42-049-2021-00171-00	Ericsson Ernesto Mena Garzón y otros	Bogotá Distrito Capital – Secretaría Distrital del Medio Ambiente – Instituto de Desarrollo Urbano	13 de Octubre: se envía memorial por parte del accionante objetando el memorial radicado por el apoderado de la secretaría. 15 de diciembre: De conformidad con lo expuesto por el abogado expositor, el Comité de Conciliación de la Secretaría Distrital de Ambiente decidió NO proponer ni aceptar fórmula de pacto de cumplimiento, como quiera que se configura la actuación legítima de la administración distrital; la inexistencia de vulneración cierta o inminente de intereses colectivos; el derecho legal de la comunidad al desarrollo urbanístico y la indebida escogencia del medio de control judicial. El proceso se encuentra en período de pruebas, la audiencia para evacuar las pruebas se convocó para el próximo 11 de febrero a las 9:00 am.	N/A	N/A	media
11001334306620200025400.	Juan Carlos Yañez y otros	Consorcio Vial Helios – Conconcreto y otros.	La demanda fue admitida mediante auto notificado por estados el día 11 de febrero de 2021. Frente a este último se interpuso un recurso de reposición por el CONSORCIO HELIOS solicitando el rechazo de la demanda. A la fecha, se encuentra pendiente la resolución de dicho recurso. De conformidad con nuestra experiencia profesional, un proceso de estas características tiene una duración no inferior a los diez (10) años en todas sus instancias.	$674.228.799	N/A	media
*05001333302320200024700	Rubiel Valentín García Zambrano - Fanny Estela Gil Arango - Nora Del Carmen Rodríguez - Celina Ester Salgado Monsalve - Liliana María Gil Correa - Luisa Fernanda Mazo Meneses - Omaira Villegas Martínez - Enalba Cuello Menco - Julia Ester Cerpa Aguas - Alis Sofia Castrillón Zabaleta - Alejandro Jose Vergara Luna - Ramon Antonio Cárdenas Galvis - Jose Agustín Gandía Rodelo - Silfredo Manuel Bravo Martínez - Jose Carlos Menco González - Oscar Iván Salas Monsalve	- Corantioquia - Corpouraba - Departamento De Antioquia - Empresas Públicas De Medellín - Municipio De Medellín - Sedic S.A - Ingetec S.A.S - Consorcio Hidroeléctrica Hidroituango S.A E.S.P - Nación- Ministerio De Ambiente Y Desarrollo Sostenible - Nación- Unidad Administrativa Especial Autoridad Nacional De Licencia Ambientales- ANLA - Nación- Ministerio De Minas Y Energía - Nación- Unidad De Planeación Minero Energética - Concreto - Construcoes E Comercio Camargo Correa S.A - Coninsa Ramon H. S.A	Noviembre 09 de 2020: Radicación de demanda ante juzgados administrativos. Nota marzo 2021: Inadmitida abril de 2021: sin cambios. 25 de mayo de 2021: mediante auto se admite la demanda. junio y julio de 2021: sin cambios en el proceso. Se surte la notificación personal el pasado 06 de agosto y el consorcio presenta recurso de reposición en contra del auto admisorio. / agosto, septiembre y octubre de 2021: sin cambios en el proceso.	$1.811.253	N/A	media
	Particulares, personas naturales (73 procesos)	Consorcio CCCI, EPM, Hidroituango y otros.	Reparación directa.	$116.012.475	N/A	media
	Particulares, personas naturales (7 procesos)	EPM (llamamiento en garantía a Consorcio CCC Ituango) - Hidroituango S.A.	Auto admite llamamiento en garantía.	$3.016.210	N/A	media

Valores expresados en miles de pesos colombianos

Proceso de Contraloría

El 3 de diciembre de 2020 la Contraloría General de la República, profirió el Auto No. 1484 por el proceso de responsabilidad fiscal en el cual vinculó a 34 personas naturales y jurídicas que han tenido relación con el Proyecto Hidroeléctrico Ituango, incluyendo las empresas que conforman el Consorcio CCC ITUANGO en su calidad de constructores por la supuesta "destrucción de valor de la inversión" y por el lucro cesante derivado de los eventos del año 2018, todo lo cual fue valorado en la suma de COP$4.08 billones.

El 3 de septiembre de 2021 se profirió el Auto 1413 a través del cual se consideraron responsables fiscales, entre otras personas naturales y jurídicas, a las empresas integrantes del Consorcio CCC Ituango. Esta decisión fue confirmada, en segunda instancia, a través del auto ORD-801119-263-2021 por parte de la Sala Fiscal y Sancionatoria de la Contraloría General de la República.

El 10 de diciembre de 2021 se firmó un acuerdo de transacción definitivo entre Empresas Públicas de Medellín y Mapfre, para proceder con el desembolso de 633,5 millones de dólares, que se sumarán a los 350 millones de dólares que ya habían sido pagados por esta aseguradora, para un total de 983,5 millones de dólares; el cual se hizo efectivo el 25 de enero de 2022.

Teniendo en cuenta la totalidad de los pagos realizados por las aseguradoras, la Contraloría Intersectorial No. 9 expidió el pasado 27 de enero de 2022 el Auto No. 104 de "por medio del cual se declara la reparación integral del daño por pago total y se toman otras determinaciones respecto del proceso ordinario de responsabilidad fiscal UCC-PRF-.014-2019" disponiendo, en consecuencia, que no se enviaría el expediente a cobro coactivo ni se realizaría el trámite de inscripción en el Boletín de Responsables Fiscales.

Teniendo en cuenta que ya se realizó el pago integral por parte de las aseguradoras, ya no existe obligación alguna a cargo de CONSTRUCTORA CONCONCRETO S.A., CONSTRUCOES E COMERCIO CAMARGO CORREA S.A. y CONINSA RAMÓN H. S.A.

7.36.Procesos tributarios

La información de los procesos tributarios actuales de la Compañía se detalla a continuación:

Litigio de Conconcreto contra el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, por la decisión de éste de negar la solicitud de suscripción del contrato de estabilidad jurídica
Se trata de una demanda interpuesta en contra del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo por la negativa a suscribir el contrato de estabilidad jurídica con el cual se pretendía garantizar a la Compañía que si durante su vigencia se modificaba en forma adversa a ésta alguna de las normas identificadas en el contrato como determinantes de la inversión, tendría derecho a que se les continúen aplicando dichas normas por el término de duración del contrato. Se solicitó como término de duración del contrato veinte (20) años, contados desde el momento de su suscripción. Por su parte, Conconcreto se comprometía a realizar la inversión consistente en la construcción y puesta en funcionamiento de edificaciones de tipo comercial en varias ciudades intermedias y a generar empleos.

Se pretende que se declare la nulidad de los actos administrativos que improbaron la solicitud de suscripción del contrato a Conconcreto como restablecimiento del derecho, en la demanda solicitamos que se ordenara la suscripción del contrato, que se declarara que la Compañía es beneficiaria del régimen de estabilidad jurídica y al resarcimiento de perjuicios tasados en la suma de $28.935.847.
La probabilidad de pérdida del proceso se califica como Probable.

Litigio relacionado con el impuesto de industria y comercio entre Conconcreto y el Distrito de Cartagena
El presente proceso administrativo tiene como fin la nulidad de los actos administrativos por medio de los cuales la Secretaría de Hacienda del Distrito de Cartagena modificó la declaración privada presentada por Conconcreto respecto al impuesto de avisos y tableros 2013. El debate se origina por el cobro del impuesto de avisos y tableros, sin el debido proceso originando un mayor impuesto, sanción de inexactitud e intereses de mora por un valor total de $82.310.
La Sociedad se acogió al beneficio del Decreto 678 de 2.020, realizando el pago del 80% del impuesto, sin liquidar intereses ni sanciones .
Actualmente la Sociedad se encuentra a la espera que el Juzgado ordene la terminación anticipada del proceso.

Litigio relacionado con el impuesto de industria y comercio entre Industrial Conconcreto S.A. y el Distrito de Cartagena
El presente proceso administrativo tiene como fin la nulidad de los actos administrativos por medio de los cuales la Secretaría de Hacienda del Distrito de Cartagena modificó la declaración privada presentada por Industrial Conconcreto S.A.S respecto a los ingresos fuera del municipio del año 2013. El debate se origina por el cobro de impuesto de avisos y tableros, en el proceso sin el debido proceso originando un mayor impuesto, sanción de inexactitud e intereses de mora por un valor total de $287 Millones. La Sociedad se acogió al beneficio del Decreto 678 de 2.020, realizando el pago del 80% del impuesto, sin liquidar intereses ni sanciones. Actualmente la Sociedad se encuentra a la espera que el Juzgado ordene la terminación anticipada del proceso.

Litigio relacionado con el impuesto de industria y comercio entre Industrial Conconcreto S.A. y el Municipio de Ibagué
El presente proceso administrativo tiene como fin la nulidad de los actos administrativos por medio de los cuales la Secretaría de Hacienda del Municipio de Ibagué modificó la declaración privada presentada por Industrial Conconcreto S.A.S respecto a los ingresos fuera del municipio del año 2013. El debate se origina por el cobro del impuesto de avisos y tableros, en el proceso sin el debido proceso originando un mayor impuesto, sanción de inexactitud e intereses de mora por un valor total de $672 Millones, se interpuso recurso de reconsideración y excepciones en contra del mandamiento de pago. Estado Actual: en el mes de junio de 2021 fue notificada la sentencia de primera instancia proferida por el Tribunal Administrativo del Tolima, mediante la que declara la nulidad de la Liquidación Oficial de Revisión proferida por la Secretaría de Hacienda de Ibagué y El Tribunal decidió dejar en firme la declaración presentada y declarar la nulidad de la Liquidación como consecuencia de la indebida notificación del requerimiento especial. Esta decisión no fue apelada por el municipio por lo que quedó ejecutoriada la sentencia.

Litigio relacionado con el impuesto distrital de Bogotá entre Inmobiliaria Conconcreto S.A.S y la Secretaría de Hacienda Distrital de Bogotá - (proyecto Gran Granada)
Reclamación administrativa - recurso de reconsideración, GUAICARAMO S.A. como titular de los inmuebles identificados con matrícula inmobiliaria 50C- y 50C- de propiedad de GUAICARAMO S.A. en un 88% e Inmobiliaria Conconcreto S.A.S. en un 12%. Libró mandamiento de pago dentro del proceso de cobro coactivo. Se interpusieron excepciones al mandamiento de pago en 2019. El 30 de diciembre de 2019 se recibió notificación por parte de la Secretaría de Hacienda sobre la terminación de cobro coactivo por haberse aceptado las excepciones (para las dos sociedades). Mediante la resolución DDI002214 de fecha 17 de febrero de 2020 proferida por el Jefe de la Oficina de Liquidación de la Subdirección de Determinación de la Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá, mediante la cual se modificó las liquidaciones privadas del impuesto predial año 2018 de los predios identificados con CHIP AAA0071WUAF y AAA0071WTWW. El 27 de junio de 2020. Se radicó recurso de reconsideración, en espera de respuesta. Pretensiones: $1.086.554.000 entre impuesto a cargo y sanción correspondiente al inmueble 50C-1304856 y $1.099.258.000 entre impuesto a cargo y sanción correspondiente al inmueble 50C-1446418. Probabilidad de ocurrencia media.

7.37.Avales

El detalle de los avales al cierre del periodo son los siguientes:

Entidad financiera	A quién se avala	Suma que se avala	% Avalado	Saldo de la obligación a la fecha proporcional a la participación	Acta
Bancolombia S.A.					
	Consorcio Vial Helios	19.998.000	33,33%	24.886.111	Acta 600 febrero 24 de 2017
		56.661.000			Acta 603 junio 09 de 2017
		20.000.000			Acta 604 junio 09 de 2017
		36.663.000			
	Fideicomiso Puerto Azul	17.900.000	100,00%	5.220.895	Acta 604 junio 09 de 2017
					Acta 618 abril 26 de 2019
	Montebianco S. A.	1.500.000	100,00%	8.468.269	Acta 595 junio 17 de 2016
		11.900.000			Acta 596 agosto 26 de 2016
		6.475.000			Acta 597 octubre 28 de 2016
Davivienda S.A.	Fideicomiso Portal del Sol ET II	5.100.000	50,00%	1.268.166	Acta 620 septiembre 13 de 2019
	Fideicomiso Contree las Palmas	52.400.000	100,00%	15.806.682	Acta 638 febrero 19 2021
	Porto Rosso ET IFideicomiso	20.500.000	100,00%	3.194.232	Acta 640 abril 2021
	Fideicomiso Sunset Boulevard ET II T2	24.776.000	100,00%	4.214.417	Acta 640 abril 2021
	Fideicomiso Primavera Vis	7.165.000	100,00%	2.379.986	Acta 642 junio 2021
	Fideicomiso Mint	10.098.990	33,33%	670.829	Acta 590 octubre 2015 Acta 592 enero 2016
Caja Social	Ciudad del Bosque ET2	15.700.000	50,00%	2.396.718	Acta 638 febrero 19 2021
Acreedores Equipos	Zanetti ET II	29.150.000	100,00%	28.417.317	Acta 620 septiembre 13 de 2019
Komatsu / Casa Toro / Sandvik Navitrans Wirtgen Road Technologies Marini S.P.A	Ruta 40	27.933.751	50,00%	24.787.264	Acta 635 diciembre 11 de 2020 Acta 636 enero 2021 Acta 640 abril 2021 Acta 642 junio 2021
Total				**121.710.886**	

NOTA: al 31 de diciembre se cuenta con autorización de Junta Directiva para la financiación de los proyectos TM AV 68, TM Soacha y financiación de equipos para Consorcio Ruta 40.

7.38.Segmentos de operación

Con objeto de facilitar el entendimiento de los negocios de la Compañía y considerando los informes internos que son examinados por el Comité Directivo para la toma de decisiones, Conconcreto define clasificar la información financiera en cuatro segmentos de operación: Construcción, Vivienda, Inversiones y Corporativo, para ser analizados con una periodicidad anual, que permite definir estrategias de negocio para la operación del año siguiente.

1) Construcción
Comprende el desarrollo de proyectos de construcción asociados a obras de infraestructura que generalmente son del sector público y obras de construcción del sector privado. Además de prestar el servicio de arrendamiento de equipos para el sector de la construcción. A este segmento se asocian las siguientes líneas:

a.Infraestructura: incluye la ejecución de contratos de servicios de construcción de obras como túneles, puentes, aeropuertos, centrales hidroeléctricas, carreteras, intercambios viales y sistemas de transporte masivo.

b.Construcción: presta servicios de construcción para fines comerciales o de servicios, de tipo comercial, institucional, plantas de producción, subestaciones eléctricas, universidades, bibliotecas, clínicas, centros culturales y todo tipo de proyectos de vivienda. Para los servicios de construcción existen dos modalidades de contrato:

- El Grupo Conconcreto provee tanto la mano de obra, materiales, subcontratos y equipos necesarios para ejecutar la obra diseñada y encomendada por el cliente.
- El cliente contrata la constructora para ejecutar la obra y es responsabilidad directa del cliente todos los materiales, subcontratos y equipos necesarios para su ejecución.

2) Vivienda: el negocio inmobiliario desarrolla todo tipo de obras de vivienda y la comercialización de proyectos inmobiliarios en ciudades intermedias y principales del país.

El proceso de negocio contempla el estudio del mercado inmobiliario, la elección de los terrenos, su financiamiento y adquisición, administración del contrato de construcción, comercialización, venta y servicio de postventa.

3) Inversiones: el objetivo de este negocio radica en obtener rentas a largo plazo en diferentes sectores. Entre ellos tenemos: concesiones viales y otras, fondo Inmobiliario y participaciones en sociedades.

4) Corporativo: todos los niveles del personal directivo y ejecutivo que define los lineamientos de la Compañía para gestionar la operación.

El estado de situación financiera y el estado de resultados por segmentos se encuentran en la Nota 7.30 y 7.31 respectivamente.

7.39.Medición del valor razonable

El valor razonable corresponde al precio estimado que tendría lugar una transacción ordenada para vender el activo o transferir el pasivo entre participantes de mercado en la fecha de la medición en condiciones de mercado presentes (es decir, un precio de salida en la fecha de la medición desde la perspectiva de un participante de mercado que mantiene el activo o debe el pasivo) para Conconcreto.

La Compañía se fundamenta en las siguientes técnicas de valoración para estimación del valor razonable:

- Enfoque de mercado: una técnica de valoración que utiliza los precios y otra información relevante generada por transacciones de mercado que involucran activos, pasivos o un grupo de activos y pasivos idénticos o comparables (es decir, similares), tales como un negocio.

- Enfoque del costo: una técnica de valoración que refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo.

- Enfoque del ingreso: las técnicas de valoración que convierten valores futuros en un valor presente único (es decir, descontado). La medición del valor razonable se determina sobre la base del valor indicado por las expectativas de mercado presentes sobre esos importes futuros.

Es el valor de la volatilidad que iguala el valor de mercado de la opción (valor observado) al valor teórico de dicha opción obtenida mediante un modelo de valoración a los que la Compañía pueda acceder en la fecha de medición (nivel 1).

- Con base en técnicas de valuación comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).

- Con base en técnicas de valuación internas de descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valoración, utilizando variables estimadas por Grupo Conconcreto no observables para el activo o pasivo, en ausencia de variables observadas en el mercado (nivel 3).

Al 31 de diciembre 2021, las compañías del Grupo utilizaron las siguientes jerarquías de medición del valor razonable así:

Nivel 1 Efectivos y equivalentes de efectivo, e Inversiones en FCP Pactia.

Nivel 2 Activos no corrientes disponibles para la venta.

Nivel 3 Propiedades de inversión, inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros.

DIC-2021

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	215.457.494	-	-	215.457.494
Propiedades de inversión	-	-	86.619.166	86.619.166
Activos no corrientes disponibles para la venta		67.305.311	27.000.000	94.305.311
Inversión en asociadas medida a valor razonable	870.763.169	-	-	870.763.169
Inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros	-	-	823.618	823.618
Total activo	**1.086.220.663**	**67.305.311**	**114.442.784**	**1.267.968.758**

DIC-2020

Tipo de Instrumento Financiero	Jerarquías de medición del valor razonable			Valor razonable
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos cuyo valor razonable se revela en las notas a los estados financieros				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	216.109.026	-	-	216.109.026
Propiedades de inversión	-	-	86.473.463	86.473.463
Activos no corrientes disponibles para la venta		77.585.714	27.000.000	104.585.714
Inversión en asociadas medida a valor razonable	879.791.608	-	-	879.791.608
Inversiones en acciones no cotizadas y otros activos financieros	-	-	826.363	826.363
Total activo	**1.095.900.634**	**77.585.714**	**114.299.826**	**1.287.786.174**

7.40.Hechos posteriores a la fecha sobre la que se informa

El día 19 de enero del 2022 se informó que se inscribió una modificación en el Registro Mercantil por el ingreso de la sociedad AUTOPISTA SUMAPAZ S.A.S., cuyo objeto social es el estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, entre otros. En dicha Sociedad, Conconcreto es controlante directa al ostentar la propiedad del 100% de la participación accionaria. Posteriormente, el día 25 de enero de 2022 se informó al mercado que se efectuó una operación de adquisición de acciones de la sociedad por parte de un administrador. Se resalta que esta operación es ajena a motivos de especulación y cuenta con autorización de la Junta Directiva.

El 28 de enero del año en curso se informó que mediante auto 0104 del 27 de enero de 2022, la Contraloría General de la República declara la reparación integral del daño por pago total respecto del proceso ordinario de responsabilidad fiscal iniciado en el marco del proyecto Hidroituango, en contra de 26 personas naturales y jurídicas, que incluye a los integrantes del Consorcio CCC Ituango, del cual Conconcreto es parte. (ver ampliación del proceso en nota 7.35).

El día 31 de enero del año en curso se informó la transmisión del Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas- Código País correspondiente a 2021.

7.41.Información relevante:

El 13 de octubre del 2021 se informó por el mecanismo de información relevante que la Compañía ha sido admitida por la Superintendencia de Sociedades al proceso de Negociación de Emergencia de Acuerdo de Reorganización.

Posteriormente, 15 de octubre de 2021 se informó al mercado que el Comité IR de la BVC le otorgó el Reconocimiento Emisores IR por un año más, reconociéndole la adopción voluntaria de mejores prácticas en materia de revelación de información y relación con inversionistas.

Adicionalmente, el 21 de octubre de 2021 se informó al mercado que se inscribió una modificación en el Registro Mercantil por el ingreso de la sociedad CONCONCRETO DESIGNS S.A.S. en el Grupo Empresarial Conconcreto, cuyo objeto social es la prestación de servicios de diseños arquitectónicos, servicios de ingeniería y servicios de diseño técnico. En dicha compañía Conconcreto es controlante indirecta a través de su filial CONCONCRETO DESIGNS LLC, quien ostenta la propiedad del 100% de la participación accionaria.

El 03 de noviembre de 2021 se informó que EL INSTITUTO DE DESARROLLO URBANO – IDU- adjudicó al CONSORCIO CC SOFAN 010 integrado por CONCONCRETO con un porcentaje de participación del 60% y SOFAN INGENIERIA S.A.S. con un porcentaje del 40%, un contrato de obra pública cuyo objeto es ejecutar a precios unitarios las obras y actividades necesarias para la conservación de la malla vial arterial troncal, en la ciudad de Bogotá D.C. Grupo 1.

El 26 de noviembre de 2021, se informó que se tuvo conocimiento del fallo en segunda instancia de la Contraloría General de la República, donde se confirmó la declaratoria de responsabilidad fiscal, a título de culpa grave, contra 26 personas naturales y jurídicas, que incluye a los

integrantes del Consorcio CCC Ituango. La sociedad recurrirá a las instancias legales que sean necesarias para ratificar nuestro correcto actuar y restablecer nuestros derechos.

Finalmente, el 10 de diciembre de 2021, se informó que se depositó ante la Superintendencia de Sociedades propuesta de Acuerdo de Reorganización Empresarial de la sociedad en el marco del Decreto 560 de 2020, el cual, a la fecha, cuenta con el voto favorable de acreedores internos y externos que representan el 55,42% del total de votos determinados en el proceso.

La Compañía pública información relevante al mercado. Para consultar dicha información puede dirigirse a la página web https://www.superfinanciera.gov.co opción información relevante. Podrá consultar por entidad "CONCONCRETO" estado "Activa - Vigente", seleccionando el tema o rango de fechas requerido.

7.42.Aprobación de estados financieros

Los estados financieros consolidados y las notas que se acompañan fueron considerados por el comité de auditoría con fecha 16 de febrero de 2022 y Junta Directiva el 17 de febrero de 2022.

ANEXO INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO	DIC-2021	DIC-2020
Razón corriente:	1,89	2,32
Índice de liquidez ácido:	1,31	1,57
Capital de trabajo:	581.562.064	564.280.787
Cobertura intereses	1,57	0,91
Endeudamiento:	48,45%	45,26%

EFICACIA	DIC-2021	DIC-2020
Margen bruto	11,73%	14,32%
Margen operacional	9,85%	9,57%
Margen neto	6,60%	4,09%

RENTABILIDAD	DIC-2021	DIC-2020
Rentabilidad sobre activos:	1,59%	0,83%
Rentabilidad sobre patrimonio:	3,10%	1,52%

80 AÑOS | Conconcreto